

Informe de Gestión

**Katherine Rojas Montenegro**

Fecha : 20 de noviembre de 2025

**INFORME DE GESTIÓN**  
**Gerente Fondo Adaptación**

**KATHERINE ROJAS MONTENEGRO**  
**5 de septiembre de 2025 – 28 de octubre de 2025**

**Bogotá D.C., 20 de noviembre de 2025**

## Capítulo 1 PRESENTACIÓN

En cumplimiento de la Ley 951 de 2005, la Circular 11 de 2006 y la Resolución Orgánica 6289 de 2011 emitida por la Contraloría General de la República, se presenta el Informe de Gestión correspondiente al periodo comprendido entre el 5 de septiembre y el 28 de octubre de 2025, durante el cual Katherine Rojas Montenegro ejerció la Gerencia del Fondo Adaptación.

Dado el carácter transitorio y limitado del periodo, la gestión se centró en garantizar la continuidad operativa, realizar un diagnóstico integral del estado administrativo, técnico, financiero y presupuestal de la Entidad, y acompañar a los equipos de trabajo en el seguimiento de los compromisos institucionales. Se adelantaron acciones orientadas a destrabar procesos, revisar alternativas de ejecución presupuestal y fortalecer la coordinación con entidades externas como al DNP y el MHCP.

El informe presenta el contexto institucional y normativo, el estado en que fue recibida la Entidad, las gestiones realizadas, la situación administrativa, contractual y financiera al cierre del periodo, el avance de los proyectos y las recomendaciones urgentes para la administración entrante.

Debe resaltarse que algunas actividades no pudieron ser adelantadas debido a limitaciones presupuestales, restricciones para la ejecución de recursos, inconsistencias en la información financiera recibida, metas concentradas en el último trimestre y la necesidad de ajustes administrativos que deben ser liderados desde la Secretaría General.

Este informe se entrega con el propósito de contribuir a la transparencia, la rendición de cuentas y la continuidad institucional, dejando claridad sobre los avances logrados, las limitaciones enfrentadas y los retos que deben atenderse para fortalecer la gestión pública del Fondo Adaptación.

## 2. CONTEXTO INSTITUCIONAL

### 2.1 Estructura Organizacional

#### Consejo Directivo

Conforme con el Decreto 4819 de 2010, el Decreto 4785 del 2011 y la Resolución Interna No.546 del 2024, el Fondo Adaptación se encuentra dirigido y administrado por el Consejo Directivo y su Gerente.

El Consejo Directivo se encuentra integrado por 11 miembros, cuyas funciones se encuentran consagradas en el artículo 1º del Decreto 964 de 2013.

En ese sentido, con corte a este informe, el Consejo se encuentra conformado de la siguiente manera:

*Tabla 1. Integrantes Consejo Directivo*

Integrante	Nombre	Cargo	Designación/Delegación
Representante designado por el Presidente de la República, quien lo preside	Helga María Rivas Ardila	Ministra de Vivienda	Decreto 0203 del 21 de febrero de 2025
Ministro del Interior y de Justicia o su delegado	Jaime Berdugo Pérez	Viceministro General del Interior	Resolución 0161 del 14 de febrero de 2023
Ministro de Hacienda y Crédito Público o su delegado.	Carlos Emilio Betancourt Galeano	Ministro / Viceministro General del Ministerio de Hacienda y Crédito Público	Resolución 246 del 1/02/2012
Ministro designado por el presidente de la República en atención a los proyectos o asuntos puestos a consideración del Consejo.	Pendiente designación		
Director del Departamento Administrativo de la Presidencia de la República, o su delegado.	Luis Eduardo Torres	Director Administrativo y Financiera	Resolución 1240 del 28/10/2025
Director del Departamento Nacional de Planeación o su delegado.	Carolina Díaz Giraldo	Directora de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Resolución 0230 del 6 de febrero del 2023
Miembros del sector privado designados por el presidente de la República	Sin designación		

Fuente: Secretaría General

Asimismo, en el siguiente enlace se entrega la siguiente documentación:

[https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1yKHgEEZ5PDataFyj9vkBylDd1\\_x6d-P4](https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1yKHgEEZ5PDataFyj9vkBylDd1_x6d-P4)

- Actas del Consejo Directivo.
- Resolución No. 170 del 11 de mayo de 2021, “por medio de la cual se unifica en un solo acto administrativo los Estatutos Internos del Fondo Adaptación, el Reglamento Interno del Consejo Directivo del Fondo Adaptación”, junto con las Resoluciones 636 del 17 de noviembre de 2023 (“Por la cual se delega una función al Gerente del Fondo Adaptación”) y Resolución 637 del 17 de noviembre de 2023 (“Por la cual se modifica la Resolución 170 del 11 de mayo de 2021”).
- Proyecto de Acta del Consejo Directivo No. 146, correspondiente a la sesión llevada a cabo el 20 de agosto de 2025. (Que no ha sido aprobada por no haberse celebrado nuevo Consejo Directivo a la fecha de este informe).
- Comunicación radicada bajo el número E-2025-001119 del 26 de marzo de 2025, mediante la cual el Fondo Adaptación solicitó al DAPRE el nombramiento de un ministro para la atención de los asuntos y proyectos del Consejo.
- Respuesta del Departamento Administrativo de la Presidencia de la República, mediante comunicación OFI25-00104362 / GFPU 12000000 del 31 de mayo de 2025.
- Comunicación de reiteración E-2025-003936 del 23 de octubre de 2025, en la cual se solicita nuevamente el nombramiento de un ministro para la atención de los asuntos y proyectos del Consejo.
- Las comunicaciones enviadas son:

-Comunicación de solicitud al DAPRE, por parte del Fondo Adaptación No. E2025-001119 del 26 de marzo de 2025.



-Comunicación de reiteración E-2025-003936 del 23 de octubre de 2025.

### **Temas pendientes**

1. Llevar a la próxima sesión del Consejo Directivo el Acta # 146 para su aprobación en el mes de noviembre, en consideración a que las sesiones deben adelantarse trimestralmente, de conformidad con su reglamento.
2. Realizar seguimiento a la designación del ministro designado por el presidente de la República en atención a los proyectos o asuntos puestos a consideración del Consejo, teniendo en cuenta que posterior a la designación por parte del DAPRE, se deben hacer los trámites administrativos correspondientes con el Ministerio de Hacienda para el decreto de nombramiento.
3. Adelantar las gestiones correspondientes a fin de llevar a cabo el nombramiento de los cinco (5) miembros del sector privado, en el Consejo Directivo del Fondo Adaptación (Numeral 7 del Artículo 2 del Decreto 4819 de 2010).
4. Informar redistribución de rubros del proyecto de inversión dinámicas hídricas de mojana, así como la necesidad de la modificación ante el Departamento Nacional de Planeación, derivado de las anteriores modificaciones.

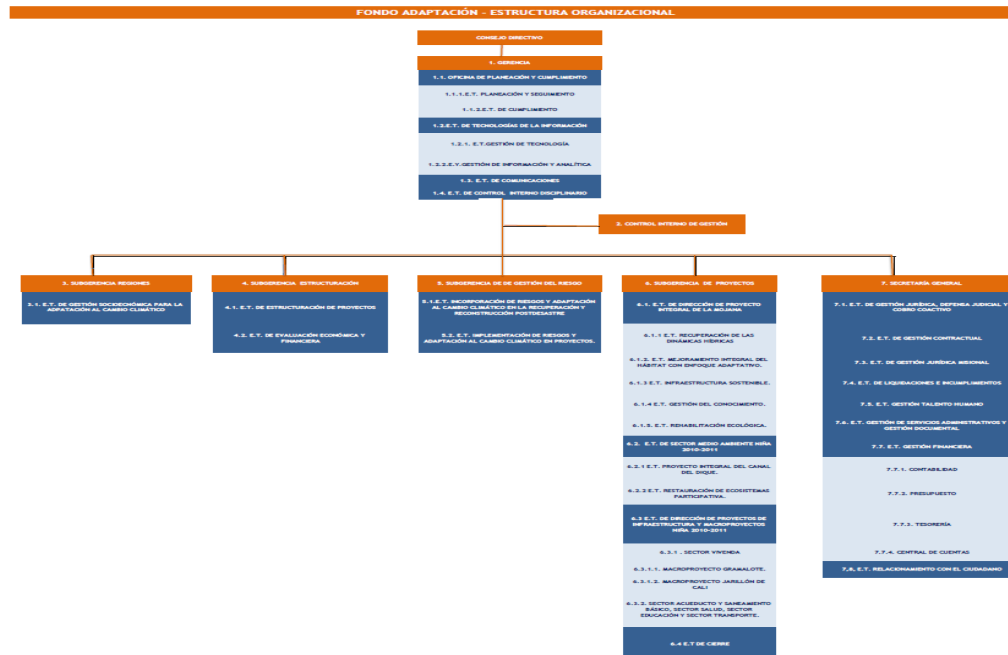
### **Alertas**

Es pertinente indicar que, a la fecha, no hay quorum deliberatorio ni decisorio para la toma de decisiones del Consejo Directivo (mayoría simple), toda vez que cuenta con cinco miembros designados de los once que lo integran.

### **Organigrama**

A continuación, se relaciona el organigrama de la Entidad con fundamento en el Decreto 4785 de 2011 y la Resolución N.º 087 de 2025, mediante la cual se asignan funciones a los equipos de trabajo del Fondo Adaptación.

*Gráfico 1. Organigrama*



Fuente: Secretaría General

## Temas pendientes

El proceso de ajuste de la estructura organizacional aún requiere formalización, socialización y armonización con los manuales internos. La estructura debe alinearse con la visión institucional y no con proyectos específicos.

Conforme con las mesas de trabajo adelantadas con los diferentes subgerentes y líderes de los equipos de trabajo, se evidenció una posible concentración de funciones en la Subgerencia de Proyectos y subdivisiones internas que podrían estar impidiendo la articulación y ejecución del plan de Gobierno. Además de una falta de claridad en la división de la ordenación del gasto que se considera debe ser aclarada en coherencia con la organización funcional.

## 2.2 Normativa Aplicable

A continuación, se presentan las disposiciones más relevantes que le asignan funciones y competencias al Fondo Adaptación y que enmarcan su actuación institucional:

*Tabla 2. Marco Normativo que reglamenta al Fondo*

Tipo de norma	Nro.	Año	Epígrafe	Enlace web
Constitución Política	NA	1991	Constitución Política de Colombia	<a href="http://www.secretariassenado.gov.co/senado/basedoc/constitucion_politica_1991.html">http://www.secretariassenado.gov.co/senado/basedoc/constitucion_politica_1991.html</a>
Ley	2294	2023	Por el cual se expide el plan nacional de desarrollo 2022- 2026 "Colombia potencia mundial de la vida".	<a href="https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=209510#:~:text=Tiene%20como%20objetivo%20definir%20un,econ%C3%B3mica%20global%2C%20regional%20y%20nacional.">https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=209510#:~:text=Tiene%20como%20objetivo%20definir%20un,econ%C3%B3mica%20global%2C%20regional%20y%20nacional.</a>
Ley	1955	2019	"Por la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022.	<a href="https://www.fondoadaptacion.gov.co/phocadownload/decretos/2019/Ley_1955_2">https://www.fondoadaptacion.gov.co/phocadownload/decretos/2019/Ley_1955_2</a>

Tipo de norma	Nro.	Año	Epígrafe	Enlace web
			"Pacto por Colombia, pacto por la equidad"	<a href="#">019.pdf</a>
Ley	1753	2015	Por la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018 "Todos por un nuevo país". Artículo 155: El Fondo Adaptación, creado mediante decreto Ley <a href="#">4819 de 2010</a> , hará parte del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres en los Términos de la Ley <a href="#">1523 de 2012</a> .	<a href="https://www.fondoadaptacion.gov.co/index.php/normatividad/leyes-y-decretos-2015.html">https://www.fondoadaptacion.gov.co/index.php/normatividad/leyes-y-decretos-2015.html</a>
Ley	80	1993	Estatuto de contratación pública	<a href="http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_0080_1993.html">http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_0080_1993.html</a>
Ley	1150	2007	Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley <a href="#">80</a> de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con Recursos Públicos	<a href="http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_1150_2007.html">http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_1150_2007.html</a>
Decreto	1510	2013	Por el cual se reglamenta el sistema de compras y contratación pública	<a href="https://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=53776">https://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=53776</a>
Decreto	1082	2015	Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Administrativo de Planeación Nacional	<a href="https://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=71552">https://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=71552</a>
Ley	1474	2011	Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública.	<a href="http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_1474_2011.html">http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_1474_2011.html</a>
Decreto	4580	2010	Declara estado de emergencia económica, social y ecológica por razón de grave calamidad pública.	<a href="http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/decreto_4580_2010.html">http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/decreto_4580_2010.html</a>
Decreto	4819	2010	Norma de creación del Fondo Adaptación	<a href="http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/decreto_4819_2010.html">http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/decreto_4819_2010.html</a>
Decreto	4785	2011	Por el cual se modifica la estructura del Fondo Adaptación y se determinan las funciones de sus dependencias.	<a href="http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/decreto_4785_2011.html">http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/decreto_4785_2011.html</a>
Decreto	2113	2022	Por el cual se declara una Situación de Desastre de Carácter Nacional.	<a href="https://www.fondoadaptacion.gov.co/images/2022/decretos/Decreto_2113_2022.pdf">https://www.fondoadaptacion.gov.co/images/2022/decretos/Decreto_2113_2022.pdf</a>
Sentencia	251	2011	La Corte Constitucional declaró exequible el Decreto 4819 de 2010	<a href="https://www.corteconstitucional.gov.co/relatoria/2011/c-251-11.htm">https://www.corteconstitucional.gov.co/relatoria/2011/c-251-11.htm</a>
Sentencia	194	2011	La Corte Constitucional declaró exequible el Decreto 4819 de 2010	<a href="https://www.fondoadaptacion.gov.co/phocadownload/sentencias/Sentencia_C194_de_2011.pdf">https://www.fondoadaptacion.gov.co/phocadownload/sentencias/Sentencia_C194_de_2011.pdf</a>

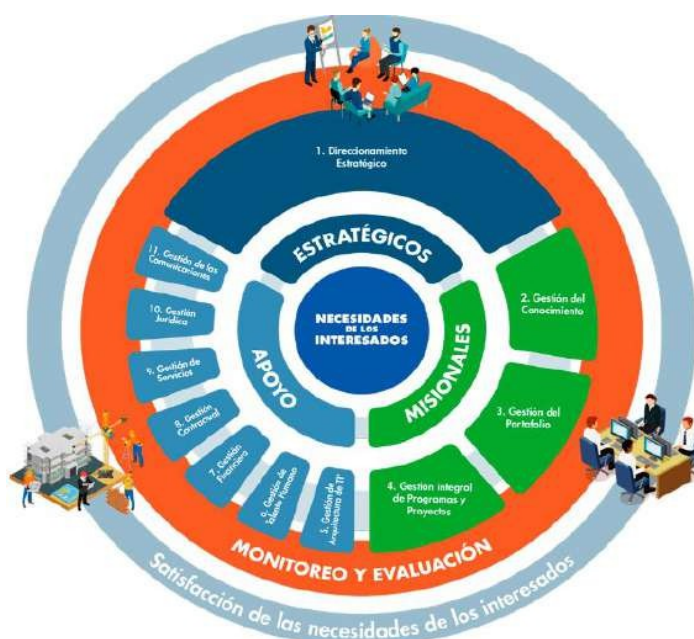
Fuente: Equipo de Trabajo de Gestión Jurídica, Defensa Judicial y Cobro Coactivo

## 2.3 Procesos, Procedimientos y Documentos Relativos a la Organización y Funcionamiento de la Entidad

El sistema de gestión de calidad del Fondo Adaptación se soporta en un modelo de operación basado en procesos, diseñado para integrar los requisitos del Modelo Operativo Institucional (MOI), las disposiciones legales y reglamentarias vigentes. Este enfoque permite, además, alinear la estructura organizacional con las dinámicas de articulación y coordinación que deben existir entre los equipos de trabajo, facilitando el logro de objetivos, resultados, la gestión de riesgos y la mejora continua.

En este marco, el modelo de operación por procesos está compuesto por 12 macroprocesos y 35 procesos, los cuales se articulan e interactúan para dar respuesta a las metas estratégicas y operativas de la entidad. Estos procesos se organizan en cuatro categorías: Estratégicos, misionales, apoyo y monitoreo, como se muestra en el mapa de procesos institucionales (Gráfico 2). Las deben continuar realizando la actualización de procesos, procedimientos y documentos de apoyo con el acompañamiento de la Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento, con el propósito de garantizar la alineación con el modelo operativo institucional al contexto actual de la entidad y una administración más eficiente.

Gráfico 2. Mapa de procesos



Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

*Tabla 3. Macroprocesos del Fondo Adaptación*

Tipología	Macroprocesos
Estratégico	1. Direccionamiento Estratégico
Misional	2. Gestión del conocimiento 3. Gestión de portafolio 4. Gestión integral de programas y proyectos
Apoyo	5. Gestión de arquitectura de TI 6. Gestión de talento humano 7. Gestión financiera 8. Gestión contractual 9. Gestión de servicios 10. Gestión jurídica 11. Gestión de comunicaciones
Monitoreo	12. Monitoreo y evaluación

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

Al 28 de octubre de 2025, la Entidad cuenta con un total de 640 documentos vigentes que hacen parte del Sistema de Gestión de Calidad de la entidad, de los cuales entre el 5 de septiembre y 28 de octubre de 2025 se han actualizado y/o creado 23 documentos (Tabla No. 4), clasificados en diferentes tipologías como políticas, lineamientos, manuales, guías, caracterizaciones, procedimientos y formatos. Esta documentación se encuentra digitalizada y hace parte integral del conocimiento explícito de la Entidad.

*Tabla 4. Documentación actualizada/ creada del 5 de septiembre y 28 de octubre de 2025*

No.	Categoría	Proceso	Tipo Documental	Código	Nombre del documento	Versión	Fecha
1	Estratégico	1.1 PET Planeación Estratégica	Manual	1-PET-M-02	Manual para la creación o actualización de documentos en el modelo operativo institucional del Fondo Adaptación	2.0	sep-2025
2	Estratégico	1.3 GPS Gestión de Política Social	Manual	1-GPS-M-01	Instructivo de gestión social de vivienda	6.0	sep-2025
3	Estratégico	1.3 GPS Gestión de Política Social	Guía	1-GPS-G-17	Taller Liderazgo Comunitario	1.0	oct-2025
4	Estratégico	1.3 GPS Gestión de Política Social	Guía	1-GPS-G-18	Taller Participación Ciudadana	1.0	oct-2025
5	Estratégico	1.3 GPS Gestión de Política Social	Guía	1-GPS-G-19	Taller PQRSFD	1.0	oct-2025
6	Estratégico	1.3 GPS Gestión de Política Social	Guía	1-GPS-G-20	Taller Derechos Humanos	1.0	oct-2025
7	Estratégico	1.3 GPS Gestión de Política Social	Guía	1-GPS-G-21	Taller Valores, carácter y convivencia	1.0	oct-2025
8	Estratégico	1.3 GPS Gestión de Política Social	Guía	1-GPS-G-22	Taller Un viaje Personal - mentalidad del crecimiento	1.0	oct-2025

No.	Categoría	Proceso	Tipo Documental	Código	Nombre del documento	Versión	Fecha
9	Estratégico	1.3 GPS Gestión de Política Social	Guía	1-GPS-G-23	Taller Habilidades para la vida parte 1	1.0	oct-2025
10	Estratégico	1.3 GPS Gestión de Política Social	Guía	1-GPS-G-25	Taller de identidad - comunitario	1.0	oct-2025
11	Estratégico	1.3 GPS Gestión de Política Social	Guía	1-GPS-G-27	Taller Campañas de prevención	1.0	oct-2025
12	Estratégico	1.3 GPS Gestión de Política Social	Guía	1-GPS-G-28	Taller Proyecto de vida Comunitario	1.0	oct-2025
13	Estratégico	1.3 GPS Gestión de Política Social	Guía	1-GPS-G-30	Taller Habilidades ejecutivas como motor de logros	1.0	oct-2025
14	Estratégico	1.3 GPS Gestión de Política Social	Guía	1-GPS-G-31	Taller Gestión de Crisis	1.0	oct-2025
15	Estratégico	1.3 GPS Gestión de Política Social	Guía	1-GPS-G-32	Taller de Gestión Emocional	1.0	oct-2025
16	Estratégico	1.3 GPS Gestión de Política Social	Guía	1-GPS-G-33	Taller Identificación de habilidades: "Mi eco héroe"	1.0	oct-2025
17	Estratégico	1.3 GPS Gestión de Política Social	Guía	1-GPS-G-34	Taller Planificación e identificación de metas: "El carro de la vida"	1.0	oct-2025
18	Estratégico	1.3 GPS Gestión de Política Social	Guía	1-GPS-G-35	Taller Desarrollo de habilidades laborales: "En tus zapatos"	1.0	oct-2025
19	Estratégico	1.3 GPS Gestión de Política Social	Formato	1-GPS-F-20	Formato caracterización social por familia	2.0	oct-2025
20	Misional	4.2 GPY Gestión de Proyectos	Manual	4-GPY-M-12	Manual de usuario para uso del aplicativo de consulta de vivienda	1.0	oct-2025
21	Misional	4.2 GPY Gestión de Proyectos	Manual	4-GPY-M-13	Manual auditorías visibles	1.0	oct-2025
22	Misional	4.2 GPY Gestión de Proyectos	Manual	4-GPY-G-06	Guía para la elaboración de un Comité Regional de Seguimiento (CORES)	1.0	oct-2025
23	Apoyo	9.2 SGR Gestión Administrativa	Procedimiento	9-SGR-PR-04	Procedimiento gestión de viáticos	1.0	sep-2025

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

Hace parte integral de este documento el Listado Maestro de Documentos (Anexo 1. Listado\_Maestro\_Documentos) y el Mapa de Procesos, los cuales se pueden consultar en el siguiente enlace:

“Procesos y Procedimientos”: [https://www.fondoadaptacion.gov.co/index.php/fondo-adaptacion/estructura\\_organica/procesos-y-procedimientos.htm](https://www.fondoadaptacion.gov.co/index.php/fondo-adaptacion/estructura_organica/procesos-y-procedimientos.htm)



## Documentos relativos a la organización y funcionamiento interno de la Entidad

Se presentan los actos administrativos expedidos por la Entidad, relativos a su organización y funcionamiento interno, y necesarios para el desarrollo de las actividades institucionales, los cuales pueden ser consultada en la página web del Fondo Adaptación en el siguiente enlace:

<https://www.fondoadaptacion.gov.co/index.php/fondo-adaptacion/normatividad.html>

*Tabla 5. Documentos internos vigentes relacionados con la organización y funcionamiento del Fondo*

N.º Resolución	FECHA suscripción	Objeto de la Resolución
<b>AÑO 2025</b>		
1	2/01/2025	Por la cual se desagrega en el sistema Integrado de Información Financiera SIIF Nación el presupuesto de Gastos de Funcionamiento del Fondo Adaptación para vigencia fiscal 2025
87	19/02/2025	Por la cual se asignan funciones a los equipos de trabajo del Fondo Adaptación y se deroga las Resoluciones 504 de 21 de junio de 2022 y 668 de 27 de noviembre de 2023
117	27/02/2025	Por medio de la cual se suspende temporalmente la modalidad de teletrabajo a los servidores públicos del Fondo Adaptación
204	22/04/2025	Por la cual se actualiza el manual de funciones, responsabilidades y competencias laborales para los empleos de la planta de personal del Fondo Adaptación
272	3/06/2025	Por la cual se prorroga los nombramientos temporales de los empleos de carácter transitorio de la planta de personal del Fondo Adaptación
313	19/06/2025	Por la cual se deroga la resolución 038 de 5 de febrero de 2025, se delega la orden del gasto y se dictan otras disposiciones
318	24/06/2025	Por la cual se adiciona la Resolución 313 de 19 de junio de 2025 "Por la cual se deroga la Resolución 038 de 5 de febrero de 2025, se delega la ordenación del gasto y se dictan otras disposiciones" y se deroga la Resolución 128 de 2023"
425	1/09/2025	Delegación de la facultad sancionatoria contractual y de declaratoria de siniestros contractuales al Asesor - Líder del Equipo de Trabajo de Liquidaciones e Incumplimientos
473	29/09/2025	Por la cual se delega la representación del Gerente en el Comité de Conciliación y Defensa Judicial de la Entidad
474	29/09/2025	Por la cual se delega una función en la Líder del E.T. de Gestión de Talento Humano del Fondo Adaptación
483	1/10/2025	Por la cual se conforma el Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo - COPASST y el Comité de Convivencia Laboral del Fondo Adaptación para el periodo comprendido entre octubre de 2025 y septiembre de 2027
494	6/10/2025	Por la cual se realiza una delegación, se deroga la resolución Nro. 369 de 20 de junio de 2023, y se dictan disposiciones en materia disciplinaria
<b>AÑO 2024</b>		

17	12/1/2024	Por la cual se modifica el artículo 3° de la Resolución 333 de 6 de agosto de 2021
18	12/1/2024	Por la cual se deroga la Resolución 0124 de abril 15 de 2021 - Comité de Gerencia
22	17/1/2024	Por medio de la cual se deroga la Resolución 687 del 6 de diciembre de 2023 y se establecen Equipos de Trabajo del Fondo Adaptación
120	18/3/2024	Por la cual se modifica la resolución 374 del 2 de mayo del 2022 _Comformación_ Comité Técnico Sostenibilidad Contable
129	21/3/2024	Por la cual se deroga la Resolución 0286 de 2020 y se modifica reglamentación del Comité Técnico de Calidad
130	21/3/2024	Por la cual se modifica la Resolución 010 de 2021 - Concertación y seguimiento de compromisos Planta Libre Nombramiento
215	27/5/2024	Por la cual se establece el horario de trabajo y de atención al usuario en el Fondo Adaptación
275	4/7/2024	Acto Administrativo de Justificación de la Contratación Directa
293	12/7/2024	Por la cual se deroga la Resolución 030 de 2021 y se adopta actualización de Código de Integridad Y Buen Gobierno del Fondo Adaptación
356	2/9/2024	Por la cual se derogan las Resoluciones 143 de 16 de febrero de 2022 y 062 de 2 de febrero de 2023, y se adopta un mecanismo de seguimiento diferencial y complementario a proyectos con alertas especiales a cargo del Fondo Adaptación Resolución PER
573	31/12/2024	Por la cual se derogan las Resoluciones 013 y 131 de 2024 y se establecen los honorarios de Contratistas Prestación de servicios profesionales y apoyo a la gestión
<b>AÑO 2023</b>		
171	10/3/2023	Por la cual se adopta la Política interna de Teletrabajo para los servidores públicos del Fondo Adaptación y se deroga la Resolución 165 del 7 de mayo de 2021
320	30/5/2023	Por la cual se modifica el artículo de la Resolución 424 del 9 de septiembre de 2021. Integración comité de conciliación
369	20/6/2023	Por medio del cual se deroga la Resolución 1438 del 30/11/2022 y se dictan disposiciones transitorias en materia disciplinaria
443	30/6/2023	Por medio de la cual se adopta el Protocolo para prevención, atención y medidas de protección de todas las formas de violencia contra las mujeres y basadas en género y/o discriminación, por razón de raza, etnia, religión, nacionalidad, ideología política o filosofía, sexo u orientación sexual o discapacidad y demás razones de discriminación en el ámbito laboral y contractual del Fondo Adaptación
636	17/11/2023	Por la cual se delega una función al Gerente del Fondo Adaptación
667	27/11/2023	Por la cual se adoptan metodologías de reconocido valor técnico para el cálculo de la provisión contable, la valoración de pasivo contingente y cálculo de los aportes al Fondo de contingencias por el concepto de procesos judiciales, conciliaciones extrajudiciales y trámites arbitrales en los que el Fondo Adaptación sea parte
<b>AÑO 2022</b>		



263	24/3/2022	Por la cual se adopta la Política de Prevención del Daño Antijurídico 2022-2023 del Fondo Adaptación
476	7/6/2022	Por la cual se adopta el manual de trámite de quejas de acoso laboral y sexual para el Fondo Adaptación
1401	11/11/2022	Por la cual se derogan la Resoluciones 350 de 2019 y 504 de 2021 y se realizan una Delegaciones
<b>AÑO 2021</b>		
127	19/4/2021	Por medio de la cual se adopta el Manual de Cobro Coactivo del Fondo Adaptación
333	6/8/2021	Por la cual se derogan las resoluciones 111 de 2020 y 336 de 2020 y el literal C, numeral 1 de la Circular 13 de 2020 y se crea el comité de contratación y se adopta su reglamento
424	9/09/2021	Por la cual se actualiza el reglamento del comité de conciliación y Defensa Judicial del Fondo Adaptación, se derogan las Resoluciones 034 de 2012, 027 de 2013, 776 de 2018 y se deja sin efectos la circular interna 011 de 2020
798	22/11/2021	Por el cual se reglamenta el trámite de comisiones de servicio y desplazamientos al interior y exterior del país, el reconocimiento de viáticos para los funcionarios y los gastos de viaje para los contratistas del Fondo Adaptación
<b>AÑO 2020</b>		
182	1/7/2020	Por medio de la cual se adopta el Manual de Contratación del Fondo Adaptación"
<b>AÑO 2014</b>		
086	12/2/2014	Por la cual se delegan funciones en la secretaria general

#### OTRAS

No. Resolución	FECHA suscripción	Objeto de la Resolución
506	22/11/2024	Por la cual se delega la comparecencia, participación y representación legal del Fondo Adaptación en las sesiones de los comités técnicos y mesas de desarrollos normativos de la Comisión Intersectorial de Cambio Climático – CICC del Sistema Nacional de Cambio Climático – SISCLIMA
328	5/06/2023	Por la cual se delega la representación judicial del Fondo Adaptación para el trámite jurisdiccional de las acciones de tutela e incidentes de desacato.
587	6/10/2021	Por la cual se delega la comparecencia y representación del Fondo Adaptación en la audiencia de pacto de cumplimiento de que trata el artículo 27 de la Ley 472 de 1998 y las de conciliación establecidas en el artículo 77 de la Ley 712 de 2001 y el artículo 372 de la Ley 1564 de 2012

409	6/09/2021	Por la cual se delega la comparecencia y representación del Fondo Adaptación en la audiencia de pacto de cumplimiento de que trata el artículo 27 de la Ley 472 de 1998
284	24/03/2018	Por medio de la cual se efectúa una delegación y se asigna el funcionario ejecutor para ejercer la jurisdicción coactiva del Fondo Adaptación
1029	19/09/2017	Por la cual se delega la representación judicial del Fondo Adaptación para el trámite jurisdiccional de las acciones de tutelas.
175	15/02/2018	Por medio de la cual se implementa la versión actualizada del Modelo Integral de Planeación (MIPG) y Modelo Estándar de Control Interno (MECI)

Fuente: Equipo de Trabajo de Gestión Jurídica, Defensa Judicial y Cobro Coactivo

**Nota.** Es relevante indicar que, para el periodo que comprende el presente informe, no se expidieron actos administrativos relativos a la organización y funcionamiento interno de la Entidad.

### 3. INFORME DE DESPACHO

Dado el breve periodo en que fue ejercida la Gerencia por Katherine Rojas Montenegro (5 de septiembre a 28 de octubre de 2025), su gestión se centró principalmente en:

- i) Conocer, identificar y realizar un diagnóstico de las condiciones en que fue recibida la Entidad (recursos financieros, técnicos, administrativos, institucionales).
- ii) Dar continuidad a las acciones en curso, brindando acompañamiento a los equipos técnicos y administrativos en el desarrollo de las actividades programadas.
- iii) Realizar seguimiento a los compromisos institucionales vigentes, a fin de dar cumplimiento a los objetivos estratégicos planteados y mantener la estabilidad operativa, técnica y financiera del Fondo Adaptación.

En este sentido, en el presente título se describe la situación inicial de la Entidad (situación presupuestal, estado de ejecución de metas y estado de los proyectos); estado de líneas estratégicas lideradas desde la Gerencia, acciones que se lograron adelantar en el corto periodo de gestión y sus resultados, así como las conclusiones y recomendaciones para la administración entrante.

#### 3.1 Situación inicial relevante

Para efectos del presente informe, la situación inicial de la Entidad se establece con corte al 5 de septiembre de 2025. Sin embargo, dado que las bases de información contractual, financiera y de proyectos presentaban su última actualización consolidada al 31 de agosto de 2025, este corte fue adoptado como referencia para reflejar con precisión las condiciones en que fue recibida la Entidad. En consecuencia, el análisis que se expone en este capítulo se fundamenta en la información disponible y verificable a esa fecha garantizando consistencia y trazabilidad en el diagnóstico inicial.

#### Situación Presupuestal

Para la vigencia 2025, la Entidad cuenta con asignación de recursos del Presupuesto General de la Nación – PGN, en el marco de los siguientes proyectos de inversión:

**BPIN 202300000000288 “Implementación de medidas de recuperación de las dinámicas hídricas naturales de la región de la Mojana en el contexto actual de cambio climático y reducción de riesgo Bolívar, Sucre, Córdoba”, asociado al programa “Reducción de la vulnerabilidad fiscal ante desastres y riesgos climáticos”.**

Este proyecto cuenta con autorización de vigencias futuras del 24 de octubre de 2023 - 2-2023-056897, así:

*Tabla 6. Distribución de recursos BPIN 202300000000288*

Rubro	2024	2025	2026	Total
C-1303-1000-6	148.648.236.982	568.453.727.468	404.814.475.277	1.121.916.439.727

Fuente: Ficha BPIN 202300000000288

**Nota:** Con respecto a este proyecto, el Fondo Adaptación constituyó reserva presupuestal por valor de \$128.316 millones. A 31 de agosto de 2025, se encontraban obligados recursos por valor de \$4.610 millones.

**BPIN 202300000000424 “Fortalecimiento financiero para la implementación de intervenciones en cascos urbanos de La Mojana”.**

Este proyecto cuenta con autorización de vigencias futuras del 9 de mayo de 2024 - 2-2024-029198, así:

*Tabla 7. Distribución de recursos 202300000000424*

RUBRO	2025	2026	Total
C-1302-1000-1	33.750.000.000	78.750.000.000	112.500.000.000

Fuente: Ficha BPIN 202300000000424

**Nota:** A la fecha del presente informe, los recursos del proyecto no se encuentran comprometidos, toda vez que el CONFIS autoriza el uso de las vigencias futuras al proyecto de fortalecimiento indicando lo siguiente: “...La utilización de esta autorización queda condicionada a la aprobación de las vigencias futuras por las instancias respectivas de los recursos financiados con cargo al presupuesto del Sistema General de Regalías- SGR por \$450.000.000.000, de que trata el documento CONFIS soporte de la decisión...”, y pese a las gestiones realizadas por la anterior Gerencia no fue posible lograr un acuerdo con la Gobernación de Sucre, por lo cual no se presentó el proyecto a la Secretaría Técnica del OCAD para la aprobación de los recursos correspondientes.

**BPIN 202400000000143 “Fortalecimiento de la capacidad institucional en la gestión, seguimiento y control de los proyectos del Fondo Adaptación”.**

Teniendo en cuenta que el Fondo Adaptación cuenta con recursos de rendimientos financieros generados en los patrimonios autónomos para la financiación del proyecto, este es financiado con recursos Sin Situación de Fondos – SSF.

*Tabla 8. Distribución de recursos 202400000000143*

BPIN	2025	2026	Total
202400000000143	21.561.798.209	21.723.266.578	43.285.064.787

Fuente: Ficha BPIN 202400000000143

Los tres proyectos de inversión mencionados conforman el presupuesto de inversión de la vigencia 2025. Para dicho año, la Entidad cuenta con recursos de inversión por un valor aproximado de \$623 mil millones, los cuales se encuentran comprometidos a través del contrato de fiducia, con una ejecución en giros de \$9.262 millones, equivalente al 1%.

Adicionalmente, se dispone de recursos de la vigencia 2024 constituidos como rezago por valor de \$128.316 millones, correspondiente al proyecto de inversión de Dinámicas Hídricas de La Mojana. En conjunto, los recursos de inversión de 2024 y 2025 suman aproximadamente **\$751.000 millones** pendientes de ejecución.

## Proyectos de Inversión Niña 2010 - 2011

En el marco de los proyectos de inversión registrados en el BPIN del DNP para la gestión del CONPES 3776 de 2013 asociados a la construcción y reconstrucción del Fenómeno de la Niña 2010-2011, que se ejecutan a través de los siete (7) sectores y cinco (5) macroproyectos, la Entidad tuvo recursos asignados por valor de \$8.327,2 mil millones comprometidos en su totalidad con cargo al contrato de fiducia mercantil mediante el cual se constituyó el patrimonio autónomo, de acuerdo con lo establecido en el parágrafo primero del artículo 5 del Decreto 4819 de 2010.

A diciembre de 2024, la Entidad contaba con un Rezago Sin Flujo de Efectivo por valor de \$775,3 mil millones (\$199,9 mil millones corresponden a la vigencia 2021 y \$575,4 mil millones a la vigencia 2022), constituido a través del proceso de Orden de pago de Valor Líquido Cero – OPVLC.

Conforme se pudo evidenciar, en enero de 2025, y de acuerdo con la circular emitida por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, la entidad realizó el reintegro al Tesoro Nacional de los recursos constituidos como OPVLC de la vigencia 2021 por valor de \$199,9 mil millones.

No obstante, al momento de asumir la gerencia en septiembre de 2025, se encontró que dicha suma, pese a haber sido reintegrada, no se había sido disminuida en el sistema interno SIFA, lo que impedía reflejar de manera correcta la disponibilidad real de los recursos por sectores y proyectos.

Por otro lado, a 31 de agosto de 2025 se contaba con un saldo por girar a la Fiducia de \$495 mil millones, lo que implica la ejecución de giros reales por \$80 mil millones de enero a agosto de 2025. Estos recursos pendientes de giro se encuentra constituido como “Recursos de Acreedores reintegrados a Tesorería, que obedecen a la siguiente situación:

*Tabla 9. Recursos Orden de Pago Valor Líquido Cero – Rezago sin flujo de caja Proyecto de inversión: Niña 2010-2011*

Valor de Acreedores Reintegrados a Tesorería Miles de millones	Justificación Miles de millones	Concepto	Observación
\$495,3	\$243,4	Valor por contratar en el marco del patrimonio autónomo.	
	\$461,9	Saldo por pagar de los contratos ya suscritos con cargo al patrimonio autónomo.	De los contratos con saldos por pagar se identifica un valor total de \$461,9 mil millones, de los cuales el Tesoro a agosto 31 del 2025 ya había girado al patrimonio autónomo el valor de \$10 mil millones.

Fuente: Elaboración propia

**Nota:** La diferencia entre el valor constituido como Acreedores Reintegrados a Tesorería y la justificación de dichos recursos, obedece a que el 31 de agosto de 2025 no se encontraba registrado en SIFA el reintegro realizado por valor de \$199,9 mil millones.

Conforme lo anterior, la entidad cuenta con recursos adicionales de inversión asignados de vigencias anteriores y constituidos como valor líquido cero, por valor de **\$495 mil millones** que deben ser girados efectivamente para el pago de los contratos en ejecución en el año 2025, so pena de ser sometidos a reintegro al final de la vigencia 2025.

En este orden de ideas, el Fondo Adaptación, con corte al 31 de agosto de 2025, cuenta con recursos pendientes de ejecución y pago por valor de **\$1.2 billones**, correspondientes a recursos de vigencia, reserva y valor líquido cero, sin incluir los \$ 404 mil millones asignados en vigencias futuras del año 2026 del proyecto de Dinámicas Hídricas de La Mojana y los \$21 mil millones destinados al fortalecimiento institucional.

En cuanto el presupuesto de funcionamiento para el 2025, este asciende a **\$44.434 millones**, de los cuales, a la misma fecha, se tenían compromisos por **\$19,979 millones** (45%) y se han efectuado pagos por **\$15.024 millones** (34%) de ejecución. Los recursos de funcionamiento se administran a través del aplicativo del SIIF NACIÓN.

En este punto es importante comentar que la entidad dentro de la planeación que tiene para el año 2025 contempló un Plan de Inversiones de \$711 mil millones frente al \$751mil millones disponibles (vigencia 2024 y 2025), de los cuales a corte 31 de agosto de 2025 se evidencia un avance de \$193mil millones comprometidos en la fiducia (Principalmente asociado a medidas no estructurales en la Mojana), es decir, un 27% de lo programado.

Por otro lado, se había fijado una meta de pagos de \$367 mil millones del \$1.2 billones disponibles, con pagos reales a corte 31 de agosto de 2025 de \$98 mil millones, es decir un 26% con respecto a lo programado. Este balance en términos de ejecución presupuestal representa grandes retos de gestión frente al tiempo disponible para su cumplimiento en el presente año.

### Balance Plan de Acción Misional 2025

En relación con el estado de avance del Plan de Acción 2025, y conforme a lo indicado en los cuadros siguientes, se evidencia que uno de los indicadores del Macroproyecto Gramalote registra un cumplimiento del 100%. La mayoría de los demás indicadores fueron programados para el último trimestre del año, mientras que algunos presentan diferencias significativas frente a la programación establecida, tal como se detalla a continuación:

Sector - Macroproyecto /Indicador	Total Meta 2025	Programado Ene.-Ago.	Ejecutado Ene. - Ago.	Cumplimiento	Avance	Rezagos 2025
<b>EDUCACIÓN</b>						
Sedes Educativas, <b>Entregadas</b> Concordia – Magdalena (2 sedes)	2	0	0	NA	NA	
<b>GRAMALOTE</b>						
Viviendas municipio gramalote, <b>entregadas</b>	1	1	0	0%	0%	
Convenio interadministrativo estructurado y firmado para la autoconstrucción de vivienda.	1	1	1	100%	100%	
Convenio interadministrativo estructurado y firmado para procesos de comunicación del riesgo por fenómenos geológicos.	1	1	0	0%	0%	Convenio Museo
<b>JARILLÓN DE CALI</b>						

Km de Jarillón, <b>contratado</b>	0,18	0	0	NA	NA	
Km de Jarillón, <b>terminado</b>	0,046	0,046	0	0%	0%	
Km de Jarillón, <b>entregado</b>	3,667	0	0	NA	NA	
Obras infraestructura estratégica, <b>entregadas</b> (PTAR, PTAP)	2	2	0	0%	0%	
Soluciones de vivienda, <b>contratadas</b>	400	0	1	NA	0,3%	
Compensaciones Económicas para Viviendas, <b>contratadas</b>	20	17	7	41%	35%	10 compensación económica Cali - Valle del Cauca
Compensaciones Económicas para Viviendas, <b>terminadas</b>	20	5	3	60%	15%	2 compensación económica Cali - Valle del Cauca
Compensaciones Económicas para Viviendas, <b>entregadas</b>	20	5	3	60%	15%	2 compensación económica Cali - Valle del Cauca
<b>SALUD</b>						
Obras de infraestructura de IPS <b>terminadas (Útica)</b>	1	0	0	NA	NA	
<b>VIVIENDA</b>						
Soluciones de Vivienda <b>Contratadas</b>	164	50	27	54%	16%	8 Valle del Cauca, 15 Boyacá
Soluciones de Vivienda <b>Terminadas</b>	553	388	90	23%	16%	9 Santander, 1 Nariño, 16 Bolívar, 30 Atlántico, 242 Sucre
Soluciones de Vivienda <b>Entregadas</b>	553	388	90	23%	16%	16 Bolívar, 1 Santander, 9 Sucre, 30 La Guajira, 242 Atlántico

Sector - Macroproyecto /Indicador	Total Meta 2025	Programado Ene-Ago	Ejecutado Ene - Ago	Cumplimiento	Avance	Rezagos 2025
<b>MEDIO AMBIENTE</b>						
Restauración de ecosistemas, <b>contratada</b> [Ha]	509	509	283	56%	56%	226 Hectáreas
Restauración de ecosistemas, <b>terminada</b> [Ha]	450	0	0	NA	NA	
Restauración de ecosistemas, <b>entregada</b> [Ha]	450	0	0	NA	NA	
Estrategia de rehabilitación ecológica <b>ejecutada</b>	60%	30%	13,75%	46%	23%	
Rutas Metodológicas para la consulta previa protocolizada	4	0	0	NA	NA	
<b>CANAL DEL DIQUE</b>						
Gestión predial, elaborada (Contrato 185 de 2015)	7,52%	0%	1,07%	NA	14%	
Implementación de Acuerdos con la comunidad de Gambote	9,33%	0%	1,54%	NA	17%	



LA MOJANA						
Intervenciones para la reducción del riesgo de inundación en San Marcos – Sucre y Magangué – Bolívar implementadas	60%	0%	31,1%	NA	52%	

Sector - Macroproyecto /Indicador	Total Meta 2025	Programado Ene-Ago	Ejecutado Ene-Ago	Cumplimiento	Avance	Rezagos 2025
<b>La Mojana - Dinámicas Hídricas</b>						
Convenio Universidad de Córdoba - Monitoreo de agua, sedimentos y suelos <b>contratado</b>	1	0	0	NA	NA	
Convenio especial de cooperación para estrategias de investigación hidrodinámica <b>contratado</b>	1	1	1	100%	100%	
Ing. Básica solución para la recuperación de dinámicas hídricas del Río Cauca (Consultoría + Interventoría) <b>contratado</b>	1	0	0	NA	NA	
Adecuación de la conectividad hídrica (Estudios y Diseños + Obra + Interventoría) <b>contratado</b>	1	0	0	NA	NA	
Convenio Gobernación de Bolívar y Antioquia para diseño y construcción de vías secundarias (Estudios y Diseños + Obra + Interventoría) <b>contratado</b>	1	0	0	NA	NA	
Plataforma de integración y modelación en <b>funcionamiento</b>	1	0	0	NA	NA	
Rehabilitación Ecológica <b>contratada</b>	359	359	410	114%	114%	
Rehabilitación Ecológica <b>terminada</b>	359	0	0	NA	NA	
Personas <b>asistidas</b> técnicamente por institución de educación superior	300	0	0	NA	NA	
Procesos de fortalecimiento comunitario en soberanía alimentaria educación ambiental, rehabilitación ecológica y gobernanza <b>contratados</b>	1	0	0	NA	NA	
Bienes Público Populares <b>contratados</b>	1	0	0	NA	NA	
Estrategia de recualificación del hábitat <b>contratada</b>	50	0	0	NA	NA	
Municipios con saneamiento básico <b>contratado</b>	1	0	0	NA	NA	
Soluciones habitacionales integrales para hogares en la región de la Mojana <b>contratadas</b>	256	0	0	NA	NA	
Planta clasificadora de residuos <b>contratada</b>	1	0	0	NA	NA	
Estrategia de Desarrollo socioeconómico <b>terminada</b>	1	0	0	NA	NA	
Proyectos socioeconómicos y culturales asociados a dinámicas hídricas <b>contratado</b>	1	0	0	NA	NA	

### 3.2 Gestión y Balance de Entrega

Durante el periodo de gerencia referido en este informe, se iniciaron los trámites y gestiones necesarias para ampliar el contexto de cada situación y poner en marcha los mecanismos que permitieran el impulso y desarrollo de los temas en curso. A continuación, se presenta un recorrido por los asuntos abordados y las acciones adelantadas en este periodo.



Con respecto al estado de los proyectos de inversión con asignación presupuestal:

**Implementación de medidas de recuperación de las dinámicas hídricas naturales de la región de la Mojana en el contexto actual de cambio climático y reducción de riesgo Bolívar, Sucre, Córdoba”, asociado al programa “Reducción de la vulnerabilidad fiscal ante desastres y riesgos climáticos”.**

Como se pudo evidenciar en el numeral anterior, este Proyecto de inversión se constituye en el principal Proyecto del Fondo Adaptación, debido a que su horizonte de ejecución esta activo y dispone de importantes recursos financieros que están garantizados a través de CONFIS (DOCUMENTO D.G.P.N. No. 24 /2023) desde la vigencia 2024 hasta la vigencia 2026 y que suman más de \$1.1 billones alrededor de una zona concentrada del País con alta relevancia estratégica, social y ecosistémica.

En términos presupuestales se registra que al mes de Agosto de 2025 la ejecución en términos de contratación no alcanzaba a superar el 15% y el Plan de acción para el año 2025 está concentrado para cumplimiento en el último trimestre del año.

En la última sesión del Consejo Directivo del mes de junio de 2025 estas metas del plan de acción habían sido reformuladas, eliminando indicadores y ajustando el plan de inversión y de pagos (Acta N°144), así como ajustando los recursos de cada componente del Proyecto, así:

Componente	Valor Actual (2024-2025)	Modificación Presente solicitud	Nuevo Valor
Actualización factibilidad Fase II, estudios y diseños Fase III y gestión del suelo	\$104.365	\$703.803	\$808.168
Estrategia Gestión del Conocimiento	\$148.442	-\$130.284	\$18.158
Rehabilitación Ecológica y soberanía alimentaria participativas	\$384.736	-\$366.732	\$18.004
Mejoramiento Integral del Hábitat con enfoque adaptativo	\$169.529	\$29.722	\$199.251
Proyectos económicos, sociales y culturales	\$146.340	-\$97.449	\$48.891
Infraestructura resiliente	\$35.000	-\$29.000	\$6.000
Gastos operativos del proyecto	\$23.444	\$0	\$23.444
<b>TOTAL</b>	<b>\$1.011.856</b>		<b>\$1.121.916</b>

No obstante, la evidente baja ejecución, no se encontró un plan concreto para la contratación de los recursos disponibles debido a que (respecto al Documento Técnico del Proyecto de Inversión) se encontró activo únicamente y en etapa precontractual, la consultoría para ejecutar los diseños básicos de las Dinámicas Hídricas de La Mojana.

Por otro lado, se evidencia que la contratación a la fecha que asciende a \$170 mil millones, a pesar de estar asociada con la distribución de recursos por componentes efectuada por el Consejo Directivo de la entidad y relativas a las medidas no estructurales del Plan de Acción de La Mojana, no responde necesariamente a los productos y actividades planteadas en el proyecto de inversión viabilizado, es decir, que las

distribuciones por componentes no ha sido actualizado en el Proyecto; por lo que, una de las primeras medidas que se debe ejecutar es la modificación de las actividades con la asesoría del Departamento Nacional de Planeación que permita realizar la contratación pendiente y asegurar la debida diligencia de las decisiones que se han estado tomando al interior del Fondo.

En la parte inferior se desarrollan las gestiones sobre los contratos que se encontraron por suscribir y en ejecución con respecto a esta Fuente; sin embargo, es necesario estructurar una nueva propuesta sobre los recursos que permita realizar la correcta inversión de los recursos, con una apuesta responsable con las comunidades y que honre el compromiso del Gobierno con la Región, dentro de las alternativas se ha explorado:

- Hacer una distribución concreta de recursos entre las medidas estructurales y no estructurales que permita tener victorias tempranas en los próximos 8 meses, desarrollando los núcleos de adaptación.
- Priorizar las intervenciones estructurales solo implementando el proceso llave en mano en punto crítico de Caregato y el primer tramo aguas arriba, usando los resultados que desarrolle la actual consultoría de diseños que está próxima a adjudicarse.
- Con los recursos remanentes implementar medidas no estructurales en toda La Mojana
- Con los recursos remanentes, trasladar a cualquiera de los otros proyectos de inversión que tienen viabilidad y no tienen financiamiento.
- Realizar un proceso contractual modalidad llave en mano que desarrolle los diseños fase III con las obras para abordar toda la intervención sobre el Cauca, utilizando los diseños Fase II desarrollados en el 2018.

### Alerta

Estas y otras alternativas deben ser evaluadas, por lo que se recomienda a través de una matriz de riesgos definir entre los meses de octubre y noviembre el plan concreto de acción para el año 2026.

### Alternativas de ejecución para los recursos asignados al Proyecto “Fortalecimiento financiero para la implementación de intervenciones en cascos urbanos de La Mojana”.

Conforme se evidenció, el proyecto de inversión asociado al apoyo financiero para la protección de cascos urbanos en la región de La Mojana cuenta con una asignación de \$33 mil millones para la vigencia 2025 y de \$78 mil millones para la vigencia 2026. No obstante, estos recursos no han sido desagregados al interior del Patrimonio Autónomo debido a la restricción del CONFIS, que condicionó la ejecución del proyecto a la aprobación de vigencias futuras de recursos del SGR. Dicho trámite no fue gestionado por la Gobernación de Sucre en las gerencias anteriores, lo que impidió avanzar en la ejecución durante este periodo.

En atención a lo anterior, se iniciaron mesas de trabajo con el Departamento Nacional de Planeación – DNP y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público – MHCP para revisar las alternativas de ejecución de los recursos ya asignados a la entidad en el marco del “Fortalecimiento financiero para la implementación de intervenciones en cascos urbanos de La Mojana. En estos espacios se definieron las siguientes acciones”:

- a) Modificar el proyecto actual con respecto a las metas establecidas en los indicadores secundarios, manteniendo los recursos que actualmente se encuentran asociados en el proyecto que permita limitar el alcance con los recursos reales disponibles en el Fondo Adaptación.
- b) Formular un nuevo proyecto de inversión con un alcance menor al inicialmente formulado “Implementación de intervenciones para la reducción del riesgo de inundación en municipios del núcleo de la región de la Mojana”, con el fin de que sea este proyecto el que ejecute los productos a financiar con el proyecto Fortalecimiento financiero para la implementación de intervenciones en cascos urbanos de La Mojana.

Sobre lo anterior se dio la indicación a la Subgerencia de Riesgos para que se revisara la priorización de los municipios o sectores a intervenir que permitiera realizar la priorización técnica y presupuestal para la modificación indicadores secundarios del proyecto y la formulación del nuevo proyecto de inversión para ejecución.

Es importante mencionar que el Ministerio de Hacienda y Crédito Público indicó que la vigencia futura caducó teniendo en cuenta lo establecido en el artículo 32 del Decreto de Liquidación No. 2295 de 2023, modificado por el Decreto 312 de 2024, por lo cual los recursos se encuentran disponibles en la Entidad para su ejecución.

### **Proyectos de inversión Fenómeno de La Niña Identificación intervenciones reintegro Recursos Orden de Pago Valor Líquido Cero – OPVLC, vigencia 2021**

Como se pudo identificar en el numeral anterior, al final del año 2024, el Fondo tuvo que reintegrar a la Dirección de Tesoro Nacional la suma de \$199 mil millones, que al recibo de la Entidad en el mes de septiembre aún no se contaba con esta reducción en el sistema interno, por lo que impide tener claridad sobre la disponibilidad real de recursos por sector.

En ese orden de ideas, se realizaron sesiones de trabajo con los sectores, macroproyectos, E.T. de Gestión Jurídica, Defensa Judicial y Cobro Coactivo, así como la Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento, con el fin de abordar esta situación y consolidar la propuesta de identificación de los contratos que se encuentran en procesos judiciales que cuentan con recursos por pagar y que son susceptibles de ser liberados.

Lo anterior, con el fin de que estos recursos puedan ser utilizados para cubrir el reintegro realizado en el mes de enero de 2025 por valor de \$199,9 mil millones, sin afectar el Plan de Inversión 2025 y 2026 de la Entidad.

Sobre esta alternativa ya se realizó la verificación con el ET de Gestión Jurídica, Defensa Judicial y Cobro Coactivo, así como la identificación de cada uno de los contratos en proceso judicial susceptible de esta disminución para que desde el ET de Gestión Financiera se procesa con la disminución correspondiente en el SIFA.

Esto último quedó programado instruir en el Comité de Gerencia que se llevaría a cabo el 31 de octubre de 2025.

Por otro lado, en octubre de 2025, se logró la celebración de una sesión de trabajo con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público para exponer la situación presupuestal de la entidad y solicitar la constitución de la reserva presupuestal y de la orden de pago de valor Líquido Cero para el caso del proyectos de inversión de la Mojana y la renovación del Valor Líquido Cero para

los recursos asociados al Fenómeno de la Niña. Sobre esta solicitud se abrió la posibilidad por parte del Ministerio de solicitar formalmente estos recursos que permiten garantizar la operación del año 2026 y ser llevados a revisión del CONFIS al final del año 2025, por lo que esta gestión será fundamental en el último bimestre del año.

### Acercamiento con entes de control

Compartiendo plenamente el llamado del señor Procurador General, quien el 14 de octubre de 2025 invitó a construir un plan integral para aliviar la situación de más de 100.000 personas afectadas en la Región de la Mojana, con la articulando esfuerzos de todas las entidades nacionales, departamentales y locales, priorizando acciones urgentes; desde la Gerencia se convocó a los entes de control a una mesa de trabajo realizada el 23 de octubre de 2025, en que se solicitó a sus delegados, fortalecer su acompañamiento y acciones de seguimiento en la ejecución de todos los programas y proyectos que actualmente adelanta el Fondo Adaptación, y los que a futuro ejecutará.

### Acercamiento con las comunidades en territorio

Entre el 27 y el 28 de octubre de 2025, el Fondo Adaptación desarrolló seis (6) espacios de acercamiento comunitario e interinstitucional en los municipios de Guaranda, Majagual y San Marcos, con la presencia del resto de los municipios de La Mojana a través de organizaciones sociales, personerías y alcaldías municipales, integrantes de los Equipos Gestores Territoriales - EGT y los Equipos Locales de Seguimiento – ELS, y líderes comunitarios; así como con la participación de los entes de control - Contraloría General de la República y Procuraduría General de la Nación, de acuerdo con invitación realizada desde la Gerencia.

Los espacios, que contaron con participación de más de 134 personas, se realizaron con el propósito de socializar avances de los proyectos estratégicos para La Mojana; fortalecer el control social; escuchar inquietudes de las comunidades y coordinar acciones con las administraciones municipales.

En el marco de estos espacios, se definieron los siguientes compromisos de acuerdo con las necesidades identificadas:

#### Municipio de Guaranda (27 de octubre de 2025)

**Asistentes:** Alcalde y personal de la entidad territorial; personal administrativo y asistencial del Centro de Salud, estudiantes de bachillerato de la institución educativa.

En este espacio se realizó la **entrega oficial de la cubierta del Centro de Salud del Municipio**, se explicaron las inversiones realizadas y se escucharon las necesidades del municipio.

Necesidades presentadas:

- Construcción Institución Educativa Nueva Esperanza - la actual se encuentra en un 35% bajo el agua, en riesgo de inundación. El Alcalde manifestó su intención de aportar el lote.
- Construcción y dotación de auditorio múltiple en la Institución Educativa de Guaranda Instegua.
- 

Compromisos adquiridos:

- Revisar el proyecto y presupuesto al interior del Fondo, para determinar si es posible apoyar la atención de las necesidades expuestas. Realizar mesas de trabajo con entidades públicas y privadas, para verificar una posible articulación de esfuerzos.
- Dar respuesta a las siguientes solicitudes que se entregaron en físico, por parte de los rectores de las mencionadas instituciones educativas:
  - Institución Educativa Nueva Esperanza: Gestión, financiación y construcción de un mega colegio en el Corregimiento de Nueva Esperanza, zona de riesgo por inundación. Radicado No. R-2025-010284.
  - Institución Educativa de Guaranda Instegua: Ampliación en la cobertura del comedor escolar; oportunidad de transporte terrestre para los estudiantes y construcción y dotación de un Auditorio Múltiple. Radicado No. R-2025-010282.

### Municipio de Majagual (27 de octubre de 2025)

#### a) Primer Espacio

**Asistentes:** Líderes comunitarios, asociaciones del territorio y entes de control.

En este espacio se socializó el estado actual del Proyecto de Desarrollo Socioeconómico conocido como “La Ruta del arroz”; se explicaron los avances del contrato y se revisaron inquietudes de las organizaciones territoriales sobre ejecución, inversiones y necesidad de presencia institucional.

El acercamiento se dio para resolver dudas sobre la continuidad del proyecto; revisar proyectos en ejecución y atender solicitudes de líderes que requirieron claridad sobre recursos, tiempos y pertinencia de inversiones.

#### Necesidades presentadas:

- Priorizar la línea productiva de la pesca como segundo renglón económico más representativo de la región de La Mojana.
- Aclaración intervención río Cauca y Caregato.
- Acercamiento con DAGRAN (Antioquia), quien manifestó interés en aportar recursos para el proyecto de dinámicas hídricas.

#### Compromisos adquiridos:

- Revisar el proyecto y presupuesto al interior del Fondo, para determinar si es posible apoyar la atención de las necesidades expuestas.
- Realizar mesas técnicas en territorio en el mes de noviembre, con la siguiente agenda:
  - a) Primer día: exposición detallada, discusión técnica y aclaraciones sobre el proyecto de dinámicas hídricas;
  - b) Segundo día: exposición detallada, discusión técnica y aclaraciones sobre el proyecto de desarrollo socioeconómico conocido como la “Ruta del arroz”; así como, convenio con INVIAS – “Senderos de Adaptación y Paz” y otros.
- Realización de mesas de trabajo con DAGRAN (Antioquia).

#### b) Segundo Espacio

**Asistentes:** Ente de Control; Alcaldes de los municipios de Majagual, Guaranda, Achí y San Jacinto del Cauca; Equipos Gestores Territoriales - EGT y Equipos Locales de Seguimiento -

ELS:

Se socializó el avance y estado de los productos de la etapa de alistamiento (análisis económico, líneas productivas y esquemas asociativos) del contrato de Desarrollo Socioeconómico conocido como “La Ruta del arroz”. En este espacio los alcaldes de los municipios plantearon observaciones sobre las necesidades de cada territorio.

El acercamiento se realizó para fortalecer la articulación territorial y aclarar los roles del Equipo Gestor Territorial - EGT y Equipo Local de Seguimiento - ELS.

#### **Necesidades presentadas:**

- Aclaración intervención río Cauca y Caregato.
- Falta de información frente al proyecto de desarrollo socioeconómico conocido como la “Ruta del arroz”.

#### **Compromisos adquiridos:**

- Realizar mesas técnicas en territorio en el mes de noviembre, con la siguiente agenda: a) Primer día: exposición detallada, discusión técnica y aclaraciones sobre el proyecto de dinámicas hídricas; b) Segundo día: exposición detallada, discusión técnica y aclaraciones sobre el proyecto de desarrollo socioeconómico conocido como la “Ruta del arroz”; así como, convenio con INVIAS – “Senderos de Adaptación y Paz” y otros.
- Socialización de los productos derivados del proyecto conocido como la “Ruta del arroz”, con los Equipos Gestores Territoriales – EGT y los Equipos Locales de Seguimiento – ELS.
- Presencia en territorio una vez al mes por parte del equipo de supervisión del contrato de interventoría del proyecto.
- Liderar reuniones con los EGT y ELS para el ingreso de nuevos líderes, de acuerdo con las solicitudes de la comunidad.

#### **c) Tercer Espacio (28 de octubre de 2025)**

**Asistentes:** Entes de Control; Gobernadora de Sucre; Alcaldes de Guaranda, Majagual, Achí y San Jacinto del Cauca (Foro Inicial – Centro de Salud Majagual)

En este espacio se socializó el proyecto de obra “Construcción Centro de Salud Majagual”, se creó el Equipo Local de Seguimiento – ELS y se aclararon las inquietudes frente a su ejecución.

#### **Municipio San Jacinto del Cauca, Bolívar (27 de octubre de 2025)**

**Asistentes:** Alcalde y personal de la entidad territorial (Mesa interinstitucional).

En este espacio se aclararon inquietudes frente a los procesos que benefician al municipio de San Jacinto del Cauca.

#### **Necesidades presentadas:**

- Aclaración intervención río Cauca y Caregato.
- Avanzar con el proceso precontractual para la suscripción del convenio entre el Fondo Adaptación, la Alcaldía de San Jacinto del Cauca y Fonvivienda, para la ejecución de 100 viviendas de Interés Prioritario Rural – VIPR. Por su parte, el Fondo solicita apoyo del



municipio de San Jacinto del Cauca para avanzar en el proceso de adquisición del predio.

#### **Compromisos adquiridos:**

- Realizar mesas técnicas en territorio en el mes de noviembre, con la siguiente agenda:  
a) Primer día: exposición detallada, discusión técnica y aclaraciones sobre el proyecto de dinámicas hídricas; b) Segundo día: exposición detallada, discusión técnica y aclaraciones sobre el proyecto de desarrollo socioeconómico conocido como la “Ruta del arroz”; así como, convenio con INVIAS – “Senderos de Adaptación y Paz” y otros.
- Municipio de San Jacinto: legalización del predio para avanzar con el convenio entre el Fondo Adaptación, la Alcaldía de San Jacinto del Cauca y Fonvivienda, para la ejecución de 100 viviendas de Interés Prioritario Rural – VIPR.

#### **Municipio de San Marcos (28 de octubre de 2025)**

**Asistentes:** Procuraduría General de la Nación; Personería Municipal, Alcalde del Municipio.

#### **Recorrido obra infraestructura adaptada muros (Contrato 140 de 2020)**

En este espacio se socializó el avance físico del Contrato 140 de 2020 (44%), se realizaron recorridos técnicos por los frentes de obra del dique y los pondajes 2 y 4, y se verificaron las condiciones de seguridad, señalización y manejo ambiental.

El acercamiento se dio para revisar directamente en campo el avance constructivo, atender recomendaciones de entes de control y fortalecer la articulación con la Alcaldía de San Marcos.

#### **Necesidades presentadas:**

- Solicitud de rotación de la mano de obra local en la ejecución del Contrato, por parte de los líderes del Equipo Local de Seguimiento – ELS.
- Recomendaciones de seguridad en la ejecución de la obra, por parte de la Procuraduría General, a fin de garantizar condiciones de seguridad para la comunidad.
- Avance en el proceso precontractual del convenio entre el Fondo Adaptación y el Municipio de San Marcos, para la construcción de las obras de saneamiento básico. El Fondo solicita al Alcalde consecución de los recursos y expedición del CDP, quien se compromete a enviar el certificado el 31 de octubre.

#### **Compromisos adquiridos:**

- Revisar con el contratista y la interventoría del Contrato, la posibilidad de rotar el trabajo de mano de obra no calificada.
- Revisar con los contratistas la posibilidad de contratar un celador 24 horas, para evitar riesgo de acercamiento al pondaje por parte de niños.
- Mecanismo de seguimiento diferencial y complementario a proyectos con alertas especiales.

#### **Plataforma MojanIA**

Durante el tiempo de esta Gerencia, se realizaron mesas de trabajo con el equipo de Tecnología para conocer su uso, considerando que se realizó una inversión por más de \$14 mil millones de

pesos en función de la región de La Mojana; sin embargo, debido a las falencias en la obtención de información para la toma de decisiones, se solicitó lo siguiente:

- Cargue de la información correspondiente a los diagnósticos integrales participativos de los once (11) municipios en la base de conocimiento de la plataforma.
- Actualización del módulo de soporte a la toma de decisiones, de manera que permita la identificación de las alternativas más adecuadas para un proyecto de reactivación económica, en función de los medios de vida de la región.

En este sentido y a partir de los diferentes ejercicios realizados por el equipo de Tecnología, se encuentra pendiente la actualización de la plataforma con el propósito de disponer de la versión más reciente en términos de sus capacidades funcionales y tecnológicas.

### **Mecanismo de seguimiento diferencial y complementario a asuntos y/o proyectos con alertas especiales**

Desde el año 2020 fue creado en el Fondo Adaptación un “mecanismo de seguimiento diferencial y complementario a asuntos y/o proyectos con alertas especiales”, como instrumento de prevención del daño antijurídico en la ejecución de proyectos que presentan problemáticas en su ejecución.

Dicho mecanismo que, actualmente se encuentra reglamentado en la Resolución N.º 356 del 2 de septiembre de 2024, se ha constituido en un repositorio de información con Planes Especiales de Seguimiento (PES), Planes Especiales de Gestión (PEG) y Planes Especiales de Reacción (PER) para proyectos con alertas especiales que, a la fecha, requieren de un seguimiento activo y especial para la superación de las alertas.

En este sentido, se advirtió que el mecanismo no estaba siendo objeto del seguimiento requerido, por lo que, esta administración planteó la necesidad de modificar la normativa en cita con dos (2) propósitos fundamentales, dada la importancia de realizar un seguimiento activo y superar las alertas.

i) Fortalecer el mecanismo con un liderazgo y seguimiento activo de la Gerencia, incorporando puntos claves de control para verificar el cumplimiento de los compromisos formulados en los mencionados planes; y ii) Generar nuevos Planes Especiales de Gestión (PEG) y Planes Especiales de Reacción (PER) para los proyectos con alertas especiales, fin de plantear compromisos con intervención de la nueva Gerencia, con un control efectivo del que se puedan obtener resultados verificables.

Esto, por cuanto pese al gran valor de la metodología, la actual reglamentación —Resolución 356 del 2 de septiembre de 2024— no incorpora puntos claros y claves de seguimiento que permitan verificar su cumplimiento, por lo que, se reitera, termina operando como un repositorio de información sin que se cumplan los fines pretendidos con ésta.

Bajo este contexto, esta Gerencia lideró el proyecto de modificación del “mecanismo de seguimiento diferencial y complementario a asuntos y/o proyectos con alertas especiales”-derogatoria de la Resolución N.º 356 del 2 de septiembre de 2024, a fin de que este mecanismo pueda constituirse en una herramienta gerencial efectiva y de fortalecimiento institucional, orientada a la detección temprana de riesgos, la prevención del daño antijurídico y la optimización de los procesos contractuales, asegurando la trazabilidad, la eficacia y la moralidad en el uso de



los recursos públicos, en consonancia con los postulados de la función administrativa.

### Alertas

Se deja como alerta la necesidad de revisar y decidir sobre la modificación proyectada de la Resolución N.º 356 del 2 de septiembre de 2024. El documento quedó elaborado y pendiente de validación técnica y jurídica; sin embargo, su expedición requiere de una revisión integral y la valoración de pertinencia por parte de la nueva administración, dado que sus efectos inciden directamente en la operación, la organización interna y las responsabilidades asociadas. En consecuencia, se recomienda que la administración entrante evalúe su contenido y determine si procede su adopción, ajuste o archivo.

### Avance modernización institucional del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres y del Sistema Nacional de Cambio Climático

El Fondo Adaptación fue creado en 2010 con un objeto temporal orientado a la reconstrucción de los territorios afectados por el Fenómeno de La Niña 2010-2011. No obstante, durante su trayectoria, la entidad ha adquirido importante capacidad técnica e institucional, consolidándose como un actor idóneo para la ejecución de proyectos integrales de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático, en el marco del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SNGRD), el Plan Nacional de Adaptación y la Política Nacional de Cambio Climático. Su labor ha contribuido, además, al fortalecimiento de la gestión pública y a la reducción de la vulnerabilidad fiscal del Estado frente a los impactos de la crisis climática.

Como reconocimiento a esta evolución, su objeto misional fue ampliado en 2015 mediante el artículo 155 de la Ley 1753 de 2015, modificado por el artículo 46 de la Ley 1955 de 2019, permitiendo al Fondo Adaptación estructurar y ejecutar proyectos integrales de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático, en coordinación con los sectores competentes.

Posteriormente, el Plan Nacional de Desarrollo “*Colombia, potencia mundial de la vida*”, del Gobierno del presidente Gustavo Petro, planteó la necesidad de modernizar la institucionalidad asociada al Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SNGRD) y al Sistema Nacional de Cambio Climático (SISCLIMA), ambos con participación del Fondo Adaptación. En este marco, el Gobierno nacional impulsó la iniciativa de revisar y transformar el papel del Fondo Adaptación, con el propósito de fortalecer la articulación interinstitucional y optimizar la arquitectura climática y de gestión del riesgo del país.

El actual Plan Nacional de Desarrollo establece que se desarrollarán acciones para repotenciar el SISCLIMA, mejorar su coordinación con el Sistema Nacional Ambiental (SINA), así como lograr una articulación efectiva con el SNGRD a nivel territorial y sectorial. Asimismo, se contempla la posibilidad de transformar, suprimir o fusionar entidades —entre ellas el Fondo Adaptación—, con el fin de cumplir los objetivos del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres.

En este sentido, desde el inicio del actual gobierno se abrió una reflexión sobre el futuro del Fondo Adaptación dentro del ecosistema institucional, especialmente en su relación con la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD); por lo que, distintas administraciones del Fondo han adelantado acciones orientadas a evaluar las alternativas para su transformación:

- **Administración de Javier Pava (septiembre de 2022 a marzo de 2023)**

Se contrató una consultoría externa para realizar un estudio sobre la transformación del Fondo Adaptación, encaminado a su integración con la UNGRD. De acuerdo con las instrucciones de la Gerencia de entonces, el enfoque del estudio se centró en la supresión y liquidación del Fondo Adaptación como entidad, así como en la transferencia de sus proyectos a la UNGRD.

- **Administración de Helga Rivas (febrero a julio de 2024)**

En atención a solicitudes del presidente Gustavo Petro, se adelantaron dos estudios orientados a analizar escenarios institucionales. El primero correspondió al estudio de factibilidad del cambio de sector administrativo del Fondo Adaptación, del Sector Hacienda al Sector Ambiente. Tras la realización de mesas de trabajo con el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, este cambio fue descartado debido a la incompatibilidad entre la misión del Fondo Adaptación y las funciones propias del Sector Ambiente. Dicho traslado implicaba, además, el riesgo de perder la capacidad de estructurar y ejecutar proyectos integrales de recuperación post desastre, así como de trasladar las funciones de todos los sectores en los que actualmente interviene la entidad (vivienda, acueducto y saneamiento básico, educación, salud, transporte y reactivación económica).

- **Administración de Carlos Alberto Carrillo (octubre de 2024 a agosto de 2025):**

Al inicio de esta administración, el presidente Gustavo Petro dio una nueva orientación a la propuesta de modernización institucional: la fusión del Fondo Adaptación y la Unidad Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD). En cumplimiento de esta línea, se elaboró un plan de trabajo para desarrollar los estudios técnicos y jurídicos que definieran la hoja de ruta hacia la decisión presidencial, sin excluir otros escenarios de rediseño institucional del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres.

Dicho plan de trabajo fue desarrollado en 3 fases (Diagnóstico, Definición de Directrices Estratégicas y Priorización de los Escenarios), cuyo resultado fue la priorización de dos (2) escenarios:

- Fusión por absorción Fondo Adaptación–UNGRD, para lo cual se elaboró un proyecto de decreto y se diseñó un nuevo organigrama institucional; sin embargo, este escenario fue descartado por decisión presidencial en junio de 2025.
- Creación del Sector Administrativo de Adaptación, Respuesta y Riesgo

Esta propuesta se concretó en la elaboración de un proyecto de Ley *“POR LA CUAL SE ESTABLECE EL SECTOR ADMINISTRATIVO DE ADAPTACIÓN, RESPUESTA Y RIESGO, SE CREAN O MODIFICAN Y SE ADSCRIBEN LOS ORGANISMOS Y ENTIDADES QUE LO INTEGRAN Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES”* que propone entre otros crear y conformar el sector administrativo de adaptación, respuesta y riesgo encabezado por el Departamento Administrativo de Adaptación, Respuesta y Riesgo –DAR- y conformado por las siguientes entidades:

- Agencia Nacional de Adaptación –ANA (nueva entidad)
- Instituto Nacional de Conocimiento –INC (nueva entidad)
- Dirección Nacional de Bomberos
- Corporación Nasa Kiwe
- Defensa Civil Colombia
- Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales – IDEAM

Con respecto al Fondo Adaptación, se propuso su transformación en la Agencia Nacional de Adaptación (ANA) para *“liderar las estrategias nacionales de adaptación al cambio climático, reducción del riesgo de desastres y recuperación post desastre, como la reconstrucción, la rehabilitación y la restauración, y de coordinar la ejecución de las consecuentes políticas, planes, programas y proyectos en las materias de su competencia, en el marco del desarrollo territorial resiliente y sostenible.*

El proyecto de Ley y su exposición de motivos fue radicado el 27 de agosto de 2025 por parte de la UNGRD, ante el Ministerio del Interior, Ministerio de Hacienda, Crédito Público y Ministerio de Defensa el 27 de agosto de 2025, sin que a la fecha se hayan recibido respuestas oficiales.

En este sentido, al iniciar la presente administración ya existían avances en los análisis y discusiones sobre la transformación del Fondo Adaptación. No obstante, a la fecha de presentación del presente informe, no se han adoptado decisiones definitivas, en espera sobre el futuro institucional de la entidad.

### **Ampliación del alcance del patrimonio autónomo del Fondo Adaptación**

Mediante el artículo 155 de la Ley 1753 de 2015, modificado por el artículo 46 de la Ley 1955 de 2019, fue ampliado el objeto del Fondo Adaptación, facultándolo para estructurar y ejecutar proyectos integrales de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático, en el marco del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres o del Plan Nacional de Adaptación y de la Política Nacional de Cambio Climático, con el propósito de fortalecer y contribuir a la reducción de la vulnerabilidad fiscal del Estado.

En virtud de esta disposición legal, la pasada administración estructuró el proyecto de decreto *“Por el cual se reglamenta el manejo de los recursos asignados al Fondo Adaptación en virtud de lo dispuesto en el artículo 46 de la Ley 1955 de 2019 y se dictan otras disposiciones”*, que tiene por objeto permitir que el Fondo Adaptación pueda administrar a través de su patrimonio autónomo, los recursos destinados para la ejecución de proyectos integrales de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático en el marco del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres o del Plan Nacional de Adaptación y de la Política Nacional de Cambio Climático.

Para el mes de septiembre de 2025, el proyecto contó con la revisión del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, así como de la Presidencia, a fin de determinar su pertinencia.

### **Temas pendientes**

Como tema pendiente, se encuentra la necesidad de continuar gestionando ante el Ministerio de Hacienda y Crédito Público el trámite requerido para la consecución de los recursos asociados a la nueva facultad otorgada a la Entidad. De igual forma, permanece pendiente la gestión ante la Presidencia de la República para la expedición del decreto reglamentario correspondiente, instrumento indispensable para habilitar la implementación y materialización de dicha facultad.

### **Cooperación Internacional, Enfoque de Género y Gestión del Conocimiento**

El Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 *“Colombia Potencia Mundial de la Vida”*, propone un cambio en el modelo de desarrollo del país, articulado en ejes de transformación como el ordenamiento del territorio alrededor del agua y justicia ambiental; seguridad humana y justicia social; transformación productiva, internacionalización y Acción Climática; convergencia regional;

y el reconocimiento de actores clave para el cambio, especialmente mujeres y campesinos colombianos.

En este sentido, la Gerencia del Fondo Adaptación continuó con el impulso de las siguientes estrategias formuladas por la anterior Gerencia.

### **Formulación del Plan Estratégico de Cooperación Internacional**

El Fondo Adaptación se proyecta como un aliado estratégico en el ámbito de la cooperación internacional, al consolidar capacidades técnicas, generar conocimiento replicable y promover modelos integrales de intervención para la reducción del riesgo y adaptación al cambio climático, que pueden ser fortalecidos con el apoyo de actores internacionales.

La experiencia acumulada en estructuración y ejecución de proyectos en sectores como vivienda, transporte, salud, educación, medio ambiente y ordenamiento territorial posiciona a la entidad como un interlocutor confiable para canalizar recursos técnicos y financieros que fortalezcan la respuesta del Estado colombiano, ante los desafíos climáticos y de desarrollo sostenible.

Por lo anterior, desde la Gerencia del Fondo se ha planteado la necesidad de definir una Estrategia de Cooperación Internacional que permita orientar las acciones para el relacionamiento con los organismos nacionales e internacionales con los cuales se intercambiarán recursos y experiencias que refuercen el cumplimiento de la misión del Fondo Adaptación. Para ello es necesario identificar los diferentes actores involucrados, los mecanismos y los resultados esperados en alineación con las prioridades del país.

### **Avances y Plan de Trabajo**

La anterior administración planteó construcción del Plan Estratégico de Cooperación Internacional, estimando inicialmente tres (3) etapas:

**Etapas 1** (Diagnóstico de Cooperación Internacional para la entidad): Se elaboró un documento que incluía principalmente el contexto de la cooperación, tanto global como interno; alineación con políticas nacionales e internacionales, lecciones aprendidas y retos relacionados a la obtención de recursos y un balance interno por parte del Fondo.

**Etapas 2** (identificación de la visión y las líneas estratégicas del Plan): Etapa en la que, en compañía de las Subgerencias, se realizaron talleres participativos para identificar la visión del fondo en materia de Cooperación y la priorización de las líneas estratégicas.

**Etapas 3** (Mapeo preliminar de actores): Durante esta etapa se realizó una matriz con un mapeo inicial de actores donde se clasificaron los organismos e instituciones que tendrían alguna influencia, interés o posible relación con la Entidad, enfocado en las líneas estratégicas planteadas anteriormente.

### **Acciones ejecutadas y logros alcanzados (5 de septiembre a 28 de octubre de 2025).**

Durante este periodo, desde la Gerencia y con el apoyo de la Subgerencia de Estructuración, se continuó avanzando en la formulación del Plan Estratégico de Cooperación Internacional. Como parte de este proceso, se identificó la necesidad de crear, en primera instancia, un Equipo de

Trabajo de Cooperación Internacional, con el propósito de contar con personal especializado y dedicado a la implementación permanente de las acciones derivadas de dicha estrategia, garantizando su sostenibilidad y consolidación institucional.

Si bien la creación del equipo pasó a constituir un paso prioritario en el proceso, se sigue avanzando en la construcción del Plan Estratégico, integrando a este elementos claves como, lineamientos de política ambiental nacional e internacional (Acuerdo de París, BUR, Plan Nacional de Adaptación del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, y la Contribución Determinada a Nivel Nacional – NDC Colombia), y anexos técnicos necesarios para su estructuración.

La dinámica organizacional del Fondo Adaptación demanda estructuras flexibles que permitan responder eficazmente a los retos estratégicos. En este marco, la Subgerencia de Estructuración, área que actualmente apoya a la Gerencia en la definición de la Estrategia de Cooperación Internacional, identificó la necesidad de crear un Equipo de Trabajo de Cooperación Internacional, orientado a la definición, implementación y seguimiento de la estrategia.

La creación de este equipo no solo responde a requerimientos operativos, sino que también se enmarca en una visión de innovación organizacional y mejora continua, al generar valor agregado mediante la reorganización de responsabilidades, el fortalecimiento de la planeación estratégica y la potenciación del impacto de las acciones de la Gerencia y la Subgerencia de Estructuración. Para tales efectos, en el término de esta administración, se ejecutaron las siguientes acciones:

**Presentación de la propuesta ante el Comité de Gerencia** para la creación del Equipo de Trabajo, con el objetivo de coordinar, movilizar y gestionar convenios con gobiernos y organismos internacionales en línea con la misión y objetivos del Fondo. Este equipo promoverá la transferencia de conocimiento, el desarrollo de capacidades, la gestión de alianzas para financiación y cofinanciación, así como la implementación de esquemas de donaciones destinados a satisfacer las necesidades básicas de las comunidades con las que el Fondo interactúa en el marco de su misionalidad.

**Elaboración del diagnóstico y justificación técnica del Equipo de Trabajo**, con un avance del 20%, que incluye: análisis normativo (Decreto 4819 de 2010 y Resolución 087 de 2025), definición de plan de trabajo, perfiles requeridos, estructura organizacional, plan de metas y proyecto de resolución de creación.

Realización de cuatro mesas de trabajo lideradas por la Subgerencia de Estructuración con la participación de delegadas de la Gerencia.

### **Temas pendientes**

Asimismo, quedan como temas pendientes la revisar, aprobación y firmar de la resolución mediante la cual se crea el E.T de Cooperación Internacional, documento que actualmente se encuentra en proceso de ajuste y cuyas recomendaciones estructurales deberán ser valoradas por la nueva administración.

En paralelo a la construcción del Plan Estratégico, realizar actividades que permitan avanzar con la articulación institucional, tales como el mapeo de eventos de interés para la participación del Fondo, la elaboración de un directorio actualizado de entidades y sus respectivos encargados para realizar un cronograma de posibles acercamientos que permitan asegurar la continuidad y



sostenibilidad de las gestiones adelantadas con apoyo de las distintas áreas.

### **Transversalización del enfoque de género, formulación de la Política de Género**

El cambio climático y los procesos de adaptación impactan de manera diferenciada a mujeres, hombres y diversidades, en función de sus roles sociales, responsabilidades, acceso a recursos, etnia, edad, entre otros. En Colombia, las mujeres —especialmente campesinas, afrodescendientes e indígenas, se configuran en roles y estereotipos de género tradicionales que dificultan su reconocimiento como sujetos sociales y agentes de cambio. En el contexto de la misionalidad del Fondo Adaptación, estos roles limitan la toma de decisiones en los procesos de adaptación al cambio climático y gestión del riesgo.

La propuesta de formulación de la Política de Género del Fondo Adaptación, que busca transversalizar el enfoque de género en sus planes, programas y proyectos orientados a promover la participación ciudadana, la articulación con actores comunitarios e institucionales; se enmarca especialmente en la Tercera Parte del Plan Nacional de Desarrollo 2022 – 2026 “El cambio es con las mujeres”, en la búsqueda por disminuir la violencia contra la mujer y la discriminación basada en el género; así como la participación y toma de decisiones de las mujeres desde sus saberes.

Este proceso de formulación de la Política de Género inició en junio de 2025, considerando los procesos realizados con enfoque de género desde el Equipo de Género de la entidad, especialmente en 2024. Inició con la propuesta de un plan de trabajo enfocado en el diseño de la política con metodologías de la investigación participativa y con un componente de sensibilización que, de manera transversal al proceso permitiera mantener el tema activo en el Fondo Adaptación, con el fin de generar reflexiones sobre un asunto que no depende de la incidencia política sino también de la transformación sociocultural de patrones patriarcales que se expresan de manera cotidiana en las relaciones sociales.

### **Acciones ejecutadas y logros alcanzados**

El plan de trabajo para la formulación de la Política de género y transversalización del enfoque de género en el Fondo Adaptación está conformado por siete etapas correspondientes a: (E1) Alistamiento; (E2) Diagnóstico; (E3) Formulación; (E4) Formulación implementación política de género; (E5) Estructuración y escritura Política de Género; (E6) Aportes a la implementación – transversalización en manuales, guías y procedimientos y capacitación; (E7) Entrega y cierre formal; y de manera transversal contiene un componente de sensibilización a través de talleres experienciales y una estrategia comunicativa.

Con corte al 28 de octubre de 2025, el proceso de transversalización del enfoque de género en el Fondo Adaptación presenta un avance conforme al cronograma establecido en el Plan de Trabajo 2025–2026, encontrándose en desarrollo las etapas (E1-E2) Alistamiento y diagnóstico y (E6) Parte de la implementación y transversalización, mientras que las etapas posteriores (E3 a E7) se programan para el primer semestre de 2026.

En la Etapa de Diagnóstico, se encuentran en curso las actividades de sistematización y análisis de la información recolectada en talleres participativos y grupos focales, así como el análisis documental de fuentes secundarias.

Las acciones pendientes corresponden a la (i) recolección de información en la región de La

Mojana, cuya ejecución fue reprogramada debido a condiciones de orden público; y (ii) los grupos focales con subgerentes y comunicaciones, y entrevistas abiertas con gestoras y gestores de la entidad y otros actores clave de la misma, reprogramados por los cambios administrativos desde el mes de septiembre.

En la etapa de Implementación y Transversalización, se culminaron los aportes de género al Manual de Adaptación y Soluciones Habitacionales con enfoque de género 4-GPY-M-10, versión 1.0, y el Manual de Auditorías Visibles 4-GPY-I-01, versión 5.0, septiembre 2025, lo que representa un avance en la incorporación del enfoque de género en los instrumentos institucionales.

El componente transversal de sensibilización se ha ejecutado en parte de comunicaciones, que incluye productos como el podcast sobre cuidado rural, elaborado en articulación con el Ministerio de Agricultura, y material audiovisual para la divulgación del proceso de diagnóstico participativo y la socialización de resultados. Está pendiente conocer la viabilidad de los demás puntos de la propuesta de la estrategia de comunicaciones, para la fase de sensibilización y su ejecución.

En términos generales, el proceso se encuentra en una fase intermedia de ejecución, de acuerdo al plan de trabajo, con avances significativos en el levantamiento y procesamiento de información, la transversalización del enfoque de género en documentos técnicos y el fortalecimiento de la sensibilización institucional.

Con base en los resultados alcanzados y el cumplimiento de las metas previstas para el periodo, el avance general del Plan se estima en un **40%**, considerándose acorde con el cronograma establecido.

### **Temas pendientes**

En lo relacionado con la incorporación del enfoque de género y la formulación de su política, se considera necesario que la administración entrante adelante una serie de actividades orientadas a fortalecer este componente transversal. En este sentido, se recomienda:

- Definir el recurso humano para el seguimiento y desarrollo del Plan de Trabajo. Esta definición debe considerar tanto las acciones previstas como los requerimientos institucionales necesarios para garantizar su adecuada ejecución.

- Se identifica la necesidad de contar con recursos económicos destinados al desarrollo de las acciones contempladas en el Plan de Trabajo y las acciones de implementación derivadas de estos procesos, que permitan garantizar la transversalización del enfoque de género en la Entidad - desde su diseño hasta su implementación, para aportar el alcance de una real transformación institucional y sociocultural en los territorios, con incidencia en los proyectos y acciones de la entidad, se podría verificar el rubro del proyecto de Fortalecimiento Institucional que permita consolidar esta Política.

- Se requiere conocer la viabilidad de la comisión pendiente por reprogramar en La Mojana, así como de las demás actividades de recolección de información que debieron ajustarse debido a la dinámica de reorganización estructural de la entidad.

Estas precisiones resultan fundamentales para realmente fortalecer el compromiso institucional del Fondo Adaptación con la transversalización del enfoque de género, en coherencia con las

políticas nacionales y de desarrollo orientadas al cierre de brechas y la promoción de la igualdad de género en el sector público y en el impacto con las comunidades.

## Política de Gestión del Conocimiento

La Gestión del Conocimiento constituye un proceso misional de alta relevancia para el Fondo Adaptación, en tanto promueve la generación, intercambio y aplicación de saberes orientados al estudio y atención de las problemáticas derivadas del cambio climático en los distintos territorios del país. Este proceso integra actores multidisciplinarios que, desde su experiencia y conocimiento, contribuyen al fortalecimiento institucional y al desarrollo de capacidades en entidades territoriales y comunidades, permitiendo que los proyectos de inversión del Fondo generen respuestas cada vez más pertinentes, sostenibles e innovadoras.

La Oficina Asesora de Planeación y Control (OAPC) es la dependencia encargada de liderar la implementación de la Política de Gestión del Conocimiento y la Innovación (GESCO+I), en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG). Dada la importancia estratégica de este proceso para la consolidación de una entidad más moderna, eficiente y generadora de valor público, desde la Gerencia General se resolvió realizar un acompañamiento activo y fortalecer el seguimiento al proceso, con el propósito de asegurar su avance y articulación con los objetivos institucionales.

Es así que, durante el segundo semestre de 2025 se propuso un plan de trabajo conjunto entre la OAPC y la Gerencia, orientado a cumplir con las obligaciones de la entidad en materia de transferencia y gestión del conocimiento. Este plan busca transformar la información generada por el Fondo en productos de conocimiento —tales como lecciones aprendidas, estudios de caso, metodologías, recomendaciones de política y buenas prácticas— que constituyan el know-how institucional, y que puedan ser transferidos a los sectores, autoridades territoriales y sistemas nacionales relacionados (SINA, SNGRD, SISCLIMA).

La implementación efectiva de esta política permitirá capitalizar la experiencia del Fondo Adaptación, fortalecer la gestión pública frente al cambio climático y consolidar una cultura organizacional basada en la innovación, la cooperación y la mejora continua.

## Acciones ejecutadas y logros alcanzados

Durante el periodo de gestión se avanzó en la consolidación de los insumos estratégicos solicitados a las Subgerencias, garantizando su revisión, ajuste y preparación final:

**-15 de septiembre:** Se recibieron y revisaron los insumos con el 50% de desarrollo de las Subgerencias de Proyectos, Regiones y Estructuración. Las observaciones fueron consolidadas por Planeación y enviadas a los equipos responsables para su ajuste.

**-15 de octubre:** Las Subgerencias entregaron los insumos ajustados y en etapa final. La Gerencia y Planeación realizaron la revisión definitiva y remitieron observaciones finales.

**-15 al 28 de octubre:** Se hizo seguimiento continuo para asegurar la incorporación de ajustes y dejar los documentos listos para su envío a Comunicaciones para edición y diagramación.



### 3.3 Reconstrucción de zonas e infraestructuras afectadas por la ocurrencia del Fenómeno de la Niña 2010-2011

Al Fondo Adaptación le corresponde atender la fase 3 del Plan de Acción Estratégico (PAE), formulado en el marco de la emergencia económica, social y ecológica declarada por la grave calamidad pública establecida mediante el Decreto 4580 de 2010.

De acuerdo con el PAE, el Fondo Adaptación debe intervenir en tres de los cinco ejes estructurantes de atención: i) Infraestructura; ii) Desarrollo Económico; y iii) Sostenibilidad Ambiental. Para ello, el Fondo ha definido siete sectores y cinco macroproyectos como líneas de intervención.

**Sectores:** Vivienda, Transporte, Educación, Agua Potable y Saneamiento Básico, Reactivación Económica, Medio Ambiente y Salud.

**Macroproyectos:** Canal del Dique, Gramalote, Jarillón de Cali, La Mojana y Río Fonce.

En el marco del Fenómeno de La Niña y sus impactos sobre los territorios priorizados, el presente apartado describe el estado de avance, las condiciones técnicas y los principales retos asociados a cada uno de los sectores y macroproyectos a cargo del Fondo Adaptación. Se presenta la información consolidada de cada línea de intervención, permitiendo identificar la meta CONPES, la meta financiada, la situación inicial, las gestiones adelantadas y los resultados obtenidos durante el periodo que comprende el presente informe.

#### Sector Vivienda

El Fondo Adaptación, a través del sector Vivienda, adelantó la priorización de las soluciones de vivienda que se le debían proveer a las familias afectadas y propietarios damnificados por las inundaciones, deslizamientos y avalanchas ocurridas durante la emergencia de origen hidrometeorológico, según lo establecido en el CONPES 3776 del 2013. Como resultado, se definió una meta inicial de 58.087 inmuebles. Posteriormente, como producto de los estudios, los análisis de viabilidad, la verificación de las afectaciones del reporte del Registro Único de Damnificados – RUD y, principalmente, la asignación presupuestal se acotó la meta financiada a la ejecución 43.903 viviendas, con un valor asignado de \$2.431.636 millones.

*Tabla 10. Balance General de Ejecución Sector Vivienda Corte Octubre del 2025*

Meta CONPES 3776 del 2013	Meta Financiada Ejecución Fondo Adaptación	Ejecutado por otras entidades	No viables	No financiados
58.087 <sup>[1]</sup>	43.903	-	-	14.184
100%	76%	0%	0%	24%

Meta Financiada Ejecución Fondo Adaptación	Contratado	Terminado	Entregado
Acumulado corte octubre del 2025	43.735*	39.498	39.471
	99%	90%	90%
Ejecutado de 5 de	66*	43	52

septiembre a 28 de octubre de 2025	0.01%	0.01%	0.01%
------------------------------------	-------	-------	-------

Fuente: Sector Vivienda y Base de Productos de Gerencia Oficina de Planeación y Cumplimiento.

Como se expone en la tabla No. 1, en total se han asignado recursos para la ejecución de 43.903 viviendas y 14.184 viviendas viables, no cuentan con financiamiento; ya se tiene contratado el 99% de las viviendas, quedando pendiente 168 viviendas que se contratarán en lo que resta del segundo semestre del 2025 y el primer semestre de 2026. En total a octubre de 2025, se han entregado 39.471 que corresponde al 90% del total de viviendas financiadas.

Con corte al mes de octubre del 2025, el balance en ejecución financiera del sector, respecto al total asignado de \$2.431.636,10 millones, es del 97% contratado (\$2.414.97 millones) y 89% pagado (\$2.177.9 millones).

## Logros

En esta administración se ha logrado la entrega de 52 soluciones de vivienda en 6 departamentos y municipios diferentes de la geografía nacional. Estas soluciones de vivienda representan un nuevo comienzo, una nueva esperanza y oportunidad de vida para familias y comunidades que se vieron afectadas, años atrás, por la ola invernal y que en muchos casos perdieron la esperanza de recibir la ayuda o el respaldo del gobierno nacional, pero que gracias a las gestiones y el trabajo adelantado finalmente reciben un nuevo techo. Así el logro más grande de esta administración en el sector vivienda es devolverle la esperanza a un número mayor de 234 personas que vieron convertir sus sueños en una realidad.

*Tabla 11. Soluciones de vivienda entregadas en el periodo 5 de septiembre a 28 de octubre de 2025*

Departamento	Municipio	Nombre Intervención	Fecha de entrega	Cantidad	Beneficiarios	Valor de la Inversión (Cifras en millones)
Santander	Concepción	187-0833-Vivienda concepción-Vivienda Concepción-Reubicación-002	21/10/2025	10	45	\$ 538
Atlántico	Sabanalarga	187-1239-Directas Atlántico-Sabanalarga-Mirador De La Sabana-Compraventa-V2	22/10/2025	30	135[JCBF1]	\$ 3.510
Nariño	Albán	187-1282-Tutelas Nariño	8/9/2025	1	4.5	\$ 101
Nariño	Pasto	187-1282-Tutelas Nariño	8/9/2025	1	4.5	\$ 97
Nariño	Pasto	187-1282-Tutelas Nariño	5/9/2025	1	4.5	\$ 104

Departamento	Municipio	Nombre Intervención	Fecha de entrega	Cantidad	Beneficiarios	Valor de la Inversión (Cifras en millones)
Nariño	Pasto	187-1282-Tutelas Nariño	26/9/2025	1	4.5	\$ 97
Nariño	Albán	187-1282-Tutelas Nariño	26/9/2025	1	4.5	\$ 104
Nariño	Albán	187-1282-Tutelas Nariño	26/9/2025	1	4.5	\$ 117
Valle Del Cauca	Obando	187-1217- Tutelas Valle Del Cauca	8/10/2025	1	4.5	\$ 95
Chocó	-	187-1283-Tutelas Chocó	20/10/2025	1	4.5	\$ 110
Caldas	Manizales	187-1286-Tutelas Caldas	20/10/2025	1	4.5	\$ 129
Cundinamarca	Facatativá	187-1290 Tutelas Cundinamarca	28/10/2025	1	4,5	\$ 129
Nariño	Albán	187-1282-Tutelas Nariño	28/10/2025	1	4,5	\$ 129
Nariño	Albán	187-1282-Tutelas Nariño	28/10/2025	1	4,5	\$ 129

Fuente: Base de Productos de Gerencia Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

Adicionalmente, a través de las diferentes gestiones que se adelantan con el Operador Zonal Comfenalco Valle, se ha logrado en el mes de septiembre el reporte de la legalización de 298 viviendas en 5 planes de intervención, como se detalla a continuación:

*Tabla 12. Soluciones de vivienda reportadas legalizadas en el Marco del contrato 081 de 2012 en el periodo 5 de septiembre a 28 de octubre de 2025*

Plan De Intervención	Viviendas Legalizadas
Vivienda Tubará-Urbanización Nueva Esperanza-001	45
Vivienda Repelón-Villa Rosas-001	52
Vivienda Santa Lucia-Santa Lucia-001 Urbanización Primavera	43
Vivienda Candelaria-Nueva Candelaria-002	69
Vivienda Manatí-Compuertas-003	89
<b>Total</b>	<b>298</b>

Fuente: Sector Vivienda

Por otra parte, se ha presentado una disminución importante en los damnificados con fallo de tutela a favor, en el cual se le ordena al Fondo Adaptación la entrega de una vivienda a la familia, como se muestra en las siguientes tablas:

*Tabla 13. Balance Histórico de tutelas*

<b>Histórico de Tutelas</b>	
Número de Tutelas	145
Damnificados	538
Damnificados Entregado	446
Damnificados No Elegibles	16
Damnificados en Ejecución	23
Damnificados terminado en incumplimiento	28
Damnificados en Ejecución con problemas	1
Damnificados pendientes de atención	19
Damnificados renuncia al beneficio	5
Total Damnificado	538

Fuente: Elaboración propia Sector Vivienda

*Tabla 14. Balance de tutelas activas*

<b>Estado Tutelas activas</b>	
Número de tutelas	30
Damnificados no elegibles	16
Damnificados en ejecución	23
Damnificados pendientes de atención	19
Damnificados en ejecución con problemas	1
Terminado y en Incumplimiento	28
Total Damnificados	87

Fuente: Elaboración propia Sector Vivienda

Hacen parte integral de este informe las actas de entrega de las soluciones de vivienda del periodo 5 de septiembre a 28 de octubre de 2025. **Anexo 1.** Actas de entrega Sector Vivienda.

Entre las intervenciones más destacadas del sector vivienda por su inversión, en esta administración, se encuentran:

Entrega de 30 soluciones de vivienda en el municipio de Sabanalarga, departamento del Atlántico, en el marco del contrato FA-CD-I-S-440-2023. Estas viviendas tuvieron un costo aproximado de \$3.510 millones y benefician a igual número de familias damnificadas que con estas viviendas mejoran su calidad de vida.

Viviendas de 42 m2 con sala-comedor, dos alcobas, cocina, baño y patio de ropas.



Proyecto Mirador de la Sabana

\*Entrega de 10 soluciones de vivienda en el municipio de Concepción, departamento de Santander, en el marco del contrato 003 de 2013. Estas viviendas tuvieron un costo aproximado de \$558 millones y benefician a igual número de familias damnificadas que con estas viviendas mejoran su calidad de vida.

Las viviendas están compuestas por sala-comedor, cocina, 2 habitaciones y 1 baño. Viviendas en estructura en sistema tradicional con muros en bloque a la vista y losa en concreto.



*\*Se llevó a cabo la entrega de las viviendas correspondientes al PI VIVIENDA CONCEPCIÓN – REUBICACIÓN – 002, uno de los planes de intervención incumplidos por Comfenalco Santander, cuyo alcance contemplaba la construcción de 10 viviendas bifamiliares de interés prioritario.*

Si bien las viviendas se encontraban físicamente terminadas al 100 %, no habían sido entregadas ni legalizadas dentro del plazo contractual, debido a la falta de conexión al servicio de energía y a la ausencia del proceso de legalización. Finalmente, estos aspectos prediales fueron gestionados y resueltos por el Municipio, lo que permitió realizar el evento de entrega el 21 de octubre de 2025, dado que las viviendas ya se encontraban completamente terminadas y legalizadas.

Actualmente, queda pendiente la remisión por parte de Comfenalco Santander de los documentos que soporten la entrega y legalización de las viviendas, con el fin de que estas sean reportadas oficialmente ante el Fondo como viviendas entregadas y legalizadas.

### Por entregar

Al 28 de octubre de 2025, se tienen 101 soluciones de vivienda terminadas pendientes de entrega a saber:

*Tabla 15. Proyectos por entregar después del 28 de octubre de 2025– Vivienda*

Departamento	Municipio	Nombre Intervención	Cantidad	Fecha estimada	Beneficiarios	Inversión Cifras en millones de pesos
Bolívar	Achí	187-1139-Directas Achi-V2	11	30/12/2025	68	\$ 272
Chocó	Carmen Del Darién	187-0435-Vivienda Carmen Del Darién-Urbanización Brisas Del Darién-001-V2	10	31/12/2026	45	\$ 786
Chocó	Alto Baudó	187-0429-Vivienda Alto Baudó -Reconstrucción En Sitio Alto Baudó 02-002-V2	2	31/12/2026	9	\$ 110
Atlántico	Puerto Colombia	187-0145-Vivienda Puerto Colombia-Altos De Girasol-001-V2	4	31/12/2025	18	\$ 225

Departamento	Municipio	Nombre Intervención	Cantidad	Fecha estimada	Beneficiarios	Inversión Cifras en millones de pesos
Total			27		140	\$1.393

Fuente: Sector Vivienda

Al mismo corte el sector tiene un total de 4.268 soluciones de vivienda sin entregar, de las cuales 3.119 corresponden a viviendas contratadas por los Operadores Zonales, las cuales actualmente se encuentran en procesos de demanda judicial admitidas para determinar su situación.

## Otras gestiones

### Proyecto: 48 Soluciones de Vivienda – Rosas, Cauca

Valor total: \$3.507.840.000

**Problemática:** Aunque el proyecto está entregado, se presentaba retraso en la gestión notarial del municipio de Rosas, específicamente en la revisión y expedición de las escrituras correspondientes a las 48 soluciones de vivienda desarrolladas en el marco del contrato 439 de 2024. Esto retrasaba el registro de los inmuebles ante la ORIP.

**Solución realizada:** Se realizaron mesas técnicas con el contratista y con la Oficina de Notariado del municipio, coordinadas por el Fondo Adaptación, con el fin de agilizar el proceso. En octubre se alcanzó el 100% de expedición y registro de las escrituras.

**Fecha de solución:** 15 de octubre de 2025.

### Proyecto: municipio de San Lorenzo, Nariño: 47 Soluciones de vivienda

Valor estimado: \$5.124.600.000

**Problemática:** El proyecto estaba por contratarse. Durante la fase de estructuración se realizó el Comité de Calidad como paso previo al Comité de Contratación; sin embargo, antes de realizar este último, se recibieron observaciones de la Oficina de Control Interno, lo que generó la suspensión provisional del proceso.

**Solución realizada:** Con el aval de la Gerencia, la Subgerencia de Riesgos efectuó una visita técnica al predio para verificar el cumplimiento de los requisitos técnicos. Tras esta verificación, se actualizó el concepto y se confirmó el aval para continuar con el trámite, actualmente en curso.

**Fecha de solución:** 15 octubre de 2025.

### Sector Vivienda – Mejoramiento Integral del Hábitat con Enfoque Adaptativo

#### Proyecto: Aldea Parcela – 147 VIPR (Nechí, Antioquia)

Valor Total:\$18.832.905.000

-Fondo Adaptación: \$18.267.917.850

-Fonvivienda: \$564.987.150



**Problemática:** Se evidenció que no existía una explicación adecuada de la Política de Vivienda Rural dirigida a los equipos del Fondo Adaptación. Como consecuencia, la Entidad podría estar aplicando normativas, procedimientos y estrategias propias del ámbito urbano para atender requerimientos rurales, lo que generaba solicitudes o exigencias que no correspondían con las realidades, condiciones y el marco territorial del contexto rural.

Asimismo se encontró una asociación de la disponibilidad presupuestal al proyecto de dinámicas hídricas de la Mojana, la cual no necesariamente correspondía, debido a que los beneficiarios son los afectados por la ola invernal 2010-2011 y aún falta ajustar el proyecto de inversión que permita realizar nuevas contrataciones por este proyecto de inversión

**Solución realizada:** Se explicó la Política de Vivienda Rural y la Ley 388 de 1997, destacando las particularidades del sector rural y la diferencia frente a la vivienda urbana, haciendo las precisiones necesarias en los documentos de contratación, y se cambió la fuente de recursos al proyecto de inversión del Fenómeno de La Niña 2010.

**Fecha de solución:** El proyecto fue aprobado y recomendado en la Sesión Ordinaria No. 15 del Comité de Contratación el **14 de octubre de 2025**.

### Alertas y recomendaciones

En relación con los aspectos asociados al proyecto de vivienda, se identifican algunos elementos que conviene destacar a modo de alertas y recomendaciones, las cual se detallan a continuación:

#### Recomendación 1

En consideración a la situación actual y a fin de avanzar de manera efectiva en la resolución de conflictos, se sugiere continuar con los procesos de conciliación en los contratos sujetos a demandas admitidas. Es crucial mantener un enfoque proactivo en la gestión de estas situaciones para garantizar una pronta y justa resolución.

#### Gestión realizada

Se ha continuado con las gestiones respectivas con las Cajas de Compensación en la búsqueda de propiciar las condiciones necesarias y llegar a la suscripción de acuerdos conciliatorios que permitan la resolución de las demandas instauradas.

En este sentido, se adelantaron las gestiones pertinentes con el operador Comfenalco Valle para sacar adelante las conciliaciones N.º 05, correspondientes a las obras de mitigación del PI Altos de Girasol – Puerto Colombia, y N.º 06, relativas a las obras de mitigación del PI La Lucerna – La Unión (Nariño). Actualmente, se están realizando los ajustes necesarios conforme a las observaciones del equipo de Defensa Judicial, con el fin de garantizar que dichos acuerdos no contravengan la demanda interpuesta por el Fondo.

Paralelo al proceso jurídico que se adelanta en contra de esta Caja de Compensación COMFACHOCO, se han suscrito dos acuerdos conciliatorios mediante los cuales se han cerrado 13 planes de intervención (PI), a través de los cuales se ejecutaron y entregaron 341 viviendas.

Adicionalmente, se está adelantando la revisión de la documentación y los expedientes de los planes de intervención que se proyecta incluir en un posible Acuerdo Conciliatorio N.º 03,

actualmente en trámite, en el cual se pretende incorporar y cerrar 11 PI correspondientes a la ejecución y entrega de 170 viviendas.

Con el operador zonal COMFACESAR se adelantaron las gestiones que han permitido definir el compromiso de reinicio y finalización de las obras del proyecto Ararat II en el municipio de Plato, departamento de Magdalena, lo cual representa la entrega de 130 soluciones de vivienda faltantes, con lo cual se llegaría al 100% de las viviendas contratadas por este operador.

## **Recomendación 2**

Es importante tener en cuenta que aún existe una estimación de aproximadamente 18,000 personas afectadas pendientes de atención en todo el territorio nacional. Por lo tanto, se recomienda coordinar todas las acciones pertinentes con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público para asegurar la obtención de los recursos necesarios.

## **Gestión realizada**

Se han gestionado los recursos por parte de la Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento al Ministerio de Hacienda y Crédito Público en el marco de la meta no financiada del sector, en la búsqueda de los recursos necesarios que permitan la atención del total de los damnificados reportados en la postulación.

## **Alertas y recomendaciones**

- Para el proyecto desarrollado en el municipio de Achí, se recomienda gestionar con la administración municipal la apropiación definitiva de la infraestructura entregada para su operación y mantenimiento, permitiendo que el proyecto funcione en debida forma. (Energización de la planta de tratamiento de Agua residual), se realizó compromiso de llevar acuerdo de pago al Concejo.
- Para el contrato 2016-C-0188, se recomienda mantener el acompañamiento con la Contraloría General de la República, con el fin de que la Administración Municipal de San Benito Abad (Departamento de Sucre) concluya las gestiones necesarias para la remisión de los soportes relacionados con el punto de conexión del alcantarillado, requisito indispensable para dar inicio al proceso administrativo de reinicio de obra correspondiente a la Urbanización Los Corales.
- El cumplimiento de este trámite permitirá avanzar en la entrega del proyecto y en la posterior liquidación, una vez se logre la legalización de las 270 unidades de vivienda asociadas a dicho proceso.
- Para el contrato FA-CD-I-S-356-2019, desarrollado en el municipio de Panqueba, departamento de Boyacá, el cual terminó el día 23 de octubre de 2021, no se pudo radicar el acta de liquidación debido que el contratista no realizó el cierre social, ni la entrega del expediente físico al archivo nacional. Se inició el proceso de liquidación judicial teniendo en consideración que el plazo para la liquidación bilateral terminó el 22 de febrero de 2024.
- Para el contrato FA-CD-I-S-067-2020 desarrollado en el departamento de Nariño del proyecto contratado (132 viviendas) de las cuales a la fecha continuar 75 pendientes de

entrega, en mesa de trabajo técnico-jurídica del Sector y Misional se recomendó continuar con el proceso de reducción de alcance de estas viviendas a través de un modificadorio, debido a la imposibilidad de disponer del predio donde se construirán y la escasez de suelo urbano para la construcción de vivienda en el municipio.

- Para el contrato FA-CD-I-S-229-2021, desarrollado en el municipio de Albán, departamento de Nariño, contrato que finalizó el 5 de octubre de 2023, se falló incumplimiento definitivo, ya que no se entregó ninguna vivienda y sólo se llegó al 9% de avance. Se han atendido 20 familias damnificadas a través de la modalidad de vivienda usada y se continúan las gestiones al respecto para el resto de la población.
- Para el contrato 2016-C-0213, desarrollado en Tenerife – Magdalena, con las viviendas entregadas y pendiente de la legalización de las viviendas, teniendo en cuenta un problema en la titularidad del lote, evidenciado al darse la Cesión del contrato, las viviendas no pudieron ser legalizadas, razón por la cual los contratos de obra e interventoría fueron suspendidos. Se adelantaron por parte de seguros Bolívar las siguientes acciones, demanda del Contratista Cesionario contra el contratista cedente, por incumplimiento del contrato, demanda de nulidad de los actos de registro de la compra del lote a nombre de un consorcio, a la espera de desarrollo de los procesos ante los despachos judiciales respectivos para poder permitir el desembargo del lote y la legalización de las viviendas.

## Sector Acueducto y Saneamiento Básico

Los efectos derivados por el Fenómeno de La Niña 2010-2011, generaron daños en la infraestructura de los sistemas de acueducto y alcantarillado de 159 municipios, lo cual, a su vez, causó la interrupción parcial o total de la prestación de dichos servicios provocando riesgos sanitarios y de salubridad pública para las poblaciones afectadas. En esa fase, se identificó una necesidad de 242 intervenciones divididas en 155 sistemas de acueducto y 87 sistemas de alcantarillado, con un valor inicial asignado de \$469.848 millones.

Posteriormente, tras el análisis por parte del sector Acueducto y Saneamiento Básico del Fondo Adaptación, en conjunto con el Viceministerio de Agua y Saneamiento del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, del alcance de los proyectos, de la revisión de los documentos entregados por las diferentes entidades territoriales, a través de los Planes Departamentales de Agua, y, de la definición de las etapas que implicaba cada intervención, se acotó como meta financiada la intervención de 191 sistemas (103 acueductos y 88 alcantarillados) en 140 municipios. Estas intervenciones se traducen en 229 sistemas rehabilitados y/o reconstruidos: 130 acueductos y 99 alcantarillados, con un valor actual asignado de \$522.821 millones.

Cómo se expone en la **tabla No.22**, con los recursos asignados, el Fondo Adaptación contrató la totalidad de los 229 productos con recursos asignados. No obstante, continúan sin financiación un total de 10 intervenciones que representan 9 acueductos y 1 alcantarillado.

*Tabla 16. Balance General de Ejecución Sector Acueducto y Saneamiento Básico Corte a 28 de octubre de 2025*

Meta CONPES 3776 del 2013	Intervenciones con meta financiada Ejecución Fondo Adaptación	Ejecutado por otras entidades	No viables	No Financiados
---------------------------	--	-------------------------------	------------	----------------

242 <sup>[1]</sup>	191 intervenciones (229 productos)	15	26	10
100%	79%	6%	11%	4%
	<b>Productos con meta financiada Ejecución Fondo Adaptación</b>	<b>Contratado</b>	<b>Terminado</b>	<b>Entregado</b>
	Acumulado corte a 28 de octubre de 2025	191 Intervenciones (229 Productos)	189 intervenciones (227 Productos)	184 intervenciones (219 Productos)
		100%	99%	96%
	Ejecutado 5 de septiembre 2025 – 28 de octubre 2025	0	0	0
		0%	0%	0%

Fuente: Sector Acueducto y Saneamiento Básico y Base de productos de Gerencia Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento.

## Por entregar

Se encuentran los siguientes productos por entregar:

*Tabla 17. Proyectos por entregar después de 29 de octubre de 2025 - Acueducto y Saneamiento Básico*

Departamento	Municipio	Nombre Intervención	Cantidad	Fecha estimada	Beneficiarios	Inversión Cifras en millones de pesos
CHOCÓ	EL LITORAL DEL SAN JUAN	670-0050-Acueducto-El Litoral del San Juan	2	Dic-2026	1.744	\$2.157
CHOCÓ	RÍO IRÓ	670-0058-Acueducto y Alcantarillado-Río Iro	2	Dic-2026	640	\$2.075
CHOCÓ	UNIÓN PANAMERICANA	670-0061-Acueducto y Alcantarillado-Unión Panamericana	2	Dic-2026	535	\$1.273
NORTE DE SANTANDER	SAN JOSÉ DE CÚCUTA	670-0119-Acueducto-Cúcuta	1	Dic-2026	220.000	\$642
SANTANDER	CIMITARRA	670-0146-Alcantarillado-Cimitarra	1	Dic-2026	32.947	\$3.974
TOLIMA	DOLORES	670-0161-Acueducto-Dolores	1	Dic-2026	136	\$609
TOLIMA	MURILLO	670-0167-Acueducto-Murillo	1	Dic-2026	158	\$1.614
Total			10		256.160	\$12.344

Fuente: Sector Acueducto y Saneamiento Básico y Base de Productos de Gerencia - Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

El balance de los proyectos a entregar es el siguiente:

## **Reconstrucción del sistema de acueducto vereda La Esperanza - municipio Murillo, departamento de Tolima**

Al finalizar el plazo contractual las obras se encontraban con un avance físico y financiero del 29,23%, quedando pendiente por ejecutar el 70,77 % del alcance contratado, situación que representó un incumplimiento por parte del contratista de obra.

En este sentido, la Entidad adelantó proceso de presunto incumplimiento del contrato de obra FA-IC-I-S-353-2019, con inicio de audiencias el 20 de junio de 2024. Resultado de esto y una vez surtidas todas las etapas procesales, mediante resoluciones No. 271 del 3 de junio de 2025 *“Por la cual se adopta una decisión en el proceso administrativo sancionatorio de naturaleza contractual respecto del presunto incumplimiento de las obligaciones pactadas en el Contrato No. 353-2019 suscrito entre el Fondo Adaptación y Consorcio TOLIMA 2019”* y 413 del 25 de agosto de 2025 *“Por la cual se resuelven los recursos de reposición interpuestos en contra de la Resolución N° 271 del 3 de junio 2025”*, se declara el incumplimiento del contrato y la aplicación de la cláusula penal por valor de \$350.519.535. Asimismo, en atención a los perjuicios adicionales causados por el contratista de obra, la Entidad presentó durante el mes de agosto de 2025 demanda por medio de control de controversias contractuales.

Por otra parte, y con el propósito de terminar las obras, al corte de este informe la Entidad está adelantando las gestiones para suscribir un Convenio Interadministrativo con el municipio de Murillo -Tolima, con el objeto de *“Aunar esfuerzos administrativos, técnicos, jurídicos y financieros para culminar las obras necesarias para la rehabilitación del sistema de acueducto vereda La Esperanza - Municipio Murillo, Departamento de Tolima, como resultado de las afectaciones causadas por el fenómeno de la niña 2010-2011”*, por un valor de \$2.320 millones y un plazo de ejecución de 24 meses.

## **Reconstrucción de redes de alcantarillado en la avenida La Paz del casco urbano del municipio de Cimitarra, Santander**

Al finalizar el plazo contractual las obras se encontraban con un avance físico y financiero del 28,10%, quedando pendiente por ejecutar el 71,90 % del alcance contratado, situación que representó un incumplimiento por parte del contratista de obra.

En este sentido, la Entidad adelantó proceso de presunto incumplimiento del contrato de obra FA-LP-I-S-003-2021, con inicio de audiencias el 24 de octubre de 2024.

Resultado de esto y una vez surtidas todas las etapas procesales, mediante Resoluciones N.º 275 del 4 de junio de 2025 *“Por la cual se decide sobre la imposición de la sanción a título de cláusula penal pecuniaria por el presunto incumplimiento de las obligaciones descritas en el Contrato nro. FA-LP-I-S-003-2021 suscrito entre el Fondo Adaptación y Jascom Ingeniería SAS”* y 333 del 7 de julio de 2025 *“Por la cual se resuelven los recursos de reposición interpuestos contra la resolución 275 de 2025 en el marco del proceso administrativo sancionatorio en virtud del contrato nro. FA-LP-I-S-003-2021”*, se declara el incumplimiento del contrato y la aplicación de la cláusula penal por valor de \$919.550.192.

Asimismo, en atención a los perjuicios adicionales causados por el contratista de obra, la Entidad presentó durante el mes de julio de 2025 demanda por medio de control de controversias contractuales.



Por otra parte, y con el propósito de terminar las obras, la Entidad está evaluando alternativas, entre estas, la suscripción de un convenio interadministrativo con el municipio de Cimitarra – Santander, para lo cual se han desarrollado mesas de trabajo con el municipio entre los meses de julio y agosto 2025. Sin embargo, para continuar con el proceso es necesario contar con la disponibilidad de recursos, aspecto que ha sido considerado dentro de los criterios de priorización. En consecuencia, se recomienda a la nueva administración verificar este asunto a fin con el fin de avanzar y culminar el proyecto.

### **Sistemas de acueducto en el Municipio de Unión Panamericana (San Pablo y Quibdó), Departamento de Chocó**

El 18 de diciembre de 2024, se suscribió el convenio nro. FA-CV-I-S-028-2024 entre el Fondo Adaptación, el municipio de Unión Panamericana – Chocó y Aguas del Chocó, con el objeto de *“Aunar esfuerzos Técnicos, Administrativos y Financieros para la optimización de la etapa puesta en marcha de los sistemas de acueducto en el Municipio de Unión Panamericana (San Pablo y Quibdó), Departamento de Chocó y definir la estrategia e implementación del esquema óptimo para el aseguramiento de la prestación del servicio de acueducto”*, con un valor de \$509.843.228,42 y un plazo de ejecución de 24 meses, a partir del acta de inicio del 30 de diciembre de 2024.

En el marco de la ejecución del convenio y conforme a sus obligaciones contractuales, la Entidad Aguas del Chocó presentó el plan de trabajo para la ejecución del convenio FA-CV-I-S-028-2024, aprobado por parte del Fondo durante el mes de febrero de 2025. Posteriormente, durante el mes de marzo de 2025 se aprobó el cronograma de actividades para la ejecución del convenio.

Los días 24 y 25 de abril de 2025, el Fondo, Aguas del Chocó y el municipio de Unión Panamericana realizaron visita técnica a las obras, para verificar las condiciones de los sistemas de acueducto y su operatividad.

Resultado de las mesas de trabajo y demás requerimientos por parte del Fondo, a la fecha, se adelantan las actividades de revisión y ajuste de los pliegos de condiciones y presupuesto, para la contratación de la optimización de la puesta en marcha de los sistemas de acueductos.

### **Sistemas de acueducto en el municipio de Río Iró (El Buey y Viro Viro)**

El 18 de diciembre de 2024, se suscribió el convenio nro. FA-CV-I-S-029-2024 entre el Fondo Adaptación, el municipio de Río Iró – Chocó y Aguas del Chocó, con el objeto de *“Aunar esfuerzos Técnicos, Administrativos y Financieros para la optimización de la etapa puesta en marcha de los sistemas de acueducto en el municipio de Río Iró (El Buey y Viro Viro), Departamento de Chocó y definir la estrategia e implementación del esquema óptimo para el aseguramiento de la prestación del servicio de acueducto”*, con un valor de \$529.363.186,78 y un plazo de ejecución de 24 meses, a partir del acta de inicio del 30 de diciembre de 2024.

En el marco de la ejecución del convenio y conforme a sus obligaciones contractuales, la Entidad Aguas del Chocó presentó el plan de trabajo para la ejecución del convenio FA-CV-I-S-029-2024, aprobado por parte del Fondo durante el mes de febrero de 2025. Posteriormente, durante el mes de marzo de 2025 se aprobó el cronograma de actividades para la ejecución del convenio.

El 17 de septiembre de 2025, la Entidad Aguas del Chocó realizó las visitas de diagnóstico a los sistemas de acueducto de El Buey y Viro Viro. Asimismo, se adelantaron las actividades de



revisión y ajuste de los pliegos de condiciones y presupuesto para la contratación de la optimización de la puesta en marcha de los sistemas de acueductos.

### **Sistemas de acueducto en el municipio de Litoral del San Juan (Pichima y Togoromá)**

El 18 de diciembre de 2024, se suscribió el convenio nro. FA-CV-I-S-030-2024 entre el Fondo Adaptación, el municipio de Litoral del San Juan – Chocó y Aguas del Chocó, con el objeto de *“Aunar esfuerzos Técnicos, Administrativos y Financieros para la optimización de la etapa puesta en marcha de los sistemas de acueducto en el municipio de Litoral del San Juan (Pichima y Togoromá), Departamento de Chocó y definir la estrategia e implementación del esquema óptimo para el aseguramiento de la prestación del servicio de acueducto”*, con un valor de \$704.687.013,94 y un plazo de ejecución de 24 meses, a partir del acta de inicio del 30 de diciembre de 2024.

En el marco de la ejecución del convenio y conforme a las obligaciones contractuales, Aguas del Chocó presentó el plan de trabajo para el Convenio N.º FA-CV-I-S-030-2024, el cual fue aprobado por el Fondo durante el mes de febrero de 2025. Posteriormente, en marzo de 2025 se aprobó el cronograma de actividades para su ejecución.

Como resultado de las mesas de trabajo realizadas el 1.º de abril, 23 y 24 de abril, 7 de mayo, 6 de junio y 25 de julio de 2025, y ante la imposibilidad de adelantar visitas técnicas a los acueductos de los corregimientos de El Buey y Viro por razones de logística y orden público, así como la estructuración de la propuesta de Aguas del Chocó para la inclusión del IVA en el convenio y el trámite del primer pago por parte de la Gerencia, se proyectó y remitió al municipio el acta de suspensión del convenio a partir del 29 de agosto de 2025. No obstante, dicha acta no fue suscrita por el municipio.

Frente a esta situación, se requiere comunicar formalmente al municipio con el fin de establecer la viabilidad de continuar con el convenio. En caso de no evidenciarse interés por parte de la entidad territorial, se recomienda evaluar su terminación anticipada, con el propósito de focalizar los recursos en otra población que permita avanzar con oportunidad y eficacia en las intervenciones previstas.

### **Reconstrucción del sistema de acueducto Vereda Llanitos - municipio Dolores, departamento de Tolima**

Proyecto terminado en proceso de entrega, pendiente la apropiación de la infraestructura por parte del municipio.

Resultado de visitas realizadas al proyecto, se identificó la necesidad de atender observaciones de calidad de la obra; por lo tanto, se adelanta proceso de reclamación de la póliza de calidad, con instalación de audiencia el 21 de agosto de 2024. A la fecha el proceso se encuentra en etapa de definición de fallo, la cual se encuentra prevista para el

### **Estabilización de taludes Canoítas – La Unión. Cúcuta – Norte de Santander**

Proyecto terminado en proceso de entrega. No obstante, se debe concertar con el ente territorial el alcance técnico de las obras de mitigación, para lo cual se han evaluado alternativas jurídicas y se están realizando acercamientos con la nueva administración municipal para estructurar un plan de trabajo para el recibo a satisfacción de las obras.

## Logros

El 17 de septiembre de 2025, la Entidad Aguas del Chocó realizó las visitas de diagnóstico a los sistemas de acueducto de El Buey y Viro Viro. Asimismo, se adelantaron las actividades de revisión y ajuste de los pliegos de condiciones y presupuesto para la contratación de la optimización de la puesta en marcha de los sistemas de acueductos.

En estructuración de pliegos para la contratación de la primera etapa de obra, interventoría y plan sostenibilidad para los sistemas de acueducto en el Municipio de Unión Panamericana, actividades en el marco del Convenio Interadministrativo FA-CV-I-S-028-2024.

Mediante auto de 18 de septiembre de 2025, notificado a la Entidad el 19 del mismo mes, el Tribunal Administrativo de Santander admitió la demanda en contra de la sociedad Jascom Ingeniería y Aseguradora Solidaria de Colombia por el incumplimiento del Contrato de obra No. FA-LP-I-S-003-2021.

Estructuración de los estudios previos para suscribir un Convenio Interadministrativo con el municipio de Murillo -Tolima, con el objeto de *“Aunar esfuerzos administrativos, técnicos, jurídicos y financieros para culminar las obras necesarias para la rehabilitación del sistema de acueducto vereda La Esperanza - Municipio Murillo, Departamento de Tolima, como resultado de las afectaciones causadas por el fenómeno de la niña 2010-2011”*, por un valor de \$2.320 millones y un plazo de ejecución de 24 meses.

## Alertas y recomendaciones

Con el fin de garantizar la continuidad institucional y facilitar la toma de decisiones por parte de la administración entrante, a continuación se presentan las alertas y recomendaciones identificadas durante el periodo de gestión. Estas observaciones recogen los aspectos que requieren atención prioritaria, así como las acciones sugeridas para su oportuna gestión, de manera que se asegure la correcta ejecución misional y financiera del Fondo Adaptación.

- Continuar con el seguimiento y apoyo para la ejecución de los convenios interadministrativos para la optimización de la puesta en marcha de los sistemas de acueducto de los municipios de Unión Panamericana (San Pablo y Quibdó), Río Iró (El Buey y San José de Viró Viró) y Litoral de San Juan (Pichima y Togoramá), Departamento del Chocó.
- Garantizar la disponibilidad de recursos para la retoma y terminación de las obras del proyecto de alcantarillado de Cimitarra – Santander.
- Continuar con el proceso de reclamación de la póliza de calidad y estabilidad del proyecto del acueducto del municipio de Dolores - Tolima.
- Culminar las gestiones para la suscripción del Convenio Interadministrativo con el municipio de Murillo -Tolima, con el objeto de *“Aunar esfuerzos administrativos, técnicos, jurídicos y financieros para culminar las obras necesarias para la rehabilitación del sistema de acueducto vereda La Esperanza - Municipio Murillo, Departamento de Tolima, como resultado de las afectaciones causadas por el fenómeno de la niña 2010-2011”*.
- Seguimiento al proceso de reclamación de la póliza de calidad y estabilidad de las obras ejecutadas en el marco del Contrato No. 157 de 2018 suscrito entre el Fondo Adaptación y el Consorcio Cúcuta 2017.

[1] **Postulación No.008** – Estudio de Factibilidad, Diseño y Construcción de un nuevo sistema de acueducto y planta

de tratamiento de agua potable para el casco urbano del municipio de Yopal, departamento de Casanare.

**Postulación No.215** - Intervención Integral Acueductos, Alcantarillados y Aseo en los municipios del sur del Atlántico.

**Postulación No.670** - Proyecto de Rehabilitación, Reconstrucción, prevención y mitigación de la Infraestructura del sector de Agua Potable y Saneamiento Básico afectada por el fenómeno de La Niña 2010-2011”.

Estas postulaciones fueron presentadas al Consejo Directivo del Fondo, el 29 de septiembre de 2011, según consta en el acta No.004.

## Sector Salud

Como consecuencia del Fenómeno de La Niña 2010-2011, una gran cantidad de Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud (IPS) del país sufrieron daños, afectando a cerca de un millón de personas. Con el objetivo de reconstruir, reforzar o reubicar estos centros de atención médica, en el mes de septiembre del 2011 el Ministerio de Salud y Protección Social realizó la postulación al Fondo de 13 IPS para ser intervenidas en el Departamento del Atlántico, y posteriormente, en febrero del 2012, realizó la postulación hasta completar 233 IPS para ser intervenidas en el todo del país. Una vez realizado el proceso interno de priorización, estas necesidades fueron postuladas ante el Consejo Directivo del Fondo, y en las sesiones No. 4 del 29 de septiembre del 2011 y No. 9 del 2 de febrero del 2012 se seleccionaron las entidades para ser intervenidas por el Fondo.

Posteriormente, el Ministerio presentó al Fondo, mediante oficio No. 00146611 del 11 de julio del 2012, el “Listado definitivo de IPS priorizadas para la reconstrucción de la infraestructura del Sector Salud en las poblaciones afectadas por el Fenómeno de la Niña 2010-2011 con recursos del Fondo Adaptación”. De las 68 intervenciones establecidas en la meta CONPES 3776, y como resultado del proceso de priorización, se redujo la meta a 40 IPS viables y financiadas, con un total asignado de \$368.902 millones.

*Tabla 18. Balance General de Ejecución Sector Salud Corte a 28 de octubre de 2025*

Meta CONPES 3776 del 2013	Meta Financiada Ejecución Fondo Adaptación	Ejecutado por otras entidades	No viables	No financiados
68 <sup>[1]</sup>	40*	6	16	6
100%	58%	9%	24%	9%

Meta Financiada Ejecución Fondo Adaptación	Contratado	Terminado	Entregado
Acumulado corte 28 de octubre de 2025	40*	35	35
	100%	88%	88%
Ejecutado 5 de septiembre 2025 – 28 de octubre de 2025	0	0	0
	0%	0%	0%

Fuente: Sectores y Base de productos de Gerencia Oficina de Planeación

*\*Incluye el proyecto del Hospital Sagrado Corazón de Jesús, de El Charco – Nariño, pero no se cuenta con la totalidad de los recursos para su ejecución.*

## Por entregar

En el marco del proceso de postulación, aún se encuentran pendientes algunos proyectos. En el cuadro que se presenta a continuación se relaciona cada uno de los proyectos, junto con las fechas estimadas de entrega y su respectiva identificación, lo que permitirá realizar seguimiento

oportuno y asegurar el cumplimiento de los compromisos establecidos.

*Tabla 19. Proyectos por entregar después del 29 de octubre de 2025 – Salud*

Departamento	Municipio	Nombre Intervención	Cantidad	Fecha estimada	Beneficiarios	Inversión Cifras en millones de pesos
CUNDINAMARCA	ÚTICA*	CENTRO DE SALUD DE UTICA	1	Marzo 2026	5.050	*
NARIÑO	EL CHARCO**	HOSPITAL SAGRADO CORAZÓN DE JESÚS ESE	1	Depende de su viabilidad técnica	44.035	\$12.237
NARIÑO	LA TOLA	CENTRO DE SALUD NUESTRA SEÑORA DEL CARMEN	1	Diciembre 2028	15.436	\$7.396
NARIÑO	MAGÜÍ	CENTRO DE SALUD SAUL QUIÑONES ESE	1	Diciembre 2026	26.146	\$11.341
SUCRE	MAJAGUAL	CENTRO DE SALUD DE MAJAGUAL	1	Junio 2027	34.205	\$20.297
Total			5		124.872	\$51.271

Fuente: Sector Salud

*\*Nota: El proyecto del Centro de Salud de Útica – Cundinamarca está siendo ejecutado por la Gobernación de Cundinamarca, el Fondo Adaptación quedó con la obligación de dotar dicho centro de salud, para lo cual cuenta con \$2.118 millones, una vez la infraestructura alcance el avance de ejecución requerido.*

*\*\* Para el Hospital Sagrado Corazón de Jesús, de El Charco – Nariño, no se cuenta con los recursos para su ejecución.*

El balance que se presenta a continuación se elabora conforme a la información consolidada en el cuadro anterior y corresponde al periodo evaluado dentro del alcance de este informe. Este resumen permite identificar el estado actual de los proyectos pendientes de entrega, los avances registrados y los elementos que aún requieren gestión, brindando a la administración entrante una visión integral sobre las acciones necesarias para su continuidad y culminación.

### **IPS Centro de Salud de Útica - Cundinamarca**

La construcción de la IPS del municipio de Útica - Cundinamarca, es ejecutada directamente por el Departamento; en este sentido el Fondo financiará la contratación e instalación de la dotación del equipamiento médico hospitalario. A la fecha, el proyecto presenta un avance de ejecución superior al 95%.

Resultado del proceso de selección abreviada subasta inversa: FA-PS-318-2025, el 17 de octubre de 2025 se suscribió el contrato nro. 352-2025-I con la firma REM Equipos Ingeniería Biomédica con el objeto de “Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de la dotación de equipamiento hospitalario para la IPS centro de salud de Útica en el departamento de Cundinamarca”, por la suma de \$1.120.018.400 y plazo de ejecución de 4 meses. Asimismo, el 27 de octubre de 2025 se firmó la respectiva acta de inicio.

### **Hospital Sagrado Corazón de Jesús del municipio de El Charco - Nariño**

El proyecto fue desfinanciado. Se han desarrollado mesas de trabajo virtuales y presenciales con

la alcaldía municipal, la gerencia de la ESE y el Instituto Departamental de Salud de Nariño, en busca de obtener los documentos que permitan evaluar la viabilidad técnica del proyecto (gestión predial, capacidad instalada y programa médico arquitectónico - PMA). El municipio debe justificar la viabilidad del nuevo predio donde se encuentra el hospital y la afectación por la Ola Invernal 2010 -2011.

Asimismo, desde el sector se remitió solicitud de devolución de la intervención al Ministerio de Salud y Protección Social; sin embargo, a la fecha, se encuentra pendiente pronunciamiento por parte de esa Entidad.

### **Centro de Salud Nuestra Señora Del Carmen La Tola – Nariño**

Para la terminación de las obras se hace necesario la actualización de estudios y diseños de la IPS, para lo cual se han realizado las siguientes gestiones:

- Resultado del proceso concurso de méritos abierto FA-CM-I-S-006-2024, se suscribió contrato de consultoría 218-2025-I el 2 de mayo de 2025, con el objeto de: "REALIZAR LA ACTUALIZACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS DEL CENTRO DE SALUD NUESTRA SEÑORA DEL CARMEN, EN EL MUNICIPIO DE LA TOLA, DEPARTAMENTO DE NARIÑO, CON EL FIN DE GARANTIZAR QUE CUMPLAN LA NORMATIVA VIGENTE QUE APLIQUE PARA CADA UNO DE LOS DISEÑOS", por valor de \$716.027.150, y fecha de inicio del 4 de julio de 2025.
- Resultado del concurso de méritos FA-PS-076-2025, cuyo objeto es :INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, SOCIOAMBIENTAL Y JURÍDICA. Consultoría que tiene por objeto "Realizar la actualización de estudios y diseños del centro de salud Nuestra Señora del Carmen en el Municipio de la Tola, Departamento de Nariño", el 08 de mayo de 2025 se adjudicó mediante resolución 236 el proceso por un valor de \$271.464.877 y fecha de inicio del 4 de julio de 2025.

### **IPS Saul Quiñones del municipio de Magüí Payán – Nariño:**

El 11 de octubre de 2024, se suscribió con el municipio de Magüí Payán – Nariño el convenio interadministrativo nro. FA-CV-I-S-012-2024, con objeto es: "Aunar esfuerzos administrativos, técnicos, jurídicos y financieros para culminar la obra de la IPS Saul Quiñones del municipio de Magüí Payán – Nariño como resultado de las afectaciones causadas por el fenómeno de la niña 2010-2011".

Derivado del convenio interadministrativo FA-CV-I-S-012-2024, el municipio de Magüí Payán suscribió el contrato de obra nro. LP-2024-005, con el objeto de "Culminar la obra de la IPS Saúl Quiñones del Municipio de Magüí Payán – Nariño como resultado de las afectaciones causadas por el fenómeno de la niña 2010- 2011, en el marco del Convenio Interadministrativo FA-CV-I-S-012-2024 suscrito entre esta Entidad y el Fondo Adaptación", por valor de \$4.444.393.156, fecha de inicio el 1 de julio de 2025, y plazo de ejecución de 6 meses.

Respecto al proceso de interventoría, el municipio de Magüí Payán suscribió contrato nro. CMA-2025-001, con el objeto de "Interventoría técnica, administrativa, financiera, jurídica y ambiental al proyecto que tiene como finalidad culminar la obra de la IPS Saúl Quiñones del Municipio de Magüí Payán – Nariño como resultado de las afectaciones causadas por el fenómeno de la niña 2010- 2011, en el marco de la Licitación Pública No. LP-2024-005", por un valor de \$538.525.230,



fecha de inicio del 1 de julio de 2025, y plazo de ejecución de 6 meses.

A la fecha las obras se encuentran en ejecución con un avance del 38%.

### **Centro de Salud Majagual - Sucre**

El 13 de noviembre de 2024, la Secretaría Departamental de Salud de Sucre radicó ante el Ministerio de Salud y Protección Social, para la revisión y concepto técnico de viabilidad, los estudios y diseños para la construcción del Centro de Salud de Majagual mediante radicado 242442300204722.

Por lo anterior, el 21 de marzo de 2025 el Ministerio de Salud y Protección Social emitió concepto de viabilidad técnica de los estudios y diseños, por un valor del proyecto \$22.549 millones.

El 25 de agosto de 2025, se suscribió el Acto Adhesión y Otrosí 04 al Convenio No. 003 de 2019, con objeto de “Aunar esfuerzos para la ejecución del proyecto de construcción de la E.S.E. Centro de Salud de Majagual, en el municipio de Majagual, departamento de Sucre”.

El 16 de septiembre de 2025, se suscribió el Otrosí 3 para adición, modificación y prórroga de los contratos de obra e interventoría, los cuales permiten el inicio de la etapa de construcción del Centro de Salud. En ese sentido, el 26 de septiembre de 2025 se dio inicio a la etapa de construcción del Centro de Salud de Majagual – Sucre, con una inversión cercana a los \$22.500 millones y un área a construir de 3.103 m<sup>2</sup>.

### **Logros**

El 16 de septiembre de 2025, se suscribe el otrosí 03 para adición, modificación y prórroga de los contratos de obra e interventoría del Centro de Salud de Majagual – Sucre. En ese sentido, el 26 de septiembre de 2025 se dio inicio a la etapa de construcción del Centro de Salud de Majagual – Sucre.

Asimismo, el 28 de octubre de 2025 se realizó el evento de “primera piedra” del Centro de Salud de Majagual – Sucre, con la participación del Fondo, gobernación, municipio, E.S.E y la comunidad beneficiada.

Resultado del proceso de selección abreviada subasta inversa: FA-PS-318-2025, el 17 de octubre de 2025, se celebró el contrato 352-2025-I con la firma REM Equipos Ingeniería Biomédica, cuyo objeto es: *“Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de la dotación de equipamiento hospitalario para la IPS centro de salud de Útica en el departamento de Cundinamarca”*, por la suma de \$1.120.018.400 y un plazo de ejecución de 4 meses. Además, el 27 de octubre de 2025 se firmó la respectiva acta de inicio.

### **Alertas y recomendaciones**

Con el fin de garantizar la continuidad institucional y facilitar la toma de decisiones por parte de la administración entrante, a continuación se presentan las alertas y recomendaciones identificadas durante el periodo de gestión. Estas observaciones recogen los aspectos que requieren atención prioritaria, así como las acciones sugeridas para su oportuna gestión, de manera que se asegure la correcta ejecución misional y financiera del Fondo Adaptación.



- Continuar con el seguimiento y apoyo para la ejecución del convenio interadministrativo para la terminación de las obras del Centro de Salud Saúl Quiñones del municipio de Magüí Payán – Nariño.
- Seguimiento a la ejecución de las obras del Centro de Salud de Majagual - Sucre.
- Seguimiento a la solicitud de devolución al Ministerio de Salud y Protección Social del proyecto del Hospital Sagrado Corazón de Jesús del municipio de El Charco - Nariño.
- Realizar seguimiento a los procesos de consultoría e interventoría, para la actualización de los estudios y diseños del Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen, en el municipio de La Tola - Nariño.
- Realizar seguimiento a la ejecución de las obras de la IPS Centro de Salud de Útica-Cundinamarca, las cuales están a cargo de la Gobernación de Cundinamarca. Asimismo, realizar el proceso de instalación y entrega de la dotación de equipamiento hospitalario.
- Estructuración del proceso para la contratación de la dotación hospitalaria del Centro de Salud de Magüí Payán – Nariño, por la modalidad de bolsa mercantil conforme a la recomendación jurídica de la Secretaría General.

[1] Postulación No 826. Reconstrucción de la infraestructura de los servicios del sector salud afectados por la 'ola invernal' ocasionada por el fenómeno de La Niña 2010 – 2011. Postulación efectuada por el Ministerio de Salud. La postulación inicial fue de 67 IPS, se incluye adicionalmente la obra de reforzamiento del Hospital San Francisco de Ibagué y en inversión se suma la IPS provisional de Gramalote.

## Sector Educación

El Fondo Adaptación, a través del sector Educación, efectuó la priorización de 361 sedes educativas para ser reconstruidas o reubicadas. Posteriormente, como producto de los estudios, la viabilidad, maduración y asignación presupuestal, se definió la ejecución de 255 sedes educativas como meta financiada, con un valor total asignado de \$722.050 millones.

La intervención de estos espacios formativos se realizó en un trabajo conjunto con los entes territoriales y buscaba brindar una infraestructura adecuada para el deporte, la infancia, la cultura, y a favor de la ampliación de la cobertura de la educación preescolar, básica y media en el país, siguiendo la estrategia DICE. Sin lugar a duda, el mayor impacto de la construcción de la infraestructura educativa en las regiones más apartadas del país es la generación de mejores espacios para el aprendizaje y la participación social, dado que permite a las comunidades beneficiarias integrar en estas infraestructuras componentes para el desarrollo integral de la niñez y la juventud de la comunidad y el aprovechamiento de toda la sociedad.

Tabla 20. Balance General de Ejecución Sector Educación Corte 28 de octubre de 2025

Meta CONPES 3776 del 2013	Meta Financiada Ejecución Fondo Adaptación	Ejecutado por otras entidades	No viables	No financiados
361 <sup>[1]</sup>	255	33	58	15
100%	71%	9%	16%	4%

Meta Financiada Ejecución Fondo Adaptación	Contratado	Terminado	Entregado
Acumulado corte 28 octubre de 2025	255	254	248
	100%	99.6%	97.2%
Ejecutado 5 de	0	0	0

septiembre de 2025 – 28 de octubre 2025	0%	0%	0%
--	----	----	----

Fuente: Sector Educación y Base de Productos de Gerencia Oficina de Planeación y Cumplimiento

Como se expone en la tabla anterior, con los recursos asignados el Fondo Adaptación contrató la totalidad de las 255 sedes previstas. De estas, 254 se encuentran terminadas y 248 ya fueron entregadas. Adicionalmente, 15 instituciones no cuentan con financiamiento, 33 sedes fueron ejecutadas por otras entidades y 58 no resultan viables técnica o jurídicamente

## Por entregar

A continuación, en este cuadro se identifican los siete proyectos pendientes por entregar y su respectiva fecha estimada de entrega.

*Tabla 21. Proyectos por entregar después de 29 de octubre de 2025 – Educación*

Departamento	Municipio	Nombre Intervención	Cantidad	Fecha estimada	Beneficiarios	Inversión Cifras en millones de pesos
BOLÍVAR	BARRANC O DE LOBA	SEDE CE JORGE ELIÉCER GAITÁN	1	Diciembre 2026	340	\$4.359
BOLÍVAR	EL PEÑÓN	SEDE DE LA CHAPETONA	1	Diciembre 2026	286	\$4.545
BOLÍVAR	PINILLOS	IE DE ARMENIA PRINCIPAL	2	Diciembre 2026	743	\$10.250
MAGDALENA	EL BANCO	SEDE COL COMUNAL AGROPECUARIO	1	Diciembre 2026	552	\$5.762
CESAR	GAMARRA	ESCUELA URBANA MIXTA N° 1	1	Diciembre 2026	190	\$2.457
CESAR	GAMARRA	SEDE EUM SAN ANTONIO	1	Diciembre 2026	110	\$1.734

Fuente: Sector Educación

A partir del cierre contractual de las 255 sedes educativas, aún se encuentran pendientes por entregar varios proyectos. El balance correspondiente se presenta a continuación, donde se detalla el estado actual de estos pendientes y su nivel de avance, con el fin de brindar una visión clara sobre las acciones que restan para completar su entrega.

**Gamarras (2):** Estos proyectos se encuentran enmarcados dentro del contrato 2013-C-0107 que tiene como objeto “REALIZAR EL DISEÑO (ETAPA 1. ESTUDIO DE RIESGOS, DESARROLLO DE DISEÑOS, ESTUDIOS TÉCNICOS Y TRÁMITES) Y LA CONSTRUCCIÓN (ETAPA 2. EJECUCIÓN DE OBRAS, SOCIALIZACIÓN Y ENTREGA EN FUNCIONAMIENTO) DE LAS SEDES EDUCATIVAS DEL GRUPO No. 12 EN EL DPTO DEL CESAR Y MAGDALENA” suscrito entre el FONDO ADAPTACIÓN y UNIÓN TEMPORAL AB CONSTRUCCIONES.

El contrato finalizó su plazo contractual el 18 de marzo de 2023, y en el marco de las obligaciones contractuales del contratista de obra “Unión Temporal AB Construcciones 2014”, se evidencian hechos claros de presunto incumplimiento al contrato, de acuerdo con lo informado por la interventoría en calidad de supervisor del contrato en el informe de presunto incumplimiento contractual parcial pero definitivo. Por esta razón, se adelantaron las acciones pertinentes y se instaló la audiencia el 3 de julio de 2024 para iniciar el proceso de presunto incumplimiento en contra del contratista de acuerdo al artículo 86 de la ley 1474.

El proceso transcurrió su curso normal, y se expidió la Resolución No. 444 del 12 de septiembre

de 2025 “Por la cual se resuelven los recursos de reposición interpuestos en contra de la Resolución N 536 del 11 de diciembre de 2024 en el marco del proceso sancionatorio tramitado en relación con el Contrato N 107 de 2013” con la cual se definió lo siguiente:

**ARTÍCULO PRIMERO:** *REPONER la Resolución N°536 del 11 de diciembre de 2024, proferida por el Delegado de la Facultad Sancionatorio del FONDO ADAPTACIÓN REVOCANDO los artículos SEXTO y OCTAVO de su acápite resolutivo, de conformidad con la parte motiva del presente acto administrativo.*

**ARTÍCULO SEGUNDO:** *CONFIRMAR y mantener incólumes las demás disposiciones adoptadas mediante la Resolución No. 536 de 2024 por las razones expuestas en la presente resolución.*

**ARTÍCULO TERCERO: NOTIFICAR** *en audiencia el contenido del presente acto administrativo al contratista, su asegurador y coasegurador, a través de sus representantes legales y/o apoderados, conforme lo previsto en el artículo 86 de la Ley 1474 de 2011.*

**ARTÍCULO CUARTO:** *Al tenor de lo establecido en el literal c) del artículo 86 de la Ley 1474 de 2011, contra la presente Resolución no procede recurso alguno.*

Por lo anterior y agotado este recurso, se inició el respectivo proceso de control de controversias contractuales por el incumplimiento a las obligaciones por parte del contratista, demanda que entró a reparto el 18 de septiembre de 2025, con el fin de recuperar los perjuicios ocasionados a la Entidad.

**El Banco:** Teniendo en cuenta que este proyecto hace parte del contrato 107 de 2013 y este se encuentra en control de controversias contractuales, la Entidad en busca de alternativas de solución para la terminación de las obras del colegio Mitsilou Campbell en el Municipio de El Banco, se firma el 11 de octubre 2024 el convenio Interadministrativo No. FA-CV-I-S-011-2024 con el Municipio de El Banco que tiene como objeto “*Aunar esfuerzos administrativos, técnicos, jurídicos y financieros con el fin de realizar la culminación de la obra de la sede educativa del Colegio Comunal Agropecuario Mitsilou Campbell en el corregimiento de los negritos Municipio de El Banco Departamento del Magdalena en la zona afectada por el fenómeno de La Niña 2010-2011*”, para que el Municipio adelante la contratación para terminar las obras de colegio.

A la fecha el Municipio suscribió los contratos de obra e interventoría con los contratistas y firmó actas de inicio el 11 de septiembre y se espera la terminación de las obras para el 10 de abril de 2026.

**Barranco de Loba (1), Pinillos (2), Peñon (1):** Estos proyectos se encuentran enmarcados dentro el Convenio Interadministrativo No. 001 de 2016 celebrado entre el Fondo Adaptación y el Departamento de Bolívar. El contratista si bien termina las sedes educativas y están en funcionamiento quedaron algunos pendientes de calidad y conexiones de electricidad definitiva, por lo que se desarrollaron diferentes mesas de trabajo y el contratista se compromete a realizar la subsanación de los pendiente, por lo tanto, una vez el contratista informó que había realizado lo propio, se solicitó a la interventoría verificar y aprobar la subsanación de los pendientes técnicos, emitiendo un concepto sobre la calidad y cumplimiento de las reparaciones realizadas por el contratista de obra, quien en noviembre de 2024, emitió un oficio, confirmando la atención de los pendientes de tipo técnico.

En ese orden, se estaban adelantando las gestiones para el cierre del componente social, para la realización de los foros correspondientes y así proceder con la entrega formal de las sedes educativas, a la fecha se continúa a la espera del cierre social.

## Logros

A continuación, se presentan los logros alcanzados durante el periodo evaluado en el presente informe, los cuales reflejan los avances obtenidos en materia técnica, administrativa y operativa, así como las acciones que contribuyeron a mantener la continuidad y estabilidad de la gestión institucional.

- Para el Contrato 107 de 2013, culminado el trámite de presunto incumplimiento contractual, se inició el respectivo proceso de control de controversias contractuales por el incumplimiento a las obligaciones por parte del contratista, demanda que entró a reparto el 18 de septiembre de 2025, con el fin de recuperar los perjuicios ocasionados a la Entidad.
- En el marco del convenio suscrito con el Municipio de El Banco, para la terminación de las obras del colegio Mitsilou Campbell, se suscribió las actas de inicio el 11 de septiembre y se espera la terminación de las obras para el 10 de abril de 2026.

## Alertas y recomendaciones

A continuación, se presentan las alertas y recomendaciones identificadas durante el periodo evaluado, con el propósito de señalar los riesgos, temas críticos y aspectos que requieren especial atención por parte de la administración entrante. Esta sección recoge los elementos que deben ser gestionados de manera oportuna para garantizar la continuidad de los procesos, la adecuada ejecución misional y la estabilidad administrativa, técnica y financiera de la Entidad.

- Realizar seguimiento al proceso de control de controversias contractuales en contra de la firma UNIÓN TEMPORAL ALB CONSTRUCCIONES 2014 con el fin de recuperar los perjuicios ocasionados a la Entidad.
- Continuar con el seguimiento al convenio interadministrativo 011-2024 con el municipio de El Banco - Magdalena a fin de culminar en los tiempos establecidos, la terminación de la sede educativa Mitsilou Campbell
- Seguimiento al Convenio No. 001 de 2016 con el departamento de Bolívar, a fin de realizar los foros correspondientes y dar cierre al componente social de las sedes educativas en el marco del contrato de obra 978 de 2014

---

[1] Postulación No.004: Reconstrucción y reubicación de establecimientos educativos afectados por la 'ola invernal' en 2010-2011. Esta postulación fue presentada por el Ministerio de Educación ante el Consejo Directivo del Fondo, el 29 de septiembre de 2011, según consta en el acta de No.004 (numeral 5 del orden del día) de dicho Consejo Directivo.

## Sector Transporte

El Fondo Adaptación, a través del sector Transporte, efectuó la priorización de las intervenciones necesarias para atender los corredores de la red vial y férrea nacional concesionada, afectados por la 'Ola Invernal' 2010-2011. Este trabajo articulado con la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) y el Instituto Nacional de Vías (INVIAS), definía una meta de 431 sitios críticos y 4 estructuraciones integrales<sup>[1]</sup>. Posteriormente, como producto de los estudios y análisis del alcance de las postulaciones, la viabilidad técnica, la maduración y asignación financiera para los proyectos, entre otros criterios, se acotó como meta financiada la ejecución a 388 sitios críticos y 5 estructuraciones integrales, con un valor total asignado de \$1.927.829 millones.

El objetivo de las intervenciones del Fondo Adaptación de la infraestructura vial afectada por la crisis hidrometeorológica es generar soluciones definitivas a los problemas recurrentes asociados al riesgo climático que representan cierres o pasos restringidos, impactando a la vez el desarrollo económico y sostenible de las regiones, y la posibilidad de que sus habitantes accedan a servicios básicos como educación y salud. El actuar coordinado con la ANI y el INVIAS, así como las acciones de gestión del conocimiento han permitido basarse en experiencia y buenas prácticas para el desarrollo de obras de ingeniería de alta complejidad.

En ese sentido, el Sector Transporte tuvo como gran objetivo generar infraestructura vial adaptada al cambio climático a través del diseño, reconstrucción y construcción de infraestructura en los sitios críticos de la red nacional de carreteras concesionadas y no concesionadas y red férrea afectadas por el Fenómeno de La Niña 2010-2011.

Bajo este contexto, el Sector Transporte recibió del Ministerio de Transporte 10 postulaciones para atender los corredores afectados de la red vial y férrea nacional concesionada (en articulación con la ANI) y de la red vial nacional no concesionada (en articulación con INVIAS). Dichas postulaciones buscaban atender los sitios críticos afectados por la ola invernal, así como garantizar la continuidad en los corredores viales identificados.

Como se expone en la tabla siguiente, los 388 sitios críticos cuentan con recursos asignados para su ejecución por parte del Fondo Adaptación; de ellos, 387 se encuentran finalizados y entregados. Adicionalmente, 9 sitios viables no cuentan con disponibilidad presupuestal, 32 intervenciones fueron ejecutadas por otras entidades y 2 no cumplen con las condiciones requeridas para su viabilidad técnica.

*Tabla 22. Balance General de Ejecución Sector Transporte Corte 28 de octubre de 2025*

Meta CONPES 3776 del 2013	Meta Financiada Ejecución Fondo Adaptación	Ejecutado por otras entidades	No viables	No Financiados
<b>Sitios Críticos</b>				
431	388	32	2	9
100%	90%	7%	1%	2%
<b>Estructuraciones Integrales</b>				
5*	5*	-	-	-
100%	100%	0%	0%	0%

Meta Financiada Ejecución Fondo Adaptación	Contratado	Terminado	Entregado
Acumulado Corte 28 de octubre de 2025	393	392	392
	100%	99,7%	99,7%
Ejecutado 5 de septiembre 2025 – 28 de octubre de 2025	0	0	0
	0%	0%	0%

Fuente: Sector Transporte y Base de productos de Gerencia Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

\*Conforme al alcance de las postulaciones. Las estructuraciones integrales alcanzaron el 100% de cumplimiento en el año 2015.



## Por entregar

El Sector Transporte se encuentra en proceso de cierre; en este sentido, se encuentra en proceso de devolución al Instituto Nacional de Vías -INVIAS un (1) sitio crítico, denominado “Puente La Balastrea”; a la fecha está pendiente la respuesta por parte del INVIAS.

Asimismo, se realizaron mesas de trabajo interinstitucionales para gestionar las actividades pendientes para liquidar los convenios suscritos con las entidades del estado encargadas de la operación y mantenimiento de los proyectos ejecutados, terminados y entregados por el Fondo Adaptación.

Por lo anterior, actualmente se adelantan acciones mancomunadas con el Instituto Nacional de Vías – INVIAS, para cerrar y liquidar el Convenio interadministrativo marco No. 014 de 2012, celebrado entre el Fondo Adaptación y el Instituto Nacional de Vías – INVIAS, con el objetivo de AUNAR ESFUERZOS PARA EL DESARROLLO Y EJECUCIÓN DEL PROYECTO: "GRANDES PROYECTOS Y SITIOS CRÍTICOS DE LA RED VIAL NACIONAL NO CONCESIONADA AFECTADOS POR EL FENÓMENO DE LA NIÑA 2010 -2011.

En cumplimiento del objeto de este, se atendieron 5 postulaciones presentadas por el Ministerio de Transporte:

*Tabla 23. Postulaciones - sector transporte*

POSTULACIÓN	DESCRIPCIÓN
Postulación No. 462	Atención de puntos críticos de la red vial nacional (concesionada y no concesionada) y red férrea.
Postulación No. 459	Recuperación de la carretera Málaga–Los Curos
Postulación No. 355	Transversal Momposina. Construcción puente de Yatí.
Postulación No. 824	Programa de atención de puentes.
Postulación No. 859	Estructuración Integral para los proyectos de corredores viales afectados por los eventos derivados del Fenómeno de la Niña 2010 - 2011: <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Tres corredores en Norte de Santander: <ul style="list-style-type: none"> <li>i. Cúcuta – Ocaña – Aguacalara.</li> <li>ii. Astillers – Tibú - La Mata.</li> <li>iii. Cúcuta – Puerto Santander.</li> </ul> </li> <li>b. Transversales Cusiana Carare - Boyacá (Corredor Puerto Gaitán–Puerto Araujo).</li> <li>c. Transversal de Boyacá (Monterrey – Tunja - Chiquinquirá)</li> </ul>

**Fuente:** Elaboración propia – Sector Transporte

**Nota:** Puente Balastrea: No se ejecutó por negación de permisos ambientales por parte de la entidad competente y por imposibilidad constructiva de los pilotes planteados en el diseño ajustado entregado por TYPESA, sin solución por parte del diseñador.

*Rehabilitación Puente Guadalejo: No se ejecutó por negación de aval por Parques Nacionales de Colombia.*

**Puente Río Cauca:** Ejecutado en un 97% sin recibo definitivo, dado que el contratista de obra



no se encuentra de acuerdo con los valores soportados por la interventoría correspondientes a la ejecución de la obra.

Fuente: Sector Transporte

## Logros

Durante este periodo se desarrollaron mesas de trabajo con el Instituto Nacional de Vías – INVIAS, con el objeto de definir una hoja de ruta que permita cerrar los pendientes Técnicos, Prediales y Sociales para cerrar y liquidar el Convenio interadministrativo marco No. 014 de 2012.

En estas mesas de trabajo, se estableció como compromiso para el Instituto Nacional de Vías – INVIAS, la remisión y socialización del cronograma que permita atender y cerrar estos pendientes.

## Alertas y recomendaciones

continuación, se presentan las alertas y recomendaciones identificadas durante el periodo evaluado, con el propósito de señalar los riesgos, temas críticos y aspectos que requieren especial atención por parte de la administración entrante. Esta sección recoge los elementos que deben ser gestionados de manera oportuna para garantizar la continuidad de los procesos, la adecuada ejecución misional y la estabilidad administrativa, técnica y financiera de la Entidad.

### Proyecto: Puente Hisgaura

Culminar las acciones interpuestas por el Fondo Adaptación ante el constructor SACYR CONSTRUCCIÓN S.A. para activar el amparo por reclamación de la Póliza NB-100032501 expedida por Mundial de Seguros S. A. para el contrato de obra nro. 285 de 2013, cuyo objeto es «Construir puentes vehiculares para atender puntos críticos de la carretera Málaga - Los Curos, en el Departamento de Santander: 1. Puente Vehicular La Judía (Pr79+630 Y Pr79+758); 2. Puente Vehicular Sitio Crítico 43 (Pr29+270 Y Pr30+090); 3. Puente Vehicular Hisgaura (Pr45+630 Y Pr47+110), de conformidad con los estudios previos, los Términos y Condiciones Contractuales y los documentos que los conforman, de la convocatoria abierta FA-CA-024-2013, los cuales, junto con la propuesta del CONTRATISTA forman parte integral de este contrato y prevalecen, para todos los efectos sobre esta última», específicamente por la Estabilidad del Puente Hisgaura y las afectaciones generadas por la instalación de la imposta metálica y los recrecidos por parte del Contratista de obra SACYR CONSTRUCCION S. A. - para tapar las nudosidades presentadas en el proceso constructivo y para el recibo del puente.

### Proyecto: Puentes Balastrera - Guargüero - Puente sobre el Río Cauca

Este proyecto ya había sido contratado, pero se encuentra en proceso de demanda como consecuencia de los inconvenientes presentados en la ejecución del proyecto con el contratista. Es importante destacar que tal y como está diseñado, el puente La Balastrera presenta una presunta inviabilidad técnica debido a que el sector denominado Ponteadero presentó movimientos en masa que cambiaron la morfología de dicho lugar, lo que afecta el diseño aprobado y permisos ambientales.

Debido a que el Sector no cuenta actualmente con los recursos necesarios para atender el proyecto, en reunión llevada a cabo con el Instituto Nacional de Vías - INVIAS en el mes de marzo 2023, se acordó remitir al INVIAS el estado actual del proyecto y así poder proceder con

la devolución del puente Balastrea al Instituto para su atención. Compromiso que se atendió en el mes de diciembre de 2023 y se encuentra en evaluación por parte del beneficiario del proyecto -INVIAS-.

El sector Transporte se encuentra en un proceso de cierre para lo cual se hace necesario contar con la respuesta que emita el administrador de las Vías Nacionales no Concesionadas «Instituto Nacional de Vías – INVIAS - y beneficiario del proyecto.

Por otra parte, se hace necesario el acompañamiento por parte del sector Transporte, a los requerimientos del área judicial brindando los respectivos soportes técnicos, en el proceso de la demanda y denuncia ante la fiscalía por los recursos no amortizados por concepto de anticipo.

Asimismo, en el marco del convenio interadministrativo marco 014 de 2012, se deberá dar cierre a los sitios críticos contemplados en el contrato 259 de 2014, del cual hace parte el Puente Vehicular la Balastrea.

### **Proyecto: Proyecto: Interconexión Vial Yatí – Bodega**

No se obtuvo el permiso del cruce aéreo para el desarrollo de la obra que ya fue terminada, a pesar de la oportuna solicitud por parte del Fondo Adaptación.

Teniendo en cuenta que el Fondo Adaptación solicitó al INVIAS, en calidad de operador, adelantar las gestiones ante CORMAGDALENA para la expedición de la resolución de permiso de cruce aéreo para el proyecto denominado “Construcción de la Interconexión vial Yatí La Bodega”, ubicado en el departamento de Bolívar, se deberá tramitar el pago por la expedición de esta una vez se finalice el trámite y de acuerdo con las obligaciones del Fondo Adaptación, esto significa tomar una decisión presupuestal por la reserva de estos recursos que no se han podido reinvertir en otros productos.

### **Convenio 014 de 2012- suscrito con el INVIAS**

Dar continuidad a las mesas de trabajo entre las entidades (INVIAS y Fondo Adaptación), y realizar seguimiento a los compromisos establecidos en estas, con el fin de verificar y tramitar los pendientes establecidos en las actas de liquidación de los contratos desarrollados bajo el contexto de este.

El Convenio se encuentra actualmente suspendido; por lo tanto, para proceder con su cierre y liquidación es necesario adelantar las siguientes actuaciones:

- De acuerdo con la CLÁUSULA DÉCIMA SÉPTIMA: LIQUIDACIÓN. – La liquidación del Convenio Interadministrativo Marco No.014 de 2012, se realizará dentro de los seis (6) meses siguientes a la fecha de terminación de su plazo de ejecución.
- El Convenio Interadministrativo Marco No. 014 de 2012 adelantará las gestiones necesarias para el cierre de las obligaciones pendientes, de carácter técnico, administrativo, ambiental, social y predial, establecidas en las actas de liquidación y/o de cierre de los contratos derivados del mencionado convenio.
- Pagos pendientes por realizar a terceros.
- Recursos Faltantes.
- Componente Predial: Desistimiento Tácito - Sentencia con fallo a favor - Proceso Ejecutivo - Archivo del expediente - Contratos con estudio de Títulos.

- Contratos que no entregaron cierre social.
- El Cierre de Expedientes ambientales.
- Devolución de Sitios Críticos No Atendidos por el Fondo Adaptación.
- Contratos derivados del convenio interadministrativo 014 de 2012 que se encuentran en procesos de demanda.
- Asignación de Profesionales para la culminación y cierre del convenio.
- Inexistencia de gestión documental.
- Contratos con documentos ambientales pendientes por entregar al Fondo Adaptación y/o al Instituto Nacional de Vías – INVIAS.

Se sugiere que la liquidación del Convenio Interadministrativo N.º 014 de 2012 se realice hasta cumplir con la totalidad de las obligaciones pactadas en el convenio y para que esto ocurra, se recomienda realizar comités de seguimiento semanal y mensual, en la que se determine por número de postulación y sus respectivos contratos derivados, el estado y la necesidad. Esto permite generar la línea de acción para el cierre definitivo.

### **Convenio Interadministrativo Marco 092 de 2012 [ANI-FA]**

Se recomienda realizar mesas técnicas interinstitucionales con el objetivo de que se de cierre a los pendientes establecidos en el acta de liquidación del convenio y se haga seguimiento a las actuaciones realizadas por la Agencia Nacional de Infraestructura para los cinco (5) contratos pendientes del giro de los recursos correspondientes a la suma del valor de los predios estipulados en avalúos (25 predios por valor total de \$755.877.313,30), que finalmente fueron objeto de expropiación. Es de anotar que La ANI deberá presentar la documentación de la Gestión Predial Terminada. Los saldos restantes ya fueron liberados del convenio.

[1] Postulante: Ministerio de Transporte.

Postulación No.010. Construcción de un nuevo puente Gambote en doble calzada y construcción de tres (3) viaductos en el trayecto Arjona–Cruz del Viso en el departamento de Bolívar.

Postulación No.462. Atención de puntos críticos de la red vial nacional (concesionada y no concesionada) y Red Férrea Postulación No 459. Recuperación de la carretera Málaga–Los Curos

Postulación No.355. Transversal Momposina. Construcción puente de Yatí

Postulación No.013. Corredor Villeta–Honda–Manizales. Construcción túnel sector Villeta–Honda

Postulación No 392. Atención de los sitios críticos de la transversal Bogotá–Buenaventura. Sector Cajamarca–Calarcá–La Cabaña

Postulación No 623. Estructuración integral para los proyectos de corredores viales afectados por los eventos derivados del fenómeno de La Niña 2010-2011. (1. Manizales–Honda–Villeta, 2. Aguacalara Ocaña–Cúcuta, 3. Cúcuta–Bogotá y 4. Bucaramanga–Barrancabermeja–Remedios)

Postulación No.824 – Programa de atención de puentes

Postulación No 859. Estructuración integral para los proyectos de corredores viales afectados por los eventos derivados del fenómeno de La Niña 2010-2011: i) Corredores Norte de Santander (Cúcuta– Ocaña–Aguacalara, Astilleros–Tibú–La Mata y Cúcuta–Puerto Santander), ii) Transversales Cusiana– Carare–Boyacá (corredor Pto. Gaitán– Pto. Araújo), iii) Transversal de Boyacá (Monterrey–Tunja– Chiquinquirá)

Postulación No 895. Construcción viaducto de Mesones en la vía puente La Libertad–Fresno.

### **Sector Reactivación Económica**

Este equipo de trabajo se encarga de la ejecución de los proyectos orientados a la recuperación de los sectores agrícolas, ganaderos, pecuarios, y socioeconómicos en diferentes departamentos del país afectados por los efectos de la variabilidad climática.

Estos proyectos se estructuran y desarrollan con enfoques de cadena productiva, de análisis

microeconómico familiar y de desarrollo sostenible teniendo en cuenta factores particulares de naturaleza económica, social, ambiental, institucional y/o nuevos entornos según la tipología del proyecto.

A continuación, se expone el resumen como balance general de ejecución del Equipo de Trabajo de Reactivación Económica con corte a octubre de 2025, conforme las principales fuentes de financiación:

*Tabla 24. Balance general de ejecución sector Reactivación Económica Corte octubre de 2025*

<b>Meta CONPES 3776 del 2013<sup>1</sup></b>	<b>Acumulado corte octubre de 2025</b>		
	<b>Contratado</b>	<b>Terminado</b>	<b>Entregado</b>
<b>Alianzas productivas apoyadas</b>			
137*	137	137	137
100%	100%	100%	100%
<b>Oportunidades rurales</b>			
253*	253	253	253
100%	100%	100%	100%
<b>Distritos de adecuación de tierras (Estudios de factibilidad)</b>			
4	4	4	4
100%	100%	100%	100%
<b>Proyectos Reactivar</b>			
87	87	87	87
100%	100%	100%	100%
<b>Sistemas de producción adaptados al cambio climático</b>			
54	54	54	54
100%	100%	100%	100%
<b>Acompañamientos sociales</b>			
2**	2	2	2
100%	100%	100%	100%
<b>Inclusión productiva Yatí</b>			
1	1	1	1
100%	100%	100%	100%
<b>Desarrollo Socioeconómico</b>			
1	1	0	0
100%	100%	0%	0%

Fuente: Sector de Reactivación económica y Base de Productos Oficina de Planeación y Cumplimiento

\*Alcance definido conforme a las postulaciones 169 y 176.

\*\*Alcance definido conforme a la Postulación No.147.

Con corte al mes de octubre de 2025, el balance en ejecución financiera del sector, sumando el proyecto de inversión Inclusión productiva Yatí – Bodega es de \$177.600 millones asignados; 175.734 millones contratados (96%) y 175.666 millones pagados (78%).

Es de anotar que, los proyectos desarrollados en el marco de la meta CONPES 3776 de 2013, fue culminada y se encuentra en proceso de cierre de postulación, siendo el único proyecto activo del Sector el proyecto en ejecución a través de los contratos 001-2025-I y 002-2025-I,

<sup>1</sup> **Postulación No.147** – Proyectos regionales de reactivación económica REACTIVAR.

**Postulación No.169** – Alianzas productivas.

**Postulación No.176** – Oportunidades rurales.

**Postulación No.220** – Sistemas productivos adaptados al cambio climático.

**Postulación No.857** - Distritos de adecuación de tierras.

pertenecientes al componente de Proyecto económicos, sociales y culturales, alusivo al proyecto de inversión BPIN: 202300000000288 con el objetivo de “Recuperar las Dinámicas Hídricas naturales en la región de La Mojana”.

En el marco de las medidas no estructurales para reducir la vulnerabilidad de las poblaciones, se ejecuta el proyecto de Desarrollo Socioeconómico Adaptado al Cambio Climático, como mecanismo de reducción de la vulnerabilidad económica y social de la población de la Región de La Mojana y esta desarrollado en el apartado correspondiente a ese proyecto de inversión..

### Sector Medio Ambiente

Desde este sector se busca, mediante la formulación y/o actualización de Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas (POMCA), fortalecer los procesos de ordenamiento ambiental del territorio, como estrategia fundamental para reducir las condiciones de riesgo en las cuencas hidrográficas que fueron impactadas por el fenómeno de La Niña 2010-2011.

Hacen parte de la intervención la implementación de acciones tales como: delimitación de humedales y páramos para la protección o regulación de su ocupación; el diseño e implementación de una red hidrometeorológica de alertas tempranas, acompañada de una herramienta de gestión y análisis de información, que permita articular los procesos de ordenación ambiental del país y la recuperación ambiental, rehabilitación y protección de áreas de regulación y recarga hídrica, prioritarias para prevenir y mitigar inundaciones, deslizamientos y avalanchas.

Todos estos proyectos apuntan a un adecuado ordenamiento ambiental del territorio, los cuales incorporan el componente de gestión del riesgo como determinante ambiental en las políticas de desarrollo.

El Fondo Adaptación, a través del sector Medio Ambiente, efectuó la priorización de: 130 POMCAS, 457 Estaciones Hidrometeorológicas, 3 Radares, 24 Insumos para la delimitación de 21 páramos y 3 humedales, el desarrollo de una Herramienta Tecnológica para el fortalecimiento de la red de alertas de origen hidrometeorológico, y la recuperación, rehabilitación y protección de 11.000 hectáreas<sup>2</sup>, con un valor total asignado de 288.139 millones.

Posteriormente, como producto de los estudios y análisis del alcance de las postulaciones, la viabilidad, maduración y asignación financiera, entre otros criterios, se definió como meta financiada: 60 POMCAS, 457 Estaciones Hidrometeorológicas, 3 Radares, 24 Insumos para la delimitación de 21 páramos y 3 humedales, y el desarrollo de la Herramienta Tecnológica.

En el 2023, en el marco del actual Plan Nacional de Desarrollo 2022 - 2026, se logró la asignación de recursos para el financiamiento de la postulación nro. 174, a partir de la implementación de acciones participativas de recuperación, rehabilitación y protección, en 1.200 hectáreas de zonas prioritarias para la regulación y recarga hídrica, que contribuyan a prevenir y mitigar inundaciones, deslizamientos y avalanchas en los territorios afectados por el fenómeno de La Niña 2010-2011, supliendo así la necesidad identificada desde el planteamiento de la postulación

<sup>2</sup> **Postulación No.174.** Recuperación ambiental, rehabilitación y protección de áreas de regulación y recarga hídrica prioritarias para prevenir y mitigar inundaciones, deslizamientos y avalanchas. Acta de Consejo Directivo No. 9 del 2 de febrero de 2012.

**Postulación No.175.** Formulación e implementación de acciones de ordenamiento ambiental del territorio en las cuencas hidrográficas afectadas por el fenómeno de La Niña 2010-2011. Acta de Consejo Directivo No. 9 del 2 de febrero de 2012.

y dando cumplimiento a lo planteado en el actual Plan Nacional de Desarrollo 2022 – 2026 “Colombia potencia mundial de la vida”.

*Tabla 25. Balance General de Ejecución Sector Medio Ambiente Corte septiembre de 2025*

Meta CONPES 3776 del 2013	Meta Financiada Ejecución Fondo Adaptación	Ejecutado por otras entidades	No viables	No Financiados
<b>POMCAS</b>				
130	60	24	-	46
100%	46%	40%	0%	60%
<b>Estaciones Hidrometeorológicas</b>				
457	457	-	-	-
100%	100%	0%	0%	0%
<b>Radares*</b>				
3	3	-	-	-
100%	100%	0%	0%	0%
<b>Insumos para la delimitación de 21 páramos y 3 humedales</b>				
24	24	-	-	-
100%	100%	0%	0%	0%
<b>Recuperar, rehabilitar y proteger 11.000 hectáreas</b>				
11.000	800	-	-	10.200
100%	7%	0%	0%	93%
<b>Herramienta Tecnológica *</b>				
1	1	-	-	-
100%	100%	0%	0%	0%
	<b>Meta Financiada Ejecución Fondo Adaptación</b>	<b>Contratado</b>	<b>Terminado</b>	<b>Entregado</b>
		<b>POMCAS</b>		
		60	60	60
		100%	100%	100%
		<b>Estaciones Hidrometeorológicas</b>		
		457	457	457
		100%	100%	100%
		<b>Radares Meteorológicos</b>		
		3	3	3
		100%	100%	100%
		<b>Insumos para la delimitación de 21 páramos y 3 humedales</b>		
		24	24	24
		100%	100%	100%
		<b>Herramienta Tecnológica</b>		
		1	1	1



		100%	100%	100%
		Recuperar, rehabilitar y proteger 11.000 hectáreas		
		1200 Ha	283 Ha	283 Ha
		100%	100%	100%
		Porcentaje de la estrategia de rehabilitación ecológica ejecutada		
		100%	100%	100%
		14.38%	14.38%	14.38%
		Acciones de rehabilitación Ecológica Implementas en hectáreas		
		450	450	450
		0	0	0

Fuente: Sector Medio Ambiente y Base de Productos Oficina de Planeación y Cumplimiento

*\*Conforme al alcance de las postulaciones*

Con corte a septiembre de 2025, el balance en ejecución financiera del Sector Medio Ambiente respecto al total asignado por valor de **\$322.039 millones** se tiene la siguiente ejecución, así:

Valor contratado por **\$315.506,96 millones** con un 97,97% por concepto de contratación

Valor pagado por **\$300.257 millones** con un 95.17% por concepto de pagos

Entre las intervenciones más destacadas del sector Medio Ambiente por su inversión, en esta administración, se encuentran:

### **Estrategia de Restauración de Ecosistemas Participativa**

La Estrategia de Rehabilitación Ecológica Participativa priorizó cuatro Nodos de Intervención con los recursos del Fenómeno de la Niña 2010-2011 - CONPES 3776 del 2013, que responden a criterios como: los municipios priorizados en la declaratoria de emergencia 2010 - 2011, en el Decreto Ley 4580; instrumentos de Planificación del orden nacional y municipal, los territorios priorizados en el actual PND 2022-2026, Zonas Potencialmente Inundables – 2010, y el Índice de Regulación Hídrica- 2010, elaborados por IDEAM y consignados en el Estudio Nacional del Agua – ENA; así como iniciativas de organizaciones comunitarias con trayectoria en la ordenación de su territorio en torno al agua. Siendo los Nodos priorizados el Complejo Cenagoso de la Zapatosa, la Cuenca del Río Patía, la Serranía del Perijá y la Cuenca baja del Río Magdalena.

En el marco de dicha estrategia, se adelantó en los Nodos de Intervención priorizados, procesos de contratación con organizaciones sin ánimo de lucro – ESAL mediante procesos competitivos enmarcados en el procedimiento establecido por Decreto 092 de 2017, con el cual el Fondo Adaptación adjudicó a la fecha del término de la gestión, veintiocho (28) Convenios de Asociación, con una duración de doce (12) meses, lo que permitirá la intervención en 840 hectáreas en los diferentes Nodos de Intervención.

En la siguiente tabla se describe para cada nodo los municipios donde se desarrolla la estrategia, la meta de hectáreas a rehabilitar y la cantidad de convenios de asociación suscritos.

*Tabla 26. Nodos de intervención para la Estrategia de Rehabilitación Ecológica Participativa*

Nodo de intervención	Departamento y municipios de intervención	Áreas de intervención (Ha)	Organizaciones Sociales
			Convenios Adjudicados
Complejo Cenagoso de la Zapatosa	El Banco (Magdalena), Chimichagua, Chiriguaná (Cesar)	150	5
Serranía del Perijá	Agustín Codazzi, Becerril, La Jagua de Ibirico, El Paso (Cesar).	210	7
Cuenca baja del Río Magdalena	Repelón (Atlántico), Cartagena, Carmen de Bolívar, Arjona (Bolívar)	270	9
Cuenca del Río Patía	La Unión, San Lorenzo (Nariño), Mercaderes (Cauca)	210	7
Total		840	28

Fuente: E.T Rehabilitación Ecológica

El objeto de estos convenios consiste en “Aunar esfuerzos técnicos para implementar acciones de rehabilitación ecológica participativa”, y atiende las necesidades de los territorios afectados por la ola invernal del 2010-2011, con el fin de mitigar fenómenos de inundación, deslizamientos y avalanchas, en áreas prioritarias para la regulación y recarga hídrica. Para cada uno de los procesos, se estructuró un Presupuesto que fue publicado junto con los documentos precontractuales en la plataforma SECOP y se adjuntan como anexos al presente informe.

Adicionalmente, el Fondo Adaptación suscribió con la Universidad del Atlántico el Convenio Interadministrativo FV-CV-I-S-013-2024 con el objeto de “Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para adelantar acciones conjuntas de asistencia técnica a organizaciones sociales para la implementación de acciones de rehabilitación ecológica participativa en las áreas priorizadas por el Fondo Adaptación”, el cual se estructuró para prestar asistencia técnica a las ESAL en el desarrollo de los convenios de asociación, teniendo en cuenta la experiencia de esta institución en el desarrollo de proyectos de conservación, restauración y uso sostenible de ecosistemas, así como la experiencia en el trabajo con comunidades, dicha experiencia se encuentra certificada por la Universidad en los documentos precontractuales de suscripción del convenio, específicamente el Anexo 3 Certificación Experiencia Universidad del Atlántico.

La asistencia técnica de la Universidad se acordó mediante la contratación en el marco del convenio de 79 profesionales en las áreas de rehabilitación ecológica, agronomía, avifauna, calidad del agua, formulación de proyectos, sistemas de información geográfica, realización audiovisual, jurídico, social, promotores sociales y administrativos, así como la vinculación por contrapartida de 12 profesionales en las áreas de biología, administración, arquitectura del paisaje; 10 estudiantes de pregrado en biología que adelantarán investigaciones en temas de fauna y flora, y 3 estudiantes de maestría que adelantarán investigación en calidad del agua, calidad de suelos y educación ambiental.

De esta manera el Fondo Adaptación, la Universidad del Atlántico y las organizaciones sociales, constituyen alianzas público populares para el desarrollo de las actividades de Rehabilitación Ecológica Participativa que permitan dar cumplimiento a lo planteado en la postulación 174.

Tabla 27. Ficha de Caracterización General de Convenios

FICHA DE CARACTERIZACIÓN GENERAL DE CONVENIOS DE ASOCIACIÓN PARA LA ESTRATEGIA DE REHABILITACIÓN ECOLÓGICA PARTICIPATIVA		
ORGANIZACIÓN OBJETIVO	ORGANIZACIÓN BASE	
OBJETO	IMPLEMENTAR ACCIONES DE REHABILITACIÓN ECOLÓGICA PARTICIPATIVA EN LAS ÁREAS DEL COMPLEJO CENAGOSO DE LA ZAPATOSA - MUNICIPIO/ZONA X	
PLAZO	12 MESES	
VALOR	\$585.000.000	
MODALIDAD	MENOR CUANTÍA	
DISEÑO	ORGANIZACIÓN SOCIAL EN TERRITORIO	
OBLIGACIONES	<b>FASE DE APRESTAMIENTO (3 MESES)</b>	<b>PRODUCTOS</b>
	1. Formular un Plan de Fortalecimiento Organizativo, articulado con la política de Interacción y Sostenibilidad Social del Fondo Adaptación.	Un informe que contenga el Plan de Fortalecimiento Organizativo
	2. Elaborar la Línea Base del área de intervención del contrato.	Un informe que contenga la línea base del territorio del área de intervención.
	3. Elaborar la estrategia de fortalecimiento de viveros comunitarios y propagación de material vegetal, conforme a los criterios determinados en el anexo técnico.	Un informe que contenga la estrategia de fortalecimiento de viveros comunitarios.
	4. Elaborar una estrategia de rehabilitación ecológica, conforme los lineamientos señalados en el anexo técnico.	Un informe que contenga la estrategia de rehabilitación ecológica.
	5. Elaborar una herramienta comunitaria de monitoreo y seguimiento de la implementación de la rehabilitación ecológica	Un informe que contenga la herramienta comunitaria de monitoreo y seguimiento de la implementación de la rehabilitación ecológica.
	6. Implementar la metodología para la selección de predios y formalización de acuerdos comunitarios según la estrategia de rehabilitación ecológica.	Un informe que contenga los resultados de la metodología implementada para la selección de predios, el listado de predios y los acuerdos comunitarios realizados
	<b>FASE DE IMPLEMENTACIÓN (7 MESES)</b>	<b>PRODUCTOS</b>
	1. Implementar el Plan de Fortalecimiento Organizativo, articulado con la política de Interacción y Sostenibilidad Social del Fondo Adaptación.	100% del Plan de Fortalecimiento Organizativo implementado
	2. Implementar la estrategia de fortalecimiento de viveros comunitarios, conforme a los criterios determinados en el anexo técnico.	1 vivero fortalecido y/o instalado
	3. Implementar la estrategia de Rehabilitación Ecológica, conforme a los lineamientos señalados en el anexo técnico.	30 Hectáreas intervenidas con control de tensionantes, siembra y resiembra.
	4. Implementar la herramienta comunitaria de monitoreo de la rehabilitación ecológica en las áreas de intervención.	100% de las actividades planteadas por la herramienta comunitaria de monitoreo implementadas
	<b>FASE DE CIERRE (2 MESES)</b>	<b>PRODUCTOS</b>
	1. Implementar las actividades de cierre y entrega del Proyecto	Acta de entrega final e informe de actividades de cierre del proyecto

## Gestión realizada

### Convenio Interadministrativo No FV-CV-I-S-013-2024 FA-UA

El 29 de octubre de 2024, se firmó el acta de inicio del convenio derivado No. FV-CV-I-S-013-2024 cuyo objeto es “Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para adelantar acciones conjuntas de asistencia técnica a organizaciones para la implementación de acciones de rehabilitación ecológica participativa en las áreas priorizadas por el Fondo Adaptación”.

El convenio tiene recursos por un monto de \$10.040.600.126, de los cuales \$7.498.802.298 corresponden a aportes del Fondo Adaptación y \$2.541.797.828 a aportes de la Universidad del Atlántico. De los aportes del Fondo Adaptación, \$5.963.802.298 corresponden a recursos de ambiente fenómeno de la niña 2010-2011.

En el desarrollo del convenio, se adelantaron las gestiones de revisión y aprobación del Plan de Trabajo, Cronograma de actividades, apertura de la cuenta y constancia de exención de gravámenes financieros remitidos por la Universidad del Atlántico, como requisitos técnicos y administrativos para la aprobación y realización del desembolso de los aportes del Fondo Adaptación.

Adicionalmente, y en cumplimiento de las actividades del convenio, se adelantaron con las organizaciones adjudicatarias de los Nodos Complejo Cenagoso de la Zapatosa, Serranía del Perijá, Cuenca del Río Patía y Cuenca baja del Río Magdalena, las actividades de asistencia técnica y apoyo a la supervisión de los convenios con las organizaciones sociales, producto de la cual se presentaron por parte de las organizaciones los informes correspondientes a la Fase de Aprestamiento.

*Ilustración 1. Talleres desarrollados con la Universidad del Atlántico*



## Convenios de asociación con organizaciones sociales

En la siguiente tabla se presenta el resumen de los convenios de asociación, su fecha de inicio, valor adjudicado, las fechas en las que se han realizado desembolsos y el estado del siguiente desembolso para cada una:

*Tabla 28. Estado convenios de asociación de la Estrategia de Rehabilitación Ecológica participativa*

No. Convenio	Asociación	Acta de inicio	Valor Adjudicado	Valor desembolsado acumulado	Gestión en la presente administración
<b>NODO COMPLEJO CENAGOSO DE LA ZAPATOSA</b>					
FA-PC-I-S-005-2024	Asociación Agroambiental Paz Verde - ASAGROAMPA ZVER	21/10/2024	\$ 660.710.500	\$ 165.177.625	Se recibieron con los ajustes solicitados los seis informes correspondientes al 100% de la Fase de Aprestamiento con visto bueno de la Universidad del Atlántico, los cuales fueron revisados y aprobados por los apoyos a la supervisión, procediendo

No. Convenio	Asociación	Acta de inicio	Valor Adjudicado	Valor desembolsado acumulado	Gestión en la presente administración
					con la aprobación por parte de la supervisión y el correspondiente trámite del tercer desembolso del 30% del valor presentados por la organización para dar trámite al tercer desembolso del convenio. Sin embargo, este hito se da fuera del tiempo establecido en el convenio debido a diferentes dificultades presentadas durante la ejecución de la fase de aprestamiento, por lo cual, el 20 de octubre se suscribió otrosí nro. 1
FA-PC-I-S-006-2024	Asociación de Pescadores, Agricultores y Ambientalistas La Fe.	21/10/2024	\$ 647.980.000	\$ 161.995.000	Se recibieron con los ajustes solicitados los seis informes correspondientes al 100% de la Fase de Aprestamiento con visto bueno de la Universidad del Atlántico, los cuales fueron revisados y aprobados por los apoyos a la supervisión, procediendo con la aprobación por parte de la supervisión y el correspondiente trámite del tercer desembolso del 30% del valor presentados por la organización para dar trámite al tercer desembolso del convenio. Sin embargo, este hito se da fuera del tiempo establecido en el convenio debido a diferentes dificultades presentadas durante la ejecución de la fase de aprestamiento, por lo cual, el 20 de octubre se suscribió otrosí nro. 1
FA-PC-I-S-007-2024	Asociación de Comunidad en Crecimiento Agroindustrial Campesina y Pescadores del Corregimiento El Cerrito Magdalena - ASOCOCRE	21/10/2024	\$ 661.191.800	\$ 165.297.950	Se recibieron con los ajustes solicitados los seis informes correspondientes al 100% de la Fase de Aprestamiento con visto bueno de la Universidad del Atlántico, los cuales fueron revisados y aprobados por los apoyos a la supervisión, procediendo con la aprobación por parte de la supervisión y el correspondiente trámite del tercer desembolso del 30% del valor presentados por la



No. Convenio	Asociación	Acta de inicio	Valor Adjudicado	Valor desembolsado acumulado	Gestión en la presente administración
					organización para dar trámite al tercer desembolso del convenio. Sin embargo, este hito se da fuera del tiempo establecido en el convenio debido a diferentes dificultades presentadas durante la ejecución de la fase de aprestamiento, por lo cual, el 20 de octubre se suscribió otrosí nro. 1
FA-PC-I-S-008-2024	Fundación Mundo Ecosostenible - FUNECOSOST ENIBLE	23/10/2024	\$ 658.186.021	\$ 164.546.505	Se recibieron con los ajustes solicitados los seis informes correspondientes al 100% de la Fase de Aprestamiento con visto bueno de la Universidad del Atlántico, los cuales fueron revisados y aprobados por los apoyos a la supervisión, procediendo con la aprobación por parte de la supervisión y el correspondiente trámite del tercer desembolso del 30% del valor presentados por la organización para dar trámite al tercer desembolso del convenio. Sin embargo, este hito se da fuera del tiempo establecido en el convenio debido a diferentes dificultades presentadas durante la ejecución de la fase de aprestamiento, por lo cual, el 20 de octubre se suscribió otrosí nro. 1
FA-PC-I-S-009-2024	Asociacion de Productores Hortofructícolas del Centro del Cesar - ASOPROHORC EC	21/10/2024	\$ 665.193.745	\$ 166.298.436	Se recibieron con los ajustes solicitados los seis informes correspondientes al 100% de la Fase de Aprestamiento con visto bueno de la Universidad del Atlántico, los cuales fueron revisados y aprobados por los apoyos a la supervisión, procediendo con la aprobación por parte de la supervisión y el correspondiente trámite del tercer desembolso del 30% del valor presentados por la organización para dar trámite al tercer desembolso del convenio. Sin embargo, este hito se da fuera del tiempo establecido en el



No. Convenio	Asociación	Acta de inicio	Valor Adjudicado	Valor desembolsado acumulado	Gestión en la presente administración
					convenio debido a diferentes dificultades presentadas durante la ejecución de la fase de aprestamiento, por lo cual, el 20 de octubre se suscribió otrosí nro. 1
Subtotal			\$ 3.293.262.066	\$ 823.315.517	
<b>NODO CUENCA DEL RÍO PATÍA</b>					
FV-CV-I-S-014-2024	Corporación Saberes del Cauca - CORPOSABERES	24/12/2024 - 04/04/2025	\$ 624.663.720	\$ 281.098.674	La organización presentó los seis informes correspondientes al 100% de avance y se realizó el comité de aprobación de los predios seleccionados, dando por concluida la fase de aprestamiento. En consecuencia, se solicitó el desembolso del 30% y se dio inicio a la fase de implementación. Adicionalmente, se tramitó la solicitud de prórroga del plazo de ejecución hasta el mes de abril de 2026.
FV-CV-I-S-015-2024	Asociación Agropecuaria Arboleda - ASOAGRAR	24/12/2024 - 04/04/2025	\$ 624.662.065	\$ 468.498.204	La organización presentó y completó cinco informes correspondientes al 100% de la fase de aprestamiento. Se encuentra pendiente la entrega del sexto informe, relacionado con la selección de predios, debido a que actualmente se adelanta la consolidación de la documentación legal correspondiente. Asimismo, se está a la espera de los informes de la herramienta comunitaria de monitoreo y del proceso de selección de predios por parte de la UA, con el fin de proceder a la firma de los acuerdos comunitarios e iniciar la fase de implementación. Se solicitó prórroga en tiempo hasta abril del 2026.
FV-CV-I-S-016-2024	Asociación Campesina Vereda Potrerito - Mercaderes Cauca -	24/12/2024	\$ 624.663.720	\$ 468.497.790	La organización presentó y completó cinco informes correspondientes al 100% de la fase de aprestamiento. Se encuentra pendiente la entrega del sexto informe,

No. Convenio	Asociación	Acta de inicio	Valor Adjudicado	Valor desembolsado acumulado	Gestión en la presente administración
	ASOCAMPOVE MERC				relacionado con la selección de predios, debido a que actualmente se adelanta la consolidación de la documentación legal correspondiente. Asimismo, se está a la espera de los informes de la herramienta comunitaria de monitoreo y del proceso de selección de predios por parte de la UA, con el fin de proceder a la firma de los acuerdos comunitarios e iniciar la fase de implementación. Se solicitó prórroga en tiempo hasta abril del 2026.
FV-CV-I-S-017-2024	Asociacion Red Social de Familias Lorenceñas Las Gaviotas - CIMA	23/12/2024	\$ 624.663.720	281.098.674	La organización presentó los 6 informes del 100% y se realizó comité de aprobación de los predios seleccionados finalizando la fase de aprestamiento y solicitado desembolso del 30 %, se dio inicio a la fase de implementación, se solicitó prórroga en tiempo hasta abril del 2026.
FV-CV-I-S-018-2024	Asociación Acueducto Integral de Santa Cruz	24/12/2024 - 04/04/2025	\$ 624.663.720	\$ 281.098.674	La organización presentó los 6 informes del 100% y se realizó comité de aprobación de los predios seleccionados finalizando la fase de aprestamiento y solicitado desembolso del 30 %, se dio inicio a la fase de implementación, se solicitó prórroga en tiempo hasta abril del 2026.
FV-CV-I-S-019-2024	Asociación de Prosumidores Agroecológico s Agrosolidaria Seccional La Unión Nariño - Agrosolidaria La Unión	23/12/2024	\$ 624.663.720	\$ 281.098.674	La organización presentó los 6 informes del 100% y se realizó comité de aprobación de los predios seleccionados finalizando la fase de aprestamiento y solicitado desembolso del 30 %, se dio inicio a la fase de implementación, se solicitó prórroga en tiempo hasta abril del 2026.

No. Convenio	Asociación	Acta de inicio	Valor Adjudicado	Valor desembolsado acumulado	Gestión en la presente administración
FV-CV-I-S-020-2024	Asociación de Cafeteros Cuchillas Peñas Blancas - ASOCUCHILLAS	24/12/2024 - 04/04/2025	\$ 624.663.720	\$ 281.098.674	La organización presentó los 6 informes del 100% y se realizó comité de aprobación de los predios seleccionados finalizando la fase de aprestamiento y solicitado desembolso del 30 %, se dio inicio a la fase de implementación, se solicitó prórroga en tiempo hasta abril del 2026.
Subtotal			\$ 4.372.644.385		
<b>NODO SERRANÍA DEL PERIJÁ</b>					
FV-CV-I-S-021-2024	Asociación de Productores Agropecuarios Puente Seco - ASOPRAPS	13/12/2024	\$ 674.693.554	\$ 168.673.389	Se recibieron los seis informes correspondientes al 100% de la Fase de Aprestamiento con visto bueno de la Universidad del Atlántico, los cuales fueron revisados y aprobados por los apoyos a la supervisión, procediendo con la aprobación por parte de la supervisión y el correspondiente trámite del tercer desembolso del 30%
FV-CV-I-S-022-2024	UNIÓN TEMPORAL UNIDOS POR EL PERIJÁ	13/12/2024	\$ 664.127.472	\$ 166.031.868	
FV-CV-I-S-023-2024	Fundación Afro Pelo Bueno - FUNAPEBU	13/12/2024	\$ 642.243.068	\$ 353.233.687	Se recibieron los seis informes correspondientes al 100% de la Fase de Aprestamiento con visto bueno de la Universidad del Atlántico, los cuales fueron revisados y aprobados por los apoyos a la supervisión, procediendo con la aprobación por parte de la supervisión y el correspondiente trámite del tercer desembolso del 30%
088-2025-I	Asociación afrocolombiana a mujeres resilientes - ASOAMUR	10/02/2025	\$ 662.375.300	\$ 364.306.415	Se recibieron los seis informes correspondientes al 100% de la Fase de Aprestamiento con visto bueno de la Universidad del Atlántico, los cuales fueron revisados y aprobados por los apoyos a la supervisión, procediendo con la aprobación por parte de la supervisión y el correspondiente trámite del tercer desembolso del 30%

No. Convenio	Asociación	Acta de inicio	Valor Adjudicado	Valor desembolsado acumulado	Gestión en la presente administración
089-2025-I	Asociación de pescadores de potrillo - ASOPESPO	10/02/2025	\$ 674.693.554	\$ 371.081.455	Se recibieron los seis informes correspondientes al 100% de la Fase de Aprestamiento con visto bueno de la Universidad del Atlántico, los cuales fueron revisados y aprobados por los apoyos a la supervisión, procediendo con la aprobación por parte de la supervisión y el correspondiente trámite del tercer desembolso del 30%.
090-2025-I	UNIÓN TEMPORAL ECOPERIJÁ 2024	10/02/2025	\$ 674.693.554	\$ 168.673.389	Se recibieron los seis informes correspondientes al 100% de la Fase de Aprestamiento con visto bueno de la Universidad del Atlántico, los cuales fueron revisados y aprobados por los apoyos a la supervisión, procediendo con la aprobación por parte de la supervisión y el correspondiente trámite del tercer desembolso del 30%.
091-2025-I	Asociación de Gestores Integrales al Servicio del Medio Ambiente - ASOGEMED	10/02/2025	\$ 674.693.554	\$ 371.081.455	Se recibieron los seis informes correspondientes al 100% de la Fase de Aprestamiento con visto bueno de la Universidad del Atlántico, los cuales fueron revisados y aprobados por los apoyos a la supervisión, procediendo con la aprobación por parte de la supervisión y el correspondiente trámite del tercer desembolso del 30%.
Subtotal			\$ 4.667.520.056		
<b>NODO CUENCA BAJA DEL RÍO MAGDALENA</b>					
FA-CV-I-S-031-2024	Asociación de Comunidades Afrocolombianas de Repelón - AFROGUAJARÓ	17/01/2025	\$ 658.669.221	\$164.667.305	Durante la gestión comprendida entre el 5 de septiembre y el 28 de octubre se desarrollaron diversas actividades clave. El 29 de septiembre se realizó un taller sobre SECOP II, enfocado en el cargue de información de desembolsos. Posteriormente, el 2 de octubre tuvo lugar una reunión para revisar el nuevo proceso de solicitud de desembolsos, y el 3 de

No. Convenio	Asociación	Acta de inicio	Valor Adjudicado	Valor desembolsado acumulado	Gestión en la presente administración
					octubre se llevó a cabo el tercer comité operativo. Más adelante, el 20 de octubre se envió un correo a la organización y a la universidad con el fin de conocer el estado del informe del segundo desembolso. Finalmente, el 23 de octubre participó en el Foro Inicial y la Mesa Interinstitucional realizada en el municipio de Arjona, Bolívar.
FV-CV-I-S-032-2024	Fundación Clemente Ortega - FUNDATEGA	17/01/2025	\$ 658.003.321	\$164.500.830	Durante la gestión comprendida entre el 5 de septiembre y el 28 de octubre se desarrollaron diversas actividades clave. El 29 de septiembre se realizó un taller sobre SECOP II, enfocado en el cargue de información de desembolsos. Posteriormente, el 2 de octubre tuvo lugar una reunión para revisar el nuevo proceso de solicitud de desembolsos, y el 3 de octubre se llevó a cabo el tercer comité operativo. Más adelante, el 20 de octubre se envió un correo a la organización y a la universidad con el fin de conocer el estado del informe del segundo desembolso. Finalmente, el 23 de octubre se participó en el Foro Inicial y la Mesa Interinstitucional realizada en el municipio de Arjona, Bolívar.
FV-CV-I-S-033-2024	Fundación Planeta Fértil	17/01/2025	\$ 645.958.200	\$161.489.550	Durante la gestión comprendida entre el 5 de septiembre y el 28 de octubre se desarrollaron diversas actividades clave. El 29 de septiembre se realizó un taller sobre SECOP II, enfocado en el cargue de información de desembolsos. Posteriormente, el 2 de octubre tuvo lugar una

No. Convenio	Asociación	Acta de inicio	Valor Adjudicado	Valor desembolsado acumulado	Gestión en la presente administración
					reunión para revisar el nuevo proceso de solicitud de desembolsos, y el 3 de octubre se llevó a cabo el tercer comité operativo. Más adelante, el 20 de octubre se envió un correo a la organización y a la universidad con el fin de conocer el estado del informe del segundo desembolso. Finalmente, el 23 de octubre se participó en el Foro Inicial y la Mesa Interinstitucional realizada en el municipio de Arjona, Bolívar.
251-2025-I	Fundación Depósito de Reciclaje Cristo La Roca – FUNDECRIR	4/06/2025	\$ 658.669.221	\$32.933.461,05	Durante la gestión se llevaron a cabo diversas actividades entre finales de septiembre y octubre. El 29 de septiembre se realizó un taller sobre SECOP II, enfocado en el cargue de información de desembolsos, y ese mismo día se recibió un correo con la solicitud de aprobación de la cuenta de cobro en la misma plataforma. Posteriormente, el 2 de octubre se desarrolló una reunión sobre el nuevo proceso de solicitud de desembolsos, y el 3 de octubre tuvo lugar el tercer comité operativo. El 6 de octubre se envió un correo informando que la cuenta de cobro se encontraba aprobada en SECOP II. Más adelante, el 20 de octubre se envió un correo a la organización y a la universidad para conocer el estado del informe del segundo desembolso. Finalmente, el 23 de octubre se realizó el Foro Inicial y la Mesa Interinstitucional.
252-2025-I	Asociación de Hombres de mi Tierra	4/06/2025	\$ 658.669.221	\$32.933.461,05	Durante el periodo comprendido entre finales de septiembre y octubre se desarrollaron varias actividades relacionadas



No. Convenio	Asociación	Acta de inicio	Valor Adjudicado	Valor desembolsado acumulado	Gestión en la presente administración
					con los procesos de desembolso y articulación interinstitucional. El 29 de septiembre se llevó a cabo un taller sobre SECOP II enfocado en el cargue de información de desembolsos, y se envió el documento consolidado para su cargue en la plataforma. El 2 de octubre se realizó una reunión para revisar el nuevo proceso de solicitud de desembolsos, mientras que el 3 de octubre tuvo lugar el tercer comité operativo. Posteriormente, el 6 de octubre se envió la solicitud de cargue de documentos a SECOP II y se programó un nuevo taller para el 9 de octubre. El 20 de octubre se remitió un correo a la organización y a la universidad para conocer el estado del informe del segundo desembolso. Finalmente, el 23 de octubre se llevó a cabo la Mesa Interinstitucional y el Foro Inicial
253-2025-I	Corporación Vivir - CORVIVIR	4/06/2025	\$ 654.684.820	\$32.734.241,00	Durante el periodo comprendido entre finales de septiembre y octubre se llevaron a cabo diversas gestiones relacionadas con los procesos de desembolso y coordinación interinstitucional. El 29 de septiembre se realizó un taller sobre SECOP II enfocado en el cargue de información de desembolsos. El 1 de octubre se recibió un correo con la solicitud de aprobación de la cuenta de cobro en SECOP II. Posteriormente, el 2 de octubre se llevó a cabo una reunión sobre el nuevo proceso de solicitud de desembolsos y, al día siguiente, el 3 de octubre, se desarrolló el tercer comité

No. Convenio	Asociación	Acta de inicio	Valor Adjudicado	Valor desembolsado acumulado	Gestión en la presente administración
					operativo. El 6 de octubre, la supervisión rechazó la aprobación en SECOP II por falta del memorando interno. En respuesta, el 7 de octubre se envió un correo a supervisión explicando el cambio en el formato de solicitudes de desembolso, que ahora es tramitado por la oficina financiera en reemplazo del memorando interno, y se solicitó a la organización reenviar la información correspondiente. El 20 de octubre se envió un correo a la organización y a la universidad para conocer el estado del informe del segundo desembolso. Finalmente, el 23 de octubre se realizó la Mesa Interinstitucional y el Foro Inicial.
254-2025-I	Fundación Ecosistema y Economía - ECO Y ECO	10/06/2025	\$ 658.669.221	\$32.933.461,05	Durante el periodo comprendido entre finales de septiembre y octubre se desarrollaron diversas actividades relacionadas con los procesos de desembolso y coordinación institucional. El 29 de septiembre se realizó un taller sobre SECOP II enfocado en el cargue de información de desembolsos y, ese mismo día, se recibió un correo con la solicitud de aprobación de la cuenta de cobro en la plataforma. El 2 de octubre se llevó a cabo una reunión para revisar el nuevo proceso de solicitud de desembolsos, y el 3 de octubre tuvo lugar el tercer comité operativo. Posteriormente, el 6 de octubre se envió un correo informando que la cuenta de cobro se encontraba aprobada en SECOP II. El 7 de octubre se recibió un correo con el visto bueno para la revisión del fondo.

No. Convenio	Asociación	Acta de inicio	Valor Adjudicado	Valor desembolsado acumulado	Gestión en la presente administración
					Finalmente, el 23 de octubre se realizó la Mesa Interinstitucional y el Foro Inicial.
255-2025-I	Asociación de Mujeres Afro Campesinas Getulio Ospino Castro - ASMACGEOSC A	12/06/2025	\$ 658.669.221	\$32.933.461,05	<p>Durante el periodo comprendido entre finales de septiembre y octubre se llevaron a cabo varias actividades relacionadas con la gestión de desembolsos y la articulación institucional. El 29 de septiembre se realizó un taller sobre SECOP II, enfocado en el cargue de información de desembolsos.</p> <p>Posteriormente, el 2 de octubre tuvo lugar una reunión para revisar el nuevo proceso de solicitud de desembolsos, y el 3 de octubre se desarrolló el tercer comité operativo. El 20 de octubre se envió un correo a la organización y a la universidad con el fin de conocer el estado del informe del segundo desembolso. Finalmente, el 23 de octubre se realizó la Mesa Interinstitucional y el Foro Inicial.</p>
256-2025-I	Fundación Formar	4/06/2025	\$ 658.220.360	\$32.911.018,00	<p>Durante el periodo comprendido entre finales de septiembre y octubre se desarrollaron diversas actividades relacionadas con los procesos de desembolso y coordinación interinstitucional. El 29 de septiembre se llevó a cabo un taller sobre SECOP II enfocado en el cargue de información de desembolsos y, ese mismo día, se recibió un correo con la solicitud de aprobación de la cuenta de cobro en la plataforma. El 2 de octubre se realizó una reunión para revisar el nuevo proceso de solicitud de desembolsos, y el 3 de octubre se desarrolló el tercer comité operativo.</p>

No. Convenio	Asociación	Acta de inicio	Valor Adjudicado	Valor desembolsado acumulado	Gestión en la presente administración
					Posteriormente, el 6 de octubre se envió un correo informando que la cuenta de cobro se encontraba aprobada en SECOP II, y el 7 de octubre se recibió un correo con el visto bueno para la revisión del fondo. Finalmente, el 23 de octubre se llevó a cabo la Mesa Interinstitucional y el Foro Inicial.
Subtotal			\$ 4.593.540.264	\$688.036.788,2	
TOTAL			\$ 16.926.966.771	\$688.036.788,2	

Fuente: Sector ambiente

Es preciso indicar que, a la fecha, se presentan atrasos en la ejecución de los cronogramas de los convenios de asociación, debido a diferentes dificultades administrativas que se le han presentado a las organizaciones sociales, como es el caso de la marcación de las cuentas bancarias con la exención al Gravamen a los Movimientos Financieros (GMF) del 4x1.000 para la administración de los recursos de los convenios de asociación, la presentación de la documentación de soporte para los desembolsos y la consecución de los documentos de los predios para dar cumplimiento a la metodología de selección de predios establecida.

Se adelantaron mesas de trabajo con los equipos jurídico–prediales del Fondo Adaptación y de la Universidad del Atlántico, junto con los coordinadores de los nodos, revisando caso por caso los predios con dificultades y analizando alternativas jurídicas. Gracias a esta gestión, se liberaron los predios correspondientes a 16 organizaciones que pudieron avanzar en la solicitud de desembolsos por valor total de \$3.125 millones.

Teniendo en cuenta lo anterior, el 20 de octubre se suscribió con las 5 organizaciones del Nodo Zapatosa prórrogas por un plazo adicional de 5 meses y se avanzó en el trámite de esta misma prórroga con las 7 organizaciones del Nodo Patía, para suscribir en la primera semana de noviembre.

### **Convenio Interadministrativo nro. FV-CV-I-S-026-2024 FA-CAR**

El convenio tiene recursos por un monto de \$4.200.000.000, de los cuales \$2.000.000.000 corresponden a aportes del Fondo Adaptación y \$2.200.000.000 a aportes de la CAR.

De este convenio se derivan dos contratos: el Contrato de Obra CAR-LP-0975-2025, por \$3.799 millones, ejecutado por la Fundación Equipo Profesional para el Desarrollo Económico Social y Ambiental, y el Contrato de Interventoría CAR-CM-0974-2025, por \$398 millones, a cargo del Consorcio Microcuenca Tejar.

Durante el periodo a reportar, se realizó un ajuste a los planes metodológicos de los objetivos del proyecto. Se identificaron 26 predios y se llegó a un acuerdo con 13 propietarios para la firma de acuerdos socioambientales. Adicionalmente, se iniciaron vuelos con dron para el registro filmico de la situación inicial y se llevaron a cabo jornadas pedagógicas con la comunidad

educativa sobre la conservación y el cuidado del recurso hídrico.

Como avances administrativos en el periodo de gestión se presentan los siguientes:

- Se elaboró, revisó y aprobó el plan de contingencia.
- La Interventoría y los profesionales de apoyo a la Supervisión acompañaron los recorridos a viveros.
- La Interventoría continúa verificando los ajustes a los documentos diagnósticos del Contratista.

Como avances técnicos se destacan los siguientes:

- Se realizaron recorridos técnicos a viveros en Cundinamarca y Boyacá para evaluar especies y su estado fitosanitario.
- Se presentó la metodología para una jornada intergeneracional la cual se realizó el 16 de octubre
- Se gestionaron reuniones de trabajo con la Oficina Asesora de Comunicaciones de la CAR para avanzar en el diseño de una cartilla virtual.

### **Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas – POMCAS**

De acuerdo con las metas del CONPES 3776 se culminó con la elaboración de los 60 POMCA financiados con recursos del Fondo Adaptación a través del Convenio Interadministrativo 008 de 2012 suscrito con el Ministerio del Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible, con vigencia actual hasta el 31 de diciembre de 2027.

No obstante, a la fecha, se encuentra pendiente la adopción de dos (2) de estos POMCA, toda vez que no se ha culminado con el proceso de consulta previa con las comunidades que hacen parte del área de influencia de cada plan.

#### **Notas:**

- Comunidad de Flamenco convenio 025-2024 (Consulta previa finalizada). Valor \$80 millones.
- Comunidad de Barú convenio 024-2024 (Convenio Suspendido). Valor \$80 millones.

### **Gestiones tramitadas**

Se suscribió el otrosí 18 entre el FA y la CRA el 14 de octubre de 2025.

#### **1. Prórroga del plazo de ejecución**

- Se propone una prórroga de **20 meses**, pasando la fecha de terminación del 12 de noviembre de 2025 al 12 de julio de 2027.

#### **2. Modificación de obligaciones de la Corporación (Cláusula 2.2.1.1)**

- Se elimina la obligación de la Corporación de **seleccionar y contratar a los prestadores** (personas naturales o jurídicas) encargados de los procesos de consulta previa.

### 3. Adición de obligaciones al Fondo (Numeral 2.3)

- Se incluye como responsabilidad del Fondo la selección y contratación de los prestadores que desarrollarán los procesos de consulta previa, con cargo a los recursos del convenio.

### 4. Reconfiguración del Comité Técnico Operativo (Numeral 11.2)

Se modifica la conformación del Comité:

- Antes: Ordenador del gasto del Fondo (o su delegado), dos delegados del Fondo y dos de la Corporación.
- Ahora: Supervisor del convenio del Fondo Adaptación y supervisor por parte de la Corporación.

Se ajustan sus funciones a:

- Definir lineamientos operativos.
- Revisar aspectos técnicos de las contrataciones derivadas.
- Evaluar situaciones elevadas por el Fondo.

Se eliminan responsabilidades como aprobación de informes, planes de trabajo y decisiones sobre desembolsos, son obligaciones y responsabilidad propias de la Supervisión del Convenio por parte del Fondo y CRA.

### 5. Modificación en la forma de desembolso de recursos (Cláusula Tercera)

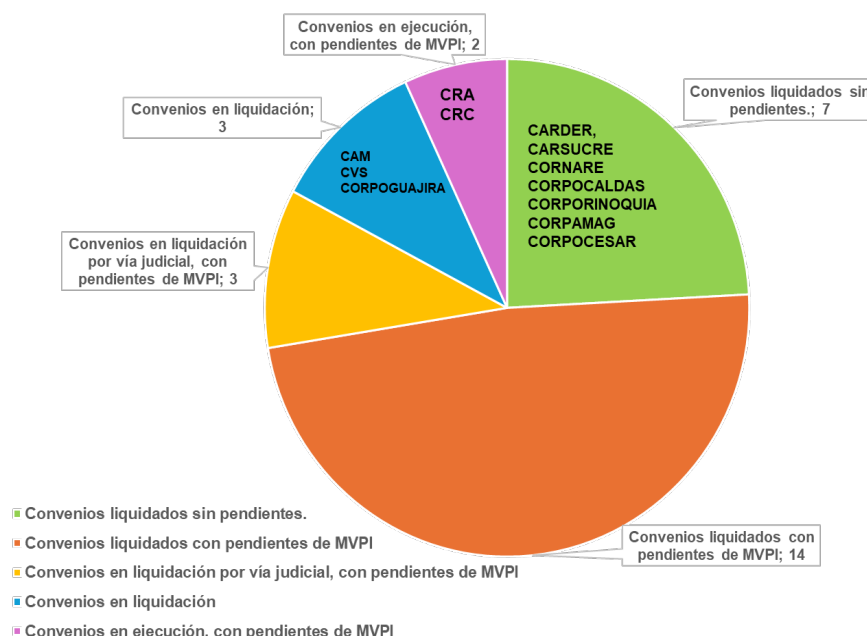
- Se establece que la Corporación transferirá al Fondo \$288.000.000 provenientes de convenios con CARDIQUE y CARSUCRE.
- El Fondo Adaptación será el responsable de gestionar directamente los pagos de las contrataciones derivadas.
- Se elimina la figura de recomendación por parte del Comité Técnico Operativo como requisito para los desembolsos.
- En trámite de revisión con áreas jurídica misional y contractual el Convenio o contrato con la comunidad de Barú (\$420 millones) para ejecución de las rutas metodológicas de los consejos comunitarios en San Onofre (Sucre) y Cartagena (Bolívar) - 6 comunidades.
- En trámite de revisión con áreas jurídica misional y contractual para suscripción de convenio interadministrativo con la comunidad de Nuevo Porvenir (\$97 millones).
- Se amplió la suspensión del Convenio No. 024 de 2024 (comunidad Barú) debido a que no se han superado los motivos de la suspensión, por el término de dos meses adicionales - hasta diciembre de 2025.

## Liquidaciones de Convenios y Contratos terminados a cargo de Sector Ambiente

A continuación, se presenta el estado de las liquidaciones de los Convenios POMCAS:

*Gráfico 3. Estado de convenios y contratos*





Fuente: Elaborado por el grupo de apoyo liquidaciones medio ambiente

Los siguientes contratos y convenios ya están terminados y se encuentran pendientes por suscribir acta de liquidación bilateral del Sector Ambiente; por lo tanto, se recomienda finalizar el respectivo trámite antes de la pérdida de competencia y/o cierre de expediente:

- Convenio 022 de 2016 – Fundación Natura: Liquidado 16 septiembre de 2025
- Convenio 013 de 2014 CRQ- Cierre de expediente (se recibió en este estado por la anterior Supervisión)
- Convenio 004 de 2012 IDEAM: 28 de febrero de 2026
- Convenio 015 de 2014 CAM: 30 de diciembre de 2025
- Convenio 027 de 2014 CVS: 31 de julio de 2027
- Convenio 031 de 2014 CORPOGUAJIRA: 26 de junio de 2027

Teniendo en cuenta lo anterior los Convenios 013 de 2014 CRQ, Convenio 004 de 2012 IDEAM y Convenio 015 de 2014 CAM, se encuentran en subsanaciones de observaciones solicitadas por los abogados del equipo de trabajo de liquidaciones e Incumplimiento de la entidad, el convenio 022 de 2016 – Fundación Natura se encuentra liquidado desde el mes de septiembre 2025 y los convenios 027 de 2014 CVS y el Convenio 031 de 2014 CORPOGUAJIRA se encuentran en elaboración del formato de acta de liquidación por parte de los contratista encargados del tema.

Se hace necesario continuar con el trámite de acción jurídica mediante proceso de demanda judicial, para recuperar los valores por concepto de Mayor Valor de Permanencia de Interventoría - MVPI, recursos adeudados por algunas Corporaciones. Al respecto, la Entidad ha presentado quince (15) procesos de demanda de acción de cobro.

De acuerdo con el estado financiero, se tiene un valor a la fecha total adeuda de \$2.190.241.445, valor que se pretende recuperar en las demandas en curso y las nuevas demandas que serán presentadas por el Sector, para el caso de convenios activos sin pago por parte de la Corporación:

*Tabla 29. Balance Convenio 008 de 2012*

Mayores Valores de Permanencia de Interventoría – M.V.P.I CONVENIOS POMCAS CONVENIO 008 DE 2012
<b>Valor Adeudado por las Corporaciones</b> \$3.771.134.851,92
<b>Valor Reintegrado y Sustituido</b> \$ 1.580.893.406,30
<b>Valor Adeudado Actual</b> \$ 2.190.241.445,62

Fuente: Elaborado por el grupo de apoyo liquidaciones medio ambiente

Como aspecto importante, se tiene un valor reintegrado y sustituido de \$1.580.893.406 que representa el 41,89% del valor total adeudado (\$3.771 millones)

### Alertas y recomendaciones

A continuación, se presentan las alertas y recomendaciones identificadas durante el periodo evaluado, con el propósito de señalar los riesgos, temas críticos y aspectos que requieren especial atención por parte de la administración entrante. Esta sección recoge los elementos que deben ser gestionados de manera oportuna para garantizar la continuidad de los procesos, la adecuada ejecución misional y la estabilidad administrativa, técnica y financiera de la Entidad.

### Recuperación ambiental, rehabilitación y protección de áreas de regulación y recarga hídrica prioritarias

- Continuar estableciendo la articulación con las demás entidades del estado que permitan fortalecer a las organizaciones ambientales de los territorios para la adaptación al cambio climático.
- Continuar estableciendo procesos que permitan consolidar alianzas entre la sociedad civil y el estado, en busca de la mitigación del riesgo y la adaptación al cambio climático, mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza.
- Establecer en conjunto con el equipo de Gestión Financiera del Fondo Adaptación, una ruta administrativa que facilite el trámite de los desembolsos de los convenios a las organizaciones sociales y la marcación de cuentas bancarias para el uso de recursos públicos.
- Fomentar alianzas y mecanismos que permitan establecer incentivos a la restauración, rehabilitación y recuperación, en áreas de dominio público y de importancia ecológica afectadas por eventos de riesgo de desastre.
- Realizar seguimiento a la ejecución de las actividades de la Universidad del Atlántico, especialmente a los planes de contingencia propuestos para superar los atrasos presentados en la Fase de aprestamiento.

### Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas -POMCAS

- Viabilizar la contratación de las nueve comunidades restantes para la ejecución de la consulta previa y adoptar el POMCA del Canal del Dique.

- Realizar seguimiento continuo a las actividades en CRC que permita el nuevo convenio con la asociación de cabildos Genaro Sánchez y la adopción del POMCA Alto río Cauca.

### Liquidaciones de Convenios y Contratos terminados a cargo de Sector Ambiente

- Realizar el seguimiento al plan de liquidaciones para la vigencia 2025 y realizar un seguimiento constante a las actas de liquidación que ya se encuentran suscritas en las cuales fueron estipuladas acciones posteriores (sustitución de CDR, saldos por recuperar en concepto por mayor valor permanencia interventoría, entre otros) en acompañamiento con los equipos de trabajo de Liquidaciones e Incumplimientos y Defensa Judicial.
- Realizar seguimiento constante a las liquidaciones pendientes que tienen fechas de pérdida de competencia para liquidar en el corto y mediano plazo.

### Macroproyecto La Mojana- Niña 2010-2011

La región de La Mojana es uno de los deltas hídricos más complejos del mundo, ya que en esta región confluyen tres de los ríos más importantes del país: Cauca, San Jorge y Magdalena (Brazo de Loba). Esta región comprende 11 municipios que hacen parte de los departamentos de Córdoba, Antioquia, Sucre y Bolívar.

Esta zona, frecuentemente azotada por inundaciones y afectaciones económicas para la región, se convirtió en una de las iniciativas integrales más representativas para Colombia en gestión del riesgo asociado al cambio climático, naciendo como la Postulación 165: Plan Integral de Ordenamiento Ambiental y Desarrollo Territorial de La Mojana, presentada por el Departamento Nacional de Planeación, con una asignación presupuestal de \$224.485 millones.

En este capítulo se describe lo relacionado con la fuente del proyecto de inversión del Fenómeno de La Niña 2010-2011, el desarrollo de las intervenciones derivadas del proyecto de inversión de Dinámicas Hídricas de la Mojana se desarrolla más adelante.

Entre las intervenciones más destacadas del Macroproyecto La Mojana por su inversión, en esta administración, se encuentran:

### Diseños y construcción de obras de protección en San Marcos y Magangué

El Fondo Adaptación adelantó desde septiembre de 2012 las acciones tendientes a estructurar el Plan de Acción para la reducción del riesgo de inundación y adaptación al cambio climático en la región de La Mojana el cual contiene las intervenciones estructurales y no estructurales que conduzcan a un cambio en el enfoque de desarrollo de la región en el sentido de adaptarse mejor a sus condiciones ambientales e hidrográficas en el contexto de las actuales condiciones de cambio climático.

*Tabla 30. Balance general de ejecución Macroproyecto La Mojana Corte Octubre del 2025*

Metas Macroproyecto La Mojana	Acumulado corte Octubre del 2025		
	Contratado	Terminado	Entregado
Estudios y estructuración del Macroproyecto			
6	6	6	6
100%	100%	100%	100%

Metas Macroproyecto La Mojana	Acumulado corte Octubre del 2025		
	Contratado	Terminado	Entregado
Diseño de muros*			
2	2	0	0
100%	100%	100%	100%
Muros obra/infraestructura**			
2	2	-	-
100%	100%	42.84%	0%
SENA Majagual cierre financiero			
1	1	1	1
100%	100%	100%	100%
Programas para el desarrollo socioeconómico de la región de La Mojana			
4***	3.5	3	3
100%	88%	75%	75%

Fuente: Macroproyecto La Mojana

\*Incluye la definición de alternativas de obras de protección San Marcos y Magangué y diseño de detalles de obras de protección San Marcos (Sucre) y Magangué (Bolívar).

## Objetivo

El Macroproyecto La Mojana estaba orientado a la estructuración e implementación de un plan de acción que tiene como objetivo desarrollar acciones que conduzcan a una mejor adaptación de los habitantes de la región a las condiciones ambientales e hidrometeorológicas, así como a las características sociales y económicas imperantes; busca generar una evaluación regional de amenaza por inundaciones en la zona de la depresión Momposina, y la identificación e implementación de las medidas estructurales y no estructurales para la reducción del riesgo frente a la amenaza en cuestión.

Con corte a octubre de 2025, el balance en ejecución financiera del Macroproyecto de La Mojana, es el siguiente:

Respecto al total asignado por valor de **\$235.523 millones** se tiene la siguiente ejecución así:

- Valor contratado por **\$200.512,01 millones** con un 85.13% por concepto de contratación
- Valor pagado por **\$126.116.36 millones** con un 62.90% por concepto de pagos.

## Antecedentes

En desarrollo del Plan de Acción para la Reducción del Riesgo de Inundación y Adaptación al Cambio Climático formulado por el Fondo Adaptación en 2016, en 2017 se definieron las obras de protección óptimas para reducir el riesgo de inundación en los cascos urbanos de los municipios de San Marcos (Sucre) y Magangué (Bolívar). Posteriormente, el 6 de diciembre de 2019, el Fondo inició el proceso de selección mediante invitación cerrada No. FA-IC-I-S-018-2019, con el objeto de culminar los diseños de detalle con los insumos entregados por el Fondo Adaptación y construir las estructuras de protección contra inundaciones en dichos cascos urbanos. Como resultado de este proceso, el 30 de junio de 2020 se suscribió el Contrato de Obra No. FA-IC-I-F-140-2020 entre el Fondo Adaptación y la Unión Temporal San Marcos 2020.

Tabla 31. Información contrato FA-IC-I-F-140-2020

<b>Contrato N°:</b>	<b>FA-IC-I-F-140-2020</b>
<b>Tipo de Contrato:</b>	Consultoría y Obra
<b>Objeto:</b>	“CULMINAR LOS DISEÑOS DE DETALLE CON LOS INSUMOS ENTREGADOS POR “EL FONDO” Y CONSTRUIR LAS ESTRUCTURAS DE PROTECCIÓN CONTRA INUNDACIONES DE LOS CASCOS URBANOS DE LOS MUNICIPIOS DE SAN MARCOS (SUCRE) Y MAGANGUÉ (BOLÍVAR)”
<b>Contratista:</b>	UNIÓN TEMPORAL SAN MARCOS 2020 DONADO ARCE & COMPAÑIA SAS (50%) INVERSIONES GRANDES VIAS E INGENIERIA SAS (20%) CONSTRUCCIONES E INVERSIONES BETA SAS (30%)
<b>Fecha de inicio:</b>	03 de septiembre de 2020
<b>Fecha de terminación:</b>	17 de junio de 2026
<b>Plazo de ejecución:</b>	Cincuenta y cinco (55) meses y trece (13) días calendario
<b>Valor del contrato:</b>	SETENTA Y SIETE MIL SEISCIENTOS NOVENTA Y TRES MILLONES SEISCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MIL TRECIENTOS VEINTIDÓS PESOS M/CTE (\$77.693.654.322 M/CTE).

Fuente: Macroproyecto Mojana 2010

En el marco del Contrato de Obra No. FA-IC-I-F-140-2020, durante la Etapa 1 de Diseños se desarrollaron todos los estudios y diseños correspondientes a la Fase III (ingeniería de detalle suficiente y construible). Esta etapa se estructuró en tres versiones: la Versión P, que correspondió a la entrega preliminar con toda la información existente y la metodología de diseño; la Versión A, que presentó el informe de avance de la ingeniería de detalle para cada disciplina; y la Versión 0, que consolidó los diseños definitivos de ingeniería de detalle Fase III, compuestos por ocho (8) productos.

Entre la Etapa 1 de Diseño y la Etapa 2 de Obra se adelantó la Etapa de Identificación y Priorización de Intervenciones, mediante la cual, con base en los criterios de priorización establecidos, se definieron los frentes de obra a ejecutar de acuerdo con el presupuesto disponible en el contrato.

Con el inicio de la Etapa 2 de Obra se llevó a cabo la Fase de Preconstrucción, durante la cual se realizaron las gestiones necesarias para dar inicio a la Fase de Construcción.

### Fase de Preconstrucción:

Durante la Fase de Preconstrucción se realizó la entrega de los siguientes productos:

*Tabla 32. Productos Entregados*

No.	PRODUCTOS
1	Permisos, concesiones y autorizaciones para el aprovechamiento y uso de los recursos naturales obtenidos sumado al cumplimiento de los requisitos, términos, condiciones y obligaciones que la Autoridad Ambiental Competente establezca en relación con la prevención, mitigación, corrección, compensación y manejo de los efectos ambientales del proyecto, obra o actividad autorizada necesarias(os) para la ejecución de la obra en el marco o no de los instrumentos: la(s) licencia(s) ambiental(es), el(los) Plan(es) de Manejo Ambiental y/o el(los) Programa(s) de Adaptación de la Guía Ambiental - PAGA para el subsector, los cuales deben ser elaborados y aprobados de acuerdo con las obras o actividades diseñadas por EL CONTRATISTA y con los frentes de obra priorizados en la Etapa de Identificación y Priorización de Intervenciones.
2	Diseño geológico - geotécnico del diseño de las Zonas de Disposición de Materiales sobrantes -ZODME requeridos para la ejecución de las obras diseñadas priorizadas como producto de la Etapa de Identificación y Priorización de Intervenciones.

3	Diseño de las líneas de media tensión y acometidas en los dos municipios, el cual debe ser aprobado y recibido a satisfacción por parte de la Interventoría y obtener las aprobaciones del diseño eléctrico por parte de la empresa prestadora de servicios.
---	--

Fuente: Subgerencia de Riegos

*Tabla 33. Avance Contrato FA-IC-I-F-140-2020*

PORCENTAJE EJECUTADO DEL CONTRATO	
ETAPA 1 DE DISEÑO	100%
ETAPA DE IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE INTERVENCIONES	100%
ETAPA 2 DE OBRA	42.84%

Fuente: Macroproyecto la Mojana 2010

**Nota:** El avance de la etapa 2 de obra es a corte del 25 de octubre del 2025.

### Fase de Construcción - actividades desarrolladas desde diciembre 2024

Las actividades desarrolladas en el marco de la ejecución de la obra fueron las siguientes:

*Tabla 34. Ejecución de actividades en cada municipio Cto FA-IC-I-F-140-2020*

Ejecución por mes	Municipios de San Marcos	Municipio de Magangué
<b>COMPONENTE TÉCNICO</b>		
Diciembre 2024	El 26 de diciembre de 2024 el contratista inició actividades preliminares en el frente 5, con ingreso de maquinaria y personal. No se realizaron obras en noviembre, diciembre y enero, ya que el inicio formal estaba programado para febrero de 2025.	Durante los meses de noviembre, diciembre de 2024 y enero de 2025, el contratista no inició actividades de obra, ya que, según la programación aprobada por la interventoría, el inicio estaba previsto para febrero de 2025.
Enero de 2025	El contratista inició el replanteo para la excavación del pondaje No. 4 en el frente 5, incorporó 16 volquetas para el retiro de material, contrató personal de mano de obra no calificada, instaló el cerramiento con poli sombra del área y comenzó la excavación del pondaje No. 4.	
Febrero de 2025	El contratista avanzó en las excavaciones del pondaje No. 4 (frente 5), replanteó el dique, y retiró material excavado. Además, inició el cerramiento y las excavaciones del pondaje No. 2.1 (frente 6B). El 19 de febrero de 2025, las actividades fueron suspendidas por problemas de seguridad y amenazas contra el contratista.	A finales del mes de febrero de 2025, el contratista ingresa maquinaria en el frente No 3 sin embargo hasta inicio del mes de marzo fue aprobada por la interventoría.



Ejecución por mes	Municipios de San Marcos	Municipio de Magangué
Marzo de 2025	<p>El 4 de marzo de 2025 se realizó una reunión de seguridad en Sincelejo con participación del Subgerente de Proyectos (e), la interventoría, el contratista, la Gobernación de Sucre y la Policía Nacional.</p> <p>Posteriormente, el 19 de marzo, la supervisión solicitó a la interventoría un análisis sobre la suspensión de actividades por problemas de seguridad y las acciones legales correspondientes.</p> <p>El 21 de marzo de 2025 se llevó a cabo una reunión para definir el reinicio de las obras en San Marcos.</p>	<p>En el frente de obra No. 3, el contratista inició la localización, replanteo topográfico, instalación de cerramiento con poli sombra y demolición en una sección del corredor, logrando liberar 775 metros lineales con apoyo de la interventoría.</p> <p>En el frente No. 6 - Yatí, no se han iniciado labores, debido a la falta de certificados de carencias catastrales necesarios para realizar los tratamientos silviculturales en predios privados.</p>
Abril de 2025	<p>El 29 de abril se realizó una reunión con autoridades locales y departamentales para evaluar la viabilidad de reanudar las obras en San Marcos, afectadas por el orden público.</p> <p>El 30 de abril, el contratista retomó las excavaciones del pondaje No. 5, reinstaló el cerramiento y trasladó nuevamente la maquinaria amarilla al frente de obra No. 5.</p>	<p>En el frente No. 3 se avanzó con topografía, demoliciones, excavaciones e implementación del PMT.</p> <p>En el frente No. 6, no se iniciaron obras por pendientes actividades forestales en predios privados.</p>
Mayo de 2025	<p>Se reactivaron las obras en el Pondaje No. 4 (Frente 5) con excavaciones, descapote y reinstalación del cerramiento.</p> <p>También se realizaron trabajos topográficos y verificación de redes en el Frente 6B, contando con maquinaria amarilla y 17.500 m³ de material excavado.</p>	<p>En el Frente 3 se realizaron demoliciones, excavaciones y disposición de residuos.</p> <p>En el Frente 6 - Yatí, se esperó el concepto geotécnico por fisuras en el terreno.</p> <p>El avance físico alcanza 11,94% en San Marcos y 32,43% en Magangué.</p>
Junio 2025	<p>El contratista culminó la excavación y perfilado del pondaje No. 4, avanzó en el sistema de bombeo, disposición de material en la ZODME Las Palmas II y preparación del terreno para el dique.</p> <p>En el Frente 6 se realizaron labores topográficas, con retrasos por lluvias. Se contó con maquinaria amarilla: 17 volquetas, 2 retroexcavadoras, minicargador, bulldozer, mixer y vibrocompactador.</p>	<p>En el Frente 3 (Magangué) se ejecutaron excavaciones, fundida de solado, adecuación del terreno, armado y construcción de base de muro en 124 ml, aunque el contratista presenta retrasos y aplicará un plan de choque.</p> <p>En el Frente 6 (Yatí), tras una visita geotécnica el 13 de junio, se detectó una falla del terreno cerca del río Magdalena, recomendando desplazar el muro. El contratista realiza secciones transversales para verificar altura y cimentación.</p>

Ejecución por mes	Municipios de San Marcos	Municipio de Magangué
Julio 2025	<p>En el Frente 5 se realizaron replanteo, compactación, instalación de geodren y perfilado del talud del pondaje No. 4.</p> <p>Se armaron aceros del sistema de bombeo, pero no se instalaron por lluvias, y se hizo una prueba piloto con pasto tibet.</p> <p>Continuaron los ensayos de laboratorio y la disposición de material en la ZODME, con apoyo de maquinaria amarilla.</p>	<p>En el Frente 3 (Magangué, K3+882 – K4+175) se ejecutaron replanteo, excavaciones, construcción de zapata, solado, armado de acero, instalación de cinta PVC, demoliciones y disposición de material.</p> <p>En el Frente 6 (Yatí) se realizó la tala de 13 árboles y retiro de material vegetal. El avance físico es de 20,97% en San Marcos y 42,01% en Magangué.</p>
Agosto 2025	<p>En el Frente 5 (K4+980 – K5+240) se ejecutó la conformación del dique con 4.089,81 m<sup>3</sup> de material y el amarre de 5.261,55 kg de acero para columnas del sistema de bombeo.</p> <p>En el Frente 6B se realizó la demolición del Club Valle Verde (259 m<sup>3</sup>), excavación del Pondaje No. 2 (1.090 m<sup>3</sup>) y transporte de material al ZODME.</p> <p>Durante agosto, se contó con maquinaria amarilla: 5 volquetas, 2 retroexcavadoras, minicargador, bulldozer, mixer, vibrocompactador y motoniveladora.</p>	<p>En el Frente 3 (Magangué) se ejecutaron solados de limpieza, instalación de aceros y cinta PVC, construcción de bases de muro y retiro de material sobrante en los tramos K3+882 – K4+175 y K4+302 – K4+690.</p> <p>En el Frente 6 (Yatí) se avanzó con excavaciones, solados de limpieza e instalación de aceros entre las abscisas K0+060 – K0+120.</p>
<b>EJECUCIÓN DEL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL (6 de septiembre de 2025 – 25 de octubre de 2025)</b>		
Septiembre 2025	<p>En el Frente de Obra 5, el contratista continúa con la conformación del dique y el reforzamiento de la ataguía existente.</p> <p>-En el Pondaje No. 4 del frente No 5 – Estación de Bombeo, se realizaron: limpieza, evacuación de agua, armado y amarre de acero para la losa inferior (890 kg), suministro e instalación de 10,24 m<sup>3</sup> de concreto 4000 PSI; además, armado de acero de cimentación (4.844 kg) y suministro de 85,17 m<sup>3</sup> de concreto en dos fases.</p> <p>-En el FO-6B – Pondaje No. 2, se avanzó en: excavación (4.876 m<sup>3</sup>), transporte y disposición de material al ZODME Las Palmas, control topográfico de niveles y alineaciones, y conformación de talud 1H:1V según diseño aprobado.</p>	<p>. Frente de obra 3 (Magangué):</p> <p>-Localización y replanteo muro en concreto en el tramo (K2+870 – K3+220)</p> <p>-Excavación en material común en el tramo (K2+880 K2+910) Volumen: 64,99 m<sup>3</sup></p> <p>- Vaciado de Solado (Concreto pobre) de limpieza 5 cm, concreto 2.000 PSI en el tramo (K4+650 – K4+687,3)</p> <p>- Construcción de Muro en concreto 4.000 PSI: Base K4+366 – K4+469, 37,224 m<sup>3</sup>, Base K4+655 – K4+684, 10,26 m<sup>3</sup>, Cuerpo K4+304 – K4+366, 24,1 m<sup>3</sup>, Base y cuerpo K4+119,3 – K4+159,5</p> <p>-Armado y Amarre de acero de refuerzo en los tramos (K4+102,2 – K4+159,5) Volumen: 1.582,29 kg</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Frente de obra 6B (Yatí)</li> </ul> <p>-Localización y replanteo en los tramos (K0+060 – K0+080 y K0+090 – K0+120)</p> <p>-Armado y Amarre de acero de refuerzo en el</p>

Ejecución por mes	Municipios de San Marcos	Municipio de Magangué
		tramo (K0+060 – K0+080) Volumen: 290,84 kg  -Vaciado de Concreto 4.000 PSI en muro 2,5 m en el tramo (K0+060 – K0+079,7,) Volumen: 29,45 m³
Octubre 2025	<p>El contratista ejecuta las siguientes actividades en el frente de obra No 5 y estas son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Suministro y extendida de material granular para la conformación del dique k4+980 al k5+240 y k4+960 al k4+990 con un Vol: 4885m3 y vía de acceso al pondaje No 4 (k0+130 al k0+240) con un Vol:569m3</li> <li>-Suministro e instalación de acero de refuerzo para elementos estructurales (placa inferior y columnas)11.706kg</li> <li>Suministro e instalación de concreto para placa inferior de estación bombeo</li> <li>En el frente obra 6B el contratista ejecutó las siguientes actividades:</li> <li>-Demolición, descapote y excavación pondaje No 2 con un Vol: 9232 m3.</li> <li>-Transporte de material al ZODME: 248.380 m3*km.</li> <li>-El 16 de octubre de 2025 se aprobó la modificación de la línea base existente, con el fin de actualizarla, quedando oficialmente establecida la Línea Base 4.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En el frente de obra No 3 (Muretes) y frente de obra 6 Yati- Magangué. El contratista de obra ejecutó las siguientes actividades:</li> <li>- FO-3 Muretes en el tramo (k4+302-k4+690) L=388m</li> <li>-Construcción de la base de muro en concreto en una longitud de 199.6 m</li> <li>-Construcción cuerpo de muro en concreto con una longitud 181.7 m</li> <li>-FO-3 Muretes en el Tramo (k3-882- k4+175) L=293m</li> <li>-Construcción de la base de muro en concreto en una longitud de 277.5. m</li> <li>-Construcción cuerpo de muro en concreto con una longitud 111.5 m</li> <li>-FO-3 Muretes en el Tramo (k3-200- k3+790) L=59 m</li> <li>-Excavación en una longitud de 36 ml.</li> <li>-Solado (Concreto pobre) de limpieza en concreto de 2000 PSI.</li> <li>-Suministro e instalación de acero.</li> <li>-Construcción cuerpo de muro en concreto con una longitud 30.5 m</li> <li>• Frente de obra 6 Yati.</li> <li>-Construcción muro en concreto desde el tramo (k0+060 - k0+079).</li> <li>-Construcción de la base de muro en concreto desde el tramo (k0+094- k0+120).</li> </ul>
<b>COMPONENTE SOCIAL</b>		
Noviembre 2024	Se realizaron reuniones del Equipo Local de Seguimiento (ELS) el 20 y 21 de noviembre en Magangué y San Marcos, donde se socializó el cronograma de construcción y las funciones del ELS. La interventoría revisará las actas de vecindad presentadas el 30 de noviembre.	

Ejecución por mes	Municipios de San Marcos	Municipio de Magangué
Diciembre 2024	Se realizaron dos reuniones comunitarias el 18 y 19 de diciembre en Magangué y San Marcos, donde se socializó el proyecto, se elaboró la matriz DOFA y se abordó su sostenibilidad.	
Enero 2025	El mes de enero de 2025 se realizaron foros de seguimiento en San Marcos para socializar avances del proyecto y la comunidad del sector San José bloqueó el acceso al pondaje No. 5 por inconformidades con el material excavado; la situación fue atendida por el contratista y las autoridades.	El 15 y 16 de enero de 2025 se realizaron foros de seguimiento en Magangué y Yatí para socializar los avances del proyecto en todos los componentes y atender inquietudes de la comunidad. El 23 de enero, se efectuó una mesa interinstitucional con autoridades locales y entidades de control para tratar el manejo de residuos y la situación de viviendas informales en el Frente No. 3.
Febrero 2025	Durante febrero de 2025, en San Marcos se realizaron reuniones con la comunidad y autoridades locales para explicar la disposición del material de excavación en los ZODME y atender las inconformidades y se llevó a cabo una reunión con el equipo social y técnico para revisar las actas de vecindad de San Marcos y Magangué, definiendo requerimientos sobre su justificación, localización e inventario.	En el mes de febrero de 2025 se realizó la mesa interinstitucional con la procuraduría judicial ambiental, la Alcaldía Municipal, la secretaria de Planeación, la Superintendencia regional de Magangué, para tratar la problemática de las basuras dispuestas por la comunidad en los frentes de obra No 6-yatí y Frente No 3.
Marzo 2025	El mes marzo se conmemoró el Día de la Mujer Mojanera con talleres, muestras artesanales y presentaciones culturales, junto a mujeres de Magangué y San Marcos, el comité de seguimiento, y los equipos sociales del contratista, interventoría y Fondo Adaptación.	
Abril 2025		En Magangué se realizaron reuniones con el Equipo Local de Seguimiento para coordinar acciones de sensibilización sobre el manejo de basuras en el frente de obra No. 3.
Mayo 2025	Se realizaron reuniones con el Equipo Local de Seguimiento (ELS) y con las comunidades de Miraflores y Nueva Estación para atender inquietudes del proyecto y solicitudes de actas de vecindad. Además, se efectuó el foro de seguimiento de avance de obra el 30 de mayo en San Marcos.	Se realizaron actividades comunitarias y educativas por el Día del Reciclaje y el Día de la Tierra con estudiantes de Yatí, una mesa de gestión interinstitucional con la Defensa Civil, Cruz Roja y Alcaldía, los foros de seguimiento los días 8 y 9 de mayo en los Frentes 3 y 6, y reuniones con el Equipo Local de Seguimiento (ELS) de Magangué.
Junio 2025	Se realizó recorrido de obra con el Equipo Local de Seguimiento, donde se socializó el avance y las actividades en ejecución, atendiendo las inquietudes de la comunidad. Además, se continuó con el seguimiento del punto SAC.	Se cumplió el compromiso con la comunidad del barrio 2 de Noviembre mediante la reparación de las losas de la vía principal afectadas por el tránsito de volquetas. Asimismo, se realizaron reuniones con el Equipo Local de Seguimiento para socializar el avance de las obras.
Julio 2025	Se realizaron capacitaciones comunitarias sobre salud mental y prevención de adicciones, una mesa interinstitucional y un recorrido con el ELS para verificar el PMT. Se continuó con el seguimiento del punto	Se realizaron las reuniones con el Equipo Local de Seguimiento Se continuó con el seguimiento del punto SAC,, para mostrarles el avance de la ejecución de las obras.

Ejecución por mes	Municipios de San Marcos	Municipio de Magangué
	SAC.	
Agosto 2025	En el mes de agosto de 2025 se realizó una mesa interinstitucional con la Secretaría de Tránsito y la comunidad de Calancala para socializar el PMT. y se realizó seguimiento a los Puntos Satélite de Información y actualización de la cartelera informativa.	El 8 de agosto de 2025 se realizó reunión con el ELS para presentar avances de obra y capacitar en salud mental. El 15 de agosto se llevó a cabo mesa interinstitucional con la Comisaría de Familia y el ICBF sobre el ingreso de menores a los frentes de obra. El 20 se reunió con la comunidad de Yatí por temas prediales y el 25 se revisó la metodología para los foros de septiembre.
<b>EJECUCIÓN DEL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL (6 de septiembre de 2025 – 25 de octubre de 2025)</b>		
Septiembre 2025	En San Marcos durante el mes se atendieron solicitudes y quejas de la comunidad por el tránsito de volquetas, incluyendo una PQRSFD del barrio Calancala. Se realizaron visitas técnicas a viviendas afectadas en los barrios Miraflores y San José, y se actualizaron los Puntos Satélites de Información con avances del proyecto y buzones de sugerencias. Se realizó reunión con el Equipo Local de Seguimiento informando sobre arqueología y compensación ambiental, así como el Foro de Seguimiento No. 4 para socializar avances técnicos, sociales, ambientales y prediales. Se levantaron actas de vecindad en varios barrios para registrar condiciones iniciales de las viviendas. Finalmente, se llevó a cabo una mesa de gestión interinstitucional con la Secretaría de Tránsito para socializar el Plan de Manejo de Tráfico y medidas de seguridad vial.	En Magangué, durante el mes se mantuvo operativo el SAC, atendiendo inquietudes de mejoratorios del Frente de Obra 6 y solicitudes como la del párroco de Yatí. Se actualizaron los Puntos Satélites de Información sin registrar PQRSDF. Se realizó reunión con el Equipo Local de Seguimiento para organizar los Foros de Seguimiento y compartir avances. Se llevaron a cabo dos Foros de Seguimiento No. 4 en FO-6 Yatí y FO-3, socializando avances técnicos, ambientales, sociales, prediales, de SST y arqueología, atendiendo inquietudes de la comunidad. Se desarrolló una mesa educativa en la Institución Educativa de Yatí para promover la conservación de árboles. Finalmente, se entregaron informes, actas, listados de asistencia y se organizó la gestión documental para el próximo mes.
Octubre 2025	En San Marcos se brindó atención presencial a la comunidad por afectaciones del tránsito de volquetas y se orientó sobre los canales oficiales de reporte. Se recibió una PQRSFD virtual por quejas de la vereda El Rosario, programando visita técnica. Se actualizaron los Puntos Satélites de Información sin nuevos registros. Se realizaron mesas de gestión interinstitucional con autoridades locales y recorrido técnico con la participación del Fondo Adaptación y la Procuraduría, donde se verificaron avances de obra y se recomendó reforzar la señalización en pondajes. Además, se hizo recorrido de verificación de vías, reunión con el Equipo Local de Seguimiento y levantamiento de actas de vecindad en varios barrios como	Durante el periodo se mantuvo en operación el SAC, brindando atención continua e información sobre el proyecto y canales de participación. Se hizo seguimiento a los Puntos Satélites de Información en los sectores Dos de Noviembre, Costa Azul, Yatí y la Alcaldía, actualizando carteleras sin registrar PQRS. Se realizó reunión con el Equipo Local de Seguimiento para socializar avances técnicos, ambientales, de SST y sociales, atendiendo inquietudes de la comunidad. Además, se llevó a cabo una mesa interinstitucional con Pronto Aseo para coordinar acciones sobre el manejo de residuos sólidos en las zonas de obra.

Ejecución por mes	Municipios de San Marcos	Municipio de Magangué
	medida preventiva ante posibles afectaciones.	
<b>COMPONENTE AMBIENTAL</b>		
Noviembre 2024	En noviembre de 2024, en el municipio de San Marcos, el contratista inició la tala de árboles autorizada por la Resolución 273 del PAS, completando 50 de los 153 individuos programados.	El contratista gestionó ante la Alcaldía la disposición final de residuos en la zona de intervención y, en el Frente 3, avanzó en la implementación del PAS, realizando cotizaciones y búsqueda de especies arbóreas para compensación, según lo establecido en la Resolución del PAS.
Diciembre de 2024	El contratista realizó la tala de 113 individuos arbóreos de 153 individuos.	En Yatí (Frente 6), el contratista continuó la búsqueda de especies arbóreas con las características exigidas por la resolución de la Corporación, para la compensación de 5.000 individuos en Yatí y 5.000 en el Frente 3.
Enero 2025	El contratista de obra realizó la tala de 123 individuos arbóreos de 158 individuos.	El 24 de enero de 2025, el contratista entregó 5.000 individuos arbóreos para el Frente 3 (según Resolución 805 del 10 de octubre de 2024) y 5.000 para el Frente 6 - Yatí (Resolución 810 del 9 de octubre de 2024), en cumplimiento de las medidas compensatorias del Permiso de Ocupación de Cauce, entregados a la Corporación del Sur de Bolívar (CSB). El 28 de enero de 2025, la CSB notificó al contratista la Resolución 810, que autoriza la ocupación de cauces, playas y lechos.
Febrero 2025	El contratista concluyó la tala autorizada, quedando 31 árboles pendientes en el Frente 6B por estar en predios privados. En febrero de 2025, la comunidad de Miraflores y San José bloqueó la vía solicitando material de excavación, lo que generó reuniones con la Alcaldía y Corpomojana para definir su disposición. El Concejo de San Marcos citó al Fondo Adaptación, contratista e interventoría para revisar la ejecución del proyecto.	El 24 de enero de 2025, el contratista entregó 5.000 árboles para el Frente 3 (Resolución 805) y 5.000 para el Frente 6 - Yatí (Resolución 810), en cumplimiento de las medidas compensatorias del Permiso de Ocupación de Cauce, a la Corporación del Sur de Bolívar (CSB). El 28 de enero de 2025, la CSB notificó la Resolución 810, que autoriza la ocupación de cauces, playas y lechos.
Marzo 2025	El 11 de marzo de 2025, el contratista y la interventoría visitaron el ZODME temporal para evaluar el acopio y posible donación del material excavado, previa validación de Corpomojana.	El 12 de marzo de 2025, el contratista, la interventoría y Aseo Pronto realizaron una mesa de trabajo sobre el manejo y disposición de residuos en el relleno sanitario de Corozal para el Frente 3.
Abril 2025	Por problemas de orden público no se ejecutaron obras, pero se adelantaron actividades administrativas, como el seguimiento a permisos ambientales (POC, PAS y ZODME), la validación de planos y levantamiento topográfico del ZODME Las Palmas, y la revisión del	En el Frente 3, la CSB realizó campañas de sensibilización y Aseo Pronto brindó capacitaciones sobre recolección de residuos. El contratista efectuó la limpieza y disposición de basuras y escombros en el botadero autorizado.



Ejecución por mes	Municipios de San Marcos	Municipio de Magangué
	trámite de concesión de aguas ante Corpomojana para el riego de vías.	El 10 de abril, se llevó a cabo una reunión interinstitucional con la Alcaldía de Magangué para coordinar la limpieza en el Frente 6 - Yatí.
Mayo 2025	<p>Se retomaron actividades tras superar los problemas de orden público.</p> <p>En mayo, se realizaron gestiones con Corpomojana para los permisos de aguas y licencia ambiental de la cantera El Rosario, y se continuó el traslado de material al ZODME Las Palmas.</p>	<p>Se gestionó con la Alcaldía de Magangué la disposición de residuos no asociados al proyecto y el contratista retiró material RCD del Frente 3.</p> <p>En el Frente 6 - Yatí, se talaron 19 árboles y se retiró el material resultante.</p>
Junio 2025	<p>El 20 de junio se realizó visita al ZODME Las Palmas II para verificar el acopio de material. El contratista tramita el permiso de concesión de agua y la licencia minera ante CORPOMOJANA.</p> <p>No se ha autorizado la tala de 31 árboles en el Club Valle Verde por falta de permiso del propietario.</p> <p>En el Frente 5, se ejecutó un piloto de empadronamiento de taludes en el pondaje No. 4.</p>	<p>El contratista y la interventoría gestionan con la Alcaldía de Magangué la solución a la disposición de residuos sólidos, aunque aún no se ha concretado una mesa de trabajo.</p> <p>Se solicitó a la Corporación del Sur de Bolívar un alcance al permiso forestal para reducir el número de árboles a talar, y se continúa con el manejo de avifauna conforme a las fichas ambientales.</p>
Julio 2025	<p>El contratista obtuvo el permiso de concesión de aguas y el registro como generador de RCD mediante la resolución 247 del 15 de julio de 2025, que también aprobó el plan de compensación forestal para sembrar 1.508 árboles en la finca El Paraíso.</p> <p>Se solicitó a Corpomojana la ampliación del permiso de silvicultura, y se realizaron reuniones los días 22 y 31 de julio para tratar la actualización del ZODME y la licencia ambiental de la cantera Las Palmas II.</p>	<p>El contratista y la interventoría continuó realizando las gestiones ante la Alcaldía Municipal de Magangué, para abordar la problemática relacionada con la disposición de residuos sólidos no generados por el proyecto, para la búsqueda de soluciones conjuntas, sin embargo, no ha sido posible una mesa de trabajo con la Alcaldía.</p>
Agosto 2025	<p>En agosto de 2025, Corpomojana realizó una visita de inspección por el trámite de la licencia ambiental minera de la cantera Las Palmas II. El contratista efectuó el inventario forestal del polígono aprobado por la ANM y, tras la resolución 308 que otorgó un nuevo permiso de aprovechamiento forestal, ejecutó la tala de 36 de los 45 árboles pendientes en el predio del Club Villa Verde.</p>	<p>Los días 27 y 28 de agosto se realizaron mesas de trabajo entre el contratista y la interventoría para el seguimiento ambiental. Se continuó gestionando una reunión con la Alcaldía de Magangué por los residuos no pertenecientes a la obra. La Alcaldía solicitó la donación de material de excavación para reparar vías en varios sectores, solicitud que está en revisión. Además, el contratista efectuó el rescate de especies (hícticas) en el Frente 3.</p>
<b>EJECUCIÓN DEL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL (06 de septiembre de 2025 – 25 de Octubre de 2025)</b>		
Septiembre 2025	En septiembre de 2025 se realizaron Mesas de Trabajo Ambiental para verificar	Actualmente, en los municipios de San Marcos y Magangué se cumplen los requisitos exigidos

Ejecución por mes	Municipios de San Marcos	Municipio de Magangué
	el cumplimiento del Plan de Manejo Ambiental (PMA) en los proyectos de San Marcos y Magangué. Se revisaron los permisos vigentes —entre ellos aprovechamiento forestal, ocupación de cauce, concesión de aguas, ZODME y licencia ambiental— y se evaluaron las intervenciones en el Pondaje 4 (San Marcos) y los muretes del Frente de Obra 3 (Magangué), además de validar las fichas técnicas del PMA.	por las autoridades territoriales y ambientales. En Magangué están vigentes los siguientes permisos: aprovechamiento forestal para los frentes de obra 3 y 6 (Resolución 737 del 4/08/2024, vigente hasta el 17/12/2025) y ocupación de cauce para los frentes 3 y 6 (Resoluciones 805 y 810 de octubre de 2024, vigentes durante la ejecución de la obra).
Octubre 2025	En San Marcos se mantienen vigentes los permisos ambientales requeridos, incluyendo aprovechamiento forestal, ocupación de cauce, ZODME, concesión de aguas, inscripción como generador de RCD y licencia ambiental de cantera. Durante septiembre de 2025 se realizaron Mesas de Trabajo Ambiental para revisar el cumplimiento del Plan de Manejo Ambiental, verificar los permisos y analizar la disposición en el ZODME. Además, se efectuó seguimiento al pondaje 4 en San Marcos, monitoreo al frente de obra 3 en Magangué y revisión de las fichas técnicas del PMA.	En Magangué se cumplen los requisitos ambientales exigidos. Están vigentes los permisos de aprovechamiento forestal para los frentes de obra 3 y 6 (Res. 737 del 04/08/2024, hasta el 17/12/2025) y los permisos de ocupación de cauce para los frentes 3 (Res. 805 del 08/10/2024) y 6 Yatí (Res. CSB 810 del 09/10/2024), ambos válidos por el término de la obra.
<b>COMPONENTE PREDIAL</b>		
<b>EJECUCIÓN DEL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL (06 de septiembre de 2025 – 25 de Octubre de 2025)</b>		
Septiembre 2025	En San Marcos se gestionan 18 expedientes prediales. De estos, 12 tienen aprobación técnica y jurídica, y 3 son predios municipales con permisos firmados. En septiembre se realizaron dos primeros pagos, 8 ofertas de compra (6 con promesa de compraventa y 1 en expropiación) y se firmaron 3 nuevos permisos de intervención. El avance general del proceso predial es de alrededor del 60%, y se efectuó una mesa de trabajo predial el 16 de septiembre con el contratista y la interventoría.	En Magangué se gestionan 69 expedientes prediales: 46 mejoras del frente de obra 3 (Ciénaga Grande) y 23 entre predios y mejoras del frente 6 (Yatí). En septiembre, el Fondo Adaptación realizó el primer pago de 35 mejoras del frente 3 y notificó 4 actos administrativos de oferta de compra, mientras 3 mejoras están en trámite de contrato de compraventa. En el frente 6 se aprobaron insumos técnicos de 2 mejoras y 3 predios, y se radicaron permisos de intervención para 5 predios ante la Alcaldía. A corte del 30 de septiembre, los principales avances fueron: 49% en elaboración de insumos técnicos y jurídicos, 71% en fichas sociales, 64% en certificados de carencia registral, 57% en permisos de intervención, 79% en avalúos, 77% en diagnósticos socioeconómicos y entre 61% y 67% en pagos y contratos de compraventa. Además, se realizó una mesa de trabajo predial el 16 de septiembre con el contratista y la interventoría.
Octubre	En Magangué se gestionan 69 expedientes	En San Marcos se gestionan 18 expedientes

Ejecución por mes	Municipios de San Marcos	Municipio de Magangué
2025	<p>prediales (46 mejoras en el FO-3 y 23 entre predios y mejoras en el FO-6). En octubre, el Fondo realizó 4 nuevos pagos, completando 39 mejoras pagadas. Se revisaron y aprobaron insumos técnicos, jurídicos y fichas sociales de mejoras nuevas y se formularon nuevas ofertas de compra.</p> <p>En el FO-6 (Yatí) se aprobaron 5 predios y 3 mejoras, se revisaron 10 fichas sociales y se obtuvo el certificado de carencia registral para 6 predios, quedando solo uno pendiente.</p> <p>El avance general del proceso predial alcanza entre 60% y 80% según el componente, destacando los mayores progresos en fichas sociales, oficios de disposición y compraventas. Se realizaron mesas de trabajo los días 15 y 30 de octubre con el contratista y la interventoría para seguimiento y gestión de compromisos.</p>	<p>prediales (17 predios y 1 mejora). A octubre, el Fondo dio visto bueno a los insumos técnicos, jurídicos y sociales de 13 expedientes, tres de ellos con permiso de intervención firmado por el alcalde.</p> <p>Se efectuó el primer pago (60%) del predio 084IDT2SMSM y se firmaron las escrituras de compraventa de los predios 078IT2SMSM y 083IT2SMSM, pendientes de firma final para registro. Hay ocho ofertas de compra notificadas y registradas, seis con promesas de compraventa, y un caso en proceso de expropiación.</p> <p>El avance general del proceso predial oscila entre 50% y 70%, destacando 92% en certificados registrales y 100% en acuerdos de compensación. Se realizaron mesas de trabajo los días 15 y 30 de octubre con el contratista e interventoría para seguimiento y ajustes.</p>

Dentro de las actividades desarrolladas del componente técnico, se han realizado sesenta y nueve (69) comités de obra de manera virtual y presencial en los territorios donde se encuentran los frentes de obra, Municipio de San Marcos (Frentes de obra No 4B,5 y 6B) y Municipio de Magangué (Frentes de obra No 3 y 6) a estos comités ha asistido la supervisión del contrato de interventoría y el equipo de apoyo a la supervisión y apoyo técnico, ambiental, predial y social que se conforma por profesionales de la Subgerencia de Proyectos y la Subgerencia de Regiones.

*Ilustración 2. Balance proyecto*



*Tabla 35. Balance Financiero FA-IC-I-F-140-2020*

<b>Avance valor ganado fase construcción</b>				
<b>Proyecto</b>	<b>Planeado</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>% de ejecución</b>	<b>% de desviación</b>
Magangué	\$6.792.266.849	\$2.496.463.888	26,13%	56,7%
San Marcos	\$7.268.033.896	\$8.517.991.178	13,50%	1.98%
<b>TOTAL</b>	<b>\$14.060.300.745</b>	<b>\$11.014.455.066</b>	<b>15,16%</b>	<b>4,19%</b>

Fuente: Macroproyecto la Mojana 2010

*Tabla 36. Pagos Contrato FA-IC-I-F-140-2020*

<b>No.</b>	<b>Factura</b>	<b>Radicado</b>	<b>Fecha Radicado</b>	<b>Valor</b>	<b>Concepto</b>
1	FE-2	R-2021-006037	30/04/2021	\$1.533.201.563	Versión P
2	FE-3	R-2021-016629	13/12/2021	\$724.011.849	Versión A
3	FE-9	R-2023-005540	31/07/2023	\$ 781.015.000	Gestión Predial
4	FE-10	R-2023-007099	20/09/2023	\$ 502.487.350	Versión 0
5	FE-12	R-2025-003091	7/04/2025	\$1.214.953.934	Versión 0 etapa 1 de diseño
6	FE-13	R-2025-003561	25/04/2025	\$284.238.534,00	Productos de la Preconstrucción Se realizó la devolución de la factura por medio del comunicado E-2025-001736 del 14/05/2025
7	FE-14	R-2025-003653	30/04/2025	\$985.882.541,70	Acta Parcial de Obra No. 1 ya que fue necesario ajustar la factura, se realizó nuevamente la radicación por medio de la Factura FE-15
8	FE-15	R-2025-004268	15/05/2025	\$985.882.541,70	Acta Parcial de Obra No. 1
9	FE-16	R-2025-006732	28/07/2025	674.207.654,25	Acta Parcial de Obra



No.	Factura	Radicado	Fecha Radicado	Valor	Concepto
					No. 2
10	FE-17	R-2025-007668	20/08/2025	143.937.167,42	Acta Parcial de Obra No. 3 y 4
11	FE-18	R-2025-008879	24/09/2025	678.517.137,28	Acta Parcial de Obra No. 5
12	FE-19	R-2025-008893	24/09/2025	1.054.282.945,00	Acta Parcial de Obra No. 6

Fuente: Macroproyecto Mojana 2010

Buen manejo del Anticipo:

*Tabla 37. Manejo de Anticipo Contrato FA-IC-I-F-140-2020*

Valor del Anticipo 15%	\$10.582.644.449,00	21-03-2025
Valor Girando a la Fiducia del Anticipo	\$10.053.512.226,60	21-03-2025

Fuente: Macroproyecto Mojana 2010

**Giros Aprobados por la Interventoría del anticipo:**

*Tabla 38. Giros Aprobados por la Interventoría del anticipo Contrato FA-IC-I-F-140-2020*

No.	Tipo de documento mercantil	Oficio última remisión	Oficio aprobación	Valor	Mes
1	Orden de pago anticipo	UT SM-OF-4515-2025	I-C-0010510-CARTA-001307	\$ 84.185.064	abr-25
2	Orden de pago anticipo	UT SM-OF-4516-2025	I-C-0010510-CARTA-001308	\$ 90.211.528	abr-25
3	Factura electrónica	UT SM-OF-4529-2025	I-C-0010510-CARTA-001317	\$ 23.200.000	abr-25
4	Orden de pago anticipo	UT SM-OF-4622-2025	I-C-0010510-CARTA-001457	\$ 455.526.510	may-25
5	Orden de pago anticipo	UT SM-OF-4787-2025	I-C-0010510-CARTA-001751	\$ 2.151.406.720	jun-25
6	Orden de pago anticipo	UT SM-OF-4787-2025	I-C-0010510-CARTA-001751	\$ 2.078.246.318	jun-25
7	Orden de pago anticipo	UT SM-OF-4787-2025	I-C-0010510-CARTA-001751	\$ 2.918.901.906	jun-25
8	Orden de pago anticipo	UT SM-OF-4795-2025	I-C-0010510-CARTA-001771	\$ 92.986.359	jul-25

No.	Tipo de documento mercantil	Oficio última remisión	Oficio aprobación	Valor	Mes
9	Orden de pago anticipo	UT SM-OF-4886-2025	I-C-0010510-CARTA-001981	\$ 91.563.774	jul-25
10	Orden de pago anticipo	UT SM-OF-4993-2025	I-C-0010510-CARTA-002152	\$ 187.728.782	ago-25
11	Orden de pago anticipo	UT SM-OF-5140-2025	I-C-0010510-CARTA-002318	\$ 187.993.172	Sep-25
12	Orden de pago anticipo	UT SM-OF-5191-2025	I-C-0010510-CARTA-002448	\$ 38.883.643	Oct-25
13	Orden de pago anticipo	UT SM-OF-5200-2025	I-C-0010510-CARTA-002477	\$ 347.372.262	Oct-25
14	Orden de pago anticipo	UT SM-OF-5240-2025	I-C-0010510-CARTA-002591	\$ 196.092.425	Oct-25
TOTAL				\$ 8.944.298.463	

Fuente: Macroproyecto Mojana 2010

### Amortización del Anticipo:

*Tabla 39. Amortización Anticipo Contrato FA-IC-I-F-140-2020*

PAGOS REALIZADOS	VR TOTAL FACTURA	VALOR	AMORTIZACIÓN
Acta parcial de Obra No. 1	\$1.159.861.813,77	\$985.882.541,70	\$173.979.272,07
Acta parcial de Obra No. 2	\$ 963.153.792,00	\$674.207.654,25	\$288.946.137,54
Acta parcial de Obra No. 3	\$ 9.391.660,00	\$82.495.077,80	\$16.896.582,00
Acta parcial de Obra No. 4	\$74.026.614,00	\$61.442.089,62	\$12.584.524,38
Acta parcial de Obra No. 5	678.517.137,28	\$539.543.749,56	\$138.973.387,72
Acta parcial de Obra No. 6	1.054.282.945,00	\$875.054.844,35	\$179.228.100,65
TOTAL	\$7.052.103.575,77	\$6.559.697.059,37	\$492.406.515,99

### Contrato Interventoría FA-CD-I-F-146-2020

*Tabla 40. Balance Financiero FA-CD-I-F-146-2020*

<b>INTERVENTORIA-146</b>	
<b>Avance financiero - Contrato No. FA-CD-I-F-146-2020</b>	
<b>Avance financiero programado</b>	<b>Avance financiero real</b>
52,93%	31,54%

**Adaptación y Recuperación para el Buen Vivir:**



Fuente: Macroproyecto Mojana 2010

*Tabla 41. Pagos Contrato FA-CD-I-F-146-2020*

No.	Factura	Radicado	Fecha Radicado	Valor	Concepto
1	RI6721	R-2021-012350	9/9/2021	\$430.290.000	Versión P
2	RI6986	R-2021-016579	10/12/2021	\$203.190.000	Versión A
3	RI8136	R-2023-006484	31/8/2023	\$491.940.292	Gestión Predial
4	RI8530	R-2024-003809	10/5/2024	\$1,597,428,093	Versión 0
5	R18529	R-2024-005730	22/7/2024	\$204.369.916	Etapas de Priorización
6	R19352	R-2025-003486	23/4/2025	\$151.506.880	Etapas 2 de obra-20% fijo-cobro 1 y 2, meses de noviembre y diciembre 2024
7	R19457	R-2025-006031	3/7/2025	\$151.506.880	Etapas 2 de obra-20% fijo-cobro 1 y 2, meses de enero y febrero 2025
8	RI9570	R-2025-007863	27/08/2025	\$322.258.634	Etapas 2 de obra-20% fijo-cobro 3 y 4, meses de marzo y abril 2025, valor variable Acta 1 y 2
9	RI9763	R-2025-009777	17/20/2025	160.118.576	Etapas 2 de obra-20% fijo-cobro mayo y 80% variable de los cortes de obra 3, 4 y 5.

Fuente: Macroproyecto Mojana 2010

### Alertas y recomendaciones

1. Continuar con el proceso de revisión para la solicitud de adición y modificación contractual N°9 para la continuación de la priorización dos en el municipio de San Marcos.
2. Gestión para los recursos adicionales del contrato de obra N°FA-I-C-I-F-140-2020 e Interventoría FA-C-D-I-F-56-2020 Para la ejecución de la priorización dos en el municipio de San Marcos en el marco del plan de acción para la reducción del riesgo de inundación y adaptación al cambio climático en la región de la mojana y de acuerdo al plan de ordenamiento territorial en torno al agua.

### Proyecto Fondo Verde del Clima: Escalando las prácticas de gestión del agua resilientes al clima para las comunidades vulnerables de la Mojana

*Tabla 42. Información Proyecto Fondo Verde del Clima*

<b>Título del proyecto:</b>	Escalando las prácticas de gestión del agua resilientes al cambio climático para las comunidades vulnerables de La Mojana
-----------------------------	---

<b>Objetivo del proyecto:</b>	Mejorar la resiliencia al clima de las comunidades vulnerables en la región de La Mojana
<b>Ámbito geográfico de implementación del proyecto:</b>	4 departamentos, 11 municipios: <ul style="list-style-type: none"> <li>o Antioquia: Nechí.</li> <li>o Bolívar: Achí, Magangué, San Jacinto del Cauca</li> <li>o Córdoba: Ayapel</li> <li>o Sucre: San Marcos, San Benito Abad, Guaranda, Caimito, Sucre y Majagual</li> </ul>
<b>Componentes del proyecto</b>	El proyecto tiene 4 ejes de trabajo/componentes que se conocen como componentes: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sistematizar la gestión del conocimiento y la difusión de los impactos del cambio climático en la gestión del agua para la planificación.</li> <li>2. Promover la infraestructura de recursos hídricos resistente al clima y la restauración de ecosistemas por parte de hogares y comunidades vulnerables.</li> <li>3. Sistemas de alertas tempranas mejorados para la resiliencia climática</li> <li>4. Mejorar los medios de vida rurales a través de agroecosistemas resistentes al clima</li> </ol>
<b>Beneficiarios</b>	405.625 habitantes de la subregión de La Mojana 202.812 beneficiarios directos, habitantes de zonas rurales
<b>Stakeholders 1:</b>	Fondo Adaptación, Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, IDEAM, DNP, APC, Gobernación de Bolívar, Gobernación de Sucre Instituto Alexander Von Humboldt, Corpomojana, CVS, Alcaldías y municipios de La Mojana.
<b>Donante(s):</b>	Fondo Verde del Clima - GCF
<b>Fecha de Inicio:</b>	05/29/2018
<b>Fecha de Finalización:</b>	11/29/2027
<b>Presupuesto Total del proyecto/ Iniciativa:</b>	USD 38,495,980
<b>Total, ejecutado desde 2019 a 30 de Septiembre de 2025:</b>	25.935.448,07 USD
<b>Total % de avance del proyecto:</b>	67.37%

Fuente: Macroproyecto Mojana 2010

El proyecto ha diseñado y ejecutado un modelo de Soluciones Basadas en la Naturaleza en La Mojana. Las soluciones son de carácter técnico e incluyen mecanismos de gestión del conocimiento sistematizado y actividades que garantizarán que la información se comparta con las partes interesadas de la comunidad, en el nivel de planeación local y de producción rural, y de este modo, abordar las deficiencias en cuanto a capacidad e información identificadas, mediante la participación de la comunidad.

El proyecto consta de 4 componentes, a continuación, se describen los avances durante el periodo de ejecución del presente informe para cada uno de estos componentes:

#### **Componente 1 - Gestión de Conocimiento**

- **Fortalecimiento institucional:** Con el propósito de fortalecer las acciones municipales en el marco del proyecto, se elaboraron las fichas municipales que recogen y sistematizan las principales acciones desarrolladas en cada territorio. Estas fichas fueron construidas para los municipios de Sucre, Majagual, Caimito, San Marcos y San Benito Abad en el departamento de Sucre; Ayapel en el departamento de Córdoba; Magangué, Achí y San Jacinto del Cauca en el departamento de Bolívar; así como para Nechí en Antioquia. Estas fichas constituyen una herramienta de consulta y seguimiento que permitirá a los gobiernos locales, actores comunitarios y al equipo del proyecto contar con información actualizada y organizada sobre las acciones implementadas.

- **Planificación territorial en Bolívar:** Meta cumplida, se logró el apoyo a la planificación territorial del Departamento de Bolívar, a través de la elaboración del Plan Integral de Gestión del Cambio Climático (PIGCC) de Bolívar, construido con un enfoque de gobernanza alrededor del agua. Este instrumento constituye un avance significativo en la articulación de políticas y acciones estratégicas para la adaptación y mitigación del cambio climático en el territorio, garantizando la participación de actores locales y fortaleciendo la gestión integrada de los recursos hídricos.
- **Fortalecimiento de 68 esquemas de gobernanza comunitaria para la administración y gestión del agua de La Mojana:** Construcción del modelo de gestión comunitaria del agua en La Mojana. Durante este periodo se inició el proceso de fortalecimiento de capacidades de las Juntas Gestoras del Agua en comunidades que cuentan con micro acueductos. En total, se beneficiaron 11 comunidades del municipio de Achí: Nueva Esperanza, Guacamayo, Tres Cruces, Coroncoro, Las Llaves, Los Nísperos, Sincerín, Puerto Venecia, Santa Lucía, Providencia y Buenavista. El proceso abordó temas relacionados con las obligaciones y responsabilidades de los micro acueductos, tanto legalizados como no legalizados, frente a las instituciones públicas y ante la propia comunidad. Asimismo, se realizó un diagnóstico rápido sobre el estado organizativo, administrativo, técnico y ambiental de los sistemas de agua comunitarios. La estrategia contó con una amplia participación: 149 personas en total, de las cuales 70 fueron hombres y 79 mujeres, evidenciando un compromiso significativo de las comunidades en torno a la gestión del recurso hídrico.
- **Gestión del conocimiento de La Mojana:** Se llevaron a cabo 5 jornadas de apropiación social en torno a los lineamientos generales del proyecto, los estándares sociales y ambientales, las soluciones hídricas y los agroecosistemas. Estas actividades se desarrollaron en las comunidades de Coloncito (Majagual), El Garzal (Sucre), Santa Fe, La Convención y San Andrés (Achí). Durante las jornadas, se destacó la importancia del mantenimiento de los sistemas de cosecha de agua lluvia, así como el establecimiento de semilleros para el fortalecimiento de los agroecosistemas, teniendo en cuenta que se evidenció la pérdida de algunas especies clave para la seguridad alimentaria.

## Componente 2.1 – Soluciones Hídricas

- **Sistemas de captación de agua Lluvia – SICAL:** Durante el mes de septiembre se completó la construcción de 51 sistemas familiares y 2 comunitarios. (16 en Sucre; 28 en Achí; y 9 en San Jacinto del Cauca). A la fecha, el acumulado anual asciende a 925 sistemas familiares y 44 comunitarios, alcanzando un total de 1736 sistemas familiares y 115 comunitarios ejecutados en el marco del proyecto.
- Este mes se llevó a cabo la entrega de 343 sistemas de filtración y no se realizó toma de muestras para medición de calidad de agua.
- **Proceso de Contratación para la Construcción de 721 SICAL:** Se encuentra el proceso de evaluación de proponentes del proceso UNDP-COL-02796 con objeto: Construcción de sistemas de captación y almacenamiento de agua de lluvia en ferrocemento de 5.000 litros y 20.000 litros en la región de la Mojana.

## Componente 2.2 – Restauración

- **Monitoreo de restauración:** Se llevó a cabo la desinstalación de 18 cámaras trampa de las 23 que actualmente estaban en territorio. Las cámaras faltantes no se pudieron desinstalar por motivos de seguridad, quedan pendientes para desinstalar en el mes de octubre.
- **Bioeconomía con semillas resilientes:** Se avanza con acciones de mantenimiento al vivero Vladimir Lugo con acciones de mantenimiento de drenajes y de infraestructura física previendo la temporada de lluvias. Actualmente se está a la espera de la aprobación del APR de AGROSAVIA en comité PAC de PNUD.
- **Buenas Prácticas Ganaderas:** Se finalizan las socializaciones del código de buenas prácticas con un total de 286 líderes ganaderos, 236 hombres y 50 mujeres.

### Componente 3 – Sistema de Alertas Tempranas

- **Centro Regional de Pronósticos y Alertas de La Mojana:** El 30 de octubre, se realizó la entrega formal del Centro Regional de Pronósticos y Alertas de la región de La Mojana a CORPOMOJANA.

### Componente 4 – Agroecosistemas

- **Bancos de semillas familiares:** Se realizó una visita conjunta de Biofin y Finagro a los bioespacios ubicados en Perú (Ayapel) y Lomas de Palito (San Benito Abad), con el objetivo de brindar acompañamiento a las personas que participaron en las jornadas de fortalecimiento de capacidades. Esta actividad facilitó herramientas para la apropiación y divulgación de los contenidos aprendidos. Además, se llevó a cabo un diagnóstico sobre las condiciones actuales de los agroecosistemas, con el fin de identificar oportunidades y barreras para el acceso a servicios financieros rurales. Esta evaluación permitirá orientar de manera más efectiva a los productores en su acercamiento a la banca, especialmente a través de los mecanismos ofrecidos por Finagro.

### Alertas y recomendaciones

A continuación, se presentan las alertas y recomendaciones identificadas durante el periodo evaluado, con el propósito de señalar los riesgos, temas críticos y aspectos que requieren especial atención por parte de la administración entrante. Esta sección recoge los elementos que deben ser gestionados de manera oportuna para garantizar la continuidad de los procesos, la adecuada ejecución misional y la estabilidad administrativa, técnica y financiera de la Entidad.

### Culminación de diseños y construcción de obras de protección en San Marcos y Magangé

Se recomienda continuar con la gestión activa y el apoyo constante a los municipios durante las distintas fases del proceso, prestando especial atención a:

- Realizar seguimiento y acompañamiento a CORPOMOJANA para asegurar la expedición de la Licencia Temporal Minera la fuente de material del municipio de San Marcos (Sucre)

- A la fecha se tiene definido un alcance para una posible adición del contrato de obra que comprende la ejecución de la Priorización 2 para el municipio de San Marcos (Sucre) y unas actividades de paisajismo que constituyen el ordenamiento territorial en torno al agua:

*Tabla 43. Alcance posible adición*

CONCEPTO	VALOR
Frente de Obra No. 2	\$ 21.708.285.530
Paisajismo	\$ 4.397.678.274
<b>TOTAL OBRA</b>	<b>\$ 26.105.963.804</b>
INTERVENTORÍA	\$ 4.000.000.000
ADQUISICIÓN PREDIAL	\$ 5.000.000.000
<b>TOTAL ADICIÓN</b>	<b>\$ 35.105.963.804</b>

Fuente: Macroproyecto la Mojana 2010

- Buscar el espacio para mesas de trabajo con la Alcaldía de Magangué con el fin de buscar soluciones conjuntas a la problemática de las Basuras en los frentes de obra No 3 y 6 Yatí.
- Por parte del Contratista de Obra y con concepto de la Interventoría se tiene radicada al Fondo de Adaptación la solicitud de modificación No. 8 del Contrato de Obra, que comprende en otros temas lo siguiente:

### **Solicitud de Prórroga (1 mes)**

Teniendo en cuenta las problemáticas de orden público que se presentaron en el municipio de San Marcos (Sucre) y que afectaron la ejecución de la ruta el Contratista solicitó una prórroga de un mes la cual lleva a la reprogramación del Contrato de Obra, y la prórroga y adición del Contrato de Interventoría

### **Modificación Forma de Pago**

Aclaración al tiempo y porcentaje de amortización del Anticipo

Aclaración de la Forma de Pago de la Etapa 2 de Obra, en lo que respecta a la Fase de Construcción.

### **Cesión Derechos Económicos Contrato de Obra**

Desde la Unión Temporal San Marcos 2020, se realizó la solicitud para ceder los derechos económicos, del Contrato de Obra al Patrimonio Autónomo UNIÓN TEMPORAL SAN MARCOS 2020.

**Proyecto Fondo Verde del Clima: Escalando las prácticas de gestión del agua resilientes al clima para las comunidades vulnerables de la Mojana**

- Se recomienda continuar con la revisión exhaustiva de los contratos y pagos que se realizan en el componente Número 2 que cuenta con un retraso de obra, toda vez que a la fecha solo se ha avanzado con un 18%, aun cuando el resto del proyecto ya cuenta con aproximadamente el 80% o más de ejecución.
- Se recomienda continuar con la difusión de los conocimientos generados por el proyecto en las distintas instancias tanto técnicas como de toma de decisión para la Región de La Mojana.

## Macroproyecto Canal del Dique

Como consecuencia de la ‘ola invernal’ ocasionada por el fenómeno de La Niña 2010 – 2011, los niveles del Canal del Dique<sup>3</sup>, así como los de las ciénagas y los caños de este sistema hidráulico, se incrementaron de manera extrema. Aunado a ello, se presentaron roturas en tramos del dique e inundaciones en diferentes centros poblados, afectando un área aproximada de 54.000 hectáreas. Es a causa de esto que nace la Postulación No.007 - “*Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique*”, formulada por la Corporación Autónoma Regional del Río Grande de la Magdalena (CORMAGDALENA) y la Universidad del Norte.

El CONPES 3776 del 2013, declaró la importancia estratégica del macroproyecto “Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique”, cuya línea de intervención se enmarca en la mitigación del riesgo, con el objetivo primordial de llevar a cabo obras de regulación de caudales para control de inundaciones, controlar el ingreso de sedimentos y la recuperación ambiental, así como el mejoramiento de las conexiones ciénaga-ciénaga y ciénagas-Canal del Dique, y mantenimiento las condiciones de los accesos de agua potable y otros servicios en el área del Canal. Lo anterior, con una asignación presupuestal de \$350.437 millones.

En el Megaproyecto Canal del Dique, en la administración 2018-2022, se finalizó la Fase I logrando el 100 % de cumplimiento a la meta integral, que corresponde a 52.506 metros lineales de dique intervenidos para la protección de 105.049 habitantes de 4 municipios ubicados en Bolívar y Atlántico. Con esto, la Fase I queda 100 % completada, quedando pendiente la finalización y cierre de la gestión predial, el acompañamiento en la estructuración documental para la ejecución de la Fase II, a cargo de la ANI y la implementación de acuerdos de consulta previa protocolizados con la comunidad del corregimiento de Gambote, del municipio de Arjona, Bolívar.

Tabla 44. Balance general de ejecución Macroproyecto Canal del Dique Corte septiembre del 2025

Metas Macroproyecto Canal del Dique	Acumulado corte agosto 2025		
	Contratado	Terminado	Entregado
Metros lineales de dique			
52.506	52.506	52.506	52.506
100%	100%	100%	100%
Protección de centros poblados y tramos viales			
14	14	14	14
100%	100%	100%	100%

<sup>3</sup> El Canal del Dique es una estructura artificial de aproximadamente 115 kilómetros que comunica a la bahía de Cartagena con el río Magdalena, desde el municipio de Calamar, departamento de Bolívar. Es una ecorregión que beneficia cerca de 1,5 millones de personas, donde se desarrollan actividades de ganadería, agricultura, pesca, navegación fluvial y suministro de agua potable para Cartagena y otros municipios. En el sistema del Canal del Dique se encuentran ubicados 20 municipios, 8 en el departamento del Atlántico, 11 en Bolívar y 1 en Sucre.



Metas Macroproyecto Canal del Dique	Acumulado corte agosto 2025		
	Contratado	Terminado	Entregado
Metros lineales de dique			
52.506	52.506	52.506	52.506
100%	100%	100%	100%
Familias beneficiadas con iniciativas productivas*			
1000	1.000	1.000	1.000
100%	100%	100%	100%
Personas formadas en gestión del riesgo**			
596	596	596	596
100%	100%	100%	100%
Gestión predial			
100%	93.57%	93.57%	93.57%
100%	93.57%	93.57%	93.57%
Fase II- Cierre**			
4	4	4	4
100%	100%	100%	100%
Implementación Acuerdos con Comunidad Gambote			
100%	92.21%	92.21%	92.21%
100%	92.21%	92.21%	92.21%

Fuente: Macroproyecto Canal del Dique y Base de Productos Oficina de Planeación y Cumplimiento

\*Corresponde a los beneficiarios atendidos con el Contrato 189 del 2018.

\*\*Comprende los proyectos asociados a los estudios y diseños, estructuración técnica, estructuración financiera y consulta previa.

Con corte a septiembre de 2025, el balance en ejecución financiera del Proyecto Integral Canal del Dique es el siguiente:

Respecto al total asignado por valor de **\$350.437 millones** se tiene la siguiente ejecución así:

Valor contratado por **\$347.203,19 millones** con un 99,08% por concepto de contratación.

Valor pagado por **\$345.303,78 millones** con un 99.45% por concepto de pagos.

## Proyectos actuales

### Implementación de acuerdos con la comunidad beneficiaria en el corregimiento de Gambote - Convenio FA-I-S-013-2021

El Convenio FA-I-S-013-2021, suscrito con el Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Gambote – C.C.C.N.G, cuyo objeto es “Aunar esfuerzos entre el Fondo Adaptación y el Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Gambote, a fin de adelantar la implementación de los acuerdos protocolizados en el marco del proceso de consulta previa ordenado por el Tribunal Superior Distrito de Cartagena Sala Laboral, mediante el fallo de tutela 2019-00026-00 del 30 de mayo de 2019, en relación con las obras preventivas de mitigación del riesgo por inundación realizadas en el corregimiento de Gambote, municipio de Arjona - Bolívar, dentro del Macroproyecto de Canal del Dique” en lo ordenado por el Tribunal Superior Distrito de Cartagena Sala Laboral, mediante el fallo de tutela 2019-00026-00 del 30 de mayo de 2019, donde se estipularon catorce (14) acuerdos a implementar en las distintas líneas de acción como la ambiental, resarcimiento, estudios y diseños, fortalecimiento organizativo y productivo y la línea

de infraestructura, a fecha del 28 de octubre de 2025 se tiene la terminación de once (11) acuerdos y un avance del 92,21% del convenio de la siguiente manera:

A continuación, se presenta el avance de los catorces (14) acuerdos a implementar en la Comunidad Negra del municipio de Gambote:

**Tabla 45. Avance de los 14 acuerdos del Convenio 013 del 2021**

No	Acuerdos	Valor Total	Estado de avance
1	El Plan de reforestación ronda 15 m del canal del Dique y zona aledaña del dique 2.	\$ 250.000.000	100%
2	2ª Medida propuesta para evacuación de aguas. Revisar puntos bajos y sistema para lograr evacuar las aguas desde los puntos bajos. Estudiar qué elementos serían los adecuados para la solución - Estudio y diseño desembarcadero	\$ 284.766.158	100%
	2B Mantenimiento y limpieza del sistema de drenaje	\$ 15.233.842	100%
3	3ª Cierre del paso de vehículos con dos talanqueras	\$ 20.000.000	100%
	3B Instalación de cobertura vegetal en las caras secas de los taludes	\$ 100.000.000	30%
4	Muestreo de la calidad del agua de puntos ciénega con miras piloto repoblamiento íctico	\$ 300.000.000	100%
5	Arreglo vías	\$ 150.000.000	80%
6	Proyecto productivo de manera colectiva con línea de género incluida.	\$ 100.000.000	100%
7	Construcción de paso de canoas por el lado de la ciénega y entrega de 4 carretas para el traslado de los insumos de los pescadores. (fortalecimiento actividad de pesca)	\$ 50.000.000	100%
8	Programa de atención psicosocial comunidad	\$ 150.000.000	100%
9	Adecuación puerto (desembarcadero) – construcción	\$ 850.000.000	70%
10	.Construcción del documento plan de etnodesarrollo	\$ 150.000.000	100%
11	Construcción documento y video de la (memoria histórica)	\$ 200.000.000	100%
12	Reparar el techo dogout (cabina del estadio), ajustar los metros de malla afectados con el mismo tipo de malla que tenía antes de la obra y construcción de la Oficina de la asociación de acueducto de Gambote	\$ 15.000.000	100%
13	Ejecución de la metodología para el resarcimiento de los 32 expropiados y viviendas afectadas durante la ejecución del proyecto sin reparación	\$ 1.000.000.000	100%
14	Fortalecimiento organizativo.	\$ 165.000.000	100%
Valor Inicial		*\$ 3.805.000.000	-
Valor de Adición		\$ 634.260.881,48	-
Valor Final		\$4.439.260.881,48	92,21%

Fuente: Macroproyecto Canal del Dique; \* \$5.000.000 recursos en especie del Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Gambote - C.C.C.N.G

Se finalizaron los siguientes acuerdos:

Acuerdos 2. Medida propuesta para evacuación de aguas. Revisar puntos bajos y sistema para lograr evacuar las aguas desde los puntos bajos. Estudiar qué elementos serían los adecuados para la solución definitiva. Revisar viviendas por fuera del dique. Mantenimiento y limpieza del sistema de drenaje.

El Acuerdo 8. Programa de Atención Psicosocial a la comunidad.

El Acuerdo 10. Construcción del documento Plan de Etnodesarrollo.

El Acuerdo 11. Construcción documento y video de la (memoria histórica).

A Continuación, se describen los acuerdos vigentes del convenio:

**Acuerdo 3A.** Cobertura vegetal en las caras secas de los taludes 1, 2 y 3 por una sola vez con sepedones; está sujeto a la terminación del Acuerdo 9.

**Acuerdo 5.** Arreglo vías. Se ejecutaron las actividades correspondientes a las calles 1, 2 y 3 del sector conocido como Las Tablitas. No obstante, continúa pendiente la adecuación de la calle principal y la pendiente que conduce hacia la vía de acceso a la vereda Nueva Esperanza, intervención que depende directamente de la ejecución del Acuerdo 9.

**Acuerdo 9.** Adecuación del puerto (Desembarcadero); tiene 2 alcance, el primer alcance hace relación a la adecuación de desembarcadero que se encuentra terminado en un 100% y el otro alcance hace relación a la construcción de la Plaza Cultural, Lúdica de Saberes, Simbólica y Productiva en el corregimiento de Gambote, para avanzar en este alcance se hace necesario recurso los cuales se está gestionando por medio de desembolso 8 del Convenio 013 de 2021.

### **Gestión predial inhouse de las obras preventivas ejecutadas en el Canal del Dique**

La gestión predial de las obras preventivas del Canal del Dique se ejecutaba a través del contrato nro. 185 de 2015, por el consultor Arce Rojas Consultores & Compañía, sin embargo, debido al incumplimiento por parte de este contratista, fue necesario crear un equipo técnico – jurídico inhouse que terminara las actividades no ejecutadas en el marco del mencionado contrato, entre a las que se encontraba la adquisición predial y/o mejoras de un total de 293 predios en los departamentos del Atlántico y Bolívar, desarrolladas conforme los lineamientos establecidos en la Ley 1523 de 2012 que adopta la Política Nacional de Gestión del Riesgo de desastres.

Es así como, la gestión predial inhouse se adelantó mediante negociación directa y/o expropiación por vía administrativa de los predios afectados por las obras preventivas ejecutadas por el Fondo Adaptación, para finalmente realizar la transferencia a título gratuito a favor del ente territorial de la titularidad del derecho de dominio de los predios y/o zonas de terreno intervenidas por la Entidad.

Las obras preventivas de este proyecto integral fueron culminadas en el segundo semestre del

año 2021, se terminó en esta administración la gestión predial de las franjas de terreno de 11 predios, por lo cual a la fecha se tienen pendientes 29 procesos de gestión predial divididos en las siguientes categorías:

*Tabla 46. Procesos de gestión predial*

Estado	Cantidad de predios
Elaboración de insumos	2
En solicitud de avalúo	1
En corrección de la referencia catastral	1
Elaboración de Actos Administrativos	14
Elaboración de minuta de Escritura Pública	1
En trámite de Pago	1
En trámite de Traslado del ORIP	3
En trámite de Registro	3
En trámite de IGAC	3

*Fuente: Macroproyecto Canal del Dique*

### **Proyecto de “Restauración de ecosistemas degradados del Canal del Dique” – APP Canal del Dique**

Al 28 de octubre de 2025, se entregó el borrador de liquidación del convenio, según el plan de liquidaciones de la entidad (30/12/2024) radicado I-2024-009193 del 27 de diciembre de 2024.

El 24 de enero de 2025, el FONDO envió borrador de acta de liquidación a la Agencia Nacional de Infraestructura -ANI, para revisión y comentarios.

El sector Macroproyecto Canal del Dique hizo la solicitud al área de Defensa Judicial, mediante oficio I-2025-000893 del 2 de febrero de 2025, de posibles planteamientos de liquidación del Convenio.

El 17 de febrero de 2025, la ANI solicitó a esta entidad que (..) se contextualice a todas las partes acerca del requerimiento de liquidación del convenio incluyendo al equipo de Cormagdalena.

Se concertó reunión para el 20 de febrero de 2025 entre las entidades, Agencia Nacional de Infraestructura -ANI, CMF y FA, para contextualizar la liquidación del convenio y exponer los planteamientos del FONDO.

El 10 de marzo de 2025, se enviaron los oficios E-2025-000911 y E-2025-000910 a la Agencia Nacional de Infraestructura - ANI y Cormagdalena respectivamente, donde se le informó a la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI y Cormagdalena sobre los planteamientos de liquidación del Convenio N.º 001-2019.

De acuerdo con los oficios allegados al Fondo Adaptación mediante los radicados No. R-2025-005396 y R-2025-005699 por la Agencia Nacional de infraestructura (ANI 20253030204851) y Cormagdalena (2025-300-0768), respectivamente. Además de lo resuelto en la acción de tutela T-117-2025, en el marco de los oficios E-2025-00910 del 10 de marzo de 2025 dirigido a la ANI y E-2025-000911 dirigido a Cormagdalena.

Por lo anterior, en cuanto al cumplimiento oportuno de las obligaciones en la Fase de Contratación y Ejecución, el Fondo Adaptación cumplió su única obligación expresa en esta fase:

procurar el acompañamiento de los estructuradores hasta la adjudicación del proyecto, lo cual fue realizado de manera documentada, activa y conforme al objeto contractual.

## Alertas y recomendaciones

### Convenio de Gambote - FA-I-S-013-2021

- Es importante garantizar los trámites de los desembolsos requeridos por el Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Gambote - CCCNG, con el fin de avanzar en los acuerdos en ejecución (Acuerdo 3, 5 y 9) en especial con el acuerdo 9 para la construcción de la plaza lúdica, cultural, de saberes, simbólica y productiva del corregimiento de Gambote, municipio de Arjona, Bolívar.
- Es importante mencionar que la comunidad Negra de Gambote no se encuentra subordinada al Fondo Adaptación, ni ejerce como contratista de este.
- Es importante seguir con el seguimiento de los acuerdos vigentes en especial el alcance 2 del acuerdo 9, relacionado con la construcción de la plaza lúdica, cultural, de saberes, simbólica y productiva del corregimiento de Gambote, municipio de Arjona, Bolívar, la terminación del acuerdo 3 y la terminación del acuerdo 5.

### Proyecto de “Restauración de ecosistemas degradados del Canal del Dique” – APP Canal del Dique

Continuar con el proceso del cumplimiento de las obligaciones en el convenio por parte del Fondo Adaptación y dar por terminada nuestra participación en éste con las demás entidades (Agencia Nacional de Infraestructura -ANI) y CORMAGDALENA.

### Macroproyecto Gramalote

Tabla 47. Balance general de ejecución Macroproyecto Gramalote Corte septiembre del 2025

Meta del Macroproyecto	Acumulado corte 5 de septiembre del 2025		
	Contratado	Terminado	Entregado
Urbanismo Fase I			
1	1	1	1
100%	100%	100%	100%
Urbanismo Fase I			
1	1	1	1
100%	100%	100%	100%
Tramo vial Fase I			
1	1	1	1
100%	100%	100%	100%
Tramo vial Fase II			
1	1	1	1
100%	100%	100%	100%
Soluciones de vivienda			
988	988	984	983
100%	100%	99.6%	99.9%
Equipamientos			
7	7	7	7
100%	100%	100%	100%
Estación de Policía			

Meta del Macroproyecto	Acumulado corte 5 de septiembre del 2025		
	Contratado	Terminado	Entregado
1	1	1	1
100%	100%	100%	100%
Acueducto y Saneamiento Básico			
1	1	1	1
100%	100%	100%	100%
Colegio Sagrado Corazón de Jesús			
1	1	1	1
100%	100%	100%	100%
Hospital San Vicente de Paúl e IPS provisional			
2	2	2	2
100%	100%	100%	100%
Emprendimientos apoyados y Proyecto Reactivar Café			
2	2	2	2
100%	100%	100%	100%
Actualización POMCA Río Zulia y Estación Meteorológica Nueva			
2	2	2	2
100%	100%	100%	100%

Fuente: Macroproyecto Gramalote y Base de Productos de Gerencia Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

## Vivienda pendiente por entregar

### • Contexto y acciones realizadas

El Fondo Adaptación, en desarrollo del Plan de Reasentamiento del Casco Urbano de Gramalote, en la vereda Miraflores, suscribió el contrato No. 025 de 2013 con la firma Chahín Vargas & Asociados S.A.S., para adelantar la gestión predial e inmobiliaria para la adquisición de los predios necesarios en el mencionado casco urbano, a través de la negociación directa de predios y derechos reales.

El Fondo adquirió 10 predios, uno de los cuales, denominado San Alejo, ocupado por el señor Helí González Mendoza, el cual se encontraba con mejoras en el momento de la expropiación, y de acuerdo con los estudios realizados se pudo establecer que el predio San Alejo es un bien baldío y solo registra la compra venta de derechos y acciones de la sucesión ilíquida del señor Horacio Estaper y no el pleno derecho de propiedad.

En este sentido, el señor Helí González Mendoza, en calidad de ocupante, solamente ostentaba la calidad de propietario de las mejoras allí plantadas, mismas que fueron transferidas a sus hijos Eliceo González Aparicio y Juan Alcides González Aparicio.

En línea con lo anterior, el Fondo emitió Oferta Económica No. 20141000003681 del 22 de mayo de 2014, dirigida y comunicada a los herederos del señor Helí González Mendoza y Juan Alcides González Aparicio, agotando los trámites que exige la Ley 1523 de 2012, a quienes se les concedió el término de 5 días hábiles para aceptar o rechazar la oferta.

Asimismo, mediante comunicación escrita de 10 de febrero de 2014, los ocupantes del predio San Alejo, Helí González Mendoza y Juan Alcides González Aparicio, manifestaron al Fondo Adaptación su decisión de rechazo al ofrecimiento económico, con lo cual se dio por agotada la



etapa de negociación directa de acuerdo con la Ley 1523 de 2012.

El Fondo Adaptación profirió la Resolución nro. 237 de 27 de marzo de 2014, mediante la cual se ordena la expropiación de las mejoras existentes sobre el predio denominado San Alejo, bien inmueble necesario para la ejecución de la reubicación del nuevo casco urbano del municipio de Gramalote, en la vereda de Miraflores-Norte de Santander y dispuso reconocer una suma dineraria a título de indemnización económica a favor del señor Helí González Mendoza, como último ocupante inscrito y dueño de las mejoras existentes sobre el predio San Alejo.

Sumado a la indemnización económica, la Resolución N.º 237 de 27 de marzo de 2014 ordenó al Fondo Adaptación reconocer el derecho a la entrega de una vivienda como activo generador de renta, con el fin de realizar la entrega material de este inmueble. Adicionalmente, se convocó al beneficiario Eliceo González Aparicio en la Notaría Única del Círculo de Gramalote, para efecto de suscribir la escritura de transferencia de la vivienda ofrecida, siendo una constante la negativa del beneficiario a comparecer al despacho notarial.

Luego de esta citación y de varios intentos por entregar la vivienda al beneficiario en reuniones y encuentros, se realizaron varias comunicaciones, así como un plazo perentorio de 10 días hábiles, plazo que no se cumplió por lo que se expidió la Resolución N.º 244 del 13 de mayo de 2025, donde se decreta un desistimiento tácito por parte del señor González. A esta resolución, el señor González, interpuso recurso de reposición, el cual fue negado mediante la Resolución N.º 335 del 8 de Julio de 2025.

Después de este tiempo, el señalado habitante tiene un total de 4 meses para interponer recurso de nulidad de restablecimiento del derecho, el cual se vence el 8 de noviembre de 2025, pasado este plazo si no se interpone dicho recurso, el señor González pierde el derecho y se revisa el tema de reasignación de la vivienda.

En el marco de la ejecución del Convenio N.º 228-2025-I, se emitió por parte de la Gobernación de Norte de Santander el código BPIN, con el fin de publicar el proceso de contratación derivada y la interventoría para la construcción de 82 unidades básicas para la respectiva publicación en el SECOP de los pliegos para iniciar con la licitación correspondiente.

## Logros

Se estructuró el convenio con la Alcaldía de Gramalote para la construcción de obras menores que tiene como objeto: “Aunar esfuerzos administrativos, técnicos, financieros y jurídicos entre el Fondo Adaptación y el Municipio de Gramalote para la construcción de obras menores y de drenaje entre la cabecera municipal y el nuevo estadio Municipal de conformidad con el Plan de Reasentamiento de la población de Gramalote”.

Este proceso se enmarca en el Plan de Reasentamiento de Gramalote y tiende a fortalecer la conectividad interna del nuevo casco urbano mediante obras menores de infraestructura vial que articulen los equipamientos comunitarios con la cabecera municipal. El nuevo estadio municipal, financiado por el Departamento y el Municipio, se encuentra en etapa final de construcción, siendo prioritaria su accesibilidad segura para la comunidad.

Este proyecto se encuentra en el componente "Acceso a un Hábitat Sostenible y Seguro" (num 7.1 pág. 94), se incluyó como parte de sus Programas, el de Consolidación de la nueva cabecera municipal en Gramalote, el cual, a su vez, contempla como parte de las medidas, la "Generación

y sostenibilidad de espacios públicos" (num 7.1.3.4 pág. 98). Actualmente se encuentra pendiente el comité de contratación para continuar con la suscripción y ejecución.

### Alertas y Recomendaciones

- Continuar con el saneamiento predial y de impuestos de los predios a nombre del Fondo y entregar las escrituras faltantes a los beneficiarios con la respectiva entrega de los lotes con servicios.
- Realizar el seguimiento a la escritura final para el saneamiento predial y judicial de las áreas remanentes del municipio, proceso que se encuentra en liquidación judicial para el cierre formal del macroproyecto.
- Hacer seguimiento a las liquidaciones judiciales requeridas por presuntos incumplimientos de los contratos suscritos en primer lugar con la Sociedad Huilense de Ingenieros 195-2022, el cual prestó servicios de perito en el marco de la controversia contractual entre la UT Nuevo Gramalote y el Fondo Adaptación en la ejecución del contrato 165-2015 y en segundo lugar, con la firma COPROGRESO 058-2020, operador social de las etapas 3 traslado y 4 postraslado del plan de reasentamiento del municipio de Gramalote.

### Macroproyecto Jarillón de Cali

Durante la etapa de recepción y análisis de postulaciones por parte del Fondo Adaptación, se recibió la Postulación No 457 – Plan Jarillón Río Cauca y obras complementarias en el municipio de Santiago de Cali – PJAOC //, actualmente Plan Jarillón de Cali. El proyecto fue presentado por la administración del departamento del Valle del Cauca, en conjunto con la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC), los cuales postularon el proyecto con el objeto de reducir el riesgo por inundación por desbordamiento del río Cauca y sus tributarios en la zona del Jarillón de Aguablanca, desde la desembocadura del canal interceptor sur CVC hasta la desembocadura del río Cali. Su asignación de recursos es de \$682.745 millones como contrapartida del Fondo Adaptación.

*Tabla 48. Balance general ejecución Macroproyecto Jarillón de Cali Corte octubre 2025*

Meta del Macroproyecto	Acumulado corte octubre del 2025		
	Contratado	Terminado	Entregado
Kilómetros de Jarillón Reforzado			
26,1*	25,392	25,291	21,670
100%	97%	96%	83%
Viviendas			
5.225**	4601	4048	4048
100%	88%	77%	77%
PTAP Y PTAR			
2***	2	2	0
100%	100%	100%	%

Fuente: Macroproyecto Jarillón de Cali y Base de Productos Oficina de Planeación y Cumplimiento

\*La meta es ejecutada conjuntamente entre la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC) y el Fondo Adaptación. \*\* La meta inicial ascendía a 5.325 viviendas; no obstante, como meta financiada se acotó a 5.225 que corresponde a 4.416 viviendas contratadas al cierre del año 2021, más la aprobación en el Plan de Acción 2022 de 800 viviendas y 9 compensaciones económicas. \*\*\*Incluye 72 carta - cheque \*\*\*\*La meta es ejecutada conjuntamente entre las Empresas Municipales de Cali (Emcali) y el Fondo Adaptación. No incluye el reforzamiento de la estación de

bombeo Paso del Comercio, Recuperación Hidráulica Pondaje fase II, Diseños Ptar – Cañaveralejo y Diseños Sistema de drenaje Pluvia fase 1.

En términos puntuales, el Macroproyecto de Jarillón de Cali contempla el reforzamiento del Jarillón del río Cauca, río Cali y canal interceptor sur; infraestructura vital de servicios públicos (PTAP Puerto Mallarino, PTAR Cañaveralejo, Estación de Bombeo Paso del Comercio y sistema de drenaje oriental) y el proceso de reasentamiento de 8.777 familias.

El proyecto tiene su foco de acción en el oriente de la ciudad, que en caso de resultar afectada por inundación por desbordamiento del río Cauca y/o ruptura del Jarillón, impactaría a la mayoría de la población de Cali (75 %), la cual podría quedar sin servicio de agua potable.

Con corte al mes de octubre de 2025, el balance en ejecución financiera del Macroproyecto, respecto al total asignado de \$682.745 millones, es del 90% contratado (\$617.060 millones) y 87% pagado (\$536.570 millones)


## Logros

Tabla 49. Entregas realizadas por el Macroproyecto Jarillón de Cali en el departamento Valle del Cauca  
Periodo 05 de septiembre – 28 de octubre de 2025

Periodo 23 julio 2024 – 05 septiembre 2025					
Municipio	Nombre Intervención/Proyecto	Cantidad	Beneficiarios	Fecha de Entrega	Inversión (Cifras en millones de Pesos)
Santiago de Cali	Compensaciones económicas - Carta Cheque (Convenio 016 de 2017)	4	18	sept-24 agos-25	\$ 298
<b>Total periodo de gobierno</b>		<b>2</b>	<b>9</b>		<b>\$298</b>

Fuente: Macroproyecto Jarillón de Cali y Base de Productos de Gerencia Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento.

Entre las intervenciones más destacadas del macroproyecto Jarillón de Cali y que durante el periodo de gestión se encuentran pendientes de entrega a la Alcaldía de Cali, se encuentran:

<p>Descripción del Proyecto: Reforzamiento de Jarillón del tramo VI Liquidación del contrato de obra.</p> <p>Detalle: Liquidación del contrato de obra No. No. FA-LP-I-S-003-2020 CELEBRADO ENTRE EL FONDO ADAPTACIÓN DONADO ARCE &amp; COMPAÑIA S.A.S., situada en el municipio de Santiago de Cali en el departamento del Valle del Cauca.</p> <p>Esta obra de reforzamiento del Jarillón infraestructura representa una inversión alrededor de los \$64.004 millones y beneficia a más de 900.000 personas y cuyo objeto es: Realizar la actualización de los diseños y la construcción de las obras de reforzamiento y reconstrucción de los diques margen izquierda río Cauca, sectores Comfenalco y Floralía, margen derecha del río Cali sector río Cali, y obras complementarias, para la disminución del riesgo contra inundaciones por desbordamiento, licuación y corrimiento lateral, en el municipio de Santiago de Cali.</p>	 <p>Obras de Reforzamiento de Jarillón en el tramo VI</p>
--	---

<p><b>Descripción del Proyecto:</b></p> <p>Reforzamiento de Jarillón del Tramo VII Suscripción de acuerdo directo para finalización de obra y liquidación del contrato 283 - 2017.</p> <p><b>Detalle:</b> En consideración a que el porcentaje de cumplimiento del objeto contractual por parte del contratista de obra es superior al porcentaje faltante de ejecución, el cual es del 5.57%, se suscribió Acuerdo Directo el 27 de julio de 2025 para alcanzar el objeto contractual.</p> <p>El plazo de ejecución del Acuerdo Directo es de cincuenta (50) días calendario desagregados en dos etapas: a) Etapa de verificación por parte de la interventoría: 14 días calendario. b) Etapa de ejecución de actividades pendientes de 36 días calendario, plazo que representa el tiempo máximo necesario para la culminación de las actividades remanentes.</p> <p>Actualmente se encuentra en la etapa de ejecución de las actividades pendientes incluidas en el Acuerdo Directo y cumplir con el objeto contractual inicial:</p> <p><i>“(...) Realizar la construcción de las obras de reforzamiento, reconstrucción y protección del Jarillón de la margen izquierda del canal Interceptor Sur entre abscisas aproximadas K3+895 a K5+075, sector antiguo basurero de Navarro (Tramo VII), en el municipio Santiago de Cali (...)”</i></p>	 <p>Obras de Reforzamiento de Jarillón en el tramo VII</p>
<p><b>Descripción del Proyecto:</b> Reforzamiento de Jarillón del tramo VI Liquidación del contrato de obra.</p> <p><b>Detalle:</b> Liquidación del contrato de obra No. No. FA-LP-I-S-003-2020 CELEBRADO ENTRE EL FONDO ADAPTACIÓN DONADO ARCE &amp; COMPAÑIA S.A.S., situada en el municipio de Santiago de Cali en el departamento del Valle del Cauca.</p> <p>Esta obra de reforzamiento del Jarillón infraestructura representa una inversión alrededor de los \$64.004 millones y beneficia a más de 900.000 personas y cuyo objeto es: Realizar la actualización de los diseños y la construcción de las obras de reforzamiento y</p>	 <p>Obras de Reforzamiento de Jarillón en el tramo VI</p>



reconstrucción de los diques margen izquierda río Cauca, sectores Comfenalco y Floralia, margen derecha del río Cali sector río Cali, y obras complementarias, para la disminución del riesgo contra inundaciones por desbordamiento, licuación y corrimiento lateral, en el municipio de Santiago de Cali.	
---	--

## Por entregar

Al 28 de octubre de 2025, se encuentran los siguientes productos por entregar:

*Tabla 50. Proyectos para entrega después de 28 de octubre de 2025 Macroproyecto Jarillón de Cali*

<b>Municipio</b>	<b>Nombre Intervención/Proyecto</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Fecha estimada</b>	<b>Inversión</b> (Cifras en millones de Pesos)
Santiago de Cali	457-0004 - Jarillón de Cali - Convenio 016-2017 Compensaciones Económicas (resoluciones)	149	dic-2025 jun-2026	\$10.000
Santiago de Cali	Mejoramiento Hidráulico Laguna Pondaje Sur Fase III y Obras Complementarias	1	dic-2026	\$225
Santiago de Cali	457-0002 - Jarillón de Cali - Ejecución - 2016-CV-0025-EMCALI-PTAR_PTAP	2	dic-2025	\$4.571
Santiago de Cali	Repotenciación Estación de Bombeo Paso del Comercio	1	dic-2026	\$18.500
Santiago de Cali	Tramo Eball Guaduales - km de Jarillón	0,55	dic-2025	\$3.185
Santiago de Cali	Tramo La Playita Fase I y II - km de Jarillón, Tramo Carrilera - km de Jarillón, Tramo La Escombrera - km de Jarillón	0,481	dic-2026	\$4.632
Santiago de Cali	Tramo VI - km de Jarillón	2,487	dic-2025	\$64.004
Santiago de Cali	Tramo VII - km de Jarillón	1,180	jun-2026	\$23.329
<b>Total</b>				<b>\$128.446</b>

Fuente: Macroproyecto Jarillón de Cali y Base de Productos de Gerencia Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento.

El balance de los proyectos a entregar es el siguiente:

- Las obras de reforzamiento del tramo VI se encuentran liquidadas y en proceso de entrega a la Alcaldía de Cali.
- Las obras de reforzamiento del tramo VII se encuentran finalizadas. Fueron suscritas las Actas de entrega y recibo del objeto contractual a los contratos de obra e interventoría, para la emisión de las Actas de Liquidación correspondientes.
- Las obras Ptar-Ptap se encuentran finalizadas adelantando presunto incumplimiento por parte de la interventoría de la obra.
- Las compensaciones económicas pendientes de pago se encuentran en gestión y trámite a cargo de la Alcaldía de Cali.
- Las obras de reforzamiento del tramo Eball Guaduales se encuentran en ejecución a cargo de EMCALI.
- Las obras de repotenciación de la Estación de Bombeo Paso del Comercio se encuentran en contratación a cargo de EMCALI.

- Las obras de los reforzamientos de los tramos pendientes se adelantan gestiones con CVC para la contratación.

### **Alertas y recomendaciones**

En relación con los aspectos asociados al proyecto de Jarillón de Cali, es importante tener en cuenta las siguientes alertas y recomendaciones, para que la nueva administración cuente con elementos que faciliten la toma de decisiones informadas.

#### **Recomendación 1**

Asegurar el cumplimiento de COMFANDI del plan de acción detallado para el cierre de los proyectos habitacionales Torres de Alamadina, Torres de la Paz y Pondaje y Charco Azul.

#### **Gestión realizada**

Al corte de diciembre de 2024, finalizó el periodo contractual del Contrato No. 181 de 2013 firmado entre el Fondo Adaptación y COMFANDI. Se continúa en los procesos de cierre de los proyectos habitacionales Torres de Alamadina, Torres de la Paz y Pondaje y Charco Azul a través del cumplimiento del plan de acción establecido.

#### **Recomendación 2**

Continuar con el trámite para la entrega de las obras de reforzamiento del tramo VI y VII a la Alcaldía de Santiago de Cali.

#### **Gestión realizada**

Desarrollo de mesas de trabajo interinstitucionales en el marco del proceso de entrega a la Alcaldía de Cali, proyectada para diciembre de 2025 correspondiente a las obras de los tramos VI y VII.

#### **Recomendación 3**

Continuar las gestiones con EMCALI para garantizar la apropiación de recursos y la estructuración de los procesos de contratación por parte de esta entidad, que permitan la ejecución de las obras a su cargo (Repotenciación Estación de Bombeo del Paso del Comercio, Eball Guaduales).

#### **Gestión realizada**

Mediante comunicado No. E-2025-000135 del 17 de enero de 2025, en el marco del Convenio interadministrativo derivado No. 004 de 2018, suscrito entre el Fondo Adaptación y EMCALI EICE ESP en octubre de 2018, cuyo objeto es: "Aunar esfuerzos entre EMCALI y el Fondo para realizar las medidas de reducción de la amenaza de inundación por deficiencias en el sistema de drenaje pluvial oriental, de la ciudad de Santiago de Cali, mediante la recuperación hidráulica de la Laguna el Pondaje Fase III y la optimización de la estación de bombeo Paso del Comercio" y teniendo en cuenta que el Fondo Adaptación tiene apropiados para el proyecto de Obras de optimización y/o mejoramiento de la capacidad de la Estación de Bombeo del Paso del Comercio



un total de \$ 18.500.000.000, se solicitó a EMCALI la información de los avances y del cronograma estimado del proceso contractual.

El 8 de abril de 2025, se llevó a cabo reunión entre el Fondo Adaptación y EMCALI, donde se puso en conocimiento por parte de EMCALI los avances del proyecto de Obras de Optimización y/o Mejoramiento de la Capacidad de la Estación de Bombeo del Paso del Comercio, en el marco del Convenio interadministrativo derivado No. 004 de 2018.

En dicha reunión se manifestó que se requería realizar una modificación presupuestal y ajuste al Convenio. Asimismo, mediante comunicado No. E-2025-001674 del 9 de mayo de 2025, se remitió la solicitud a EMCALI sobre la justificación del ajuste y en caso de requerirse la solicitud de modificación del Convenio, para que el Fondo pueda evaluar dicha solicitud.

Se realizó reunión con la Unidad de Bombeo el 27 de agosto donde se explicó el diseño y ejecución de la solución técnica planteada para el Paso del Comercio. Se definió el primer paso correspondiente a la instalación de unos sifones para evitar el contraflujo hacia la estructura de descarga. Actualmente, la ficha de inversión se encuentra en aprobación ante la PMO de EMCALI, para la aprobación del posible cronograma para garantizar las vigencias futuras para el año 2026.

Emcali, a la fecha, no ha dado respuesta al memorando E-2025-001674 del 9 de mayo de 2025.

#### **Recomendación 4**

Respecto al proceso de reasentamiento, es necesario continuar con la articulación con la Alcaldía, estructurar el proyecto de vivienda productiva rural y demás programas a desarrollar con los requisitos que se liberan de la estrategia de compensaciones económicas.

#### **Gestión realizada**

Se adelanta negociación de compra venta con la constructora Normandía, la adquisición del proyecto Alto Córdoba, el cual será desarrollado en 3 lotes de terreno que suman un área de 7.500 m<sup>2</sup>, localizado al oriente de la ciudad de Cali, en el barrio El Morichal.

El proyecto consta de 250 apartamentos de interés prioritario, con un área construida de 45 m<sup>2</sup> (incluido balcón), en 2 torres de 5 pisos en conjunto abierto, distribuidos en 2 etapas. El proyecto cuenta con 63 parqueaderos comunes para residentes, 13 parqueaderos para visitantes, 15 parqueaderos para motos, 15 parqueaderos para bicicletas, unidad de almacenamiento de residuos, salón social, senderos peatonales internos y externos que interconectan e integran los edificios.

Las zonas verdes contarán con juegos de niños generando espacios comunitarios agradables. El proyecto actualmente está diseñado y cuenta con Licencia de Construcción RES. LC760011250388 del 21-08-2025 de acuerdo con la normatividad sismo resistente NSR-10 y las demás normas vigentes y reglamentos exigidos por las autoridades competentes.

Se emitieron viabilidades Financiera, Jurídica y de Riesgo. Actualmente se adelantan procesos de caracterización de los beneficiarios para contar con un Diagnóstico socioeconómico del proyecto, que permitan la emisión del concepto social para la provisión de vivienda, como insumo para la viabilidad Técnica del proyecto habitacional.

## Recomendación 5

Realizar coordinación interinstitucional con los actores involucrados en el Macroproyecto Jarillón de Cali, para garantizar el avance de los proyectos en cada uno de los componentes, de conformidad a las competencias.

## Gestión realizada

Se mantiene la contratación del equipo de profesionales a cargo de Plan Jarillón de Cali, quienes son los encargados de articular los temas y avances con las entidades vinculadas al macroproyecto, lo cual permite ejecutar y proyectar las obras pendientes conforme al alcance definido. El convenio marco 001 de 2015, se prorrogó hasta el 31 de julio de 2027.

## Alertas y recomendaciones

- Concretar en mesas de trabajo con la CVC la contratación de los tramos de Jarillón faltantes, al igual que los recursos por parte de las entidades
- Lograr la contratación por parte de EMCALI de las obras de Repotenciación de la estación de bombeo paso del comercio y la recuperación hidráulica de la laguna el pondaje fase III.
- Establecer en mesas de trabajo con el Municipio de Cali las estrategias que permitan la finalización del reasentamiento de los hogares.
- Solicitar a la Alcaldía de Cali mejorar la dinámica de las asignaciones de las compensaciones económicas conforme a los establecido y adicionado en el otrosí 9 al convenio.
- Finalizar el reforzamiento de las obras del tramo VII, al igual que su liquidación y entrega al municipio de Cali.
- Lograr la liquidación del contrato 166 de 2018 y entrega de las obras Ptar-Ptap. En paralelo a las mesas de trabajo del Fondo Adaptación, Interventoría y Contratista de obra, se adelanta proceso de presunto incumplimiento.
- Lograr el cierre de los contratos derivados y del contrato principal 181 de 2013 entre el Fondo Adaptación y COMFANDI.

## Macroproyecto Río Fonce

El Macroproyecto Río Fonce responde a la necesidad de atención a diferentes municipios de la cuenca del río ubicado en el departamento de Santander. Lo anterior, ya que las lluvias durante el Fenómeno de La Niña 2010 – 2011 comprometieron, además del cauce del río, acueductos, puentes, áreas urbanas y vías en los municipios de Barichara, Curití, Encino, Coromoro, Charalá, Ocamonte, Onzaga, San Joaquín y Pinchote.

El macroproyecto fue propuesto por la Corporación Autónoma de Santander CAS, a través de la Postulación No. 183, cuyo alcance consiste en la recuperación de áreas afectadas por la 'ola invernal' mediante la construcción de obras civiles para el control de aguas superficiales y fenómenos de remoción en masa en los municipios mencionados en el párrafo anterior. Esto, con una asignación presupuestal de \$15.498 millones.

Atendiendo al alcance de la postulación y el recurso disponible, el Fondo suscribió los convenios: (i) 059 del 2013 con la Corporación Autónoma Regional de Santander (CAS), y (ii) 061 del 2013

con el departamento de Santander, para ejecutar labores de reforestación y 14 obras civiles.

*Tabla 51. Balance general de ejecución Macroproyecto Río Fonce Corte 28 de octubre del 2025*

Meta del Macroproyecto Río Fonce	Acumulado corte 28 de octubre de 2025		
	Contratado	Terminado	Entregado
<b>Obras de mitigación del riesgo en municipios de la cuenca del río Fonce</b>			
Acumulado corte 28 de octubre de 2025	14	14	14
	100%	100%	100%
Ejecutado 5 de septiembre de 2025 – 28 de octubre de 2025	0	0	0
	0%	0%	0%

Fuente: Macroproyecto Río Fonce y Base de Productos de Gerencia Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

## Logros

Desde la Subgerencia de Estructuración en conjunto con la Subgerencia de Proyectos y las demás áreas involucrada, se ha venido adelantando la formalización del proceso de cierre de las postulaciones del Fondo Adaptación, para lo cual y teniendo en cuenta que el Proyecto Río Fonce cuenta con todas las condiciones para que se lleve a cabo este cierre, se tomará como piloto el cierre de la Postulación 183 de Río Fonce.

Este Macroproyecto, ha venido recopilando toda la información resultante de la ejecución de los distintos proyectos de obras de infraestructura y reforestación, para que una vez se cuente con la formalización del proceso de cierre, se inicie con la elaboración del documento respectivo.

## Alertas y recomendaciones

Continuar con el proceso de cierre de la postulación.

## Implementación de medidas de recuperación de las dinámicas hídricas naturales de la región de La Mojana

En primer lugar se debe indicar que, teniendo en cuenta la relevancia de este proyecto de inversión y su condición multisectorial, se consideró importante realizar un apartado específico para describir la distribución de los recursos y las acciones realizadas en el marco de los componentes aprobados por el Consejo Directivo, acciones que también se encuentran desarrolladas en algunos títulos del presente informe, conforme el Equipo de Trabajo que desarrolla las actividades.

En el marco de las inversiones del Fondo Adaptación se avanza con el proyecto “*Implementación de medidas de recuperación de las dinámicas hídricas naturales de la región de la Mojana*”, que tiene una inversión de \$1,12 billones.

Este proyecto tiene como fin principal la recuperación del sistema de regulación hídrico regional de La Mojana, y en consecuencia la recuperación de los servicios ecosistémicos que favorecen a la población, la biodiversidad y el territorio, en lo que se constituye como la gran la planicie inundable de La Mojana, a través del **ingreso del río Cauca y su conexión con el sistema de caños, ciénagas, y los cauces de los ríos Magdalena y San Jorge**, mediante medidas

estructurales y no estructurales, definidas en el contexto actual de cambio climático y gestión del riesgo.

*Tabla 52. Distribución de recursos \$1,12 billones*

<b>Vigencia</b>	<b>Valor</b>
2024	\$ 148.648.236.982
2025	\$ 568.453.727.469
2026	\$ 404.814.475.278
<b>Total</b>	<b>\$ 1.121.916.439.729</b>

Para la ejecución de este proyecto, el Fondo Adaptación ha dividido el proyecto en seis (6) componentes, de los cuales, a continuación, se presenta el balance de los recursos asignados a corte 30 de abril de 2025, así:

### **Proyecto de Inversión “Recuperación de Dinámicas Hídricas de La Mojana”**

*Tabla 53. Recursos Asignados, comprometidos y Pagado a corte 30 de septiembre de 2025*

<b>No.</b>	<b>Línea de Intervención</b>	<b>Recursos Asignados</b>	<b>Recursos Comprometidos</b>	<b>Recursos Pagados</b>	<b>Recursos Disponibles sin CDR</b>
1	Intervenciones estructurales de reducción de riesgos	\$ 469.087	\$ 23.487	\$ 3.974	\$ 420.075
2	Estrategia Gestión del Suelo	\$ 3.000	\$ 265	\$ 227	\$ 2.656
3	Estrategia Gestión del Conocimiento	\$ 19.120	\$ 16.181	\$ 14.063	\$ 2.918
4	Rehabilitación Ecológica	\$ 30.321	\$ 12.532	\$ 4.817	\$ 17.175
5	Adaptación y Soluciones habitacionales con enfoque de género	\$ 128.600	\$ 70.403	\$ 602	\$ 26.449
6	Proyectos económicos, sociales y culturales	\$ 50.618	\$ 43.745	\$ 2.712	\$ 6.443
7	Infraestructura Resiliente	\$ 6.000	\$ 0	\$ 0	\$ 6.000
8	Gastos Operativos	\$ 10.355	\$ 3.633	\$ 1.753	\$ 6.583
	<b>Total general</b>	<b>\$ 717.102</b>	<b>\$ 170.247</b>	<b>\$ 28.150</b>	<b>\$ 488.297</b>

### **Intervenciones estructurales para la gestión del riesgo**

En el marco del proyecto BPIN: 202300000000288 **“Implementación de medidas de recuperación de las dinámicas hídricas naturales de la región de La Mojana en el contexto actual de cambio climático y reducción del riesgo”** el Equipo de Trabajo de Dinámicas Hídricas desarrolla las medidas de orden estructural que buscan restaurar los servicios ecosistémicos

mediante la reconexión del río Cauca con su planicie inundable, fortaleciendo así la resiliencia del territorio frente a eventos extremos.

Conforme el análisis realizado por el E.T de Dinámicas Hídricas durante la vigencia 2025, para las intervenciones estructurales

Este proceso arroja (sic) los siguientes criterios para la implementación de las medidas de recuperación de las dinámicas hídricas y riesgos asociados:

- i. Abordar las medidas de recuperación de las dinámicas hídricas como un proceso en el tiempo (temporalidad hidrosocial) y de priorización de los espacios geográficos, determinados por la forma como se interrelaciona el sistema hídrico de La Mojana y sus características
- ii. La intervención del sistema hídrico del río Cauca es prioritaria debido a que la alteración de sus dinámicas fluviales son la fuente principal de las afectaciones por desbordamientos, de los cambios hidráulicos de los caños y ciénagas que se conectan al sistema San Jorge y el sistema cenagoso; así como a las áreas ribereñas a lo largo del río Cauca.

Por tanto, deben priorizarse las medidas que faciliten al río Cauca el manejo de las afectaciones existentes y proyectadas, dentro del ámbito actual de sus dinámicas hídricas y su conectividad ecosistémica. Este criterio debe aplicarse en la recuperación de la infraestructura de conectividad terrestre y fluvial, la seguridad ante inundaciones de los asentamientos poblados a lo largo del Cauca y la reactivación de la actividad productiva de estos.

Lo anterior, se orienta a resolver la principal fuente del evento amenazante que es la alteración de la conectividad hídrica superficial del Cauca en La Mojana, reflejada en un permanente y de alta magnitud de ingreso del caudal y sedimentos del río desde 1985, que no corresponde con la dinámica natural en su escala geomorfológica actual.

Todo lo anterior, esta (sic) restringido a dos situaciones en la planeación de la intervención:

- Los diseños de las medidas deben realizarse de manera integral y continua a lo largo del tramo fluvial, entre el sitio de Nuevo Mundo en el municipio de Nechí – Departamento de Antioquia hasta el corregimiento de Playa Alta del municipio de Achí -Departamento de Bolívar.
- Entre la elaboración de los diseños y la construcción de las medidas se debe garantizar la continuidad menor o igual que el año hidrológico, debido a que la dinámica lateral y vertical de la zona del río (sic) en sus primeros 50 Km de Nuevo Mundo a Tenche es altamente activa.
- iii. Una segunda intervención se debe realizar en la Cuenca del río San Jorge para abordar las condiciones específicas que generan alteración en las dinámicas hídricas como las que fueron generadas por el río Cauca y finalmente el Sistema Cenagoso del Cauca y Magdalena

(...)”

En este sentido, se identificaron los siguientes procesos:

1. **Concurso de méritos 289-2025: “REALIZAR LOS DISEÑOS DE INGENIERÍA BÁSICA PARA LAS MEDIDAS DE RECUPERACIÓN DE LA DINÁMICA HÍDRICA DEL RÍO CAUCA EN LA REGIÓN DE LA MOJANA QUE CONTRIBUYAN A LA DISMINUCIÓN DEL RIESGO ASOCIADO.”**

Valor: \$ 15.614.426.047

Estado inicial: En evaluación.

Estado de entrega: Informe Final de Evaluación por publicar 30/10/2025

De conformidad con los pliegos definitivos, se realizó conforme las etapas del proceso de contratación el desarrollo de este.

*Alerta:* El contrato tiene previsto un plazo de 7 meses; la identificación de la efectividad de las medidas planteadas y apropiadas por el contratista podrán definirse con el diseño conjunto de los 120 km; es decir, con la modelación del diseño de la totalidad del río cauca.

Es decir, que se requiere el diseño conjunto de los 9 sectores funcionales identificados con el fin de medir su efectividad.

**2. Concurso de méritos 303-2025: “CONTRATAR LA INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA FINANCIERA, AMBIENTAL Y JURÍDICA PARA LA CONSULTORÍA CUYO OBJETO ES “REALIZAR LOS DISEÑOS DE INGENIERÍA BÁSICA PARA LAS MEDIDAS DE RECUPERACIÓN DE LA DINÁMICA HÍDRICA DEL RÍO CAUCA EN LA REGIÓN DE LA MOJANA QUE CONTRIBUYAN A LA DISMINUCIÓN DEL RIESGO ASOCIADO”**

Valor: \$2.792.423.482

Estado inicial: En recepción de ofertas.

Estado de entrega: Informe preliminar de evaluación publicado 15/10/2025

De conformidad con los pliegos definitivos, se realizó conforme las etapas del proceso de contratación el desarrollo de este.

**3. Convenio de Ciencia y Tecnología - Cuatro Conceptos S.A.S:**

Fecha de inicio: 19/06/2025

Valor: \$ 19.533.105.120

Estado: En ejecución

- El avance financiero del convenio es 0%.
- Se identificó la necesidad de formalizar las acciones de supervisión teniendo en cuenta que no existe cronograma establecido en herramienta PSA, ni cargue en la plataforma SECOP de los informes de supervisión.
- Conforme el alcance del convenio se encuentra en desarrollo el 1º componente relacionado con el desarrollo de estudios de topobatimetría, ortofotografía, generación de modelos LiDAR para 180.000 Ha priorizadas por la entidad; lo anterior como insumo para el futuro contratista seleccionado del Concurso de Méritos 289-2025
- Se identificaron dificultades de acceso a las zonas de medición en la región La Mojana por presencia de actores armados al margen de la ley, se realizó gestión con el Equipo Social del Fondo quién realizó el enlace con comunidad y Juntas de Acción Comunal



- para garantizar el acceso.
- El producto culmine para la gestión de pago a la fecha del presente informe cuenta con observaciones por parte del componente técnico de la supervisión.

#### **4. Contrato Interadministrativo Universidad de Córdoba:**

Estado inicial : En contratación.

Estado de entrega: No gestionado

Objeto: *“CONTRATAR CON LA UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS PARA EL MONITOREO Y LA MODELACIÓN DE LA CALIDAD DEL AGUA Y DE LOS SUELOS EN LA REGIÓN DE LA MOJANA, ORIENTADOS A GENERAR PRODUCTOS TÉCNICOS QUE CONTRIBUYAN A LA RECUPERACIÓN Y MANEJO DE LAS DINÁMICAS HÍDRICAS EN DICHA REGIÓN”*

Valor: \$5.967.631.178

- La Ordenación del Gasto responsable de la contratación concluyó que, no es clara la utilidad de los productos proyectados en el marco del contrato a la luz del alcance misional de la Entidad y el objetivo principal del proyecto de inversión. Esto considerando entre otras, que el alcance del contrato no prevé técnica no presupuestalmente acciones de remediación que contribuyan a gestionar los resultados y el potencial impacto en seguridad alimentaria, uso del suelo, control y/o manejo de las causas de contaminación y los efectos en la productividad de la región.

Lo anterior, sin perjuicio de las inversiones previas por parte del Fondo Adaptación en la Plataforma de Registro de la Información de Resultados de Mediciones de Contaminación con Metales Pesados, la cual fue entregada en calidad de donación a la Universidad de Córdoba en el año 2016 y de la cual no se registra mención de resultado y/o utilidad en los actuales procesos.

#### **5. Diseño Conceptual y Planteamiento de Medidas:**

El alcance del presente trabajo, se identificó como procesos de diseño conceptual realizados por el equipo de prestación de servicios integrante del Equipo de Dinámicas Hídricas como alternativa de intervención para la reconexión hídrica del Río Cauca; lo anterior como insumo técnico y de ingeniería para el desarrollo del alcance del objeto del contrato a celebrar en el marco del concurso de méritos 289-2025.

**Estado inicial:** en desarrollo.

Las medidas planteadas dependen del insumo desarrollado por el convenio de ciencia y tecnología 290-2025; cuyo producto principal corresponde al modelo integrado del terreno; que al 30 de octubre de 2025 no habían sido entregado a satisfacción.

#### **Alerta**

- Sobre lo mencionado la ordenación del gasto realizó alerta sobre el análisis de competencia y viabilidad jurídica para el desarrollo de actividades de estudios, diseños y factibilidad mediante la modalidad de prestación de servicios con persona natural a la luz de lo indicado en la Ley 80 de 1993 con respecto a los contratos de consultoría.

Está en gestión solicitud de concepto jurídico, sin perjuicio de lo contemplado en el proceso concurso de méritos 289-2025; que prevé la adopción y/o actualización de los diseños.

## **6. Diseño de Ingeniería Básica para las Medidas de Caregato**

El alcance del presente trabajo, se identificó como procesos de diseño a nivel de *ingeniería básica* realizados por el equipo de prestación de servicios integrante del Equipo de Dinámicas Hídricas como alternativa de intervención para la gestión del punto crítico identificado como Caregato. Esto como insumo técnico para la eventual contratación de Estudios de Detalle y Obra.

Las medidas planteadas dependen del insumo desarrollado por el convenio de ciencia y tecnología 290-2025, cuyo producto principal corresponde al modelo integrado del terreno, el cual al 30 de octubre de 2025 no habían sido entregado a satisfacción.

### **Alerta**

Sobre lo mencionado la ordenación del gasto realizó alerta sobre el análisis de competencia y viabilidad jurídica para el desarrollo de actividades de estudios, diseños y factibilidad mediante la modalidad de prestación de servicios con persona natural a la luz de lo indicado en la Ley 80 de 1993 con respecto a los contratos de consultoría.

Está en gestión solicitud de concepto jurídico, considerando que se definen medidas específicas para la gestión de las intervenciones a nivel de Ingeniería Básica.

## **7. Convenio Interadministrativo marco No. No. 263-2025-I Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres**

Objeto: *“Aunar esfuerzos institucionales de carácter técnico, administrativo, financiero y jurídico para la identificación, formulación e implementación conjunta de acciones orientadas a la gestión integral de riesgo de desastres, la recuperación post desastre y la adaptación al cambio climático en la subregión de La Mojana. Estas acciones comprenderán, entre otras, el desarrollo de medidas para el conocimiento y la reducción del riesgo, así como la preparación y respuesta ante eventos adversos exacerbados por el cambio climático.”*

Fecha de inicio: 16 de mayo de 2025

Valor: \$0

- Se identificó la instalación de la mesa técnica en el mes de agosto, en donde se estableció como acción prioritaria la gestión del punto crítico de Caregato en el marco de la emergencia y recuperación temprana.
- No se identificó en el Plan Estratégico definición clara respecto de las competencias y alcances de cada una de las entidades. Se recomienda abordar las acciones de cada una de las entidades en el marco de la naturaleza de las medidas planteadas y las misionalidades de cada una de las Entidades.

## **8. Recuperar la funcionalidad hídrica de los sistemas de caños y ciénagas y sus áreas interconectadas con el río Cauca en la región de La Mojana, en el área aferente de la ciénaga de Ayapel**

El alcance del presente proyecto se identificó como procesos de diseño a nivel de *ingeniería básica* realizados por el equipo de prestación de servicios integrante del Equipo de Dinámicas Hídricas. Esto como insumo técnico para la eventual contratación de Estudios de Detalle y Obra.

El proyecto tiene un nivel de avance del 50% y está interrelacionado con las acciones de recuperación de dinámicas hídricas en el río Cauca, previstas para su diseño en el marco del contrato derivado del concurso de méritos 289-2025, previsto para inicio de ejecución el 19 de noviembre de 2025.

### **Gestión de las alertas y recomendaciones generadas por la Gerencia previa:**

- “(...)

*Se recomienda avanzar en la definición del modelo de intervención en el sector de Caregato*

*(...)”*

Considerando que, el insumo técnico por parte del cooperante Cuatro Conceptos S.A.S aún se encuentra en desarrollo, se dio inicio a las Estudios Previos y Anexo Técnico para la contratación de los Estudios de Detalle y Obra para este sector específico identificando la prioridad del punto crítico, atentos de:

1. Resultados de la modelación con la propuesta de las medidas;
2. Confirmación por parte de los delegados al Comité Técnico del convenio 263-2025 (Subgerente de Proyectos y Asesor III de Proyectos) de los acuerdos por competencia por parte del FA en este punto.

- “(...)

*Mediante la Resolución 313 del 19 de junio de 2025, que derogó la Resolución 038 de 2025, la Gerencia del Fondo Adaptación delegó a la Subgerencia de Riesgos las funciones de ordenación del gasto, del pago y de la gestión contractual, en lo relacionado exclusivamente con la fase de estudios y diseños del componente “implementación de medidas estructurales para la recuperación de Dinámicas Hídricas”. En virtud de esta delegación, la Subgerencia de Riesgos asumió la ordenación del gasto para los siguientes componentes del proyecto:*

1. *Intervenciones estructurales de reducción del riesgo,*
2. *Rehabilitación ecológica,*
3. *Estrategia de gestión del conocimiento.*

*(...)”*

Se realizó la gestión de seguimiento y continuidad de las acciones para el numeral 1. Intervenciones estructurales de reducción del riesgo, sin embargo las acciones relacionadas con los numerales 2 y 3 continuaron en gestión directa por parte de la Subgerencia de Proyectos, conforme a las delegaciones de supervisión y gestión de los E.T de Equipo de Trabajo Rehabilitación Ecológica y E.T de Gestión del Conocimiento a cargo de dicha Subgerencia.

Es importante mencionar, que el E.T. de Dinámicas Hídricas desarrolla sus actividades de manera exclusiva para la ejecución de este proyecto.

#### **- Estrategia Gestión del Conocimiento – Plataforma Mojanía**

Durante el periodo en ejecución de la segunda orden de compra, cuyo objeto corresponde a la renovación de la licencia de la Plataforma “Houndoc” y un Software as a Service (SaaS) implementado para el Fondo Adaptación.

Se ha avanzado en la consolidación de un entorno tecnológico robusto orientado a fortalecer la gestión de la información institucional y optimizar los procesos para el soporte a la toma de decisiones estratégicas.

El alcance del contrato comprende la actualización y optimización de los modelos existentes, la incorporación de nuevos modelos analíticos, el mantenimiento técnico continuo y la capacitación especializada a los usuarios, con un presupuesto estimado de \$4.656.669.482,00, que incluye todos los costos directos, indirectos, impuestos y contribuciones asociados a la suscripción y ejecución de la orden.

#### **Logros**

Durante el periodo actual se han logrado avances importantes en el desarrollo de los productos contemplados en la nueva contratación.

1. Actualización tecnológica integral: se avanzó en la modernización de la arquitectura de la plataforma, incorporando módulos de inteligencia artificial (IA) y herramientas de aprendizaje automático (machine learning) que fortalecen las capacidades predictivas y prescriptivas del sistema.
2. Implementación del Datalake institucional: se estructuró un entorno de almacenamiento en la nube con una capacidad de 240 TB, permitiendo el procesamiento de grandes volúmenes de información con mayor velocidad, eficiencia y seguridad.
3. Desarrollo de nuevos módulos estratégicos: se encuentra en ejecución la arquitectura para la gobernanza de datos, la gestión de modelos de machine learning, y el módulo de soporte a la formulación de proyectos, orientados a fortalecer la gestión integral del conocimiento institucional.
4. Integración de información multisectorial: se avanzó en la ampliación de las capacidades de la plataforma para la incorporación de imágenes satelitales ópticas y de radar, habilitando análisis espacio-temporales que facilitan la detección de patrones territoriales, el monitoreo de cambios y la identificación temprana de riesgos, especialmente relevantes en la planificación de las intervenciones en La Mojana.
5. Capacitación técnica y fortalecimiento de capacidades locales: se inició el diseño del plan de formación dirigido a los equipos técnicos del Fondo Adaptación, con el propósito de garantizar el uso eficiente del sistema y su sostenibilidad en el tiempo.
6. Se habilitó la fase de pruebas para el requerimiento del catálogo de variables y modelos analíticos, el cual ya está disponible en el ambiente de test de la plataforma, permitiendo el cargue de variables de prueba. Asimismo, se complementó la arquitectura del catálogo de variables, fortaleciendo su estructura para facilitar futuras integraciones y garantizar su escalabilidad.

7. Se elaboraron los manuales de usuario correspondientes al catálogo de variables y al módulo de anteproyectos, con el objetivo de facilitar la apropiación tecnológica por parte de los usuarios.
8. Se realizaron cargues de información de guías, manuales e imágenes a la base de conocimiento de la plataforma MojanA, lo que contribuye a consolidar un repositorio robusto y accesible para todos los actores involucrados.
9. Se avanzó en la planeación inicial del micrositio, logrando definir los alcances preliminares y explorar una arquitectura técnica viable para su desarrollo. Como parte de este proceso, se llevó a cabo una sesión técnica de entendimiento en la que se identificaron las necesidades funcionales, el tipo de información a incorporar y los elementos clave que deberá contener el micrositio, sentando las bases para su implementación efectiva.

Adicionalmente, el proyecto de renovación y modernización de la plataforma Houndoc ha avanzado de manera significativa en la consolidación de sus componentes técnicos y funcionales. La ejecución de pruebas en el ambiente de test del módulo de catálogo de variables y modelos analíticos permitió evaluar el desempeño del sistema, verificar la integridad de los flujos de cargue y consulta de información, y detectar oportunidades de mejora que garantizan la estabilidad y confiabilidad del entorno productivo.

De igual forma, se logró la consolidación y priorización del backlog o lista de requerimientos, herramienta esencial para la planificación y seguimiento técnico del proyecto. Este proceso ha contribuido a mantener una gestión ordenada del desarrollo, optimizando los tiempos de implementación y asegurando la alineación entre los objetivos técnicos y estratégicos del Fondo Adaptación.

En conjunto, estos avances reflejan una gestión eficiente y articulada orientada al fortalecimiento de la infraestructura tecnológica institucional. La renovación de la plataforma Houndoc consolida una herramienta estratégica para la gestión del conocimiento y la toma de decisiones, al integrar información clave sobre contratos, convenios y proyectos dentro de una misma estructura digital, potenciando además las capacidades de la Plataforma MojanA.

El proyecto constituye un hito en la transformación digital del Fondo Adaptación, al fortalecer la capacidad institucional para la planificación adaptativa frente al cambio climático, la gestión basada en evidencia y la optimización de procesos de análisis territorial en la región de La Mojana.

## **Alertas y recomendaciones**

### **Dificultades**

En la implementación y operación de la herramienta digital, pueden surgir diversas dificultades. A continuación, se muestra los posibles desafíos más relevantes:

1. Resistencia al cambio: Los usuarios, comunidades, entidades y las organizaciones pueden mostrar resistencia al adoptar nuevas tecnologías.
2. Capacitación de los usuarios: Es posible que algunos usuarios no tengan conocimiento en plataformas digitales o es difícil el acceso a computadores, lo que requiere programas de capacitación extensos para garantizar un uso efectivo de la herramienta.
3. Calidad de los datos: La integración de información requiere que los datos sean precisos,



actualizados y confiables. Los problemas de calidad, duplicación o incompletitud de datos pueden afectar la funcionalidad y los resultados obtenidos, por ellos se debe tener un grupo que valide la información y realice la curación de datos

4. **Infraestructura tecnológica:** Limitaciones en la conectividad a internet, especialmente en zonas rurales, donde no se podrá contar con esta herramienta
5. **Coordinación entre entidades:** Lograr que todas las entidades usen la herramienta y suban la información que han generado sobre el territorio y que lo realicen de acuerdo a las metodologías y protocolos realizados para la plataforma.
6. **Aceptación y adopción comunitaria:** Es importante involucrar a las comunidades del territorio, mediante socializaciones para asegurarse de que la herramienta atienda sus necesidades reales para garantizar su aceptación.
7. **Sostenibilidad a largo plazo:** Mantener y actualizar la plataforma implica costos y recursos continuos. Garantizar su sostenibilidad financiera y técnica puede ser un desafío considerable.
8. **Resistencia al cambio:** Los usuarios, comunidades, entidades y las organizaciones pueden mostrar resistencia al adoptar nuevas tecnologías.
9. **Capacitación de los usuarios:** Es posible que algunos usuarios no tengan conocimiento en plataformas digitales o es difícil el acceso a computadores, lo que requiere programas de capacitación extensos para garantizar un uso efectivo de la herramienta.
10. **Calidad de los datos:** La integración de información requiere que los datos sean precisos, actualizados y confiables. Los problemas de calidad, duplicación o incompletitud de datos pueden afectar la funcionalidad y los resultados obtenidos, por ellos se debe tener un grupo que valide la información y realice la curación de datos
11. **Infraestructura tecnológica:** Limitaciones en la conectividad a internet, especialmente en zonas rurales, donde no se podrá contar con esta herramienta
12. **Coordinación entre entidades:** Lograr que todas las entidades usen la herramienta y suban la información que han generado sobre el territorio y que lo realicen de acuerdo a las metodologías y protocolos realizados para la plataforma.
13. **Aceptación y adopción comunitaria:** Es importante involucrar a las comunidades del territorio, mediante socializaciones para asegurarse de que la herramienta atienda sus necesidades reales para garantizar su aceptación.
14. **Sostenibilidad a largo plazo:** Mantener y actualizar la plataforma implica costos y recursos continuos. Garantizar su sostenibilidad financiera y técnica puede ser un desafío considerable.
15. **Dependencia de la disponibilidad de información actualizada:** se identificaron retrasos en la carga de ciertos conjuntos de datos provenientes de fuentes externas. Se estableció un plan de contingencia con cronograma de actualización priorizado y se fortaleció la comunicación con las áreas responsables. Sincronización inter subgerencia: la incorporación de información proveniente de diversas gerencias requirió ajustes en los procesos de interoperabilidad. Se avanzó en la definición de protocolos de intercambio de datos y lineamientos para la integración transversal.

## Recomendaciones

Para asegurar la sostenibilidad y el éxito operativo de la Plataforma Digital, se recomienda implementar las siguientes acciones estratégicas y técnicas:

1. **Fortalecimiento de capacidades de los usuarios:** Desarrollar e implementar un programa integral de capacitación dirigido a todos los niveles de usuarios técnicos, administrativos y comunitarios que garantice la comprensión, el uso eficiente y la apropiación funcional



de la herramienta. Estas actividades deben incluir formación en interpretación de resultados, gestión de datos y uso de módulos analíticos.

2. Participación territorial y adaptación contextual: Fomentar la participación activa de las comunidades locales en el uso y validación de la plataforma, ajustando su diseño y funcionalidades a las particularidades del territorio. Esto permitirá que los usuarios reconozcan y comprendan mejor la dinámica ambiental y socioeconómica de su entorno.
3. Gestión y actualización de datos: Establecer protocolos técnicos y operativos para la actualización continua, validación y depuración de los datos integrados en la plataforma, asegurando la calidad, trazabilidad y consistencia de la información utilizada para la toma de decisiones.
4. Infraestructura tecnológica y conectividad: Reforzar la infraestructura tecnológica en zonas rurales o con limitaciones de conectividad, garantizando el acceso fluido a la plataforma y el correcto funcionamiento de sus servicios en línea. Esto incluye la evaluación de soluciones híbridas de almacenamiento y procesamiento en la nube.
5. Gobernanza y articulación institucional: Promover la interoperabilidad y el intercambio de información entre entidades locales, regionales y nacionales, mediante la definición de lineamientos de gobernanza de datos y la adopción de estándares comunes que faciliten la coordinación interinstitucional.
6. Ciberseguridad y protección de la información: Implementar estrategias robustas de ciberseguridad que aseguren la confidencialidad, integridad y disponibilidad de los datos, mediante políticas de control de acceso, respaldo periódico y monitoreo continuo de amenazas.
7. Sostenibilidad financiera y continuidad operativa: Diseñar un plan de sostenibilidad que contemple fuentes de financiación complementarias, alianzas estratégicas y mecanismos de cooperación técnica que garanticen la continuidad del servicio y la evolución tecnológica de la plataforma. Debido a que no se considera viable seguir utilizando recursos de este proyecto de inversión para las renovaciones de la licencia

**- Rehabilitación Ecológica y soberanía alimentaria participativas – 11 convenios de asociación con ESAL -Contrato con la Universidad del Atlántico**

Se avanzó en la Estrategia de Rehabilitación Ecológica Participativa, priorizando un Nodo de Intervención con los recursos de Dinámicas Hídricas, el cual responde a criterios como: los municipios priorizados en la declaratoria de emergencia 2010 - 2011, en el Decreto Ley 4580; instrumentos de Planificación del orden nacional y municipal, como los territorios priorizados en el actual PND 2022-2026, Zonas Potencialmente Inundables – 2010, y el Índice de Regulación Hídrica- 2010, elaborados por IDEAM y consignados en el Estudio Nacional del Agua – ENA; así como iniciativas de organizaciones comunitarias con trayectoria en la ordenación de su territorio en torno al agua. Siendo el Nodo priorizado el del Complejo Cenagoso de La Mojana.

En el marco de dicha estrategia, se adelantó en este Nodo de Intervención, procesos de contratación con organizaciones sin ánimo de lucro – ESAL mediante procesos competitivos enmarcados en el Decreto 092 de 2017, con el cual el Fondo Adaptación ha adjudicado a la fecha once (11) Convenios de Asociación, con una duración de doce (12) meses, lo que permitirá la intervención en 410 hectáreas.

El objeto de estos convenios consiste en: “Aunar esfuerzos técnicos para implementar acciones de rehabilitación ecológica participativa”, y atiende las necesidades de los territorios afectados por la ola invernal del 2010-2011, con el fin de mitigar fenómenos de inundación, deslizamientos y avalanchas, en áreas prioritarias para la regulación y recarga hídrica.

Para el desarrollo de los convenios con las ESAL, el Fondo Adaptación suscribió con la Universidad del Atlántico el convenio interadministrativo FV-CV-I-S-013-2024, con el objeto de “Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para adelantar acciones conjuntas de asistencia técnica a organizaciones sociales para la implementación de acciones de rehabilitación ecológica participativa en las áreas priorizadas por el Fondo Adaptación”, el cual se estructuró para prestar asistencia técnica a las ESAL en el desarrollo de los convenios de asociación suscritos con el Fondo Adaptación. De esta manera el Fondo Adaptación, la Universidad del Atlántico y las organizaciones sociales, constituyen alianzas público-populares para el desarrollo de las actividades de Rehabilitación Ecológica Participativa.

### **Convenio Interadministrativo No FV-CV-I-S-013-2024 FA-UA**

El 29/10/2024 se firmó el acta de inicio del convenio derivado No. FV-CV-I-S-013-2024, cuyo objeto es: Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para adelantar acciones conjuntas de asistencia técnica a organizaciones para la implementación de acciones de rehabilitación ecológica participativa en las áreas priorizadas por el Fondo Adaptación.

El convenio tiene recursos por un monto de \$10.040.600.126, de los cuales \$7.498.802.298 corresponden a aportes del Fondo Adaptación y \$2.541.797.828 a aportes de la Universidad del Atlántico. De los aportes del Fondo Adaptación, \$5.963.802.298 corresponden a recursos de ambiente Fenómeno de La Niña 2010-2011.

En el desarrollo del convenio, se adelantaron las gestiones de revisión y aprobación del Plan de Trabajo, cronograma de actividades, apertura de la cuenta y constancia de exención de gravámenes financieros remitidos por la Universidad del Atlántico, como requisitos técnicos y administrativos para la aprobación y realización del desembolso de los aportes del Fondo Adaptación.

Adicionalmente, y en cumplimiento de las actividades del convenio, se adelantaron con las organizaciones adjudicatarias de los Nodos Complejo Cenagoso de la Zapatosa, Serranía del Perijá, Cuenca del Río Patía y Cuenca baja del Río Magdalena, las actividades de asistencia técnica y apoyo a la supervisión de los convenios con las organizaciones sociales, producto de la cual se presentaron por parte de las organizaciones los informes correspondientes a la Fase de Aprestamiento.

*Ilustración 3. Talleres desarrollados con la Universidad del Atlántico*



### **Convenios Asociación Nodo Complejo Cenagoso de la Mojana**

En la siguiente tabla se presenta el resumen de los convenios de asociación, su fecha de inicio, valor adjudicado, las fechas en las que se han realizado desembolsos y el estado del siguiente desembolso para cada una:

*Tabla 54. Estado convenios de asociación de rehabilitación ecológica participativa, nodo Mojana*

No. Convenio	Asociación	Acta de inicio	\$ Adjudicado	Valor desembolsado acumulado	Gestión en la presente administración
<b>NODO COMPLEJO CENAGOSO DE LA MOJANA</b>					
077-2025-I	Asociación para la Vida Digna y Solidaria ASVIDAS Plenitud San Marcos	13/02/2025	\$ 791.320.646	\$39.566.032	Se llevaron a cabo mesas de trabajo para consolidar una primera versión del informe de paisajismo, revisada por la asistencia técnica y correspondiente al 50% de avance. Actualmente, dicho informe se encuentra en proceso de subsanación por parte de la organización. Por otro lado, los informes correspondientes al fortalecimiento organizacional (100%), línea base, estrategia de rehabilitación ecológica, herramienta de monitoreo y metodología de selección de predios se encuentran en etapa de construcción.
078-2025-I	Asociación agropecuaria y pesquera de San Rafael de Cortina	13/02/2025	\$1.027.784.808	\$256.946.202	La organización presentó los informes completos correspondientes al fortalecimiento organizacional, línea base, diseños paisajísticos participativos, estrategia de rehabilitación ecológica, herramienta de monitoreo y metodología de selección de predios. Actualmente, dichos documentos se encuentran en observación y subsanación entre la entidad y la organización.
079-2025-I	Asociación de Mujeres Protagonistas del Cambio - MUPROCAM	13/02/2025	\$ 604.339.380	\$ 151.084.845	La organización presentó los informes completos correspondientes al fortalecimiento organizacional, línea base, diseños paisajísticos participativos, estrategia de rehabilitación ecológica, herramienta de monitoreo y metodología de selección de predios. Actualmente se está a la espera de los resultados del análisis jurídico predial de las áreas, los cuales serán entregados por la asistencia técnica para dar inicio a la fase de implementación.
080-2025-I	Asociación Afrocolombiana Sembrando Futuro Nechí - AFSEFUN	13/02/2025	\$ 611.845.178	\$ 152.961.295	La organización presentó los informes completos correspondientes al fortalecimiento organizacional, línea base, diseños paisajísticos participativos, estrategia de rehabilitación ecológica, herramienta de monitoreo y metodología de selección de predios. Actualmente se está a la espera de los resultados del análisis jurídico predial de las áreas, los cuales serán entregados por la asistencia técnica para dar inicio a la fase de implementación.

No. Convenio	Asociación	Acta de inicio	\$ Adjudicado	Valor desembolsado acumulado	Gestión en la presente administración
081-2025-I	Asociación de Mujeres del Coco con Propósito	13/02/2025	\$ 611.845.178	\$ 152.961.295	La organización presentó los informes completos correspondientes al fortalecimiento organizacional, línea base, diseños paisajísticos participativos, estrategia de rehabilitación ecológica, herramienta de monitoreo y metodología de selección de predios. Actualmente se está a la espera de los resultados del análisis jurídico predial de las áreas, los cuales serán entregados por la asistencia técnica para dar inicio a la fase de implementación.
082-2025-I	Asociación Agropecuaria Indígena y Pesquera de San Jacinto del Cauca - ASOAGROINPESAN C	13/02/2025	\$ 611.567.688	\$ 152.891.922	La organización presentó los informes completos correspondientes al fortalecimiento organizacional, línea base, diseños paisajísticos participativos, estrategia de rehabilitación ecológica, herramienta de monitoreo y metodología de selección de predios. Actualmente se está a la espera de los resultados del análisis jurídico predial de las áreas, los cuales serán entregados por la asistencia técnica para dar inicio a la fase de implementación.
083-2025-I	Asociación de Mujeres Emprendedoras del Corregimiento de Palotal del Municipio de Ayapel	13/02/2025	\$ 611.845.178	\$ 152.961.295	La organización presentó los informes completos correspondientes al fortalecimiento organizacional, línea base, diseños paisajísticos participativos, estrategia de rehabilitación ecológica, herramienta de monitoreo y metodología de selección de predios. Actualmente se está a la espera de los resultados del análisis jurídico predial de las áreas, los cuales serán entregados por la asistencia técnica para dar inicio a la fase de implementación.
084-2025-I	Asociación de Mujeres Campesinas Agroindustrial de Ayapel	13/02/2025	\$ 611.845.178	\$ 152.961.295	La organización presentó los informes completos correspondientes al fortalecimiento organizacional, línea base, diseños paisajísticos participativos, estrategia de rehabilitación ecológica, herramienta de monitoreo y metodología de selección de predios. Actualmente se está a la espera de los resultados del análisis jurídico predial de las áreas, los cuales serán entregados por la asistencia técnica para dar inicio a la fase de implementación.
085-2025-I	Asociación de Mujeres Rurales de Ayapel	13/02/2025	\$ 611.845.178	\$ 152.961.295	La organización presentó los informes completos correspondientes al fortalecimiento organizacional, línea base, diseños paisajísticos participativos, estrategia de rehabilitación ecológica, herramienta de monitoreo y metodología de selección de predios. Actualmente se está a la espera de los resultados del análisis jurídico predial de las áreas,

No. Convenio	Asociación	Acta de inicio	\$ Adjudicado	Valor desembolsado acumulado	Gestión en la presente administración
					los cuales serán entregados por la asistencia técnica para dar inicio a la fase de implementación.
086-2025-I	Asociación de Campesinos Porcicultores Agroindustriales de Ayapel	13/02/2025	\$ 611.845.178	\$ 152.961.295	La organización presentó los informes completos correspondientes al fortalecimiento organizacional, línea base, diseños paisajísticos participativos, estrategia de rehabilitación ecológica, herramienta de monitoreo y metodología de selección de predios. Actualmente se está a la espera de los resultados del análisis jurídico predial de las áreas, los cuales serán entregados por la asistencia técnica para dar inicio a la fase de implementación.
087-2025-I	Asociación de Agricultores de Ayapel _ ASOAYAL	13/02/2025	\$ 611.845.178	\$ 152.961.295	La organización presentó los informes completos correspondientes al fortalecimiento organizacional, línea base, diseños paisajísticos participativos, estrategia de rehabilitación ecológica, herramienta de monitoreo y metodología de selección de predios. Actualmente se está a la espera de los resultados del análisis jurídico predial de las áreas, los cuales serán entregados por la asistencia técnica para dar inicio a la fase de implementación.

### Mejoramiento Integral del Hábitat con enfoque adaptativo

La *Estrategia de Adaptación y Soluciones Habitacionales con enfoque de género* hace parte del Plan de Acción de la Mojana, tiene como objetivo principal el desarrollo de hábitat adecuado, resiliente y sostenible con participación comunitaria, mediante la respuesta a las necesidades generadas por la Ola Invernal 2010-2011 y la implementación de medidas no estructurales en el marco del proyecto de *Recuperación de las Dinámicas Hídricas Naturales* de la región.

Sus líneas de trabajo son:

- i) Vivienda Nueva Adecuada – Aldeas Parcelas.
- ii) Recualificación del hábitat y el entorno.
- iii) Bienes Públicos Rurales con enfoque Popular (BBR).

A continuación, se presentan los avances y convenios por cada una de estas.

#### i) VIVIENDA NUEVA ADECUADA – ALDEAS PARCELAS

Objetivo: El modelo propuesto se basa en el concepto de “Aldea Parcela”, con el objetivo de fomentar una forma de habitar armónica y sostenible con el entorno rural y respetuosa con las dinámicas comunitarias. Cada solución prevé una parcela con área entre 400 y 800 m<sup>2</sup> que se orientarán al desarrollo de proyectos productivos que fortalezcan la actividad económica de las familias, además de la vivienda de interés social prioritario rural dispersa - VIPR de 60 a 65 m<sup>2</sup> construidos con la posibilidad de crecimiento progresivo interno y externo.



Estas viviendas van dirigidas a los hogares beneficiarios registrados en el Registro Único de Damnificados - REUNIDOS que se encuentran sin atender a la fecha por parte del Fondo Adaptación, en el marco de la respuesta institucional a la Ola Invernal 2010-2011.

### **Convenio entre Fondo Adaptación, el Fondo Nacional de Vivienda - FONVIVIENDA y el municipio de San Jacinto del Cauca.**

*Objeto: Aunar esfuerzos técnicos, administrativos, jurídicos y financieros, entre el FONDO ADAPTACIÓN, FONDO NACIONAL DE VIVIENDA - FONVIVIENDA y el municipio de SAN JACINTO DEL CAUCA - BOLÍVAR, para llevar a cabo la operación y ejecución del proyecto de viviendas de interés social prioritario rural - VIPR dispersas, en la modalidad de Aldea Parcela - Reubicación en suelo clasificado como rural en el municipio de SAN JACINTO DEL CAUCA - BOLÍVAR.*

Alcance: Etapa uno - 100 viviendas de interés social prioritario rural dispersas - VIPR en el municipio de San Jacinto del Cauca, Bolívar.

Beneficiarios: Censo Ola Invernal 2010-2011.

Aportes:

- Fondo Adaptación (97%) por \$ 12.427.155.000
- Fonvivienda por (3%) \$384.345.000 + Interventoría (16%) + Indexación (2026,2027,2028) + costos operativos y fiduciarios.
- Municipio aporta en especie no cuantificado representado en el o los predio(s) donde se desarrollará el proyecto de vivienda de interés social prioritario rural - VIPR, así como su disposición material, parcelación, transferencia, demarcación de vías que permita la accesibilidad en el predio y servicios de agua segura y energía eléctrica.

Valor total: \$ 12.811.500.000

### **Logros**

- a. Se realizó la Sesión Ordinaria No. 15 del Comité de Contratación el pasado 14 de octubre del 2025. En esta (la) Secretario(a) General, el (la) Asesor III del Equipo de Trabajo de Gestión Contractual, el (la) Jefe de la Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento, el (la) Subgerente de Estructuración, el (la) Asesor(a) III del Grupo de Trabajo de Gestión Jurídica de la Secretaría General y el (la) Asesor(a) II del Equipo de Trabajo de Gestión Financiera de la Secretaría General recomendaron unánimemente continuar con el proceso para la suscripción del convenio.
- b. El Fondo Nacional de Vivienda – FONVIVIENDA informó al Fondo Adaptación que la totalidad del proceso cumple los estándares del sector y pasó los exámenes técnicos, jurídicos y financieros de la entidad. De tal forma, durante la semana del 03 al 07 de noviembre, remitirá la minuta firmada.
- c. Soluciones de Vivienda después de 14 años: Con el fin de consolidar el proyecto y dar cumplimiento al objetivo misional del FONDO atendiendo a los últimos beneficiarios registrados en REUNIDOS en la “Mojana”, se recomienda suscribir el convenio tripartito



antes de la entrada en vigor de la Ley de Garantías.

- d. El convenio como mecanismo de gestión integral: El convenio se constituye en el mecanismo mediante el cual se compromete al municipio con el aporte de los predios requerido, y, a su vez, se erige como una herramienta jurídica efectiva que les permite gestionar y dinamizar los procesos ante terceros para el cumplimiento de los propósitos en común.
- e. Certeza técnica y jurídica con aval y participación del rector del sector vivienda: Se encuentran completamente desarrollados, ajustados y concertados los Estudios Previos y anexos para la suscripción del Convenio Tripartito con FONVIVIENDA y el municipio.
- f. Nota: El Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio - MVCT y Fondo Nacional de Vivienda - FONVIVIENDA co-construyeron la totalidad de la estrategia de VIPR en Aldea Parcela para San Jacinto del Cauca.
- g. Status Quo: Se encuentran desarrollados y concertados conjuntamente con las partes (Fonvivienda y municipio) los términos definitivos de los Estudios Previos y sus correspondientes anexos incluyendo Matriz de Riesgos, para la suscripción oportuna del convenio. Tenemos disponibilidades presupuestales de las partes.

### Alertas y recomendaciones

- a. Se recomienda dar continuidad a los procesos administrativos para suscribir la minuta del convenio tripartito, antes de ley de garantías, considerando que la estrategia general y predial se desarrolló con los lineamientos del rector del sector (MVCT - Fonvivienda).
- b. Teniendo en cuenta el universo de hogares beneficiarios aún pendientes por atender del Fondo de Adaptación, se contempla la posibilidad de desarrollar una segunda fase en 2026, de acuerdo con la disponibilidad de recursos, para la construcción de 90 viviendas adicionales. Esto sería viable considerando que el municipio dispondrá de un área adicional dentro del predio identificado para la ejecución de la totalidad de las fases del proyecto Aldea Parcela.

### Nota:

- Control Interno emitió una alerta preventiva por riesgos asociados a la disposición jurídica del predio y a la suficiencia de las autorizaciones municipales para suscribir el convenio.
- Aunque el municipio aportó los Acuerdos Municipales 004 y 008 de 2025, no se encontraba consolidada la disponibilidad jurídica plena del predio.
- El análisis técnico inicial identificó falsa tradición y una anotación de la ORIP que sugería vocación de bien baldío, requiriendo agotar el procedimiento de adjudicación del Decreto 1071 de 2015.
- El análisis jurídico, con base en el estudio de Mario Alberto Mendoza Ceballos, determinó que no existía un riesgo jurídico insuperable, pues la falsa tradición confirma la inexistencia de derechos privados y la presunción de baldío es coherente con el trámite ya iniciado ante la ANT (radicado 202543001545021).
- Se incorporó en el proyecto de convenio una condición resolutoria de seis (6) meses, permitiendo la terminación anticipada si no se perfeccionaba la disponibilidad del predio.
- Los recursos serían administrados por Fonvivienda a través del patrimonio autónomo,

con devolución íntegra en caso de operar la condición resolutoria y rendimientos financieros favorables para el Fondo de Adaptación.

- El equipo técnico y jurídico aportó estudio de títulos y soportes del trámite ante la ANT.
- No se evidenciaron hallazgos previos relacionados con situaciones similares en auditorías financieras, pese a las referencias efectuadas por Control Interno.
- El proyecto contaba con validación técnica, jurídica, financiera y territorial por parte del Ministerio de Vivienda y Fonvivienda, conforme al Decreto Ley 890 de 2017.

## ii) RECUALIFICACIÓN DEL HÁBITAT Y EL ENTORNO

**Objetivo:** Esta modalidad está enfocada a la adaptación de las condiciones del entorno de la vivienda de tal forma que complementa la adecuación al interior de esta, con el propósito fundamental de integrar a los miembros del hogar en actividades que permitan gradualmente mejorar su calidad de vida y relación con el entorno.

### 1. Convenio No. 308-2025- I suscrito entre el Fondo Adaptación y el Instituto Nacional de Vías - INVIAS

**Objeto:** Aunar esfuerzos técnicos, financieros, jurídicos y administrativos para ejecutar actividades orientadas al mejoramiento de infraestructura resiliente de los “Senderos de Adaptación y Paz” en la región de La Mojana, con el fin de recuperar, fortalecer y dinamizar la conectividad territorial, social y productiva de las comunidades.

**Alcance:** El alcance de este convenio abarca el mejoramiento de hasta 200 intervenciones en vías rurales a través de la ejecución de obras menores de drenaje y/o estructuras viales de baja complejidad priorizadas por las partes, las cuales mejoran e impactan directamente los entornos de los proyectos en desarrollo o por desarrollar por el Fondo Adaptación, en el marco de otras estrategias de adaptación, tales como proyectos de vivienda nueva rural – VIPR, Bienes Públicos Rurales con enfoque Popular – BPR y otras iniciativas del proyecto de inversión de Recuperación de Dinámicas Hídricas en la Región de La Mojana.

INVIAS realizará las contrataciones derivadas del presente convenio con los organismos de acción comunal e interventores, conforme a las disposiciones legales vigentes que correspondan.

**Suscripción del Convenio:** 23 de julio de 2025.

**Plazo:** 31 de agosto de 2026.

**Aportes:**

- Fondo Adaptación por \$ 60.000.000.000 en dinero.
- INVIAS (Instituto Nacional de Vías) por \$ 12.079.316.322 en especie.

Valor total: \$ 72.079.316.322

### Logros

- a. A la fecha se están estructurando los presupuestos para los 153 tramos viales a intervenir que fueron presentados por el INVIAS por la Sesión No. 2 del Comité Operativo realizado entre el 09 y 23 de octubre del 2025. Además, se están estructurando los convenios asociativos con igual número de juntas de acción comunal.

- b. Se desarrolló la totalidad de los diagnósticos técnicos en los 200 puntos establecidos en el marco convenio. Esta operación se desarrolló en menos de 40 días y terminó dos semanas antes de lo previsto.
- c. El FONDO en conjunto con el INVIAS, tiene como meta al 31 de diciembre la firma de la totalidad de los convenios asociativos y el desembolso del 80% de los recursos.

### Alertas y recomendaciones

El convenio está en desarrollo dentro de los tiempos previstos según programación, por lo anterior, se solicitó PAC para desembolsos en noviembre y diciembre. Se recomienda solicitar apoyo integral al área de gestión financiera.

### iii) BIENES PÚBLICO RURALES CON ENFOQUE POPULAR 2025 (BPR)

**Objetivo:** Los BPR son infraestructuras innovadoras para la ruralidad de la región de La Mojana, diseñadas para fortalecer la vida colectiva y promover la cohesión comunitaria mediante espacios inclusivos y de uso múltiple. Cada BPR integra componentes de paisajismo en una propuesta concebida como un sistema vivo, que articula armónicamente lo natural y lo construido, conectando la infraestructura con el entorno y con las dinámicas sociales del territorio.

**Alerta:** El proyecto se estructuró durante el segundo semestre del año 2025; sin embargo, el Concepto de Riesgos solicitado el 7 de julio, a la fecha no ha sido remitido, comprometiendo el desarrollo adecuado del presupuesto y la presentación al Comité de Contratación con el debido tiempo.

Se propone dejar el proyecto y su documentación en el banco que disponga la entidad para próximos desarrollos de iniciativas en la región de la Mojana.

#### 1. Convenio Interadministrativo entre el Fondo Adaptación, la Gobernación de Córdoba y el municipio de Ayapel

Alcance: Construcción de dos (2) Bienes Públicos Rurales con enfoque Popular.

Aportes:

- Fondo Adaptación por \$ 7.000.000.000 en dinero.
- El municipio Ayapel aporta en especie no cuantificado representado en el o los predio(s) donde se desarrollará el proyecto.
- La Gobernación aportará encargo fiduciario ya suscrito, contratará los Estudios, Diseños, Obra e Interventoría, operará y hará seguimiento.

Valor total: \$ 7.000.000.000

### Logros

- a. Estudios previos completos, modelo arquitectónico completo y presupuesto al 90%.
- b. Verificación predial y técnica de los predios en Estado: 100%.

## Alertas y recomendaciones

Se recomienda que cuando llegue el Concepto de Riesgos se adapten los presupuestos y arquitectura a las condiciones allí señaladas.

De igual forma, se advierte que la carencia de este documento comprometió la estructuración, desarrollo y presentación del proyecto.

## iv) BIENES PÚBLICOS POPULARES 2024 (BPP)

Objetivo: Equipamientos comunitarios con fines multipropósito, en los cuales se puedan realizar actividades comunitarias, actividades culturales, ferias, eventos, actividades pedagógicas, y además, en situaciones de contingencia un espacio seguro temporal en situación de contingencia.

### 1. Convenio Interadministrativo FA-CV-S-005-2024 suscrito entre el Fondo Adaptación, el Departamento de Bolívar y el municipio de Magangué.

**Objeto:** Aunar esfuerzos administrativos, técnicos y financieros, con el fin de ejecutar la estrategia de Adaptación y Soluciones Habitacionales con enfoque de género, en cuanto al componente de Centros Comunitarios, alineado con las estrategias de las partes, en el marco del proyecto de Recuperación de Dinámicas Hídricas en la Mojana, para el municipio de Magangué — Bolívar.

**Alcance:** Construcción de tres (3) Bienes Públicos Populares en los predios de Isla Grande, Tacasaluma y Barranca Yuca, localizados en el municipio de Magangué, Bolívar.

#### Aportes:

- **Fondo Adaptación** por \$ 5.984.037.080 - Correspondientes al diseño, construcción e interventoría de los BPP.
- **Municipio** por \$350.008.000 - Correspondiente a los predios, logística de socializaciones a la comunidad, personal de apoyo, estudios de riesgo, topografía y suelos.
- **El Departamento** no hace aportes de carácter económico, no obstante tiene el compromiso de contratar los Estudios, Diseños, Obra e Interventoría, para la construcción de los BPP, para ser entregados al municipio de Magangué, quien se encargará de su operación y mantenimiento.

Valor total: **\$ 6.334.045.080**

#### Logros

- a. Suscripción de Otrosí No. 1 el 31 de julio del 2025, con el objetivo de modificar algunos compromisos de las partes, la indexación 2025 del valor previsto para estudios, diseños y obras y, la incorporación del valor de la interventoría.
- b. Ajuste a los estudios de topografía, suelos y riesgos aportados por el municipio de Magangué, con el fin de que los mismos sean apropiados por parte del contratista de diseño y construcción.
- c. De acuerdo al análisis de riesgo realizado por la Subgerencia de Riesgos a los predios, se identificó en un predio postulado, la necesidad de realizar un estudio de topobatimetría

para que sea analizado en el alcance del estudio de riesgos, y con el resultado de esta información se pueda establecer, si existe riesgo de inundación en dicho predio, con el fin de garantizar que las obras que se ejecuten cumplan su objetivo.

- d. Se ajustaron los estudios previos y anexos elaborados por el Departamento, con el fin de que se cumpla con los lineamientos del convenio, no obstante, esta entidad no ha iniciado los procesos precontractuales para lograr la suscripción de los contratos derivados.

### Alertas y recomendaciones

- a. Teniendo en cuenta el plazo actual del convenio, se hace necesario prorrogar el plazo del convenio, esto teniendo en cuenta el desfase actual que hay en el plan de trabajo aprobado, por las demoras que ha tenido el Departamento de Bolívar en ejecución de la contratación derivada para el desarrollo de los BPP; a pesar de las solicitudes realizadas por el Fondo, el Departamento a la fecha no ha presentado solicitud de prórroga al convenio.
- b. El Departamento mediante oficio R-2025-0009721 del 16 de octubre señaló que desiste de su intención de actual como entidad contratante de la contratación de estudios, diseños, obra e interventoría para el diseño y construcción de los BPP, al respecto, se dio respuesta a dicho oficio mediante comunicado oficial E-2025-003972 del pasado 27 de octubre, mediante el cual se aclaró al Departamento los compromisos contractuales adquiridos con la suscripción del convenio y su modificación contractual, adicionalmente, se están buscando las alternativas técnicas y jurídicas, para superar esta situación y lograr cumplir con el objeto del convenio y en especial cumplir con las comunidades a las cuales se socializó el desarrollo de la estrategia.

## 2. Convenio Interadministrativo FA-CV-S-006-2024 suscrito entre el Fondo Adaptación, el Departamento de Sucre, el municipio de San Marcos.

**Objeto:** *Aunar esfuerzos administrativos, técnicos y financieros, con el fin de ejecutar la estrategia de Adaptación y Soluciones Habitacionales con enfoque de género, en cuanto al componente de Centros Comunitarios, alineado con las estrategias de las partes, en el marco del proyecto de Recuperación de Dinámicas Hídricas en la Mojana, para el municipio de San Marcos — Sucre.*

**Alcance:** Construcción de dos (2) Bienes Públicos Populares en los predios de El Limón y Buenavista, localizados en el municipio de San Marcos, Sucre.

### Aportes:

- **Fondo Adaptación** por \$ 4.191.892.136 - Correspondientes al diseño, construcción e interventoría de los BPP.
- **Municipio** por \$386.216.000 - Correspondiente a los predios.
- **El Departamento** no hace aportes de carácter económico, no obstante tiene el compromiso de contratar los Estudios, Diseños, Obra e Interventoría, para la construcción de los BPP, para ser entregados al municipio de San Marcos, quien se encargará de su operación y mantenimiento.

Valor total: \$ **4.578.108.136**

## Logros

- a. El Departamento inició el proceso para contratar los estudios, diseños y obra con la Convocatoria LP-006-2025, a través de la cual se ejecutará el diseño y construcción de los BPP, el cual se puede verificar en el siguiente enlace: <https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?prevCtxLbl=Buscar+procesos&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1BusinessLine%2fTendering%2fContractNoticeManagement%2fIndex&notice=CO1.NTC.8959090>

Dicha convocatoria tiene el siguiente objeto: ESTUDIOS, DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE DOS BIENES PÚBLICOS POPULARES EN LOS CORREGIMIENTOS DE BUENAVISTA Y EL LIMÓN EN EL MUNICIPIO DE SAN MARCOS-SUCRE DENTRO DE LA ESTRATEGIA DE ADAPTACIÓN Y SOLUCIONES HABITACIONALES CON ENFOQUE DE GÉNERO DEL FONDO ADAPTACIÓN. Conforme con el cronograma del proceso de selección, la ejecución de las obras están previstas para el primer semestre de 2026.

## Alertas y recomendaciones

- a. Teniendo en cuenta el plazo actual del convenio, se hace necesario prorrogar el plazo del mismo, esto teniendo en cuenta el desfase actual que hay en el plan de trabajo aprobado, es por esto que el Departamento solicitó prórroga al convenio por un plazo de once (11) meses, la cual se encuentra en trámite al interior del Fondo.
- b. El municipio de San Marcos, debe ejecutar obras de conectividad vial para uno de los predios, con el fin de garantizar su accesibilidad.

## v) CONVENIO SANEAMIENTO BÁSICO PARA SAN MARCOS

### Descripción de proyecto

Este proyecto busca un convenio interadministrativo entre el Fondo Adaptación y el municipio de San Marcos (Sucre), diseñado para fortalecer la infraestructura de saneamiento básico en la zona urbana. Su objetivo principal es optimizar la gestión de las aguas residuales del municipio, un problema estructural que ha sido identificado como una de las principales vulnerabilidades ante los fenómenos de variabilidad climática.

### Justificación del Proyecto

La actual infraestructura de saneamiento presenta serias deficiencias, especialmente en la operación de la Estación de Bombeo de Aguas Residuales (EBAR) y en el estado de las redes y colectores principales. Estas fallas causan el vertimiento de aguas residuales sin tratamiento adecuado en las ciénagas y, consecuentemente, en el río San Jorge que forman parte del complejo ecosistema de La Mojana. Esta situación no solo contamina los cuerpos de agua vitales para la región, sino que también representa un riesgo para la salud pública de los habitantes y reduce la capacidad del municipio para enfrentar eventos climáticos extremos como inundaciones.



## Alcance y Componentes del Proyecto

### Las actividades a desarrollar incluyen:

- **Optimización de la EBAR:** A través de la implementación de tecnologías modernas que permitan la automatización del bombeo, se busca una operación más eficiente y segura, reduciendo costos y riesgos operativos.
- **Rehabilitación de redes y colectores:** Se realizarán intervenciones para mejorar la capacidad de transporte de los colectores del sistema de alcantarillado, disminuyendo así los rebosamientos y las inundaciones de aguas residuales en la zona urbana.

**Objeto del Convenio:** *“Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre el Fondo Adaptación y el municipio de San Marcos (Sucre), para la estructuración, desarrollo e implementación de soluciones de infraestructura resiliente para el saneamiento, ante fenómenos de variabilidad climática, y con el fin de mitigar los impactos sobre los cuerpos de agua en la región de La Mojana.”*

**Tiempo de ejecución del Convenio:** 24 meses

### Aportes al Convenio

- **Fondo Adaptación:** Seis mil millones de pesos (\$6.000.000.000,00)
- **Municipio de San Marcos:** Dos mil millones de pesos (\$2.669.414.031,43) y los diseños preliminares para la ejecución de las obras.

### Impacto Esperado

Se proyecta que el proyecto genere impactos positivos y multidimensionales:

- **Impacto Ambiental:** Contribuirá directamente a la reducción de la contaminación hídrica, ayudando a preservar el equilibrio de los ecosistemas de La Mojana.
- **Impacto Social:** Mejorará las condiciones sanitarias y la calidad de vida de los habitantes, reduciendo la exposición a enfermedades asociadas a la falta de saneamiento adecuado.
- **Impacto en Resiliencia:** Fortalecerá la capacidad del municipio para gestionar los riesgos de inundación y otros efectos de la variabilidad climática, lo cual es crucial en una región tan vulnerable como La Mojana.
- Con una población beneficiada de 35.481 habitantes (incluyendo población permanente y flotante).

### Avances y logros

A la fecha, se han adelantado diversas mesas de trabajo de carácter interinstitucional, a partir de las cuales se logró definir el alcance del convenio a desarrollar. De igual manera, se cuenta con la estructuración y definición de los aspectos contractuales y jurídicos del mismo. Asimismo, el Fondo Adaptación y el municipio ya cuentan con la disponibilidad presupuestal requerida para su ejecución. No obstante, se encuentra pendiente la obtención del aval por parte del Comité de Contratación, requisito necesario para continuar con el proceso.

## Alertas y Recomendaciones

Se recomienda llevar a cabo el comité de contratación a fin de poder llegar a la suscripción del convenio, y cambiar la fuente de recursos debido a que no se ha hecho la actualización del proyecto de inversión en el Departamento Nacional de Planeación, que viabilice nuevas contrataciones del componente no estructural.

### **Fortalecimiento de capacidades: soberanía alimentaria participativa y resiliente a través de sistemas agroalimentarios adaptados al cambio climático.**

#### Descripción de la iniciativa

En el marco del Proyecto Implementación de Medidas para la Recuperación de las Dinámicas Hídricas en La Mojana, específicamente en el marco del Objetivo No. 2 implementación de medidas no estructurales, se ha contemplado la posibilidad de llevar a cabo una iniciativa piloto de Fortalecimiento de capacidades: soberanía alimentaria participativa y resiliente a través de sistemas agroalimentarios adaptados al cambio climático. Con esta iniciativa, que se encuentra en etapa de estructuración y análisis de viabilidad técnica, jurídica, social y financiera, se busca generar un modelo mediante el cual, se logre fortalecer la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con la variabilidad y cambio climático de personas que se encuentran en situaciones de vulnerabilidad, como actores comunitarios, escolares e institucionales de la región de La Mojana y sus regiones aledañas para mejorar la resiliencia de los sistemas agroalimentarios de las comunidades y de sus ecosistemas, enmarcado en los componentes Mejoramiento Integral del Hábitat con Enfoque Adaptativo y Soberanía Alimentaria y Rehabilitación Ecológica Participativa.

Para esto, se propone un abordaje integral de gestión del riesgo y adaptación al cambio climático, a través de estrategias educativas y de fortalecimiento de capacidades basadas en metodologías activas y participativas (Aprender Haciendo), como aulas vivas (agrícolas y/o pecuarias, educación ambiental y gobernanza) en las instituciones educativas y acompañando a las familias de comunidades aledañas en la réplica de las medidas de adaptación en sus parcelas, con la participación activa de la comunidad educativa y en articulación con las instituciones y actores de los territorios priorizados.

Para la sostenibilidad de los procesos se brindará acompañamiento técnico permanente, se fortalecerán las capacidades de organizaciones sociales comunitarias y de las comunidades participantes, quienes estarán en la capacidad de replicar la estrategia y se gestionan alianzas.

Actualmente, el proceso se encuentra en análisis de viabilidad técnica, jurídica, social y financiera por parte de las Subgerencias y Secretaría General, no obstante esta contratación además debe estar sometida a la modificación o actualización del plan de inversión en el Departamento Nacional de Planeación.

#### **Proyectos económicos, sociales y culturales:**

De acuerdo con lo mencionado en el apartado del sector de Reactivación económica, se suscribió en el primer trimestre 2025 el contrato 001- 2025-I cuyo objeto expresa: *“Diseñar una estrategia de desarrollo socioeconómico adaptado al cambio climático para los municipios de la subregión de La Mojana, e implementar las acciones indicadas para la cadena productiva del arroz, así como aquellas tendientes a la conformación de una organización regional que contribuya al desarrollo*

de esta cadena productiva y su administración” el cual es supervisado por el contrato de interventoría Nro. 002-2025-I; para una inversión total de \$40.491.849.879.

### **Etapas del proyecto:**

**1 Alistamiento:** Etapa de planeación y definición de las condiciones de partida para la estructuración de la Estrategia de Desarrollo Socioeconómico Adaptado al Cambio Climático, identificando previo análisis de fuentes secundarias y primarias (cuando se requiera) las condiciones y características del contexto local, regional y nacional desde un punto de vista integral hacia el mejoramiento productivo de la subregión de La Mojana.

**2 Estructuración:** Desarrollo a nivel táctico y de proyecto de tres productos principales:

**I. Estrategia para el desarrollo socioeconómico adaptado al cambio climático para la región de La Mojana.**

Se definirán acciones específicas de manera ordenada y coordinada, los determinantes técnicos, jurídicos, sociales, ambientales, económicos y culturales, que contribuyan a la subregión de La Mojana para reducir la vulnerabilidad de esta población como medida no estructural para la recuperación de las Dinámicas Hídricas de la Subregión. Esta Estrategia deberá contemplar y recomendar desde una visión integral las acciones requeridas para contribuir al desarrollo socioeconómico adaptado al cambio climático; además, de contar con recomendaciones generales y estratégicas enfocadas al desarrollo de las principales cadenas productivas de la región (el arroz y otras que se identifiquen), con miras a:

- La transformación productiva.
- La reducción de la vulnerabilidad económica y social de su población.
- La reducción del impacto ambiental de las actividades productivas.

**II. Conformación de la organización regional para la administración y prestación de los servicios para la cadena productiva del arroz y otras en la región de La Mojana.**

Definición y conformación de una organización regional considerando entre otros;

- Propuesta de estatutos y de gobernanza de la organización regional.
- Plan de trabajo que permita conocer la manera en que se consolidará la organización regional que incluya el proceso de conformación, constitución e inscripción, puesta en marcha y sostenibilidad de ésta, en cumplimiento de la normativa aplicable para ello.
- Análisis y presupuesto necesario para la conformación y sostenibilidad de la organización regional considerando esta última por al menos doce (12) meses.
- Estructuración de la oferta de servicios y/o suministro o venta de bienes e insumos que podrá proporcionar la organización regional además del proceso de industrialización del arroz.
- Reglas claras de disolución y liquidación que contengan la disposición final de los bienes financiados con este proyecto que eviten daños antijurídicos al Estado.

**III. Estudio de factibilidad y proyecto formulado para la cadena productiva del arroz de acuerdo a La Estrategia de Desarrollo Socioeconómico Adaptado al Cambio Climático formulada en el numeral 1.**

Acciones que dan como mínimo la viabilidad técnica, financiera, jurídica y social de la iniciativa, trabajando con las asociaciones. Aquí se descende a nivel de **proyecto la Cadena Productiva del Arroz**, con el fin de implementar su desarrollo en el marco del presente contrato.

En este sentido se realizan en esta etapa estudios de factibilidad de pre-inversión, plan de inversión y sostenibilidad para la cadena productiva del arroz; que permita en su implementación consolidar un negocio de industrialización del arroz, lo anterior contemplando la etapa producción, transformación, venta y comercialización.

Esta etapa de Estructuración deberá contemplar como mínimo los siguientes componentes:

1. Socio empresarial, incluyendo asociatividad y gobernanza
2. Técnico
3. Mercadeo y comercialización
4. Ambiental
5. Gestión del riesgo y adaptación al cambio climático
6. Operativo
7. Financiero

### 3. Implementación

Puesta en marcha de las acciones incluidas en la Estrategia y viabilizadas y estructuradas en las etapas precedentes para la cadena productiva del arroz, la conformación y sostenibilidad de la organización regional que ejercerá su administración y prestación de los servicios para la línea productiva del arroz y las demás; así como, las acciones de asistencia técnica, acompañamiento, seguimiento y monitoreo de los componentes definidos, presupuestados y proyectados en la etapa de Estructuración precedente.

#### Logros

- Aval por parte de la Interventoría de los productos que integran la Etapa de Alistamiento: Diagnóstico Socioeconómico, Caracterización de más de 400 asociaciones, cartografía social con más de 700 asociaciones, criterios de selecciones de los beneficiarios del proyecto, lista preliminar de beneficiarios.

Gestión de las alertas generadas por la Gerencia previa:

“(…)

- *Realizar aprobación del Diagnóstico Socioeconómico realizado en los 11 municipios de la Mojana por la interventoría*
- *Realizar la aprobación de la justificación para que las asociaciones hagan parte del proyecto por la interventoría.*
- *Realizar aprobación del mapa de actores por la interventoría*
- *Realizar aprobación de documentos con los lineamientos del proyecto a estructurar. (Plantas o molinos) por la interventoría*
- *Realizar aprobación del listado preliminar de población objetivo por la interventoría.*
- *Subsanaciones pendientes por parte del contratista de acuerdo con observaciones de tipo técnico y de calidad realizadas por la interventoría para avanzar en las aprobaciones.*

(...)"

Por parte de la supervisión delegada en el mes de septiembre se realizó la gestión para dirimir las diferencias presentadas por el contratista y la interventoría en las instancias previstas para ello en el marco del contrato, se logró aval por parte de la interventoría a los productos para socialización al Fondo Adaptación.

"(...)"

- *Quemar nueva línea base y/o realizar plan de choque para terminar actividades de acuerdo con el cronograma número 1.*
- *Por parte de la supervisión del contrato se notificó a la gerencia sobre las dificultades que se estaban presentando en su ejecución debido a posibles falencias en su estructuración y la interpretación que estaba haciendo el contratista sobre los costos indirectos reembolsables. Por tal razón se solicitó al equipo de gestión jurídica misional la revisión del proceso y posteriormente se designó a la asesora jurídica ejercer la supervisión conjunta sobre el contrato de interventoría que ejerce la vigilancia integral.*
- *Se confirma por parte de los supervisores que existe un riesgo de detrimento patrimonial por los hechos advertidos, además, se informa sobre incumplimientos notificados por parte de la interventoría relacionado con la entrega de los productos, quién también negó la solicitud de suspensión por la improcedencia de los argumentos sobre los cuales se basó el contratista.*

(...)"

Durante el mes de septiembre se realizó análisis detallado del expediente contractual del que se pudo concluir una gestión de supervisión insuficiente que ocasionó desviaciones significativas en el cronograma del proyecto (-30%) con una ejecución financiera del 0%. No se evidenciaron registros del ejercicio de seguimiento, control y vigilancia tanto por parte de la interventoría, como por parte de la supervisión.

Lo antes mencionado derivó en la apertura del proceso administrativo sancionatorio por presunto incumplimiento a la interventoría, donde se reportó por parte de la supervisión adelantada a partir del mes de septiembre más de 17 obligaciones incumplidas.

Por otra parte, luego de transcurridos seis meses de ejecución no se evidenciaron acciones conminatorias a los contratistas.

"(...)"

- *Por tal razón, la supervisión dió traslado al equipo encargado de adelantar los procesos sancionatorios y desde la gerencia se le solicitó al equipo jurídico continuar con la revisión exhaustiva para establecer la existencia de las falencias y su gravedad en la etapa de estructuración y ejecución con el fin de determinar los riesgos y tomar las decisiones que haya lugar.*

(...)"

El proceso sancionatorio solicitado por la Interventoría el 04 de septiembre, se encuentra en etapa de prueba para el proceso de Terminación y Archivo conforme la solicitud realizada por la interventoría el 17 de octubre de 2025, por identificar que las causas que lo motivaron no prevalecieron.

En cuanto a las indicadas falencias de estructuración no se halla evidencia de los señalados.

## Notas adicionales sobre este proyecto:

**Se ejecuta el Contrato No. 001-2025-I, suscrito el 3 de enero de 2025 con la UNIÓN TEMPORAL DE REACTIVACIÓN ECONÓMICA LA MOJANA**, con el objeto de “Diseñar una estrategia de desarrollo socioeconómico adaptado al cambio climático para los municipios de la subregión de La Mojana, e implementar las acciones indicadas para la cadena productiva del arroz, así como aquellas tendientes a la conformación de una organización regional que contribuya al desarrollo de esta cadena productiva y su administración”, por valor de \$36.211.733.463.

La interventoría de dicho contrato es ejercida por el **CONSORCIO GARSSA INGEPLAN, en virtud del Contrato de Interventoría Nro. 002-2025-I**

Durante las reuniones de empalme con la Gerencia de la Dra. Katherine Rojas Montenegro, se informó sobre diversas problemáticas en la ejecución contractual de dichos negocios jurídicos, que podrían derivar en la paralización del proyecto. Entre ellas se encontraban diferencias en la interpretación de “los costos indirectos reembolsables” del Contrato 001 de 2025 y presuntos incumplimientos del contratista, señalados por la interventoría en el “Informe de Presunto Incumplimiento” radicado el 21 de agosto de 2025 ante el Equipo de Trabajo de Liquidación e Incumplimientos.

Con el fin de evitar afectaciones al proyecto y resolver las situaciones identificadas, esta administración designó una nueva supervisión al Contrato de Interventoría 002-2025-I, además de disponer el acompañamiento jurídico necesario.

Como resultado del análisis adelantado y de varias mesas de trabajo con los contratistas, la nueva supervisión determinó —según consta en el capítulo correspondiente a la Gerencia de Riesgos— que:

*“Durante el mes de septiembre se realizó análisis detallado del expediente contractual del que se pudo concluir una gestión de supervisión insuficiente que ocasionó desviaciones significativas en el cronograma del proyecto (-30%) con una ejecución financiera del 0%. No se evidenciaron registros adecuados del ejercicio de seguimiento, control y vigilancia tanto por parte de la interventoría como por parte de la supervisión.*

*Lo antes mencionado derivó en la apertura del proceso administrativo sancionatorio por presunto incumplimiento a la interventoría, donde se reportó por parte de la supervisión adelantada a partir del mes de septiembre más de 17 obligaciones incumplidas.*

*Por otra parte, luego de transcurridos seis meses de ejecución no se evidenciaron acciones conminatorias a los contratistas.*

*(...)*

*Por tal razón, la supervisión dio traslado al equipo encargado de adelantar los procesos sancionatorios y desde la Gerencia se le solicitó al equipo jurídico continuar con la revisión exhaustiva para establecer la existencia de las falencias y su gravedad en la etapa de estructuración y ejecución con el fin de determinar los riesgos y tomar las decisiones que haya lugar*

*(...)*



*El proceso sancionatorio solicitado por la Interventoría el 04 de septiembre, se encuentra en etapa de prueba para el proceso de Terminación y Archivo conforme la solicitud realizada por la interventoría el 17 de octubre de 2025, por identificar que las causas que lo motivaron no prevalecieron.*

*En cuanto a las indicadas falencias de estructuración no se halla evidencia de los señalados”.*

Por su parte, en audiencia del 17 de octubre de 2025, la interventoría CONSORCIO GARSSA INGEPLAN requirió la terminación y archivo del procedimiento administrativo sancionatorio iniciado por su solicitud en contra de la UNIÓN TEMPORAL REACTIVACIÓN ECONÓMICA, argumentando la superación de las causas que lo originaron. No obstante, el Equipo de Trabajo de Liquidación e Incumplimientos no atendió tal requerimiento y solicitó a la interventoría ampliar la solicitud.

De otro lado, como resultado de las mesas de trabajo con los contratistas y de las gestiones realizadas por la nueva supervisión, se dirimieron algunas diferencias presentadas y se logró el aval por parte de la interventoría a los productos para socialización al Fondo Adaptación.

A la fecha de presentación del presente informe, los procesos sancionatorios contra la UNIÓN TEMPORAL REACTIVACIÓN ECONÓMICA y la interventoría CONSORCIO GARSSA INGEPLAN son adelantados por el Equipo de Trabajo de Incumplimientos del Fondo Adaptación, área a la cual le corresponde su definición y resolución a partir de la valoración de las situaciones fácticas y de los soportes probatorios aportados.

Finalmente, bajo este contexto, es importante precisar que: i) la designación de una nueva supervisión al Contrato de Interventoría No. 002-2025-I tuvo como propósito revisar, aclarar y solucionar las problemáticas registradas, con el acompañamiento jurídico requerido para evitar la paralización del proyecto; ii) la supervisión del contrato de interventoría y del proyecto es la instancia competente para ejercer las acciones de vigilancia y seguimiento, e informar cualquier situación que afecte el cumplimiento contractual. En ese sentido, la Gerencia no interviene ni ha intervenido en las acciones propias de la supervisión ni en las acciones que competen al Equipo de Trabajo de Liquidaciones e Incumplimiento en el marco de los procesos sancionatorios contractuales, limitándose únicamente a ser informada sobre situaciones que puedan comprometer los fines del contrato, y iii) la Gerencia solicitó de manera especial el acompañamiento de la Procuraduría General de la Nación y de la Contraloría General, en todas las actuaciones que adelanten todos los intervinientes en el marco del proyecto en cita.

*Gráfico 4. Avance en el proceso sancionatorio contrato 001-2025 UNIÓN TEMPORAL REACTIVACIÓN ECONÓMICA LA MOJANA*

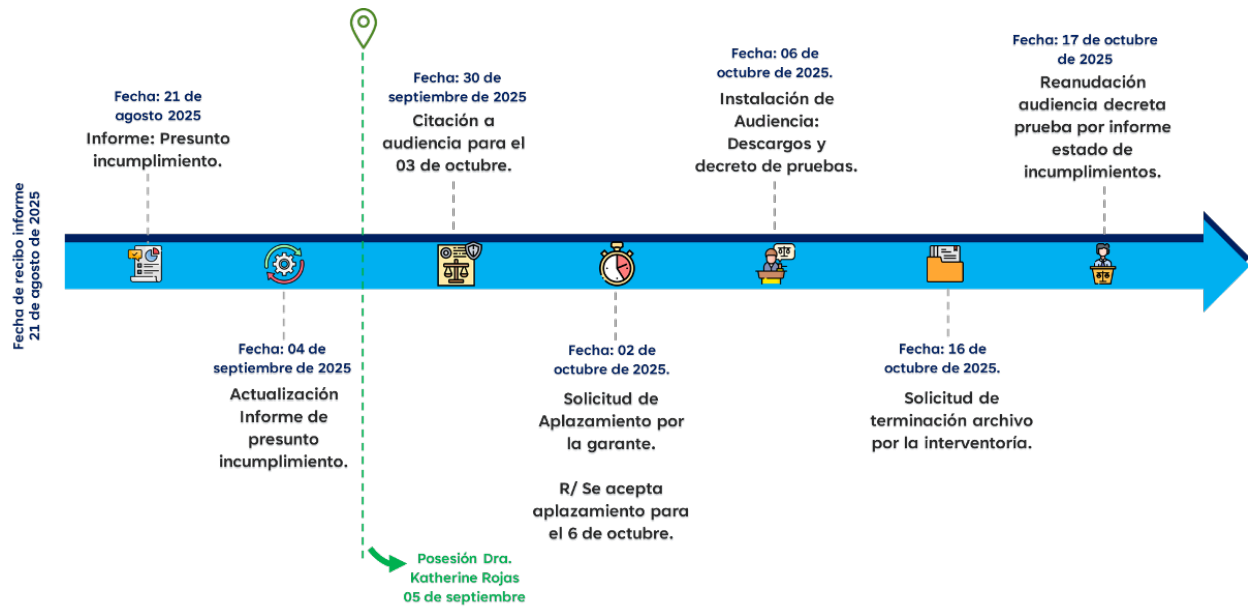
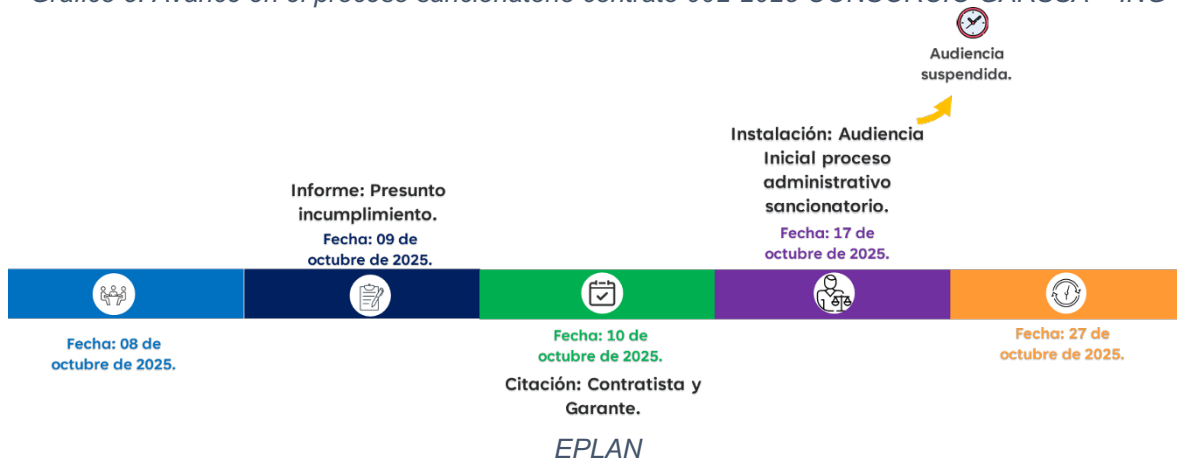


Gráfico 5. Avance en el proceso sancionatorio contrato 002-2025 CONSORCIO GARSSA – ING



- **Solicitud acompañamiento preventivo entes de control**

El 20 de octubre de 2025, en aras de la transparencia, legalidad de los procesos, y el acompañamiento de la función pública, a través de los radicados No. E-2025-003881 y E-2025-003882, se solicitó acompañamiento preventivo de la Procuraduría General de la Nación y de la Contraloría General de la República, para hacer seguimiento y monitoreo al proyecto “Diseñar una estrategia de desarrollo socioeconómico adaptado al cambio climático para los municipios de la subregión de La Mojana, e implementar las acciones indicadas para la cadena productiva del arroz, así como aquellas tendientes a la conformación de una organización regional que contribuya al desarrollo de esta cadena productiva y su administración”, que se deriva en el contrato, y su interventoría 002-2025.

- **Convenio Interadministrativo marco No. FA-CV-S- 002-2024**

Convenio interadministrativo marco suscrito entre el Ministerio de las Culturas, las Artes y los Saberes y el Fondo Adaptación cuyo objeto es: *“Aunar esfuerzos técnicos y administrativos para fortalecer el enfoque biocultural del ordenamiento territorial alrededor del agua y promover el desarrollo sostenible, la preservación de las prácticas y expresiones culturales de las artes y los saberes de la biodiversidad y de las comunidades en la región de La Mojana.”*

**Estado del Convenio:** En ejecución.

El convenio y el recurso proyectado para la ejecución del convenio fue despriorizado por el Consejo Directivo del mes de junio de 2025, por lo que los esfuerzos para su ejecución fueron ralentizados.

La supervisión del presente convenio es ejercida por la Subgerencia de Regiones, por lo que no es competencia de este E.T liquidar y/o gestionar acciones en lo relativo.

#### **Plan de Adquisiciones:**

Se realizó validación del Plan de Adquisiciones evidenciando la necesidad de realizar ajustes conforme la distribución de recursos y necesidades expresas del E.T evidenciando la necesidad de reducción en la contratación de prestación de servicios.

## **4. Subgerencia de Gestión del Riesgo**

Las obligaciones de la Subgerencia de Riegos se encuentran previstos en el Decreto 4785 de 2011 y en la Resolución 087 de 2025, las cuales se encuentran operativizadas a partir de la implementación "4-GPY-M-04 MANUAL OPERATIVO DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES", que resulta insuficiente a la hora de determinar la aplicación y promoción de la inclusión de la Gestión del Riesgo y Adaptación al Cambio climático en las acciones del Fondo.

- Por lo anterior, se considera necesario la incorporación en el Sistema de Gestión de Calidad de la Entidad de la Política de Gestión de Riesgos y Adaptación al Cambio Climático para la consideración del Comité de Gestión y Desempeño del mes de noviembre de 2025.
- Es necesario culminar el proceso de Actualización del Manual posterior la actualización de la Política y conforme los alcances misionales y presupuestales de la Entidad.

En el marco de las antes citadas funciones se identificaron los siguientes proyectos y acciones:

### **1. Actualización del Plan de Acción de la Mojana:**

Estado inicial: en proceso

Estado de entrega: en proceso

No se identifica un insumo específico en el proceso de actualización; sin embargo, sí se identificaron acciones relacionadas con el planteamiento del Modelo de Ordenamiento alrededor del Agua, que define los enfoques de análisis de intervención; que podrán priorizar en términos del alcance, impacto, costos y oportunidad las acciones de la Entidad en la región.

### **2. Estrategia de intervención territorial del Fondo Adaptación para la región de la Mojana**

Estado inicial: en proceso  
Estado de entrega: en proceso

Se identificó una propuesta de contexto de la dinámica regional para las intervenciones multisectoriales en proceso de construcción, en nivel de desarrollo conceptual, con un enfoque definido principalmente por la concurrencia de las acciones e inversiones realizadas por las entidades gubernamentales principalmente y otras asociadas a estas; como indicador de concurrencia y efectividad.

### **3. Convenio Interadministrativo No. 9677-PPAL001-801-2025 suscrito entre Departamento del Chocó - Fondo Adaptación - UNGRD**

Fecha de inicio: 14 de agosto de 2025  
Fecha de terminación: 13 de agosto de 2027  
Valor: \$ 30.000.000.000 (los aportes del Fondo son en especie)

**Objeto:** AUNAR ESFUERZOS ECONÓMICOS E INSTITUCIONALES ENTRE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES – UNGRD, FONDO NACIONAL DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES - FNGRD, LA GOBERNACIÓN DEL DEPARTAMENTO DEL CHOCÓ Y EL FONDO DE ADAPTACIÓN PARA ADELANTAR LAS MEDIDAS Y ACTIVIDADES REQUERIDAS PARA LA FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE LA RECUPERACIÓN TEMPRANA Y POST-CALAMIDAD EN EL DEPARTAMENTO DEL CHOCÓ.

En el marco del convenio se estableció que le corresponde al Fondo Adaptación el desarrollo de las etapas de Diagnóstico y Formulación del Plan de Recuperación Temprana y Post-Calamidad; con una destinación presupuestal en el marco del convenio de 5,900 millones para ello.

- Es necesario revisar la minuta del convenio, con el fin de establecer de manera precisa los alcances de cada una de las entidades conforme su misionalidad y marco legal.
- La supervisión solicitó a los delegados del Comité Técnico Administrativo dar cumplimiento al compromiso de elaboración del Plan de Trabajo previa a la gestión de solicitudes de contratación de personal; ya que la supervisión desconoce el origen y convocatoria realizada para el Banco de Hojas de Vida como la pertinencia y necesidad de los perfiles a la luz del convenio.
- El convenio no cuenta con cronograma establecido en la herramienta PSA, este se encuentra en construcción.
- Es necesario definir la capacidad y operatividad del proceso de supervisión y/o gestión contractual por parte del Fondo de los recursos económicos dispuestos en el marco del convenio por la UNGRD.

**Alerta:** Mediante la Resolución N.º 313 del 19 de junio de 2025, que derogó la Resolución N.º 038 de 2025, la Gerencia del Fondo Adaptación delegó a la Subgerencia de Riesgos las funciones de ordenación del gasto, del pago y de la gestión contractual, en lo relacionado exclusivamente con la fase de estudios y diseños del componente “implementación de medidas estructurales para la recuperación de Dinámicas Hídricas”.

En virtud de esta delegación, los procesos en gestión técnica por parte del E.T de Recuperación de Dinámicas Hídricas recaen sobre la Subgerencia.

## 5. Subgerencia de Regiones

### Gestión social, articulación regional y relacionamiento con la comunidad

En el marco de la Política de Gestión Social el Fondo Adaptación, le apuesta a la transformación de la relación entre las comunidades y las actuaciones institucionales, al trascender el enfoque tradicional de veeduría y participación ciudadana hacia un modelo de empoderamiento activo y corresponsabilidad. En línea con este documento, la Estrategia de Gestión Social prioriza un enfoque integral que reconoce las dinámicas territoriales, las vocaciones productivas y las necesidades específicas de las poblaciones, especialmente en contextos de adaptación al cambio climático y reducción de vulnerabilidades.

El Fondo Adaptación, bajo su premisa de proteger la vida y la naturaleza, propone una gestión social que involucra a las comunidades en todas las etapas del ciclo de los proyectos (desde la planificación hasta el monitoreo post-entrega) mediante herramientas como:

- Diagnósticos participativos (cartografía social, mapeo de actores, caracterización socioeconómica).
- Estructuración colaborativa de proyectos, integrando saberes locales y técnicos.
- Mecanismos de control social y participación ciudadana (Equipos Locales de Seguimiento, Foros comunitarios, mesas de gestión interinstitucional).
- Planes de sostenibilidad que garantizan la apropiación y mantenimiento de las intervenciones.

Esta Estrategia no solo fortalece la viabilidad social de los proyectos, sino que también fomenta la resiliencia comunitaria ante el cambio climático, promoviendo la equidad de género, la inclusión y la articulación interinstitucional, al convertir a las comunidades en actores protagónicos, se asegura que las soluciones sean sostenibles, culturalmente pertinentes y alineadas con las realidades territoriales, cumpliendo así con el mandato del Fondo de construir un futuro digno y adaptado para todos los colombianos.

### Gestión y acompañamiento social

El Fondo Adaptación cuenta con una Estrategia de acompañamiento social, llevando a cabo diferentes actividades durante el ciclo de cada proyecto para garantizar que las comunidades sean verdaderas protagonistas. No se trata simplemente de entregar obras o ayudas, sino de construir soluciones con la gente, asegurando que sean efectivas y perduren en el tiempo. Lo anterior a través de 4 fases:

1. **Diálogo con el territorio:** Se inicia cada intervención escuchando directamente a las comunidades mediante talleres participativos que permiten identificar sus necesidades reales, condiciones socioeconómicas y desafíos ambientales, sentando así las bases de confianza y colaboración desde el primer momento.
2. **Estructuración Integral y Participativa:** Los proyectos del Fondo se co-crean directamente con las comunidades, donde los gestores sociales trabajan junto a líderes locales, organizaciones y autoridades tradicionales para diseñar soluciones técnicas que realmente respondan a las necesidades de quienes las usarán a diario.
3. Durante toda la fase de ejecución del proyecto el Fondo mantiene un diálogo permanente

con la comunidad a través de reuniones periódicas de rendición de cuentas donde se comparten avances y desafíos; espacios de solución colaborativa para atender dudas y resolver problemas en conjunto y mecanismos flexibles de ajuste que permiten adaptar el proyecto según las necesidades que vayan surgiendo.

4. **Acompañamiento a las Comunidades:** Se realizan evaluaciones periódicas para medir el impacto real en la comunidad, se brindan capacitaciones para el correcto mantenimiento de las instalaciones, y se documentan las lecciones aprendidas para mejorar futuras intervenciones.

### Estrategia de Participación Ciudadana

Durante septiembre y octubre 2025, el ET de Gestión Socioeconómica de la Subgerencia de Regiones desarrolló sus actividades de acompañamiento social y participación ciudadana así:

- Realización de **73 espacios**, con la participación de más de **1.400 mil** ciudadanos, propiciando la intervención en el ejercicio y control de la gestión pública. De ellos se reportó el acompañamiento de **29** espacios por parte del E.T de Gestión Socioeconómico.
- Acompañamiento social y articulación comunitaria e institucional a través del **diseño de 2 planes de gestión**, como hoja de ruta a seguir por parte de contratistas e interventorías durante la ejecución de los proyectos.
- A través de **3 paz y salvos** se ha realizado el cierre formal del cumplimiento de obligaciones sociales en territorio por parte de contratistas de obra/proyectos.
- Fortalecimiento de habilidades a través de **17 capacitaciones** comunitarias y a contratistas en el marco de la implementación de la “CAJA DE HERRAMIENTAS PARA EL FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO SOCIAL”, con el propósito de potenciar las capacidades y habilidades, el objetivo principal es generar diálogos de saberes que permitan la construcción del conocimiento de manera colectiva en las comunidades y esto fortalezca el tejido social.
- Se actualizó el Manual de Auditorías Visibles y se generó la guía de CORES.

A continuación, se da a conocer una relación de las actividades que se realizaron

*Tabla 55. Actividades realizadas Gestión Social*



Actividades de gestión social	Septiembre a Octubre 2025
Planes de gestión social elaborados	2
Comités de gestión social - seguimiento a implementación de Política Social FA	23
Cierres de gestión social	3
Espacios de participación acompañados por profesional social F.A	26
Foros de auditorías visibles realizados	9
Equipos locales de seguimiento conformados	4
Reuniones con los equipos locales de seguimiento	5
Capacitaciones comunitarias, ELS, contratistas.	17
Mesas de gestión interinstitucional	7
Socializaciones comunitarias	10
Mesas de trabajo con comunidad	1
Seguimiento Servicio de Atención al Ciudadano – SAC	7
Comités Regionales de Seguimiento -Cores	5
<b>Total</b>	<b>119</b>

Fuente: Elaboración propia - Subgerencia de Regiones

**Comités Regionales de Seguimiento – CORES:** La realización de los Comités de Seguimiento Regional (CORES) para las diferentes regiones permite mantener activos los canales de comunicación, garantizar una rendición de cuentas permanente y fortalecer la articulación con los entes territoriales. Asimismo, facilita la implementación de acciones oportunas frente a situaciones adversas que puedan surgir durante la ejecución de los proyectos.

Estas acciones contribuyen al fortalecimiento institucional, promoviendo una gestión eficiente de los recursos y transparente en todos sus procesos contractuales.

Entre septiembre y octubre de 2025, se desarrollaron cinco CORES para los municipios de San Benito Abad (Sucre), Achí (Bolívar) y Ayapel (Córdoba)

### Articulación interinstitucional directos con la Gerente Katherine Rojas

Considerando que uno de los pilares para esta administración es el acercamiento con la comunidad, se dio continuidad a la Política de Gestión Social de la Entidad a través del desarrollo de Comités Regionales de Seguimiento – CORES y mesas de articulación interinstitucional con 8 municipios de la región de La Mojana, a saber, Achí-Bolívar, Nechí-Antioquia, San Jacinto del Cauca-Bolívar, San Benito Abad-Sucre, Caimito-Sucre, Sucre-Sucre, Guaranda-Sucre, Ayapel-Córdoba, y Majagual-Sucre.

Esta articulación con las entidades territoriales se realizó con el propósito de coordinar acciones, revisar avances y fortalecer la gestión técnica, social y administrativa de los proyectos; de ahí, la definición de compromisos para avanzar con la normal ejecución de los procesos que dependen

tanto de las gestiones del Fondo como de las alcaldías.

A continuación, los temas tratados:

**Municipio Achí:** se llevaron a cabo dos CORES, el 25 de septiembre y el 2 de octubre.

**Tema tratado:** energización de la PTAR para el alumbrado público en la manzana 4 del proyecto de vivienda en la urbanización Nuevo Achí, para poder hacer la entrega de las viviendas faltantes (168).

Compromisos – entidad territorial:

- Que el municipio se ponga al día con la empresa Afinia para reactivar la energización en la PTAR, de acuerdo con el acuerdo de pago propuesto.
- Que el alcalde convoque a los concejales a sesión extraordinaria para aprobación del acuerdo de pago y solicitar vigencias futuras.

\* Los compromisos por parte del Fondo Adaptación se encuentran relacionado en el acta correspondiente.

**Municipio de Ayapel:** se llevó a cabo el CORES el 6 de octubre de 2025.

Tema tratado: revisión avance de los proyectos que benefician al municipio de Ayapel: desarrollo socioeconómico conocido como la “Ruta del arroz”, convenio con INVIAS, dinámicas hídricas – canalización de caños, bienes público-populares.

Compromisos: se encuentran relacionados en el acta correspondiente.

**Municipio de San Benito Abad:** se llevó a cabo el CORES el 8 de octubre de 2025.

Tema tratado: revisión del proyecto de acompañamiento socioeconómico que beneficia a 549 familias afectadas por la Ola Invernal 2010-2011, que comprende las 279 viviendas pendientes por entregar – urbanización Los Corales; así como el proyecto conocido como la “Ruta del arroz”.

**Compromisos:** se encuentran relacionados en el acta correspondiente.

**Municipios de Nechí y San Jacinto del Cauca:** se llevó a cabo el CORES el 8 de octubre de 2025 en articulación con el Ministerio de Vivienda, parte con quien se suscribirían los convenios.

Tema tratado: revisión avance proyecto “Aldeas parcelas” y “Bienes público-rurales”.

Compromisos – entidades territoriales:

- Garantizar la disponibilidad, legalización y entrega de los lotes destinados a los proyectos de vivienda.
- Facilitar la verificación predial durante la visita técnica del Fondo Adaptación el 17 de noviembre de 2025.
- Completar la localización de 17 beneficiarios pendientes y continuar el proceso de depuración del listado definitivo.

\* Los compromisos por parte del Fondo Adaptación y del Ministerio de Vivienda se encuentran relacionado en el acta correspondiente.

**Municipio de Caimito:** se llevó mesa de articulación interinstitucional el 15 de octubre de 2025.  
Tema tratado: revisión avance de los proyectos que benefician al municipio de Caimito.

**Municipio de Guaranda:** se llevó mesa de articulación interinstitucional el 15 de octubre de 2025.

Tema tratado: revisión avance de los proyectos que benefician al municipio de Guaranda.

**Municipio de Sucre:** se llevó mesa de articulación interinstitucional el 15 de octubre de 2025.  
Tema tratado: revisión avance de los proyectos que benefician al municipio de Sucre.

**Municipio de Majagual:** se llevó a cabo el CORES el 23 de octubre de 2025 con la participación de la Gobernación de Sucre.

**Tema tratado:** preparación para la colocación de la primera piedra del Centro de Salud.

Adicional a los espacios con las alcaldías, se realizaron mesas de trabajo con líderes comunitarios de Sucre-Sucre (17 de septiembre) y San Benito Abad-Sucre (14 de octubre), mediante las cuales se aclararon inquietudes frente a los procesos vigentes y que benefician a los 11 municipios de La Mojana.

## Recomendaciones

- Realizar foro final de Manatí IE Compuertas (Institución entregada en el 2024 pero pendiente de llevar a cabo foro final por energización definitiva), que ya es una sede que está en uso-
- Realizar foro Inicial de la IE comunal agropecuario El Banco Magdalena, debido a que en el marco del convenio con Alcaldía se inició obra la última semana de octubre.
- Realizar espacios de participación con las asociaciones del nodo Mojana para capacitaciones sobre SECOP y participación ciudadana (7 municipios)
- Realizar encuentros con los Equipos Gestores Territoriales EGT y con los Equipos de Gestión Social ELS para dar a conocer avances del proyecto de desarrollo socioeconómico La Mojana.
- Realizar encuentros en los municipios de La Mojana donde se va a realizar el programa “Senderos para la paz” – Invias para socializar avances.
- Realizar visita a Uribia, La Guajira para finalizar la ubicación de las 30 familias pendientes potenciales beneficiarios– convenio Fonvivienda / FA
- Visitas para implementación fase 4 Estrategia de Gestión Social– acompañamiento a las comunidades – proyectos finalizados a los cuales se les debe realizar como mínimo dos (02) visitas por un plazo máximo de seis meses.

## 6. Subgerencia de Estructuración

El presente informe consolida la información administrativa, técnica y operativa de la Subgerencia de Estructuración correspondiente al periodo comprendido entre el 05 de septiembre y el 28 de octubre de 2025. Su propósito es brindar una visión clara, ordenada y precisa del estado actual de los procesos, equipos de trabajo, compromisos, avances, asuntos en trámite y requerimientos prioritarios que deben ser considerados para asegurar la continuidad y el buen funcionamiento de la Subgerencia.

En este marco, el informe presenta un balance detallado del estado de los proyectos, trámites y gestiones con corte al 28 de octubre de 2025; expone las acciones ejecutadas y los logros alcanzados durante el periodo de gestión señalado anteriormente; y recoge un conjunto de recomendaciones estratégicas y temas prioritarios dirigidos a la Gerencia entrante, orientados a fortalecer la toma de decisiones y garantizar la adecuada transición administrativa.

- **Marco General de la Subgerencia de Estructuración**

Durante el periodo comprendido entre el 5 de septiembre y el 28 de octubre de 2025, la Subgerencia de Estructuración desarrolló sus funciones conforme a la estructura orgánica del Fondo Adaptación y a las responsabilidades asignadas por la normativa vigente.

La Subgerencia tiene a su cargo la gestión integral del proceso de estructuración de programas y proyectos, asegurando la articulación técnica, administrativa y financiera necesaria para que cada iniciativa cuente con los estudios, pliegos, requerimientos, hitos y esquemas operativos adecuados para solucionar de manera eficiente los problemas identificados y garantizar la correcta operación de los activos que se generen. Estas funciones se soportan en la organización interna definida mediante la Resolución N.º 087 del 19 de febrero de 2025, que estableció dos equipos de trabajo: el Equipo de Estructuración de Proyectos y el Equipo de Evaluación Económica y Financiera.

- **Recursos Humanos de la Subgerencia**

El equipo de la Subgerencia está compuesto por un profesional II, una secretaría ejecutiva y 20 contratistas que apoyan las actividades técnicas y administrativas necesarias para el ciclo de estructuración. De estos 20 contratistas, 2 contratistas son apoyo de la Subgerencia de Proyectos y 18 son contratistas directos de la Subgerencia de Estructuración.

Ahora, en cuanto a la permanencia contractual, de estos 18 contratistas, un contratista culminó el 5 de octubre; ocho contratistas o profesionales finalizan contrato el 31 de diciembre del 2025; dos contratistas terminan en junio de 2026, una contratista termina en julio de 2026 de 2026 y seis contratistas terminan en octubre del 2026.

Esta configuración refleja tanto la disponibilidad de capacidades como la necesidad de tomar provisiones para asegurar la continuidad operativa y técnica de los procesos de estructuración. De manera específica, la contratación de los seis profesionales con vigencia hasta octubre de 2026 respondió a un análisis de brechas y prioridades de la Subgerencia, orientado a garantizar capacidades sostenidas en frentes críticos: (i) fortalecimiento del Banco de Proyectos, mediante la estandarización de rutas, metodologías y fichas técnicas, la consolidación de inventarios y la trazabilidad del portafolio; (ii) potenciación del componente de cooperación, con dedicación a la identificación y gestión de fuentes de financiación, articulación con cooperantes y banca multilateral, y preparación de propuestas; y (iii) apoyo jurídico al proceso de estructuración, para robustecer la revisión normativa y contractual en las etapas clave, mejorar tiempos de respuesta y disminuir riesgos de reprocesos. Con ello, se busca asegurar continuidad técnica, cobertura temática y soporte especializado para la ejecución de la agenda misional en el horizonte 2025–2026.

## ● Ejecución Presupuestal – Vigencia 2025

Para la vigencia 2025, la Subgerencia de Estructuración cuenta con un presupuesto asignado de \$2.721.497.473 a través del Proyecto de Inversión de Fortalecimiento Institucional, de los cuales, \$323.000.000 fueron trasladados a la Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento. Del total del presupuesto después del traslado: \$2.398.497.473. Donde los recursos comprometidos en esta vigencia son de: \$ 2.170.240.451 (Contratos de prestación de servicios). Finalmente, \$228.257.022 son recursos por comprometer. Este balance permite identificar la disponibilidad de recursos para culminar las actividades en ejecución y la importancia de priorizar los procesos pendientes para evitar riesgos de inejecución presupuestal.

## ● Participación Institucional, Gestión Contractual y Desarrollo de Comités Internos

La Subgerencia de Estructuración participa de manera activa en las principales instancias de articulación, control y toma de decisiones de la entidad, particularmente en los Comités de Gerencia, Contratación, Gestión y Desempeño, Control Interno, el Comité Fiduciario y el Comité Técnico de Calidad, donde se revisan y validan aspectos estratégicos relacionados con la operación institucional y la ejecución de los proyectos.

En lo referente al Comité de Conciliación, la Subgerencia no integra su composición conforme a lo dispuesto en la Resolución N.º 320 de 2023; no obstante, se hace seguimiento a sus decisiones.

En materia contractual, y de acuerdo con el informe emitido por el Grupo Contractual de la entidad, a la fecha, persisten tres procesos pendientes de ser presentados ante el Comité Contractual.

Tras verificar internamente con el equipo de la Subgerencia, se evidenció que no se cuenta con la información completa de estos expedientes, situación que exige una coordinación inmediata con el área contractual con el fin de recopilar los soportes requeridos.

Los procesos pendientes corresponden a dos iniciativas de Fonvivienda en Nechí y San Jacinto, enfocadas en dinámicas hídricas, y un proceso asociado al Jarillón de Cali con participación de EMCALI. La ausencia de información completa podría retrasar la toma de decisiones y las etapas subsiguientes del proceso contractual, por lo que su atención prioritaria resulta indispensable.

*Tabla 56. Procesos pendientes Comité Contractual.*

No.	ORDENADOR	PROCESO	FUENTE	PRESUPUESTO
1	Subgerencia de Proyectos	Fonvivienda: Nechí	Dinámicas hídricas	\$ 18.832.905.000
2	Subgerencia de Proyectos	Fonvivienda: San Jacinto	Dinámicas hídricas	\$ 12.427.155.000
3	Subgerencia de Proyectos	Fondo Adaptación – Emcali	Jarillón de Cali	\$ 491.723.589

Fuente: Subgerencia de estructuración

En esta misma línea, durante la vigencia 2025, la Subgerencia de Estructuración ha desarrollado ocho Comités Primarios, el último de ellos celebrado el 28 de octubre de 2025. Estos espacios

han permitido avanzar en acciones estratégicas para fortalecer los procedimientos internos y mejorar la calidad técnica de los procesos de estructuración.

Entre las actividades derivadas se encuentran la ampliación de los criterios para el desarrollo de funciones del equipo, la organización y entrega de documentos faltantes al repositorio institucional, el diligenciamiento del formato de lecciones aprendidas del proceso de compraventa de viviendas, la actualización del Manual de Análisis del Sector, la preparación de memorandos internos sobre el procedimiento de estructuración y la matriz de riesgos, así como la definición de criterios unificados en materia de utilidad contractual y de indicadores institucionales en articulación con la Subgerencia General. Estas acciones reflejan un esfuerzo continuo por fortalecer la gestión interna y asegurar la consistencia técnica en los procesos a cargo de la Subgerencia.

Para un mayor detalle, a continuación, se presenta la información desagregada correspondiente a los siguientes ejes temáticos: (a) balance de los proyectos, trámites y gestiones, con su estado actualizado al 28 de octubre de 2025; (b) acciones ejecutadas y los logros alcanzados durante el periodo de gestión señalado anteriormente; y (c) las recomendaciones dirigidas a la Gerencia entrante, así como los temas que requieren atención prioritaria para asegurar la continuidad técnica, administrativa y operativa de la Subgerencia de Estructuración.

#### a) Balance de los proyectos, trámites y/o gestiones

Con el fin de brindar una visión clara y trazable del estado del portafolio a cargo de la Subgerencia de Estructuración, a continuación, se presenta el relacionamiento de los 33 proyectos organizados por estado y etapa, así como las tablas detalladas que documentan su avance y principales hitos para el periodo comprendido entre el 5 de septiembre del 2025 y el 28 de octubre del 2025. En primer término, se reportan 19 proyectos en elaboración, seguidos de 7 proyectos finalizados, 4 proyectos suspendidos y 3 proyectos cancelados. De manera complementaria, se incluye la clasificación operativa por etapa: 24 en construcción del análisis de sector, 4 en evaluación financiera y 5 catalogados como otras actividades.

El detalle de la información relacionada se presenta a continuación:

*Tabla 57. Relación de proyectos en ELABORACIÓN (19).*

N.	Área Solicitante	ET Solicitante	Descripción de la Solicitud	Tipo de Proceso	Tipo de Solicitud	Estado Actual
1	Subgerencia de Proyectos	SP-ET Proyecto Integral de La Mojana	Revisión del presupuesto para la posible adición del contrato de obra No. FA-IC-I-F-140-2020, a fin de poder incluir en el contrato mayores cantidades y/o actividades no previstas que permitan dar funcionalidad a las obras de protección contra inundación que se ejecutan en los municipios de San Marcos (Sucre y Magangué (Bolívar).	Misional	Modificación Contractual y de Presupuesto	El 31 de octubre se remite correo electrónico con las nuevas observaciones al presupuesto de adición, de igual forma se solicitó mesa de trabajo con el apoyo a la supervisión para revisar algunas observaciones previo a remitir al contratista y a la interventoría.
2	Subgerencia de Proyectos	SP-Macroyecto o Gramalote	Solicitud de revisión de costos para la construcción de Placa Huella de acceso al estadio municipal de Gramalote y elaboración del respectivo análisis del sector y estudio de mercado.	Misional	Análisis Sector y Estudio de Mercado	El 31 de octubre se remite el estudio de sector para la firma de la Subgerente de Estructuración. El comité de contratación



N.	Área Solicitante	ET Solicitante	Descripción de la Solicitud	Tipo de Proceso	Tipo de Solicitud	Estado Actual
						se citó para el 31/10/2025.
3	Secretaría General	SG-Defensa Judicial y Cobro Coactivo	"Prestar servicios profesionales como perito, en el marco de los procesos judiciales adelantados mediante el medio de control de controversias contractuales por parte del Fondo Adaptación en contra de la empresa G.O.C. Sucursal Colombia y Otra bajo el radicado 520012330002018003380 y el instaurado en contra de la entidad por parte de la empresa P.S.I. Productor y Servicios de Ingeniería S.A.S. bajo el radicado 52001233300020180024600, los cuales cursan ante el Tribunal Administrativo de Nariño. "	Funcionamiento	Análisis Sector y Estudio de Mercado	El 10 de octubre se remite el análisis del sector firmado al equipo técnico. Se está a la espera del estudio previo para la firma de la Subgerente.
4	Secretaría General	SG-ET Gestión Talento Humano	Apoyo para el proceso que tiene por objeto: Prestar los servicios de apoyo a la gestión para desarrollar las actividades del Plan Institucional de Capacitación y el Plan de Bienestar y Estímulos dirigidos a las y los servidores públicos y su grupo familiar, del Fondo Adaptación para el año 2025	Funcionamiento	Análisis Sector y Estudio de Mercado	El 27 de octubre se envió firmado el análisis de sector y estudio de mercado al área solicitante, está a la espera del estudio previo para la firma de la Subgerente.
5	Gerencia	GE-ET Tecnologías de la Información	CONTRATAR APLICATIVO WEB PARA EL ANÁLISIS DE LAS VULNERABILIDADES INTERNAS Y EXTERNAS DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y TECNOLOGÍAS DEL FONDO ADAPTACIÓN, CON EL FIN DE FORTALECER LA SEGURIDAD DIGITAL Y LA GESTIÓN DE SERVICIOS DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN, EN EL MARCO DE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE TI DE LA ENTIDAD	Funcionamiento	Análisis Sector y Estudio de Mercado	Se envió el documento de análisis de sector y estudio de mercado, el 15 de octubre, para revisión de la Subgerente. Se está a la espera de su revisión para enviarlo al equipo técnico.
6	Secretaría General	SG-ET Gestión Contractual	Evaluación financiera FA-PS-289-2025 Consultoría de la ingeniería básica	Misional	Evaluación Financiera y Económica	29/10/2025: Una vez publicado el informe definitivo y dentro del término de traslado, se recibieron observaciones por parte de los proponentes, donde una corresponde a la evaluación de la oferta económica. La respuesta a las observaciones debe ser publicada el 06/11/2025 según lo

N.	Área Solicitante	ET Solicitante	Descripción de la Solicitud	Tipo de Proceso	Tipo de Solicitud	Estado Actual
						informado por parte del equipo contractual.
7	Gerencia	GE-ET Tecnologías de la Información	Contratar los servicios de soporte, actualización, administración, capacitación y alojamiento del sistema de nómina – SIGEP.	Funcionamiento	Análisis Sector y Estudio de Mercado	El 29 de octubre se envió documento al área técnica para su revisión A la espera de solicitud de firmas
8	Subgerencia de Proyectos	SP-ET Acueducto, SB, Salud, Educación y Transporte	Apoyo para la contratación de la "Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de la dotación del equipamiento hospitalario del centro de Salud de Magüi Payán - Nariño"	Misional	Análisis Sector y Estudio de Mercado	El día 27 de octubre se comunicó un cambio en modalidad de contratación a bolsa de productos. A la espera de la nueva documentación para proceder a publicación en SECOP II sondeo de mercado.
9	Secretaría General	SG-ET Gestión Contractual	Evaluación financiera FA-PS-303-2025 Interventoría a Consultoría de la ingeniería básica	Misional	Evaluación Financiera y Económica	El día 24 de octubre se recibió correo por parte de gestión contractual comunicando que el proceso se agendó y tiene nueva fecha de publicación el día 31 de octubre de 2025.
10	Subgerencia de Proyectos	SP-Sector Vivienda	Análisis de sector y mercado para el proyecto de la compraventa de 40 unidades de vivienda en el municipio de Popayán - Cauca en el proyecto de Maria Gracia.	Misional	Análisis Sector y Estudio de Mercado	El 20 de octubre se remite análisis de sector y estudio de mercado firmado por el equipo de estructuración. A la espera del estudio previo para revisión y firma
11	Subgerencia de Proyectos	Varias Áreas	Solicitud de actualización del Manual de Calidad de la Obra	Funcionamiento	Otros	El 10 de octubre se realizó mesa de trabajo con los profesionales asignados de cada subgerencia y equipo de trabajo, en donde se revisó el cronograma propuesto y se dió el contexto de la solicitud de modificación al manual de calidad de la obra. De igual forma, se remitió correo electrónico con la solicitud de observaciones al manual actual con

N.	Área Solicitante	ET Solicitante	Descripción de la Solicitud	Tipo de Proceso	Tipo de Solicitud	Estado Actual
						plazo hasta el 15/10/2025. El 24 de octubre se remitió correo con el cronograma ajustado.
12	Subgerencia de Proyectos	SP-ET Sector Medio Ambiente Niña 2010-2011	Apoyo a la Subgerencia de Estructuración para la elaboración del Análisis del Sector para el Convenio con la comunidad Nuevo Porvenir, en el marco del Convenio No. 012 de 2014 suscrito entre el Fondo y C.R.A - POMCA Canal del Dique	Misional	Análisis Sector y Estudio de Mercado	El día 29 de octubre se envía para revisión y aprobación análisis de sector y estudio previo al área solicitante. A la espera de solicitud de firmas
13	Subgerencia de Proyectos	SP-ET Sector Medio Ambiente Niña 2010-2011	Apoyo a la Subgerencia de Estructuración para la elaboración del Análisis del Sector para el Convenio con la comunidad Barú, en el marco del Convenio No. 012 de 2014 suscrito entre el Fondo y C.R.A - POMCA Canal del Dique	Misional	Análisis Sector y Estudio de Mercado	El día 18 de octubre se recibió la respuesta a las observaciones presentadas relacionadas con el presupuesto, y se concertó una reunión para el día 22 de octubre. Actualmente el documento de análisis de sector y estudio de mercado está en elaboración
14	Subgerencia de Proyectos	SP-ET Proyectos Infraestructura y Macroproyectos Niña 2010-2011	Apoyo en la elaboración del análisis de sector y estudio de mercado del proyecto de los dos (2) Bienes Públicos Rurales con enfoque Popular para el municipio de Ayapel, Córdoba	Misional	Análisis Sector y Estudio de Mercado	El 27 de octubre se está en revisión de documentos, para montar formatos de sondeo de mercado. Se está en conversaciones con el área, para ajustes si se llegan a requerir, en alguno de los documentos a montar para el proceso de cotización
15	Subgerencia de Proyectos	SP-ET Sector Medio Ambiente Niña 2010-2011	Apoyo en la elaboración del análisis de sector y estudio de mercado del Proyecto Atención del Caño Pescado el cual cuenta con estudios fase 3. CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE LOS VALLES DEL SINÚ Y DEL SAN JORGE – CVS	Misional	Análisis Sector y Estudio de Mercado	El 22 de octubre se asistió a la mesa de trabajo, en donde se habló de la continuidad del proceso y se establecieron compromisos.

N.	Área Solicitante	ET Solicitante	Descripción de la Solicitud	Tipo de Proceso	Tipo de Solicitud	Estado Actual
16	Subgerencia de Proyectos	SP-ET Sector Medio Ambiente Niña 2010-2011	Apoyo en la elaboración del análisis de sector y estudio de mercado de la Gestión social de la estrategia integral de la Mojana	Misional	Análisis Sector y Estudio de Mercado	El día 21 de octubre, se lleva a cabo reunión con equipos técnicos para revisar el estado del proceso. Desde la estructuración se manifestó la necesidad de tener claridad sobre el objeto y establecer compromisos para poder sacar el proceso adelante. A la fecha, el equipo técnico se encuentra revisando el enfoque del mismo para continuar con el proceso.
17	Subgerencia de Proyectos	SP-ET Acueducto, SB, Salud, Educación y Transporte	Apoyo Análisis del Sector y concepto/aval del presupuesto estimado - Convenio San Marcos Objeto: "Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre el Fondo Adaptación y el municipio de San Marcos (Sucre), para la estructuración, desarrollo e implementación de soluciones de infraestructura resiliente para el saneamiento, ante fenómenos de variabilidad climática, y con el fin de mitigar los impactos sobre los cuerpos de agua en la región de La Mojana."	Misional	Análisis Sector y Estudio de Mercado	El 31 de octubre se remitió firmado el análisis del sector y estudio de mercado. A la espera del comité de contratación para proceder con la firma del estudio previo.
18	Secretaría General	SG-ET Gestión de Servicios Administrativos	Apoyo en la elaboración del análisis de sector y estudio de mercado del proceso que tiene por objeto "Contratar la prestación del servicio de mudanza de bienes muebles, equipos de oficina, equipos tecnológicos, puestos de trabajo, archivo físico y demás elementos pertenecientes al Fondo Adaptación"	Funcionamiento	Análisis Sector y Estudio de Mercado	El 27 de octubre se publicó el Evento de Cotización No. EC-030-2025 Documento de Análisis Sector y Estudio de Mercado en desarrollo
19	Subgerencia de Proyectos	SP-ET Acueducto, SB, Salud, Educación y Transporte	Apoyo en la elaboración del análisis de sector y estudio de mercado del proceso que tiene por objeto "Aunar esfuerzos administrativos, técnicos, jurídicos y financieros para culminar las obras necesarias para la rehabilitación del sistema de acueducto vereda La Esperanza - Municipio Murillo, Departamento de Tolima, como resultado de las afectaciones causadas por el fenómeno de la niña 2010-2011"	Misional	Análisis Sector y Estudio de Mercado	El 28 de octubre se envía al área solicitante observaciones al presupuesto presentado para el convenio. Análisis de sector en elaboración y revisión del presupuesto

Fuente: Subgerencia de Estructuración

*Tabla 58. Relación de proyectos FINALIZADOS (7).*

N.	Área Solicitante	ET Solicitante	Descripción de la Solicitud	Tipo de Proceso	Tipo de Solicitud	Estado Actual
1	<b>Secretaría General</b>	SG-ET Gestión de Servicios Administrativos	Apoyo en el proceso que tiene por objeto el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, con suministro de repuestos nuevos y originales, para el vehículo de propiedad de la Entidad o aquellos que llegare a adquirir o tener bajo su responsabilidad a cualquier título	Funcionamiento	Análisis Sector y Estudio de Mercado	El 23 de octubre el área solicitante realizó ajustes en el análisis de sector y por lo tanto solicita firmas del documento nuevamente. Documentos correspondientes al análisis de sector, estudio de mercado y el estudio previo firmado por la Subgerencia de Estructuración,
2	<b>Gerencia</b>	GE-ET Tecnologías de la Información	Adquirir la suscripción de la suite de Adobe Creative Cloud Pro, para apoyar la difusión y comunicación de las labores misionales del FONDO ADAPTACIÓN.	Funcionamiento	Análisis Sector y Estudio de Mercado	Se envía documento de análisis de sector y estudios de mercado al área técnica el día 27 de octubre de 2025, con todas las firmas correspondientes.
3	<b>Subgerencia de Proyectos</b>	SP-Sector Vivienda	Ajuste Análisis de sector y estudio de mercado - Convenio Municipio Manizales - Construcción 56 unidades de vivienda (Interventoría y obra)	Misional	Análisis Sector y Estudio de Mercado	El 18 de septiembre se envió el documento de análisis de sector y estudio de mercado debidamente firmado
4	<b>Secretaría General</b>	SG-ET Gestión de Servicios Administrativos	Proceso de arrendamiento de la nueva sede del Fondo Adaptación	Funcionamiento	Análisis Sector y Estudio de Mercado	24 de octubre se envía análisis de sector y estudio de mercado firmado al área solicitante.
5	<b>Secretaría General</b>	SG-ET Gestión Contractual	Evaluación Financiera Proceso FA-PS-138-2025 Dotación IPS ÚTICA	Misional	Evaluación Financiera y Económica	El 10 de octubre se envió informe final al área contractual
6	<b>Subgerencia de Proyectos</b>	SP-Sector Vivienda	Revisión de los recursos a adicionar al convenio 014 de 2021 - EMCALI	Misional	Modificación Contractual y de Presupuesto	El 15 de octubre se remitió oficio con el concepto de aprobación de la adición al convenio FA-I-S-CV-014-2021 sustentada en las adiciones a los contratos derivados de obra e Interventoría.
7	<b>Secretaría General</b>	SG-ET Gestión Contractual	Evaluación Financiera Proceso que tiene por objeto: Renovación del licenciamiento del Software ArcGIS, para el cumplimiento de las actividades misionales en la	Funcionamiento	Evaluación Financiera y Económica	El 21 de octubre se envió el informe de evaluación final al área contractual

N.	Área Solicitante	ET Solicitante	Descripción de la Solicitud	Tipo de Proceso	Tipo de Solicitud	Estado Actual
			gestión de información geográfica del FONDO ADAPTACIÓN			

Fuente: Subgerencia de Estructuración

*Tabla 59. Relación de proyectos SUSPENDIDOS (4)*

N.	Área Solicitante	ET Solicitante	Descripción de la Solicitud	Tipo de Proceso	Tipo de Solicitud	Estado Actual
1	Subgerencia de Riesgos	SP-Sector Vivienda	Convenio de cooperación internacional FAO Asistencia integral para el cumplimiento de la estrategia orientada a implementar acciones de fortalecimiento de capacidades comunitarias sobre iniciativas de seguridad alimentaria, rehabilitación ecológica, educación ambiental y gobernanza en el marco del componente Mejoramiento Integral del Hábitat con Enfoque Adaptativo	Misional	Análisis Sector y Estudio de Mercado	El 15 de octubre se citó a reunión para verificar los aportes de cada una de las partes, de igual forma, se revisó el tema del presupuesto el cual no cuenta con el detalle o desglose. De acuerdo con esto, desde el Fondo se volvió a enviar correo con observaciones para la revisión de la FAO, sin embargo, en reuniones o mesas de trabajo anteriores la FAO no aceptó estas solicitudes, puesto que al ser ellos los que tienen mayor participación debemos acogernos. Se está a la espera de la conclusión final con respecto a los nuevos ajustes solicitados.
2	Gerencia	GE-ET Tecnologías de la Información	Apoyo para el proceso que tiene por objeto: Adquirir equipos de cómputo tipo portátil, para actualizar la infraestructura tecnológica en el Fondo Adaptación - FA.	Funcionamiento	Análisis Sector y Estudio de Mercado	El 30 de septiembre, se solicitó al área de tecnología aclaración del estado del proceso mediante correo electrónico, donde informan que están pendientes de las nuevas directrices con el fin de reactivar el mismo.
3	Subgerencia de Riesgos	-	Apoyar la elaboración del análisis de sector y estudio de mercado del proceso que tiene por objeto: Prestar servicios profesionales especializados a la Subgerencia de Gestión del Riesgo, en aspectos técnicos y estratégicos de orden hídrico para la gestión de los proyectos en La Mojana, en su etapa precontractual, contractual y postcontractual.	Funcionamiento	Análisis Sector y Estudio de Mercado	El 15 de octubre se envió el análisis de sector y estudio de mercado para revisión de la Subgerente, sin embargo, la Gerencia del FA solicitó la suspensión del proceso
4	Subgerencia de Riesgos	SP-Sector Vivienda	Apoyo en la revisión del listado de verificación (Comité de calidad) del proyecto de vivienda Villa Caimitos en el municipio de Palmira (Valle del Cauca)	Misional	Otros	El 20 de octubre se realizó mesa de trabajo para la revisión del listado de verificación de aspectos técnicos, con el fin de subsanar todos los aspectos necesarios para llevar el proyecto al comité de calidad. Se está a la espera de las subsanaciones y la remisión de la información completa para la revisión por



						parte de la Subgerencia de Estructuración.
--	--	--	--	--	--	--

Fuente: Subgerencia de Estructuración

*Tabla 60. Relación de proyectos CANCELADOS (3).*

	Area Solicitante	ET Solicitante	Descripción de la Solicitud	Tipo de Proceso	Tipo de Solicitud	Estado Actual
1	Secretaría General	SG-ET Gestión de Servicios Administrativos	Apoyo en la elaboración del análisis de sector y estudio de mercado del proceso de contratación relacionado con el suministro de tiquetes aéreos para el desplazamiento de funcionarios y colaboradores del Fondo Adaptación.	Funcionamiento	Análisis Sector y Estudio de Mercado	Se cancela este proceso porque el sector decidió realizar una adición en tiempo por 10 meses más, ya que el proceso aún cuenta con recursos.
2	Gerencia	GE-ET Tecnologías de la Información	Apoyo en la adición del contrato que tiene por objeto "Contratar los servicios de Oracle Cloud para la infraestructura tecnológica necesaria del Fondo Adaptación, de conformidad con lo dispuesto en el Acuerdo Marco de Precios No. CCE- 241-AMP-2021"	Funcionamiento	Modificación Contractual y de Presupuesto	Teniendo en cuenta lo indicado por el sector de Tecnologías de la Información, el trámite se cancela teniendo en cuenta que lo requerido es una adición a la orden de compra.
3	Subgerencia de Proyectos	SP-ET Sector Medio Ambiente Niña 2010-2011	Apoyo en la elaboración del análisis de sector y estudio de mercado del Proyecto de rehabilitación ecológica CORPOMOJANA	Misional	Análisis Sector y Estudio de Mercado	El día 9 de octubre se realizó reunión virtual con los equipos de subgerencia de proyectos, contractual y CORPOMOJANA para la contextualización del proyecto. La Corporación quedó de enviar información técnica para dar inicio con la estructuración del proceso, sin embargo, no la enviaron, por lo tanto, el 21 de octubre la subgerencia de proyectos indica que el proceso no continuó

Fuente: Subgerencia de Estructuración

A continuación, se relacionan los proyectos que hacen parte de la Subgerencia de Estructuración clasificados según su respectivo estado y etapa así:

- 24 En Construcción del Análisis De Sector
- 4 En Evaluación Financiera
- 5 Clasificados Como "Otras Actividades"

*Tabla 61. Relación de Proyectos en proceso de CONSTRUCCIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR*

N.	Área Solicitante	ET Solicitante	Descripción de la Solicitud	Tipo de Proceso	Estado	Estado Actual
1	Subgerencia de Proyectos	SP-Macroyecto Gramalote	Solicitud de revisión de costos para la construcción de Placa Huella de acceso al estadio municipal de Gramalote y elaboración del respectivo análisis del sector y estudio de mercado.	Misional	En elaboración	El 31 de octubre se remite el estudio de sector para la firma de la Subgerente de Estructuración. El comité de contratación se citó para el 31/10/2025.
2	Subgerencia de Riesgos	SP-Sector Vivienda	Convenio de cooperación internacional FAO Asistencia integral para el cumplimiento de la estrategia orientada a implementar acciones de fortalecimiento de capacidades comunitarias sobre iniciativas de seguridad alimentaria, rehabilitación ecológica, educación ambiental y gobernanza en el marco del componente Mejoramiento Integral del Hábitat con Enfoque Adaptativo	Misional	Suspendido	El 15 de octubre se citó a reunión para verificar los aportes de cada una de las partes, de igual forma, se revisó el tema del presupuesto el cual no cuenta con el detalle o desglose. De acuerdo con esto, desde el Fondo se volvió a enviar correo con observaciones para la revisión de la FAO, sin embargo, en reuniones o mesas de trabajo anteriores la FAO no aceptó estas solicitudes, puesto que al ser ellos los que tienen mayor participación debemos acogernos. Se está a la espera de la conclusión final con respecto a los nuevos ajustes solicitados.
3	Secretaría General	SG-Defensa Judicial y Cobro Coactivo	"Prestar servicios profesionales como perito, en el marco de los procesos judiciales adelantados mediante el medio de control de controversias contractuales por parte del Fondo Adaptación en contra de la empresa G.O.C. Sucursal Colombia y Otra bajo el radicado 20012330002018003380 y el instaurado en contra de la entidad por parte de la empresa P.S.I. Productor y Servicios de Ingeniería SA.S. bajo el radicado 52001233300020180024600 ,los cuales cursan ante el Tribunal Administrativo de Nariño."	Funcionamiento	En elaboración	El 10 de octubre se remite el análisis de sector firmado al equipo técnico. Se está a la espera del estudio previo para la firma de la Subgerente.
4	Secretaría General	SG-ET Gestión de Servicios Administrativos	Apoyo en el proceso que tiene por objeto el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, con suministro de repuestos nuevos y originales, para el vehículo de propiedad de la Entidad o aquellos que llegare a adquirir o tener bajo su responsabilidad a cualquier título	Funcionamiento	Finalizado	El 23 de octubre el área solicitante realizó ajustes en el análisis de sector y por lo tanto solicita firmas del documento nuevamente. Documentos correspondientes al análisis de sector, estudio de mercado y el estudio previo firmado por la Subgerencia de Estructuración,

N.	Área Solicitante	ET Solicitante	Descripción de la Solicitud	Tipo de Proceso	Estado	Estado Actual
5	Gerencia	GE-ET Tecnologías de la Información	Apoyo para el proceso que tiene por objeto: Adquirir equipos de cómputo tipo portátil, para actualizar la infraestructura tecnológica en el Fondo Adaptación - FA.	Funcionamiento	Suspendido	El 30 de septiembre, se solicitó al área de tecnología aclaración del estado del proceso mediante correo electrónico, donde informan que están pendientes de las nuevas directrices con el fin de reactivar el mismo.
6	Secretaría General	SG-ET Gestión Talento Humano	Apoyo para el proceso que tiene por objeto: Prestar los servicios de apoyo a la gestión para desarrollar las actividades del Plan Institucional de Capacitación y el Plan de Bienestar y Estímulos dirigidos a las y los servidores públicos y su grupo familiar, del Fondo Adaptación para el año 2025	Funcionamiento	En elaboración	El 27 de octubre se envió firmado el análisis de sector y estudio de mercado al área solicitante, está a la espera del estudio previo para la firma de la Subgerente.
7	Gerencia	GE-ET Tecnologías de la Información	CONTRATAR APLICATIVO WEB PARA EL ANÁLISIS DE LAS VULNERABILIDADES INTERNAS Y EXTERNAS DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y TECNOLOGÍAS DEL FONDO ADAPTACIÓN, CON EL FIN DE FORTALECER LA SEGURIDAD DIGITAL Y LA GESTIÓN DE SERVICIOS DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN, EN EL MARCO DE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE TI DE LA ENTIDAD	Funcionamiento	En elaboración	Se envió el documento de análisis de sector y estudio de mercado, el 15 de octubre, para revisión de la Subgerente. Se está a la espera de su revisión para enviarlo al equipo técnico.
8	Gerencia	GE-ET Tecnologías de la Información	Adquirir la suscripción de la suite de Adobe Creative Cloud Pro, para apoyar la difusión y comunicación de las labores misionales del FONDO ADAPTACIÓN.	Funcionamiento	Finalizado	Se envía documento de análisis de sector y estudios de mercado al área técnica el día 27 de octubre de 2025, con todas las firmas correspondientes.
9	Subgerencia de Proyectos	SP-Sector Vivienda	Ajuste Análisis de sector y estudio de mercado - Convenio Municipio Manizales - Construcción 56 unidades de vivienda (Interventoría y obra)	Misional	Finalizado	El 18 de septiembre se envió el documento de análisis de sector y estudio de mercado debidamente firmado
10	Secretaría General	SG-ET Gestión de Servicios Administrativos	Proceso de arrendamiento de la nueva sede del Fondo Adaptación	Funcionamiento	Finalizado	24 de octubre se envía análisis de sector y estudio de mercado firmado al área solicitante.
11	Gerencia	GE-ET Tecnologías de la Información	Contratar los servicios de soporte, actualización, administración, capacitación y alojamiento del sistema de nómina – SIGEP.	Funcionamiento	En elaboración	El 29 de octubre se envió documento al área técnica para su revisión A la espera de solicitud de firmas

N.	Área Solicitante	ET Solicitante	Descripción de la Solicitud	Tipo de Proceso	Estado	Estado Actual
12	Subgerencia de Proyectos	SP-ET Acueducto, SB, Salud, Educación y Transporte	Apoyo para la contratación de la "Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de la dotación del equipamiento hospitalario del centro de Salud de Magüi Payán - Nariño"	Misional	En elaboración	El día 27 de octubre se comunicó un cambio en modalidad de contratación a bolsa de productos. A la espera de la nueva documentación para proceder a publicación en SECOP II sondeo de mercado.
13	Subgerencia de Proyectos	SP-Sector Vivienda	Análisis de sector y mercado para el proyecto de la compraventa de 40 unidades de vivienda en el municipio de Popayán - Cauca en el proyecto de María Gracia.	Misional	En elaboración	El 20 de octubre se remite análisis de sector y estudio de mercado firmado por el equipo de estructuración. A la espera del estudio previo para revisión y firma
14	Subgerencia de Riesgos		Apoyar la elaboración del análisis de sector y estudio de mercado del proceso que tiene por objeto: Prestar servicios profesionales especializados a la Subgerencia de Gestión del Riesgo, en aspectos técnicos y estratégicos de orden hídrico para la gestión de los proyectos en La Mojana, en su etapa precontractual, contractual y postcontractual.	Funcionamiento	Suspendido	El 15 de octubre se envió el análisis de sector y estudio de mercado para revisión de la Subgerente, sin embargo, la Gerencia del FA solicitó la suspensión del proceso
15	Subgerencia de Proyectos	SP-ET Sector Medio Ambiente Niña 2010-2011	Apoyo a la Subgerencia de Estructuración para la elaboración del Análisis del Sector para el Convenio con la comunidad Nuevo Porvenir, en el marco del Convenio No. 012 de 2014 suscrito entre el Fondo y C.R.A - POMCA Canal del Dique	Misional	En elaboración	El día 29 de octubre se envía para revisión y aprobación análisis de sector y estudio previo al área solicitante. A la espera de solicitud de firmas
16	Subgerencia de Proyectos	SP-ET Sector Medio Ambiente Niña 2010-2011	Apoyo a la Subgerencia de Estructuración para la elaboración del Análisis del Sector para el Convenio con la comunidad Barú, en el marco del Convenio No. 012 de 2014 suscrito entre el Fondo y C.R.A - POMCA Canal del Dique	Misional	En elaboración	El día 18 de octubre se recibió la respuesta a las observaciones presentadas relacionadas con el presupuesto, y se concertó una reunión para el día 22 de octubre. Actualmente el documento de análisis de sector y estudio de mercado está en elaboración

N.	Área Solicitante	ET Solicitante	Descripción de la Solicitud	Tipo de Proceso	Estado	Estado Actual
17	Subgerencia de Proyectos	SP-ET Proyectos Infraestructura y Macroproyectos Niña 2010-2011	Apoyo en la elaboración del análisis de sector y estudio de mercado del proyecto de los dos (2) Bienes Públicos Rurales con enfoque Popular para el municipio de Ayapel, Córdoba	Misional	En elaboración	El 27 de octubre se está en revisión de documentos, para montar formatos de sondeo de mercado. Se está en conversaciones con el área, para ajustes si se llegan a requerir, en alguno de los documentos a montar para el proceso de cotización
18	Subgerencia de Proyectos	SP-ET Sector Medio Ambiente Niña 2010-2011	Apoyo en la elaboración del análisis de sector y estudio de mercado del Proyecto Atención del Caño Pescado el cual cuenta con estudios fase 3. CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE LOS VALLES DEL SINÚ Y DEL SAN JORGE – CVS	Misional	En elaboración	El 22 de octubre se asistió a la mesa de trabajo, en donde se habló de la continuidad del proceso y se establecieron compromisos.
19	Subgerencia de Proyectos	SP-ET Sector Medio Ambiente Niña 2010-2011	Apoyo en la elaboración del análisis de sector y estudio de mercado de la Gestión social de la estrategia integral de la Mojana	Misional	En elaboración	El día 21 de octubre, se lleva a cabo reunión con equipos técnicos para revisar el estado del proceso. Desde la estructuración se manifestó la necesidad de tener claridad sobre el objeto y establecer compromisos para poder sacar el proceso adelante. A la fecha, el equipo técnico se encuentra revisando el enfoque del mismo para continuar con el proceso.
20	Subgerencia de Proyectos	SP-ET Sector Medio Ambiente Niña 2010-2011	Apoyo en la elaboración del análisis de sector y estudio de mercado del Proyecto de rehabilitación ecológica CORPOMOJANA	Misional	Cancelado	El día 9 de octubre se realizó reunión virtual con los equipos de subgerencia de proyectos, contractual y CORPOMOJANA para la contextualización del proyecto. La Corporación quedó de enviar información técnica para dar inicio con la estructuración del proceso, sin embargo, no la enviaron, por lo tanto, el 21 de octubre la subgerencia de proyectos indica que el proceso no continuo
21	Secretaría General	SG-ET Gestión de Servicios Administrativos	Apoyo en la elaboración del análisis de sector y estudio de mercado del proceso de contratación relacionado con el suministro de tiquetes aéreos para el desplazamiento de funcionarios y colaboradores del Fondo Adaptación.	Funcionamiento	Cancelado	Se cancela este proceso porque el sector decidió realizar una adición en tiempo por 10 meses más, ya que el proceso aún cuenta con recursos.

N.	Área Solicitante	ET Solicitante	Descripción de la Solicitud	Tipo de Proceso	Estado	Estado Actual
22	Subgerencia de Proyectos	SP-ET Acueducto, SB, Salud, Educación y Transporte	Apoyo Análisis del Sector y concepto/aval del presupuesto estimado - Convenio San Marcos Objeto: "Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre el Fondo Adaptación y el municipio de San Marcos (Sucre), para la estructuración, desarrollo e implementación de soluciones de infraestructura resiliente para el saneamiento, ante fenómenos de variabilidad climática, y con el fin de mitigar los impactos sobre los cuerpos de agua en la región de La Mojana."	Misional	En elaboración	El 31 de octubre se remitió firmado el análisis del sector y estudio de mercado. A la espera del comité de contratación para proceder con la firma del estudio previo.
23	Secretaría General	SG-ET Gestión de Servicios Administrativos	Apoyo en la elaboración del análisis de sector y estudio de mercado del proceso que tiene por objeto "Contratar la prestación del servicio de mudanza de bienes muebles, equipos tecnológicos, puestos de trabajo, archivo físico y demás elementos pertenecientes al Fondo Adaptación"	Funcionamiento	En elaboración	El 27 de octubre se publicó el Evento de Cotización No. EC-030-2025 Documento de Análisis Sector y Estudio de Mercado en desarrollo
24	Subgerencia de Proyectos	SP-ET Acueducto, SB, Salud, Educación y Transporte	Apoyo en la elaboración del análisis de sector y estudio de mercado del proceso que tiene por objeto "Aunar esfuerzos administrativos, técnicos, jurídicos y financieros para culminar las obras necesarias para la rehabilitación del sistema de acueducto vereda La Esperanza - Municipio Murillo, Departamento de Tolima, como resultado de las afectaciones causadas por el fenómeno de la niña 2010-2011"	Misional	En elaboración	El 28 de octubre se envía al área solicitante observaciones al presupuesto presentado para el convenio. Análisis de sector en elaboración y revisión del presupuesto

Fuente: Subgerencia de Estructuración

*Tabla 62. Relación de Proyectos en proceso de Evaluación FINANCIERA*

N.	Área Solicitante	ET Solicitante	Descripción de la Solicitud	Tipo de Proceso	Estado	Estado Actual
1	Secretaría General	SG-ET Gestión Contractual	Evaluación financiera FA-PS-289-2025 Consultoría de la ingeniería básica	Misional	En elaboración	29/10/2025: Una vez publicado el informe definitivo y dentro del término de traslado, se recibieron observaciones por parte de los proponentes, donde una corresponde a la evaluación de la oferta económica. La respuesta a las observaciones debe ser publicada el 06/11/2025 según lo informado por parte del equipo contractual.



N.	Área Solicitante	ET Solicitante	Descripción de la Solicitud	Tipo de Proceso	Estado	Estado Actual
2	Secretaría General	SG-ET Gestión Contractual	Evaluación financiera FA-PS-303-2025 Interventoría a Consultoría de la ingeniería básica	Misional	En elaboración	El día 24 de octubre se recibió correo por parte de gestión contractual comunicando que el proceso se agendó y tiene nueva fecha de publicación el día 31 de octubre de 2025.
3	Secretaría General	SG-ET Gestión Contractual	Evaluación Financiera Proceso FA-PS-138-2025 Dotación IPS ÚTICA	Misional	Finalizado	El 10 de octubre se envió informe final al área contractual
4	Secretaría General	SG-ET Gestión Contractual	Evaluación Financiera Proceso que tiene por objeto: Renovación del licenciamiento del Software ArcGIS, para el cumplimiento de las actividades misionales en la gestión de información geográfica del FONDO ADAPTACIÓN	Misional	Finalizado	El 21 de octubre se envió el informe de evaluación final al área contractual

Fuente: Subgerencia de Estructuración

*Tabla 63. Relación de Proyectos que hacen parte de OTRAS ACTIVIDADES*

N.	Área Solicitante	ET Solicitante	Descripción de la Solicitud	Tipo de Proceso	Estado	Estado Actual
1	Subgerencia de Proyectos	SP-ET Proyecto Integral de La Mojana	Revisión del presupuesto para la posible adición del contrato de obra No. FA-IC-I-F-140-2020, a fin de poder incluir en el contrato mayores cantidades y/o actividades no previstas que permitan dar funcionalidad a las obras de protección contra inundación que se ejecutan en los municipios de San Marcos (Sucre y Magangué (Bolívar).	Misional	En elaboración	El 31 de octubre se remite correo electrónico con las nuevas observaciones al presupuesto de adición, de igual forma se solicitó mesa de trabajo con el apoyo a la supervisión para revisar algunas observaciones previo a remitir al contratista y a la interventoría.
2	Subgerencia de Proyectos	SP-Sector Vivienda	Revisión de los recursos a adicionar al convenio 014 de 2021 - EMCALI	Misional	Finalizado	El 15 de octubre se remitió oficio con el concepto de aprobación de la adición al convenio FA-I-S-CV-014-2021 sustentada en las adiciones a los contratos derivados de obra e Interventoría.

N.	Área Solicitante	ET Solicitante	Descripción de la Solicitud	Tipo de Proceso	Estado	Estado Actual
3	Subgerencia de Proyectos	Varias Áreas	Solicitud de actualización del Manual de Calidad de la Obra	Funcionamiento	En elaboración	El 10 de octubre se realizó mesa de trabajo con los profesionales asignados de cada subgerencia y equipo de trabajo, en donde se revisó el cronograma propuesto y se dio el contexto de la solicitud de modificación al manual de calidad de la obra. De igual forma, se remitió correo electrónico con la solicitud de observaciones al manual actual con plazo hasta el 15/10/2025. El 24 de octubre se remitió correo con el cronograma ajustado.
4	Gerencia	GE-ET Tecnologías de la Información	Apoyo en la adición del contrato que tiene por objeto "Contratar los servicios de Oracle Cloud para la infraestructura tecnológica necesaria del Fondo Adaptación, de conformidad con lo dispuesto en el Acuerdo Marco de Precios No. CCE-241-AMP-2021"	Funcionamiento	Cancelado	Teniendo en cuenta lo indicado por el sector de Tecnologías de la Información, el trámite se cancela teniendo en cuenta que lo requerido es una adición a la orden de compra.
5	Subgerencia de Riesgos	SP-Sector Vivienda	Apoyo en la revisión del listado de verificación (Comité de calidad) del proyecto de vivienda Villa Caimitos en el municipio de Palmira (Valle del Cauca)	Misional	Suspendido	El 20 de octubre se realizó mesa de trabajo para la revisión del listado de verificación de aspectos técnicos, con el fin de subsanar todos los aspectos necesarios para llevar el proyecto al comité de calidad. Se está a la espera de las subsanaciones y la remisión de la información completa para la revisión por parte de la Subgerencia de Estructuración.

Fuente: Subgerencia de Estructuración

## Logros

Durante el periodo comprendido entre el 5 de septiembre y el 28 de octubre de 2025, la Subgerencia de Estructuración adelantó un conjunto de acciones estratégicas orientadas a fortalecer los procesos misionales de la Entidad y mejorar la capacidad institucional para la estructuración, seguimiento y articulación de programas y proyectos. Estas acciones se desarrollaron en cinco ejes principales y articuladores: gestión del portafolio, cooperación, estructuración de proyectos, conformación del Banco de Proyectos, y el análisis y revisión integral de las funciones asignadas a la Subgerencia conforme al Decreto 4885 de 2011 y la Resolución N.º 087 de febrero de 2025.

En conjunto, estos avances reflejan un trabajo coordinado entre equipos, áreas técnicas y dependencias estratégicas, orientado a mejorar la calidad del proceso estructurador, optimizar los procedimientos internos, estandarizar metodologías y robustecer los instrumentos de planificación y gestión operativa. En este sentido, el presente apartado recoge de manera detallada los resultados alcanzados en cada uno de estos ejes principales y articuladores, destacando tanto los productos obtenidos como las dinámicas de trabajo que permitieron su implementación durante el periodo evaluado.

**Gestión del Portafolio:** La gestión del portafolio comprende el conjunto de actividades mediante las cuales la Subgerencia de Estructuración realiza el seguimiento integral a los programas y proyectos de la Entidad que fueron postulados por entidades del orden nacional y territorial en el marco de la Ola Invernal 2010–2011. Este proceso asegura trazabilidad técnica, administrativa y financiera desde la postulación hasta el cierre, estandariza criterios entre áreas, y provee información oportuna para la toma de decisiones, la priorización de acciones y la mejora continua de los procedimientos institucionales.

En materia de cierre de postulaciones, desde junio de 2025 se adelantó la revisión del Manual de Cierre de Postulaciones y se instalaron mesas de concertación con las áreas responsables para definir el procedimiento institucional.

Entre el 5 de septiembre y el 28 de octubre se consolidó una única propuesta que integra los aportes de la Subgerencia de Riesgos y del equipo de Estructuración; se hicieron precisiones sobre la coordinación del proceso (a cargo de Estructuración) y los roles complementarios de las demás áreas; así como también se corrigieron vacíos de redacción.

Actualmente, el proceso se encuentra en la fase de ajustes finales al Manual de Cierre de Postulaciones, los cuales tienen que ver con la elaboración del flujograma para la visualización del procedimiento de Cierre de una postulación y la revisión del procedimiento para salvaguardar la información con la oficina de gestión documental.

A continuación, se presenta el detalle de las actividades realizadas durante el periodo señalado por parte de la Subgerencia de Estructuración.

*Tabla 64. Gestión del Portafolio - Cierre de Postulaciones*

Macroproceso	Objetivo	Descripción	Dependencias	Estado
1. Gestión del Portafolio	Definir el procedimiento de cierre de las postulaciones.	La subgerencia de riesgos el día 05 de septiembre del 2025 envió su propuesta de ajuste al Manual.	Subgerencia Estructuración y Subgerencia de Riesgos.	Completado
		Se hizo observación a los ajustes propuestos por la subgerencia de riesgos, orientados a aclarar que la coordinación de los cierres de postulaciones en su totalidad corresponde a Estructuración y que las áreas son complementarias en el proceso de Cierre.	Subgerencia Estructuración	Completado
		Se solicitó al equipo ambiental de Estructuración una propuesta para incorporar elementos del orden técnico de los ajustes emitidos por Riesgos.	Subgerencia Estructuración	Completado
		Se consolidó una sola propuesta tomando las observaciones de la subgerencia de Riesgos y del equipo de Estructuración.	Subgerencia Estructuración	Completado

Macroproceso	Objetivo	Descripción	Dependencias	Estado
		Se revisaron y corrigieron inconsistencias en la redacción del Manual de Cierre de Postulaciones, incorporando los procedimientos y funciones en un orden lógico que permita a las áreas comprender con claridad en qué momento y de qué manera intervienen durante el cierre de una postulación.	Subgerencia Estructuración (Se envió al subgerente de estructuración el día 12 de septiembre para aprobación).	Completado
		Presentación a la Subgerencia de los ajustes al Manual de Cierre de Postulaciones para su aprobación.	Subgerencia de Estructuración	Completado
		Con el visto bueno de la subgerencia se envió para últimas observaciones el Manual de Cierre de Postulaciones.	Subgerencia de Proyectos, Subgerencia de estructuración, Subgerencia de Riesgos, Subgerencia de Regiones, E.T contractual y Liquidaciones e incumplimientos.	Completado
		Revisar la pertinencia de los cambios al Manual solicitados por las áreas.	Subgerencia de Estructuración	Completado
		Se presentó a las áreas los cambios aceptados y se justificaron aquellos que no fueron incluidos.	Subgerencia de Estructuración	Completado

Fuente: Subgerencia de Estructuración

Respecto del seguimiento a las postulaciones e informe del macroproceso, este constituye la herramienta de control y supervisión del portafolio: permite conocer el estado de avance, emitir alertas y recomendaciones, y alimentar el Informe de Gestión del Portafolio que la Subgerencia de Estructuración presenta anualmente con base en insumos de las áreas responsables. Durante el periodo 5 de septiembre al 28 de octubre se cursaron comunicaciones de vencimiento y ampliación de plazo para la entrega de fichas, reprogramando el corte al 31 de octubre; se solicitó a las dependencias el envío de información actualizada a esa fecha y se avanzó en la elaboración del informe (aprox. 10% de borrador), incluyendo requerimientos de actas y soportes. A continuación, se presenta el detalle de las actividades realizadas durante el periodo señalado por parte de la Subgerencia de Estructuración:

*Tabla 64. Gestión del portafolio - Seguimiento a postulaciones e informe del macroproceso*

Macroproceso	Objetivo	Descripción	Dependencias	Estado
1. Gestión del Portafolio	Informe de la gestión del portafolio	Enviar correo notificando el vencimiento del envío de las fichas según notificación.	Subgerencia de Proyectos	Reprogramado
		Enviar correo a las áreas con la nueva fecha de entrega.	Subgerencia de Estructuración.	Reprogramado

Macroproceso	Objetivo	Descripción	Dependencias	Estado
		Se solicitó cambio en la ficha a corte del 31 de octubre.		
		Elaborar el borrador del informe de Macroproceso (Avance del 10%).	Subgerencia Estructuración de	En proceso
		Enviar correo notificando el vencimiento del envío y notificando nuevo corte para ajuste.	Subgerencia Proyectos. de Nueva fecha de corte 31 de octubre. La Subgerencia de proyectos debe enviar la información actualizada con corte al 31 de octubre.	Reprogramado
		Enviar correo notificando el vencimiento del envío y notificando nuevo corte para ajuste.	Subgerencia Proyectos. de Nueva fecha de corte 31 de octubre.	Reprogramado

Fuente: Subgerencia de Estructuración

- **Plan Estratégico de Cooperación:** La Gerencia del Fondo Adaptación adelantó mesas de concertación con las subgerencias, con el propósito de definir las líneas estratégicas y operativas de la entidad. En este marco, la Subgerencia viene trabajando en el fortalecimiento del Equipo de Cooperación, cuya misión principal será la de promover e impulsar la gestión de recursos financieros destinados a apoyar la ejecución de proyectos de adaptación al cambio climático y gestión del riesgo.

En este orden de ideas, se relaciona el cronograma de trabajo previsto así:

*Tabla 65. Acciones - Plan Estratégico de Cooperación*

Línea estratégica	Objetivo	Descripción	Dependencias involucradas en la actividad	Estado
Metas viabilizadas no financiadas  Otros proyectos/iniciativas priorizadas.	Establecer y coordinar la estrategia integral de Cooperación Internacional de la entidad, asegurando su alineación con los objetivos institucionales y misionales.	Formular el Plan de Cooperación (PECI).	Subgerencia Estructuración de Apoya: Gerencia Proyectos y	En proceso
		Identificar actores, fuentes, recursos. Incluye también la identificación de potenciales entidades y/o organizaciones nacionales e internacionales interesadas en apoyar los proyectos e iniciativas asociadas a la misionalidad de la entidad.	Subgerencia Estructuración de Apoya: Gerencia Proyectos y	En proceso

Línea estratégica	Objetivo	Descripción	Dependencias involucradas en la actividad	Estado
		Revisar el consolidado del cuestionario enviado a cada una de las subgerencias asociado con la identificación de necesidades y oportunidades en materia de financiación y cooperación internacional.	Subgerencia Estructuración de y Apoya:Gerencia Proyectos	En proceso
		Fortalecimiento del grupo de Cooperación Internacional de la entidad.	Subgerencia Estructuración de y Apoya:Gerencia Proyectos	En proceso
		Diseño del plan de trabajo y plan de metas del grupo de Cooperación Internacional.	Subgerencia Estructuración de y Apoya:Gerencia Proyectos	En proceso
		Presentación de la propuesta del Plan Estratégico de Cooperación Internacional.	Comité de Gerencia y Lidera:Estructuración Apoya:Gerencia Proyectos	No iniciado
		Radicar y formalizar	Comité de Gestión y Desempeño	No iniciado

Fuente: Subgerencia de Estructuración

- **Estructuración de Proyectos:** Uno de los principales retos de la Subgerencia de Estructuración es definir las líneas que orienten la fase previa al seguimiento de la ejecución de los programas y proyectos. En este sentido, se ha iniciado la fase de diagnóstico para la elaboración de los lineamientos de estructuración de proyectos, con el objetivo de asegurar el cumplimiento de las funciones asignadas a cada una de las áreas en esta etapa inicial.

A través de estos lineamientos, se busca que la Subgerencia asuma un rol articulador en la validación del cumplimiento de dichas funciones, fortaleciendo la coordinación entre áreas y mejorando la eficiencia del proceso estructurador de la entidad.

De esta manera, la Subgerencia busca garantizar procesos más eficientes, promover concertaciones informadas y asegurar la transparencia, considerando que, en algunos casos, las áreas que estructuran también participan en el seguimiento de la ejecución de los proyectos.

A continuación, se adjunta el estado de avance en la elaboración de los lineamientos de las actividades definidas entre el 05 de septiembre del 2025 y el 28 de octubre del 2025.



*Tabla 66. Acciones - Estructuración de Proyectos*

Producto	Objetivo	Descripción	Dependencias involucradas en la actividad	Estado
4. Lineamientos para la estructuración de Proyectos	Estandarizar la estructuración de los programas y proyectos del Fondo Adaptación.	Se construirán los siguientes capítulos bajo la metodología PMBOK del PM : - Capítulo V y VI e implementar en el borrador de Lineamientos. - Capítulo VII y VIII e implementar en el borrador de Lineamientos. - Capítulo IX y X e implementar en el borrador de Lineamientos. - Capítulo XXII y XXIII e implementar en el borrador de Lineamientos. - Capítulo XIV y XV e implementar en el borrador de Lineamientos. - Capítulo XVI e implementar en el borrador de Lineamientos. - Capítulo XVII e implementar en el borrador de Lineamientos. - Capítulo XVIII e implementar en el borrador de Lineamientos.	Subgerencia de Estructuración	En proceso

Fuente: Subgerencia de Estructuración

- **Constitución del equipo del Banco de Proyectos:** Por otra parte, la Subgerencia de Estructuración avanza en la conformación del equipo de Banco de Proyectos, cuyo propósito es liderar la estructuración de los programas y proyectos del Fondo Adaptación. Esta iniciativa busca definir un esquema organizativo que permita a cada subgerencia cumplir sus funciones y articular de manera efectiva con las áreas que intervienen en los diferentes procesos. Asimismo, se proyecta el desarrollo de un plan de iniciativas orientado a la asignación de recursos para la ejecución de obras con enfoque adaptativo y la promoción de comunidades resilientes en todo el territorio nacional.

En este sentido, la Subgerencia de Estructuración adelanta un plan de trabajo enfocado, en una primera fase, en la construcción de un inventario inicial del Banco de Proyectos, para garantizar que los programas y proyectos pendientes por ejecutar estén debidamente centralizados. A continuación, se presentan los avances realizados entre el 5 de septiembre y el 28 de octubre del 2025:

*Tabla 67. Acciones -Constitución equipo de Banco de Proyectos*

Producto	Objetivo	Descripción	Dependencias involucradas en la actividad	Estado
Banco de Proyectos	Crear el E.T del Banco de Proyectos y Definir las Líneas de Acción.	Se organizó el listado de las metas no financiadas enviado por Planeación.	Subgerencia de Estructuración	Completado
		Se definieron los pasos a seguir respecto al listado de metas no financiadas	Subgerencia de Estructuración	Completado
		Fue necesario realizar reuniones con los líderes de sector para identificar el estado de las metas no financiadas. Asimismo, se envió comunicación electrónica a	Subgerencia de Estructuración	Completado

Producto	Objetivo	Descripción	Dependencias involucradas en la actividad	Estado
		la Subgerencia de Proyectos sobre el desarrollo de las reuniones sectoriales.		
		Se organizó la presentación de manera que permitiera identificar cuáles de las metas no financiadas aún no habían sido ejecutadas	Subgerencia de Estructuración	Completado
		Se llevó a cabo una reunión con el líder del proceso del Jarillón de Cali y con el equipo de Medio Ambiente.	Subgerencia de Estructuración Subgerencia de Proyectos	Completado
		Se realizó una reunión con el líder del proceso de Transporte y Vivienda.	Subgerencia de Estructuración Subgerencia de Proyectos.	Completado

Fuente: Subgerencia de Estructuración

- **Revisión de funciones según Decreto 4885 de 2011 y Resolución 087 de febrero 2025:** Se realizó revisión conjunta con el equipo de profesionales de planta y prestadores de servicios profesionales, concluyendo que por lo menos el 50% de las funciones asignadas no se están ejecutando a la fecha.

A continuación, se resume el resultado de la revisión de las funciones de la Subgerencia de Estructuración.

*Tabla 68. Diagnóstico revisión de funciones Decreto 4885 de 2011 y Res. 087 de 2025*

Funciones Decreto 4785 de 2011	Funciones Resolución 087 de febrero de 2025	Diagnóstico del estado actual
1. Gestionar el proceso de estructuración de programas y proyectos, involucrando fuentes técnicas y financieras, estudios, pliegos, requerimientos, hitos y esquemas financieros.	Gestionar el proceso de la metodología de estructuración de programas y proyectos misionales. (E.T. Estructuración de Proyectos)	Se inició la fase de diagnóstico para establecer los lineamientos y el procedimiento de estructuración. Avance del documento: 10%.
2. Acompañar a la Secretaría General en la contratación de estructuradores, gerentes de estructuración e inversionistas.	(No aplica función equivalente específica)	La Subgerencia de Estructuración no ha sido convocada para acompañar estos procesos.
3. Validar los proyectos que terceros formulen para el Fondo.	Validar los proyectos formulados por terceros en conjunto con las áreas técnicas. (E.T. Estructuración de Proyectos)	La Subgerencia está construyendo el Banco de Proyectos y definiendo la nueva ruta para recepción de proyectos de terceros. Procedimiento en elaboración.
4. Definir los requerimientos de adquisición predial, manejo ambiental y social de los proyectos.	Definir con las demás subgerencias y equipos jurídicos los requerimientos prediales, ambientales y sociales. (E.T. Estructuración de Proyectos)	Actualmente la Subgerencia no define estos requerimientos; solo acompaña mesas transversales.
5. Coordinar ante entidades competentes la obtención de licencias y permisos.	(No aplica función equivalente específica)	Esta función la ejerce hoy la Subgerencia de Proyectos.

<b>Funciones Decreto 4785 de 2011</b>	<b>Funciones Resolución 087 de febrero de 2025</b>	<b>Diagnóstico del estado actual</b>
6. Identificar y proponer, como resultado del análisis de viabilidad financiera, legal y técnica de los proyectos, las modificaciones requeridas a los mismos, asegurando el cumplimiento de los lineamientos y políticas de vinculación del capital privado emitidos por las entidades encargadas de la planeación	(No aplica función equivalente específica)	No se cumple porque el Fondo no vincula capital privado; depende exclusivamente de recursos de la Nación.
7. Promover la realización de investigaciones sobre las condiciones de los mercados, con el fin de conocer las mejores prácticas en materia de inversión en infraestructura y demás sectores económicos a intervenir con proyectos financiados por el Fondo, tanto a nivel nacional como internacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizar la estructuración financiera de todos los procesos de contratación misionales y de funcionamiento de la Entidad, teniendo en cuenta las metas institucionales, objetivos estratégicos, normativa vigente, y los criterios técnicos establecidos por la Entidad, enmarcados en el Plan de Acción correspondiente. E.T de evaluación económica y financiera.</li> <li>- Realizar en conjunto con las áreas técnicas los estudios de mercado y del sector de todos los procesos de contratación misionales y funcionamiento que adelante la Entidad conforme con la normativa vigente y/o las directrices de la Agencia Nacional de Contratación Pública Colombia Compra Eficiente o quien haga sus veces. E.T de evaluación económica y financiera.</li> <li>- Revisar y otorgar concepto de las adiciones a los contratos, específicamente de los ítems y/o APU contractuales adicionales y no previstos, así como los requisitos financieros de las cesiones en el marco de los contratos celebrados por el Fondo Adaptación para que estas se efectúen de acuerdo con las condiciones reales de mercado y apegadas a los requisitos exigidos inicialmente, además las reclamaciones económicas presentadas por los contratistas. E.T de evaluación económica y financiera.</li> <li>- Evaluar desde el punto de vista financiero y/o económico las propuestas presentadas en el marco de los procesos de contratación misionales y de funcionamiento adelantados por la Entidad.</li> </ul>	Se desarrollan estudios financieros y de mercado bajo demanda, así como conceptos financieros en adiciones y cesiones.
8. Presentar los estudios definitivos de las estructuras técnicas, legales y financieras desarrolladas, para su aprobación por parte de la Gerencia y del Consejo Directivo.	(No aplica función equivalente específica)	Esta función está siendo liderada por la Subgerencia de Proyectos, o el área líder del proyecto.
9. Promocionar los proyectos estructurados aprobados entre los potenciales inversionistas.	- Gestionar mecanismos de financiación o cofinanciación de los programas y proyectos misionales de la Entidad.	La función no se desarrolla actualmente; se incluirá en el nuevo plan de trabajo.
10. Elaborar en coordinación con la Secretaría General los términos de referencia y supervisar el proceso de contratación de las interventorías	(No aplica función equivalente específica)	No ha sido convocada por Secretaría General.

<b>Funciones Decreto 4785 de 2011</b>	<b>Funciones Resolución 087 de febrero de 2025</b>	<b>Diagnóstico del estado actual</b>
11. Preparar los reportes que le sean requeridos para la aprobación por parte del Consejo Directivo y/o de la Gerencia del Fondo en las diversas etapas de estructuración.	Preparar los informes que le sean requeridos de conformidad con sus competencias.	- La subgerencia de estructuración presenta un informe anual de la gestión del portafolio con los productos relacionados con las postulaciones a cargo del Fondo Adaptación.  - De acuerdo con la demanda se emiten los informes de análisis de sector y estudio de mercado, evaluaciones financieras y económicas y modificaciones contractuales, los cuales se remiten a las áreas solicitantes
12. Manejar y proponer las diferentes fuentes de apoyo adecuadas para la estructuración y gestión de la estructuración, incluyendo terceros y entidades oficiales	(No aplica función equivalente específica)	Función realizada por la Oficina Asesora de Planeación.
13. Acompañar a la Gerencia en las relaciones con bancos, fondos y otras posibles fuentes de financiamiento de los proyectos.	(No aplica función equivalente específica)	No se ejerce; Fondo opera con recursos públicos.
14. Dar apoyo especializado en análisis, incentivos y estructuras financieras a las decisiones y definiciones de la gerencia del Fondo	- Atender las peticiones y consultas que haga el público en general y las diferentes dependencias del Fondo relacionadas con asuntos de su competencia.	La subgerencia acompaña las áreas líderes de los procesos por demanda
15. Las demás que le sean asignadas y que correspondan a la naturaleza de la dependencia.	Cumplir con las demás funciones que le sean asignadas por la ley, la reglamentación interna y/o la Gerencia que corresponda a la naturaleza de sus asuntos	- Cierre y seguimiento de las postulaciones según macroproceso de gestión del portafolio a cargo de la subgerencia de estructuración: Se han adelantado tres mesas técnicas con los equipos de la Subgerencia de Regiones, Subgerencia de Proyectos, y Subgerencia de Riesgos para avanzar en el cierre del Piloto de la postulación de Río Fonce.  - Periódicamente la Subgerencia de Estructuración presenta los informes de caso estudio y lecciones aprendidas requeridos por la oficina de Planeación.  - Gestiona e implementa las estrategias necesarias para prevenir los riesgos asociados a las funciones de la Subgerencia

Fuente: Subgerencia de Estructuración

Durante el periodo evaluado, la Subgerencia de Estructuración alcanzó avances sustantivos que consolidan su rol como eje articulador de los procesos misionales del Fondo Adaptación y fortalecen la eficiencia técnica, administrativa y operativa de la entidad. Estos resultados reflejan un trabajo coordinado entre equipos, áreas técnicas y dependencias estratégicas, permitiendo mejorar la calidad de la estructuración, optimizar los procedimientos internos y robustecer los instrumentos de planificación y gestión institucional.

## Logros

A continuación, se relacionan los principales logros alcanzados:

- **Gestión del portafolio:**

- I. Definir el equipo de trabajo interáreas para la presentación de la documentación e informes necesarios para el cierre de las postulaciones.
- II. Modificar el Manual de Cierre de Postulaciones para ajustar los procedimientos según las características de las áreas relacionadas en el proceso de cierre.
- III. Ampliar el alcance del Macroproceso de gestión del portafolio para incluir todos los detalles administrativos necesarios para iniciar el piloto de cierre.

- **Plan Estratégico de Cooperación:**

- I. Diagnóstico inicial del estado de la financiación y cooperación de la entidad (Documento Preliminar)
- II. Conformación de un Grupo Piloto de trabajo de Cooperación.

- **Estructuración de proyectos:**

- I. Adecuada elaboración de presupuesto de obra acorde al alcance del proyecto.
- II. Análisis de ítems no previstos requeridos para adición de contratos.
- III. Colaboración en la definición de la modalidad de contratación según alcance y análisis de sector.
- IV. La mayoría de los procesos de la Subgerencia han cumplido con el rol de estructuración y ahora se encuentran en manos de otras áreas para su continuidad (trámite contractual/jurídico) o su finalización.

- **Equipo de Banco de proyectos:**

- I. Avanzar en la construcción de un procedimiento interno para la estructuración de programas y proyectos, que se desarrolle de manera clara y ordenada, con la asignación de responsabilidades conforme a las funciones normativas de cada área.
- II. Consolidar un Banco de Proyectos que garantice la adecuada asignación de recursos para la ejecución de programas y proyectos orientados a la adaptación frente a la crisis climática en el territorio nacional.

### **c) Recomendaciones a la Gerencia entrante**

En el presente apartado se presentan de manera detallada las principales alertas identificadas en el funcionamiento actual de la Subgerencia de Estructuración; así como, las recomendaciones estratégicas orientadas a mejorar su desempeño institucional, optimizar sus procesos y fortalecer su capacidad operativa. Estas alertas, derivadas del análisis técnico, normativo y operativo realizado durante el periodo de gestión, evidencian brechas significativas en la alineación normativa, la definición de roles, la estandarización de procesos, la articulación interáreas, la trazabilidad documental y la gestión del Banco de Proyectos, entre otros aspectos críticos. Las recomendaciones propuestas constituyen oportunidades de mejora y se configuran simultáneamente como temas prioritarios para la Gerencia entrante, en la medida en que permiten avanzar hacia una Subgerencia más funcional, coherente con su marco jurídico, orientada a resultados y fortalecida para asumir los retos institucionales de la Entidad. En este sentido, a continuación, se presenta el detalle de las recomendaciones, alertas y acciones y temas prioritarios identificados.

**Tabla 69. Consolidado de recomendaciones y temas prioritarios**

<b>Alertas (Lo observado)</b>	<b>Recomendaciones: temas y acciones estratégicas y prioritarias</b>
1. Las funciones de la Subgerencia de Estructuración están fundamentadas jurídicamente conforme a la Resolución 204 del 2025 que actualiza el manual de funciones del personal y el Decreto Ley 4819 de 2010, los cuales no están ajustados y sincronizados a la realidad de funcionamiento de la misma.	Alinear funciones y normativa a la realidad operativa: Diagnosticar actividades y modificar la Resolución 204/2025 para reflejar roles y procesos actuales. Con el propósito de fortalecer las competencias establecidas en el Decreto 2918 de 2011, se hace necesario crear los equipos de trabajo de Banco de Proyectos y Cooperación, con el fin de garantizar la materialización de dichas funciones mediante la definición de procedimientos, equipos, planes de metas y demás instrumentos de planeación y gestión que se requieran de manera concreta. Con la creación de la resolución de equipos la subgerencia requerirá avanzar en: - Plan de metas para el 2026. - Estructuración del programa para el PND 2027-2030. - Constituir el equipo del Banco de Proyectos y fortalecer el equipo de Cooperación con funciones y objetivos específicos que fortalezcan la misionalidad del Fondo. Todo lo anterior, con el fin de establecer una gestión de los programas y proyectos enmarcada en la trazabilidad y un inventario fidedigno permanente de los mismos, así como también, para robustecer la capacidad de gestión de recursos financieros destinados a apoyar la ejecución de proyectos de adaptación al cambio climático y gestión del riesgo.
2. Los equipos que están conformados en la actualidad, están revisando los proyectos sin establecerse un criterio conforme al sector, sino por demanda y de acuerdo al orden de llegada. Ejemplo: los proyectos de vivienda los atienden profesionales conforme a disponibilidad y no a especialidad.	Implementar asignación por especialización: Crear una matriz de competencias para asignar proyectos por sector y desarrollar un plan de capacitación cruzada para asegurar respaldo técnico.
3. A nivel operativo, no se están cumpliendo las funciones de la resolución de referencia, ya que las demás dependencias, como la Subgerencia de Proyectos, cumplen algunas funciones propias de estructuración. Las condiciones de estructuración por parte de las áreas cambian constantemente. No todos los procesos que se están estructurando pasan por esta subgerencia.	Demarcar límites funcionales entre Subgerencias: Formalizar un Protocolo de Tránsito de Proyectos (PTP) y crear un Acta de Entrega/Recibo obligatoria entre Estructuración y Proyectos. En general es necesario, crear o actualizar el flujo de los procesos, el cuál debería ser controlado por el área contractual. Ejemplo: comité para proceso con EMCALI.
4. El equipo de la subgerencia de estructuración, carece de profesionales del derecho que soporten las actividades y funciones propias en la asesoría de la subgerencia, dependiendo de las demás áreas.	Incorporar soporte jurídico permanente: Contratar/asignar al menos un profesional del derecho para el equipo e integrar revisiones jurídicas internas obligatorias en las fases clave.
5. No existen criterios definidos que sean uniformes en cuanto a procesos y procedimientos que aclaren actividades y estados de los proyectos, pues muchos se encuentran en estructuración, pero como proceso interno de la subgerencia de proyectos, más no en la subgerencia de estructuración, creando confusión. Ejemplo: hay proyectos que se encuentran en la subgerencia de proyectos, en la etapa de estructuración de esa dependencia, no de la subgerencia de Estructuración.	Estandarizar procesos y nomenclatura: Crear un "Glosario Único de Proyectos" oficial y diseñar Diagramas de Flujo visuales que muestren el recorrido exacto de un proyecto entre Subgerencias.
6. No hay cobertura ni conocimiento claro del Sistema de Gestión de Calidad, por consiguiente, no existe articulación efectiva entre dependencias y flujos de procesos.	Fortalecer la aplicación del Sistema de Gestión de Calidad (SGC): Realizar talleres prácticos obligatorios y focalizados y establecer autoevaluaciones periódicas de procesos.
7. No existen tiempos definidos para la revisión de los proyectos a cargo de los equipos de la subgerencia. Tanto de aprobación, de devolución y por ende de trazabilidad.	Establecer Acuerdos de Nivel de Servicio (ANS) internos: Definir una tabla de tiempos máximos de revisión y respuesta por fase, e integrar el monitoreo en la herramienta tecnológica.



Alertas (Lo observado)	Recomendaciones: temas y acciones estratégicas y prioritarias
<p>8. Se observa que no existe una herramienta tecnológica que garantice la idoneidad en el manejo de documentos e información de la subgerencia de estructuración. Por cuanto se están realizando procesos y procedimientos conforme al criterio del funcionario responsable. De aquí deriva la necesidad de establecer un inventario de documentos, proyectos y trazabilidad de los mismos.</p>	<p>Implementar un Sistema de Gestión Documental Electrónico (SGDE): Adquirir/adaptar una herramienta SGDE para control de versiones y trazabilidad, y estandarizar la documentación a nivel digital.</p>
<p>9. No existe un banco de proyectos que establezca las bases datos, rutas, metodologías, procesos, documentación y demás inherentes a la misión del fondo.</p> <p>Se evidencia que no están activas las fuentes de financiación, como cooperación internacional, apalancamiento financiero con terceros, convenios interinstitucionales y demás afines.</p> <p>No existe un equipo definido de profesionales asignado para este tema.</p>	<p><b><u>Crear y activar un Banco de Proyectos Estructurados y Priorizados con potencial de financiación.</u></b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Estandarización Metodológica <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseñar y poner en marcha un manual único de priorización con criterios claros de elegibilidad, viabilidad técnica, jurídica, financiera y social. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementar fichas técnicas estandarizadas que faciliten la comparación y jerarquización de proyectos.</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>2. Banco Activo y Priorizado <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pasar de un repositorio pasivo a un Banco de Proyectos Estructurados y Priorizados, con proyectos listos para apalancamiento financiero nacional e internacional.</li> <li>- Incorporar metodologías de benchmarking con prácticas de otras entidades estatales y multilaterales para elevar el estándar de formulación.</li> </ul> </li> <li>3. Gestión de Recursos <ul style="list-style-type: none"> <li>- Crear un Equipo de Cooperación, dedicado exclusivamente a la identificación de fuentes de financiación y a la presentación de proyectos ante cooperantes, sector privado y organismos internacionales.</li> <li>- Establecer un sistema de monitoreo de convocatorias, fondos verdes y cooperación bilateral.</li> </ul> </li> <li>4. Optimización Financiera <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseñar una estrategia clara para abordar las metas no financiadas, priorizando aquellas con viabilidad inmediata.</li> <li>- Redistribuir los 1.1 billones ya asignados bajo criterios de impacto social y territorial.</li> </ul> </li> <li>5. Resultados Tempranos <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificar y ejecutar proyectos de rápida implementación como victorias tempranas, que generen confianza en la gestión del Fondo y legitimidad frente a las comunidades.</li> </ul> </li> <li>6. Gobernanza y Participación <ul style="list-style-type: none"> <li>- Incluir a todas las subgerencias mediante delegados permanentes en el proceso de priorización y estructuración. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Generar espacios de articulación con DNP, ministerios y entes territoriales para alinear metas nacionales y locales.</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>7. Gestión de la Información y Transparencia <ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementar un tablero de control en línea que muestre avances del Banco de Proyectos, recursos movilizados y resultados alcanzados. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Alinear la información entre todas las áreas del Fondo para evitar duplicidades y garantizar coherencia.</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>8. Fortalecimiento Normativo <ul style="list-style-type: none"> <li>- Revisar y, si es necesario, modificar el decreto ley que regula al Fondo de Adaptación para otorgar mayor autonomía y flexibilidad en la gestión del Banco.</li> </ul> </li> <li>9. Gestión del Conocimiento <ul style="list-style-type: none"> <li>- Documentar aprendizajes y buenas prácticas en formulación y gestión de proyectos. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Crear un repositorio institucional de proyectos estructurados, estudios previos y criterios de elegibilidad que sirva como referencia para nuevas iniciativas.</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>10. Diversificación de Fuentes de Financiación <ul style="list-style-type: none"> <li>- Complementar el Presupuesto General con recursos provenientes de cooperación internacional, banca multilateral, alianzas público-privadas y cofinanciación con entidades territoriales</li> </ul> </li> </ol>
<p>10. Se observa que no existen cargos definidos con funciones, roles, responsables y demás inherentes direccionados por la subgerencia, sino que se han establecido por los mismos funcionarios y profesionales adscritos al área.</p>	<p>Formalizar roles y responsabilidades internas: Diseñar Perfiles de Puesto detallados y coherentes con la Resolución 204/2025.</p>

Alertas (Lo observado)	Recomendaciones: temas y acciones estratégicas y prioritarias
11. No se tiene disponible el informe del DNP establecido en su momento de emergencia por la ola invernal en 2010, tampoco se cuenta con una base de datos que fundamente y establezca los municipios y sectores afectados.	Recuperar y usar la base de datos histórica del DNP (2010): Realizar la solicitud formal del informe al DNP o Archivo General, e integrar la información obtenida en un sistema Geo-Referenciador interno (SIG) para priorizar.
13. No hay criterios definidos y claros que definan la priorización en la inversión de proyectos.	Formalizar Matriz de Priorización de Inversión (MPI): Crear un sistema de puntuación (ponderando riesgo, impacto y población) y formalizar la MPI en un documento de política de obligatorio cumplimiento.

## 7. Gestión de Tecnologías de la Información

El Equipo de Tecnologías de la Información trabaja bajo los siguientes Proyectos del Plan Estratégico PETIC

Tabla 70. Proyectos PETIC

ID_Proyecto	Proyecto
PR005	Sistema de información geográfica y alfanumérica
PR001	Fortalecer la Estrategia de Gestión y Gobierno de TI
PR004	Gestión Analítica y Gobierno de Datos
PR006	Seguridad y Privacidad de la Información (MSPI)
PR002	Arquitectura de Infraestructura de TI
PR003	Arquitectura de Sistemas de Información
PR007	Fortalecimiento de capacidades digitales del Fondo.

Fuente: Elaboración propia – ET Tecnología

### Logros

Durante el periodo la administración saliente se obtuvieron los siguientes logros:

#### Proyecto: Sistema de Información Geográfica y Alfanumérica

Durante este periodo se continúa con la catalogación y estructuración de la información geográfica de la entidad mediante la implementación de la "Bitácora de Información Geográfica". De igual forma se continúa afinando el Portal de Datos Geográficos institucional del Fondo de Adaptación, así como los geovisores integrados en la plataforma Mojana.

#### Proyecto: Estrategia, Gestión y Gobierno TI

Durante este periodo se actualizaron los autodiagnósticos de datos, interoperabilidad y seguridad de la información.

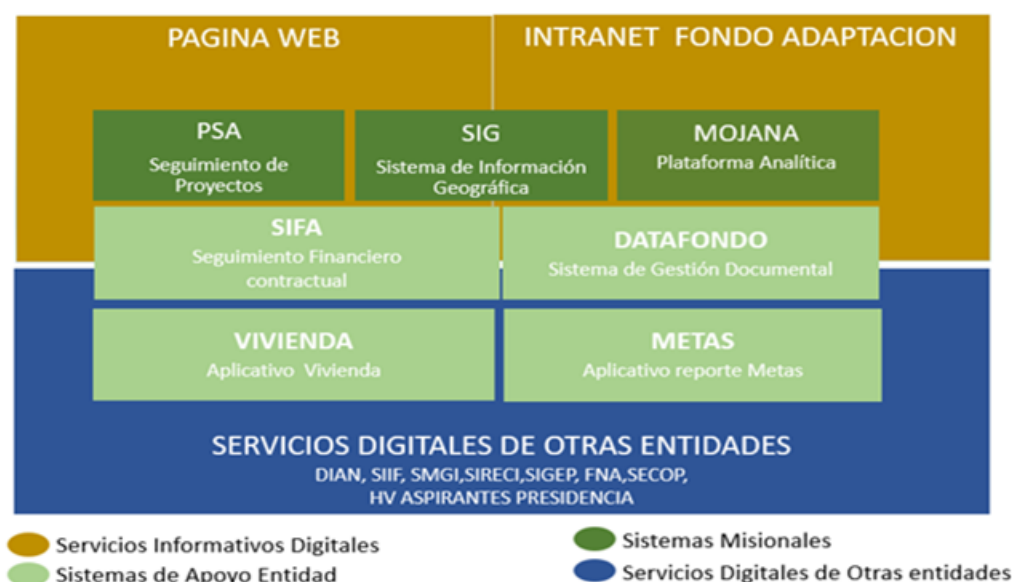
#### Proyecto: Gestión Analítica y Gobierno de Datos

Asimismo, en la Plataforma Integral de Analítica de la Mojana, que desarrolla procesos de análisis y analítica de datos durante los años 2024 y 2025; se ha avanzado en la definición de modelos, diagramas, esquemas y simbología para la construcción de grafos que apoyen la toma de decisiones. También se ha trabajado en la caracterización del riesgo mediante la elaboración de mapas de amenaza, vulnerabilidad, exposición y riesgo, lo cual permite estructurar, catalogar y procesar información histórica relacionada con los componentes fenomenológicos de la región.

### Proyecto: Arquitectura Sistemas de Información

Actualmente, el Fondo dispone de varios sistemas de información que soportan diferentes aspectos de su operación. Estos sistemas se están integrando entre sí, evitando la duplicidad de la información.

Gráfico 6. Diagrama sistemas de Información Fondo



Fuente: ET de Tecnología

En el periodo establecido se trabajó en los siguientes sistemas de Información:

**Sistema de Información financiera Fondo Adaptación – SIFA:** En el marco del proceso de fortalecimiento de las herramientas tecnológicas de la entidad, y como paso esencial para la evolución y/o reemplazo del Sistema de Información Financiera y Administrativa (SIFA), se está llevando a cabo la instalación de tres nuevos ambientes dedicados en Oracle Cloud. Este proceso busca separar y modernizar la infraestructura que actualmente reside en un servidor de nube de UNE. La migración y separación permitirá aislar y asegurar los entornos necesarios para el desarrollo y la gestión de la actualización del sistema: un ambiente de Desarrollo, uno de Pruebas y uno de Producción.

Esta acción es fundamental para garantizar la estabilidad y el control técnico que requieren las futuras actualizaciones del SIFA, o la integración de su reemplazo, asegurando así una solución

tecnológica robusta que siga apoyando de manera eficiente la administración de la cadena presupuestal y de pagos.

### Proyecto: Arquitectura Tecnológica

El proyecto de Arquitectura Tecnológica es responsable de gestionar la infraestructura tecnológica, asegurando el correcto funcionamiento de los sistemas de hardware, software y redes. Gran parte de la infraestructura de la entidad está desplegada en la nube, aprovechando soluciones de multi nube para asegurar flexibilidad, escalabilidad y optimización de recursos.

Gráfico 7. Arquitectura multi nube Fondo



El grupo de tecnología continúa ejecutando la ampliación de capacidades de cómputo y de bases de datos geográfico centrado en infraestructura en la nube (Oracle Cloud), así como de herramientas de diseño para el apoyo de las intervenciones realizadas en el territorio por el Fondo y en el proceso de cambio en la infraestructura de almacenamiento, para utilizar servicio por demanda en la nube (Google Cloud Platform), con el objetivo de disminuir los costos de dicha infraestructura.

A la arquitectura se adicionaron los servicios de AWS en los cuales se desplegó la plataforma MojanIA, integrando e intercambiando información con la nube de Oracle Cloud.

### Proyecto: Fortalecimiento Capacidades Tecnológicas del Fondo

Durante este periodo se continuó con la ejecución del plan de formación para fortalecer habilidades en análisis de información y herramientas tecnológicas, con capacitaciones en Inteligencia Artificial, Plataforma Mojana entre otros.

Adicionalmente, se implementaron acciones de promoción del portafolio de servicios de TI y un plan de gestión del cambio, orientado a facilitar la apropiación de los servicios tecnológicos mediante mecanismos de seguimiento con indicadores de uso y adopción.

## Proyecto: Seguridad y Privacidad de la Información MPSI

Durante el periodo, se realizaron avances significativos en el proyecto de implementación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI). Estas acciones garantizan el cumplimiento de los lineamientos de Gobierno Digital, FURAG, MIPG y la Política de Seguridad Digital, mediante la adopción y aplicación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información (MPSI).

- Se procedió a la actualización exhaustiva de la matriz de riesgos de la Entidad, proporcionando una visión clara del panorama de amenazas y recursos.
- En el aspecto técnico, se llevó a cabo un análisis de vulnerabilidades en todos los sistemas de información utilizando la herramienta ZAP de uso libre. Este análisis, junto con la ejecución de pruebas de penetración, ha permitido identificar debilidades en la infraestructura tecnológica y construir una Hoja de Ruta de Seguridad enfocada a blindar preventivamente a la Entidad frente a potenciales ataques cibernéticos.

## Procesos y Contratos en Estado Crítico

- Es necesario continuar con el proceso de adquisición de licenciamiento del ARCGIS y el AUTOCAD para el funcionamiento del sistema de información geográfico de la entidad y también las labores misionales.
- Para el caso de la contratación de conectividad, datacenter, servicios de impresión, licencia LACNIC, se recomienda hacer una adición dado que termina durante la ley de garantías.
- Es necesario realizar la contratación de la suscripción de Adobe Pro, ya que es una herramienta que apoya al equipo de trabajo de comunicaciones.

## Contratos Actuales

Tabla 71. Contratos activos

CONTRATOS VIGENTES			Vigencia		Estado
Item	Contrato	Objeto	Inicio	Fin	
1	Firmas Digitales	Adquisición de certificados digitales para los usuarios del Sistema Integrado de Información Financiera – SIIF Nación y del sistema Datafondo, con el propósito de garantizar el acceso seguro, la autenticación de identidad y la integridad de la información en las plataformas institucionales.	26/08/2025	31/12/2025	En Ejecución
2	Google GCP -	Contratar los servicios de Google Cloud Platform GCP para el Fondo Adaptación.	17/09/2024	17/09/2025	En Ejecución
3	PSA	Renovar la plataforma "Cloud Projects", con soporte técnico y funcional, integración con otros sistemas, actualizaciones y desarrollos a la medida para el Fondo Adaptación.	27/06/2025	26/06/2026	En Ejecución
4	Correo	PAA216 Contratar los productos y servicios de Google Workspace.	3/01/2025	3/01/2026	En Ejecución
5	Office	Renovación del licenciamiento ofimático y Adquisición del licenciamiento para trabajo colaborativo.	3/01/2025	3/01/2026	En Ejecución
6	Conectividad	Contratar los servicios integrados de Conectividad, Datacenter, Mesa de Servicio, Comunicaciones Unificadas, Mantenimiento Preventivo y Correctivo con repuestos, impresión y renovar la suscripción ante LACNIC de IPV6.	27/03/2025	26/03/2026	En Ejecución
7	Antivirus	Renovación del licenciamiento de antivirus ESET-ENDPOINT PROTECTION STANDARD.	4/04/2025	3/04/2026	En Ejecución
8	Nomina	Contratar los servicios de soporte, actualización, administración, capacitación y alojamiento del sistema de nómina – SIGEP.	13/02/2025	31/12/2025	En Ejecución
9	Datafondo	Soporte y actualizaciones al sistema de gestión de documento electrónico (SGDEA) que incluye la herramienta para la automatización de procesos BPM, un gestor de contenidos empresariales (ECM); el cual soporta información misional física y electrónica.	19/05/2025	18/03/2026	En Ejecución
10	Oracle	PAA219 Contratar los servicios de Oracle para el funcionamiento de las bases de datos alfanuméricas, geográficas y de las aplicaciones del fondo de adaptación (sistema de gestión documental, sistema de información geográfico, datos maestros y otras).	27/12/2024	24/11/2025	En Ejecución
11	Plataforma	Renovación de la licencia de la Plataforma "Houndoc", un Software as a Service (SaaS) para el Fondo Adaptación, que incluye la actualización y optimización de los modelos existentes, la incorporación de nuevos modelos, mantenimiento técnico y capacitación a los usuarios para mejorar la gestión de la información y el soporte a la toma de decisiones.	19/05/2025	18/05/2026	En Ejecución

Fuente: Elaboración propia – ET Tecnología

## Alertas y Recomendaciones

- Continuar con la integración de la infraestructura tecnológica de las nubes de Oracle, GCP y AWS con las que cuenta el Fondo Adaptación para optimización en la gestión de información.

- Apoyar la generación de procesos para integrar la información depositada en los repositorios de información en la nube con el sistema de gestión documental.
- Definir la contratación en modalidad fábrica de software la actualización del sistema financiero SIFA de la entidad, que cumpla con los requerimientos funcionales y técnicos de la Entidad.
- Consolidar el grupo de trabajo de informática y analítica que permita la sostenibilidad de la plataforma de analítica de datos.
- Impulsar la continua generación de información geográfica de los proyectos como parte sustancial del accionar de la entidad
- Continuar la integración de los sistemas de información mediante una arquitectura orientada a servicios; la integración inicialmente se trabajará con los sistemas financieros, de gestión de proyectos y gestión documental, complementado con la integración de información geográfica.
- Ampliar las capacidades de conectividad de la Entidad para soportar el alojamiento de aplicaciones en la nube y lograr la redundancia de canal en la última milla con un operador diferente al principal.
- Fortalecer la implementación de herramientas de seguridad informática para garantizar la protección de la información de la entidad.
- Continuar con la implementación de la política de gobierno digital mediante los habilitadores, líneas de acción de las iniciativas dinamizadoras.

## 8. Gestión de Comunicaciones

Durante el periodo comprendido entre el 5 de septiembre y el 28 de octubre de 2025, el Equipo de Comunicaciones diseñó y ejecutó campañas y acciones de divulgación, tanto internas como externas, en el marco de la estrategia “Rendición de Cuentas 365”, cuyo objetivo es garantizar que la ciudadanía acceda de manera transparente, clara y oportuna a la información sobre la gestión del Fondo Adaptación.

Para cumplir con este propósito, el equipo orientó su trabajo en cuatro líneas estratégicas:

1. Difusión de información clara y veraz, mediante comunicados de prensa, piezas audiovisuales y contenidos digitales
2. Interacción permanente con los grupos de interés, a través de espacios presenciales y virtuales que fortalecen su papel como aliados y multiplicadores de la labor institucional
3. Articulación interinstitucional en los niveles nacional, regional y local, promoviendo alianzas estratégicas y sinergias comunicacionales con otras entidades, especialmente en redes sociales
4. Posicionamiento del Fondo Adaptación como entidad referente en adaptación y mitigación del riesgo frente a los efectos del cambio climático

En el componente de comunicación interna, se fortalecieron los canales y espacios de diálogo con los colaboradores, promoviendo una cultura organizacional más cercana y participativa. En este marco, se implementó la estrategia “**Un té con la gerente**”, un espacio de conversación que permitió un intercambio directo entre la gerente y los equipos de trabajo, fomentando la confianza, el sentido de pertenencia y la comunicación abierta dentro de la entidad.



Adicionalmente, el área de Comunicaciones brindó apoyo transversal a las áreas misionales, asegurando la difusión de avances y logros institucionales. Durante este periodo también se promovieron espacios de diálogo con las comunidades, se acompañó a la Gerencia en jornadas de entrega y socialización de proyectos en la subregión de La Mojana, se fortalecieron las relaciones con los medios de comunicación y se elaboró material estratégico para presentaciones de alto nivel.

## Logros

*Tabla 72. Resultados comunicación externa*

Resultados Comunicación externa	
Actividad	Resultado
Publicaciones en la página web	234
Comunicados de prensa	6
Reportes de Las Comunidades cuentan	3
Videos testimoniales y de proyectos	27
Álbumes de fotografías	25

Fuente: ET Comunicaciones

## Prensa

Durante el periodo en mención se realizaron 13 publicaciones periodísticas con información noticiosa y de interés para la comunidad y la opinión pública. El material elaborado corresponde a notas de prensa con información relacionada con el seguimiento y entrega de proyectos, anuncios del gobierno, artículos especializados, crónicas y reportes con los resultados obtenidos en los espacios de participación ciudadana como parte de la campaña Las Comunidades Cuentan.

*Tabla 73. Relación notas de prensa*

Fuente: Elaboración propia – ET Comunicaciones

Noticias	Medio de Comunicación
Entrega de viviendas Sabanalarga	<a href="#">El Heraldó</a>
	<a href="#">Noticias CooperCom Web</a>
	<a href="#">Emisora del Atlántico</a>
	<a href="#">Noticias CooperCom Redes</a>
Primera piedra Hospital de Majagua	<a href="#">El Meridiano Web</a>
	<a href="#">El Meridiano Redes</a>
	<a href="#">Revista El Congreso</a>
	<a href="#">El Heraldó</a>
	<a href="#">Noti Región Mojana</a>
Mesa técnica Procuraduría	<a href="#">El Meridiano</a>
Visita: muro de contención:	<a href="#">El Meridiano Redes</a>
Visita La Mojana	<a href="#">El Meridiano Redes</a>
	<a href="#">Noti Mojana</a>

El mayor logro fue afianzar relaciones clave con medios de comunicación locales que han permitido hacer que el país conozca a la entidad, los alcances que tiene y la importancia para el país, especialmente la subregión de La Mojana.

### Estrategia digital

En el marco de la estrategia digital del Fondo Adaptación, el equipo de Comunicaciones fortaleció la presencia institucional en redes sociales mediante una línea de contenidos orientada a acercar la gestión de la Entidad a la ciudadanía, a través de publicaciones informativas, educativas e interactivas que promovieron la participación y el conocimiento sobre la labor del Fondo.

Para ello, se diseñaron y difundieron infografías, piezas gráficas, ecotips, glosarios ambientales, videos cortos y carruseles explicativos, entre otros formatos, cuidadosamente adaptados a las características y audiencias de cada red social (Instagram, Facebook, X y LinkedIn). Estas acciones se complementaron con colaboraciones y publicaciones conjuntas con cuentas de otras entidades del Gobierno Nacional, lo que permitió ampliar el alcance, incrementar la visibilidad de los contenidos y atraer nuevos seguidores interesados en los temas de adaptación y gestión del riesgo.

De esta manera, la estrategia digital se consolidó como un eje clave para posicionar al Fondo Adaptación como una entidad transparente, eficiente y comprometida con el bienestar de las comunidades.

Como resultado, durante el periodo de la administración saliente, las redes sociales del Fondo Adaptación registraron un crecimiento orgánico sostenido en número de seguidores, alcance e interacciones (engagement), evidenciando una mayor participación ciudadana y un fortalecimiento de la comunidad digital en torno a los proyectos y resultados institucionales.

## Informe de crecimiento de redes sociales

Además, las plataformas digitales del Fondo Adaptación como Instagram, Facebook, LinkedIn y X reflejaron un incremento notable en seguidores, interacciones e impresiones, impulsado tanto por las acciones de contenido estratégico como por las alianzas comunicacionales con otras entidades públicas.

*Tabla 74. Crecimiento en redes*

Red social	Seguidores septiembre 2024	Alcance Septiembre 2025	Seguidores Oct 28-2025	Alcance Oct 28-2025
<b>Instagram</b>	13.895	79.926	14.340	145.644
<b>Facebook</b>	68.961	24.720	69.000	140.561
<b>X</b>	10.789	7.000	10.766	5.000
<b>LinkedIn</b>	4.410	3.617	3.672	5.248

Fuente: ET Comunicaciones

## Comunicación interna

Bajo la Gerencia de Katherine Rojas Montenegro, el equipo de Comunicaciones asumió el compromiso de fortalecer la comunicación interna con el propósito de crear una relación más cercana, abierta y constante con los colaboradores del Fondo Adaptación. La estrategia se orientó a consolidar una cultura organizacional basada en la participación, la confianza y el sentido de equipo, alineada con la misión institucional.

En este marco, se implementaron espacios de comunicación interna como **“La hora del té con la gerente”**, un escenario de diálogo abierto y cercano que promueve la participación, la confianza y el intercambio directo de ideas entre la dirección y los equipos de trabajo.

Durante la vigencia, se atendieron múltiples requerimientos como parte del acompañamiento transversal a todas las áreas, lo que permitió facilitar la redacción, diseño y socialización de información clave para el buen desarrollo de las funciones institucionales. En total, se elaboraron 132 piezas gráficas, entre ellas contenidos para correo interno, pantallas digitales instaladas en las oficinas y notas informativas publicadas en la intranet institucional.

Uno de los ejes de esta estrategia fue el fortalecimiento de la intranet, concebida no sólo como un espacio para divulgar información administrativa, sino también como una plataforma dinámica para compartir contenidos sobre la vida cotidiana en la Entidad, promoviendo así un entorno más humano y colaborativo.

Durante este periodo se llevó a cabo la quinta emisión del noticiero interno del Fondo Adaptación, *NotiFondo*, un espacio estratégico que mantiene informados a los colaboradores sobre los avances, logros y actividades de la entidad. En su última edición se alcanzaron 161 visualizaciones, lo que refleja un avance en su posicionamiento interno. [NotiFondo](#)

Asimismo, se fortalecieron los canales de comunicación digital mediante la creación de 6 videos en TikTok, 13 anuncios en ComuniFondo, el canal corporativo de WhatsApp, con el objetivo de

dinamizar los flujos de información y promover una comunicación más directa, ágil y alineada con las nuevas dinámicas digitales.

Finalmente, con el objetivo de fortalecer el sentido de pertenencia hacia la labor que el Fondo Adaptación desarrolla en los territorios, se potenció el uso de las pantallas digitales internas como medio de difusión continua de contenidos producidos por el equipo de Comunicaciones. En estos espacios se compartieron videos testimoniales de beneficiarios, registros de entrega de proyectos. Asimismo, se divulgaron fotografías de los encuentros de la *Hora del Té* con la gerente, promoviendo la cercanía, el reconocimiento y la conexión emocional de los colaboradores con el propósito institucional.

Al corte de esta gestión de la Doctora Katherine Rojas Montenegro se encontraba diagramado y terminado el informe de Rendición de cuentas 2024-2025, el cual debe ser publicado para observaciones de la ciudadanía y posterior evento de socialización y rendición.

## 9. PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

### Plan estratégico

El Fondo Adaptación cuenta la versión 2 del Plan Estratégico Institucional – PEI 2023-2026, el cual tiene como principal insumo el hecho que el Plan Nacional de Desarrollo 2022 – 2026 inicia con una serie de eventos desastrosos ocurridos en el país con daños recurrentes, acumulados y prolongados, teniendo en cuenta también el compromiso de la entidad para culminar las intervenciones relacionadas con el Proyecto de “Reconstrucción de zonas e infraestructuras afectadas por la ocurrencia del fenómeno de La Niña 2010-2011. Nacional”, establecidas en el Decreto 4580 de 2010 y delimitadas en el CONPES 3776 de 2013.

Las iniciativas contempladas en el Plan Estratégico institucional 2023-2026, están financiadas por el presupuesto de Funcionamiento de la Entidad y por el presupuesto asignado a los siguientes proyectos de inversión:

- “Reconstrucción de zonas e infraestructuras afectadas por la ocurrencia del fenómeno de La Niña 2010-2011”, cuyo alcance y recursos se encuentran formalizados en el Documento CONPES 3776 de 2013.
- “Implementación de herramientas para la inclusión productiva de la población en la zona de la interconexión vial Yati – Bodega”.
- “Construcción de viviendas en el nuevo casco urbano de Gramalote”
- “Implementación de medidas de recuperación de las dinámicas hídricas naturales de la región de La Mojana en el contexto actual de cambio climático y reducción del riesgo”, proyecto del eje de Transformación Ordenamiento del Territorio Alrededor del Agua: Intervención integral en la Región de La Mojana.

Asimismo, se espera que en el marco de las actividades de las Transformaciones 1 y 4 del Plan Nacional de Desarrollo 2023-2026 y en el marco de la Ley 1955 de 2019, el Fondo cuente con nuevos recursos para desarrollar su objeto misional de recuperación post desastre con visión de adaptación innovadora al cambio climático.

### Plan de Acción 2025

El Plan de Acción 2025 del Fondo Adaptación tiene como propósito establecer las acciones, determinar las metas e indicadores que permitan a la entidad avanzar en la ejecución de las intervenciones del proyecto del Fenómeno de “La Niña” de 2010-2011, así como las intervenciones estructurales y no estructurales del proyecto de inversión de recuperación de las dinámicas hídricas naturales de la región de la Mojana que hace parte de los proyectos Estratégicos del Ordenamiento del Territorio Alrededor del Agua del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 “Colombia Potencia Mundial de La Vida”.

El Plan se formula con base en lo estipulado en los artículos 26 y 29 de la Ley 152 de 1994 (Ley Orgánica del Plan Nacional de Desarrollo), que establece que, cada uno de los organismos de la administración pública nacional, deberán elaborar, de acuerdo con los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo y de las funciones que le señale la Ley, un plan indicativo cuatrienal con planes de acción anuales, que servirán como fundamento para la evaluación de resultados.

Por otro lado, la elaboración del plan atendió las indicaciones de la Política de Gestión de Resultados de la Entidad, concretamente el principio de Toma de Decisiones Basada en Evidencias (las decisiones basadas en el análisis y la evaluación de datos e información tienen mayor probabilidad de producir los resultados deseados) y el lineamiento que contempla que la determinación de un resultado es, en mayor o menor medida, la conclusión de una decisión informada (los elementos que llevan a la conclusión de establecer un resultado determinado, deben quedar documentados e informados con el objeto tomar decisiones futuras acerca de mantener o modificar dichos resultados).

Adicionalmente, de acuerdo con el Estatuto Anticorrupción (Ley 1474 de 2011 – artículo 74), cada año se debe formular un Plan de Acción, el cual debe contener la especificación de los objetivos, estrategias, proyectos, metas, responsables, planes generales de compras, y distribución presupuestal de los proyectos de inversión, ligados a los indicadores de gestión.

Asimismo, incluye elementos de los lineamientos dados por el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), el Decreto 1499 del 2017 y las demás disposiciones y aspectos que complementan las Políticas de Gestión y Desempeño Institucional establecidas por el Departamento Administrativo de la Función Pública.

El Plan de Acción [1] del Fondo Adaptación permite medir periódicamente el ejercicio institucional desde diferentes perspectivas, con el fin de identificar brechas en la gestión y facilitar la toma de decisiones oportunas para la mejora continua.

El seguimiento al Plan de Acción de la Entidad se realiza a través de una herramienta tecnológica en la que las áreas registran el avance cuantitativo, cualitativo y los soportes de cada indicador según la programación, y permite hacer análisis de los datos para medir el desempeño de la siguiente estructura:

- 5 Objetivos Estratégicos (4 misionales y 1 transversal)
- 5 Macroproyectos y 7 sectores
- 54 Acciones estratégicas
- 94 Indicadores con 117 metas periódicas [2] (mensuales, trimestrales y anuales)

Con base en los indicadores con metas programadas con corte 30 de septiembre del 2025, tenemos lo siguiente:

De un total de 73 metas programadas hasta el tercer trimestre de la vigencia 2025, se identifican 29 cumplidas al 100% o superior, 8 con un avance mayor o igual al 70% y 36 indicadores sin avance o con un avance menor al 70%.

Se concluye un cumplimiento del 68% y avance del 43% de la programación de la entidad para el tercer trimestre del año 2025. Las metas rezagadas han sido evaluadas y las áreas deben establecer las causas y acciones de mejora o correctivas, según corresponda y programar el rezago para las siguientes vigencias.

El cumplimiento y avance de manera agregada y desagregada por objetivo Estratégico, sector, macroproyecto y áreas, se puede consultar en el informe de seguimiento del tercer trimestre del 2025, publicado en la página web de la entidad en el siguiente enlace: [https://www.fondoadaptacion.gov.co/images/2025/Plan de Accion/Informes de Seguimiento/tercer-trimestre/informe\\_de\\_seguimiento\\_q3\\_2025.pdf](https://www.fondoadaptacion.gov.co/images/2025/Plan%20de%20Accion/Informes%20de%20Seguimiento/tercer-trimestre/informe_de_seguimiento_q3_2025.pdf)



## 10. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SITUACIÓN DE LOS RECURSOS

### 10.1 Presupuesto de ingresos y de gastos

#### Presupuesto de ingresos

El Fondo Adaptación, en el Presupuesto General de Nación – PGN, no ha contado con rubros en el presupuesto de rentas y recursos de capital, por cuanto la Entidad no cuenta con ingresos según lo definido en el título IV del presupuesto de rentas o recursos de capital.

#### Presupuesto de gastos:

Periodo del 1 de enero al 31 de octubre de 2025 (cifras en millones de pesos):

*Tabla 75. Presupuesto de gastos periodo del 01 de enero al 31 de octubre de 2025*

Concepto del gasto	Apropiación Vigente	Valor comprometido	Porcentaje Ejecutado total
VIGENCIA FISCAL 2025			
Funcionamiento	44.434	24.195	54.95%
Inversión	623.766	590.016	95%
Otros conceptos	0	0	0

Fuente: Ejecución agregada SIIF Nación

Hacen parte integral de este documento los reportes de ejecución presupuestal SIIF con corte al 31 octubre de 2025. (Anexo 2).

### 10.2 Aprobación de vigencias futuras

Se listan a continuación las vigencias futuras que se encuentren activas a favor del Fondo Adaptación:

*Tabla 76. Vigencias futuras activas (Cifras en millones de pesos.)*

Fecha de aprobación	Documento aprobación	Rubro	Objeto del proceso	Valor Autorizado	Vigencia	Comprometido	No comprometido
28/05/2024	2-2024-029198	C-1302-1000-1-801002	8. ESTABILIDAD MACROECONÓMICA / 2. COLOMBIA: CRECIMIENTO 2022 – 2026	78.750	2026	0	78.750

27/10/2023	2-2023-056897	C-1303-1000-6	IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS DE RECUPERACIÓN DE LAS DINÁMICAS HÍDRICAS NATURALES DE LA REGIÓN DE LA MOJANA EN EL CONTEXTO ACTUAL DE CAMBIO CLIMÁTICO Y REDUCCIÓN DE RIESGO BOLÍVAR, SUCRE, CÓRDOBA, ANTIOQUIA	404.814	2026	404.814	
11/12/2024	2-2024-069181	A-02	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	4	2026	0	4

Fuente: Reporte de Compromisos de Vigencias Futuras SIIF Nación

Hace parte integral de este documento el reporte de compromisos de Vigencia Futura SIIF Nación. (Anexo 3)

Actualmente se encuentra en aprobación por parte de la Dirección General de Presupuesto - Ministerio de Hacienda y Crédito Público la aprobación de vigencias futuras por valor de \$2.566, correspondiente a recursos de funcionamiento, Adquisición de Bienes, remitidas mediante la comunicación E-2025-003722 del 7 de octubre de 2025.

El anterior valor estará destinado a cubrir:

1. Nuevo proceso de contratación – arrendamiento
2. Nuevo proceso de contratación para servicio de mensajería y correspondencia
3. Adición y prórroga Orden de Compra para Aseo, cafetería y mantenimiento
4. Adición y prórroga del contrato para la administración, custodia y digitalización documental.

### 10.3 Reservas presupuestales

*Tabla 77. Reservas presupuestales 2024 - Estado corte octubre 2025*

Tipo de gasto	Total, reserva constituida (en millones de \$)	Obligado (en millones de \$)	% de ejecución pagos
<b>Funcionamiento</b>	56	56	100%
<b>Inversión</b>	128.316	4.610	4%
<b>Otros conceptos</b>	0	0	0

Fuente: Ejecución acumulada Reserva Presupuestal SIIF Nación

Hace parte integral de este documento el reporte de ejecución presupuestal agregada de Reservas Presupuestales SIIF Nación. (Anexo 4)

## 10.4 Cuentas por pagar

*Tabla 78. Cuentas por pagar 2024 – Estado corte octubre 2025*

Tipo de gasto	Total cuentas por pagar constituidas (millones de \$)	Pagos (millones de \$)	% de ejecución pagos
Gastos de personal – SIIF	1.264	1.264	100%
Inversión Patrimonio Autónomo	15.871	15.871	100%
<b>Total</b>	<b>17.135</b>	<b>17.135</b>	<b>100%</b>

Fuente: Ejecución acumulada Cuentas por Pagar SIIF Nación

Hacen parte integral de este documento el reporte de ejecución presupuestal de las cuentas por pagar de SIIF con corte a octubre 2025 (Anexo 5) y el acta de constitución de las cuentas por pagar (Anexo 6).

## 10.5 Acreedores – Orden de Pago Valor Líquido Cero

*Tabla 79. OPVLC – Estado corte octubre 2025*

Vigencia	Valor Constituido (millones de \$)	Girado a Patrimonio Autónomo (millones de \$)	Valor por girar a Patrimonio Autónomo (millones de \$)	% de ejecución
<b>2021</b>	317.349	117.400	0*	37%
<b>2022</b>	575.343	197.000	378.343	66%
<b>Total</b>	<b>892.692</b>	<b>314.400</b>	<b>378.343</b>	<b>35%</b>

Fuente: ET Gestión Financiera – Tesorería

\* Nota: De conformidad con la Circular Externa 002 de 7 de enero de 2025 – Aplicación del Parágrafo Transitorio del artículo 319 de la Ley 2294 de 2023, en donde se indica:

“Con base en lo señalado por el CONFIS, en su sesión de fecha 18 de diciembre de 2024, como consta en la certificación anexa expedida por su secretario ejecutivo, la Dirección de Crédito Público y Tesoro Nacional se permite comunicar lo allí señalado:

Dar aplicación del parágrafo transitorio del artículo 319 de la Ley 2294 de 2023, sobre el reintegro de recursos de vigencias anteriores para que, una vez transcurridos dos años desde su traslado al Tesoro Nacional, no puedan ser utilizados por la entidad ordenadora. Si existen obligaciones pendientes de pago, se deberán utilizar los mecanismos contemplados en la normativa presupuestal vigente (...).”

Así como de la comunicación nro. 2-2025-002576 de 15 de enero de 2025, en donde se establece el procedimiento para la aplicación del parágrafo transitorio 319 de la Ley 2294 de 2023.

El Fondo Adaptación realizó el reintegro de los siguientes recursos en período de transición con fecha 31 de diciembre de 2024:

Vigencia	Valor Constituido (millones de \$)	Reintegro recursos MHCP (millones de \$)	Fecha reintegro
2021	317.349	199.949	31/12/2024

Hacen parte integral de este documento la Circular Externa 002 de 7 de enero de 2025 (Anexo 7) y la comunicación 2-2025-002576 del 15 de enero de 2025 (Anexo 8).

Finalmente, se indica que de acuerdo con la reunión sostenida con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público - Tesoro Nacional el 28 octubre de 2025, la entidad adquirió el compromiso de ejecutar \$117 mil millones de la OPVLC (correspondiente al plan de pagos de la vigencia), los cuales ya fueron girados al patrimonio autónomo el 27 de octubre de 2025.

## 10.6 Situación de los recursos

### Recursos financieros

En cumplimiento de las obligaciones contables y financieras de la Entidad, durante el periodo reportado se presentaron los informes financieros y contables con corte al 30 de junio de 2025, junto con sus notas, los cuales forman parte integral del presente documento (Anexo 9).

Para el cierre del tercer trimestre de 2025, y teniendo en cuenta que la fecha límite para realizar registros en el SIIF Nación era el 25 de octubre de 2025, se adelanta actualmente el proceso de firma y publicación de los informes financieros y contables con corte al 30 de septiembre de 2025.

De acuerdo con el calendario oficial, la transmisión vía CHIP a la Contaduría General de la Nación deberá efectuarse a más tardar el 31 de octubre de 2025, mientras que la publicación oficial de la información financiera tendrá como fecha límite el 30 de noviembre de 2025.

Lo anterior se desarrolla conforme a lo previsto en el numeral 6 – Publicación de los informes financieros y contables del artículo 1° de la Resolución N.º 356 del 30 de diciembre de 2022, modificada por la Resolución N.º 261 de 2023, que regula el procedimiento para la preparación, presentación y publicación de los informes financieros y contables en el marco del Régimen de Contabilidad Pública.

Dicha normativa establece que “los informes financieros y contables se publicarán en el transcurso de los dos meses siguientes al trimestre informado”, precisando para cada corte trimestral las fechas máximas de divulgación y asegurando así el cumplimiento de los principios de oportunidad, transparencia y publicidad de la información financiera de la Entidad.

*Tabla 80. Publicación Informes financieros y contables*

FECHA CORTE	FECHA LÍMITE DE PUBLICACIÓN
31 DE MARZO	31 DE MAYO
30 DE JUNIO	31 DE AGOSTO
30 DE SEPTIEMBRE	31 DE NOVIEMBRE

Fuente: Elaboración propia

La publicación de los informes financieros y contables se realizará en la página web de la respectiva entidad de acuerdo con lo dispuesto en el numeral 37 del artículo 38 de la Ley 1952

del 2019”.

- Vigencia fiscal 2025 – corte a 30 de junio de 2025

*Tabla 81. Balance general y el estado de resultados vigencia fiscal 2025 – corte a 30 de junio de 2025*

Balance General	
Concepto	Valor (en millones de pesos)
Activo Total	1.038.315
Corriente	1.029.482
No Corriente	8.833
Pasivo Total	76.594
Corriente	76.594
No Corriente	0
Patrimonio	961.721
Estado de Resultados	
Concepto	Valor (en millones de pesos)
Ingresos Operacionales	16.707
Gastos Operacionales	39.066
Resultado Operacional	-22.359
Ingresos no Operacionales	6.063
Gastos no Operacionales	486
Resultado no Operacional	5.577
Resultado Neto	-16.782

Fuente: Estados Financieros a junio 2025

## Bienes muebles e inmuebles

De conformidad con la Resolución Nro.172 del 13 de junio de 2023 de la U.A.E. Contaduría General de la Nación, se adjunta el Informe de Gestión Contable por cambio de representante legal.

Hacen parte integral de este documento el Informe cambio de representante Legal y sus anexos (Anexo 10).

## Situación de los recursos en fiducia

Los recursos asignados al Fondo Adaptación, a través del programa presupuestal de “Reducción de la Vulnerabilidad Fiscal ante Desastres y Riesgos Climáticos”, se ejecutan por medio de patrimonios autónomos, según lo establecido en el párrafo primero del artículo 5 del Decreto 4819 de 2010.

Durante el periodo del 5 de septiembre al 28 octubre de 2025, el Fondo ha contado con dos contratos de fiducia mercantil así:

**1. Fiduprevisora.** Contrato No. 3-1-23139 del 2011 para la administración de los recursos asignados en la vigencia 2011.

**2. Consorcio FADAP 2012.** Contrato No. 49 del 2012 para la administración de los recursos asignados a partir de la vigencia 2012.

Los giros realizados al patrimonio autónomo de FADAP, en el periodo del 5 de septiembre al 28 octubre de 2025, han sido por valor de \$124.510. millones.

En la siguiente tabla se presenta el detalle de los giros al patrimonio autónomo correspondiente a los proyectos de inversión del programa en mención:

*Tabla 82. Giros al patrimonio autónomo – PGN Cifras en millones de pesos*

Año	Proyectos del Programa Reducción de la vulnerabilidad fiscal ante desastres y riesgos climáticos				
	Reconstrucción Fenómeno de La Niña	Inclusión Productiva Yatí	Gramalote 128 Viviendas	Dinámicas Hídricas	Total
BPIN	2019011000191	2021011000005	2021011000053	202300000000288	
Rubro	C-1303-1000-2	C-1303-1000-4	C-1303-1000-3	C-1303-1000-6	
Acumulado 2011 - 04/09/2025	7.594.202	18.000	19.676	24.982	7.656.860
Del 05/09/2025 al 28/10/2025	117.000	0	0	4.610	121.610
Total	7.711.202	18.000	19.676	29.592	7.778.470

Fuente: ET Gestión Financiera -Tesorería

*Tabla 83. Giros al patrimonio autónomo – PGN Cifras en millones de pesos*

Año	Proyectos del Programa Gestión de Recursos Públicos	
	Fortalecimiento Financiero para la Implementación de Intervenciones para la Reducción del Riesgo	Total
BPIN	202300000000424	
Rubro	C-1302-1000-1	
Del 05/09/2025 al 28/10/2025	0	0
Total	0	0

Fuente: ET Gestión Financiera - Sección Tesorería

**Nota:** Los recursos apropiados en la vigencia 2025 corresponden a \$33.750 millones, los cuales a la fecha no se ha desagregado para iniciar su ejecución, toda vez que de acuerdo con la autorización de la vigencia futura otorgada por el CONFIS para su compromiso se requiere la aprobación de recursos del Sistema General de Regalías.



*Tabla 84. Giros al patrimonio autónomo – PGN Cifras en millones de pesos*

Año	Proyectos del Programa Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Institucional del Sector Hacienda	
	Fortalecimiento de la Capacidad Institucional	Total
BPIN	202400000000143	
Rubro	C-1399-1000-2	
Acumulado 2011 - 04/09/2025	4.611	4.611
Del 05/09/2025 al 28/10/2025	2.900	2.900
<b>Total</b>	<b>7.511</b>	<b>7.511</b>

Fuente: ET Gestión Financiera - Tesorería

Ahora bien, con cargo a los recursos girados al patrimonio autónomo en el periodo del 5 de septiembre del 2025 al 28 de octubre de 2025, se han realizado pagos por \$9.792 millones, así:

*Tabla 85. Pagos con cargo al patrimonio autónomo – PGN Cifras en millones de pesos*

Fiducia	Sector	Acumulado 2011 - 4/09/2025	05/09/2025 al 28/10/2025	Total Acumulado
<b>FADAP</b>	AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO	442.292	-724	441.568
	CANAL DEL DIQUE	345.557	47	345.604
	EDUCACIÓN	693.820	5	693.825
	GRAMALOTE	461.764	157	461.921
	GRAMALOTE - VIVIENDAS NUEVO CASCO URBANO	19.548	0	19.548
	JARILLÓN DE CALI	570.360	623	570.983
	LA MOJANA	123.784	1.200	124.984
	MEDIO AMBIENTE	305.123	106	305.229
	REACTIVACIÓN - INCLUSIÓN PRODUCTIVA YATI-BODEGA	16.961	0	16.961
	REACTIVACIÓN ECONÓMICA	177.962	2	177.965
	RECURSOS Y GASTOS NO SECTORIZADOS	76.924	869	77.793
	RÍO FONCE	14.647	24	14.671
	SALUD	302.383	111	302.494
	TRANSPORTE	1.855.048	304	1.855.352
	VIVIENDA	2.155.949	2.730	2.158.680
	La Mojana - Recuperación Dinámicas Hídricas	26.155	3.338	29.492
	FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL	1.277	1.000	2.277
	<b>TOTAL FADAP</b>	<b>7.589.554</b>	<b>9.792</b>	<b>7.599.346</b>
<b>PREVISORA</b>	AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO	72.293	0	72.293
	CANAL DEL DIQUE	229	0	229

Fiducia	Sector	Acumulado 2011 - 4/09/2025	05/09/2025 al 28/10/2025	Total Acumulado
	EDUCACIÓN	3.099	0	3.099
	GRAMALOTE	2.249	0	2.249
	JARILLÓN DE CALI	8.792	0	8.792
	LA MOJANA	2.311	0	2.311
	MEDIO AMBIENTE	18	0	18
	REACTIVACIÓN ECONÓMICA	1.185	0	1.185
	RECURSOS Y GASTOS NO SECTORIZADOS	7.202	0	7.202
	SALUD	7.883	0	7.883
	TRANSPORTE	77.153	0	77.153
	VIVIENDA	26.154	0	26.154
	<b>TOTAL PREVISORA</b>	<b>208.566</b>	<b>0</b>	<b>208.566</b>
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>7.798.120</b>	<b>9.792</b>	<b>7.807.913</b>

Fuente: ET Gestión Financiera - Tesorería

## Bienes muebles e inmuebles

*Tabla 86. Valor de la propiedad, planta y equipo*

VIGENCIA FISCAL 2025 – Corte 30 de junio 2025	
Terrenos	0
Edificaciones	0
Construcciones en curso	0
Maquinaria y equipo	14
Equipo de transporte, tracción y elevación	200
Equipo de comunicaciones y computación	1.164
Muebles, enseres y equipos de oficina	39
Bienes muebles en bodega	147
Redes, líneas y cables	0
Plantas, ductos y túneles	0
Otros conceptos (PPyE No Explotados)	0

Fuente: ET Gestión Financiera - Sección Contabilidad

*\*Información tomada de los estados financieros - rubro propiedad planta y equipo sin depreciación (al costo de adquisición).*

*Hace parte integral de este documento la relación de inventarios actualizada, incluyendo fecha de adquisición y costo histórico (Anexo 10).*

## Logros

- Se adoptaron estrategias que permitieron optimizar los tiempos de trámites de pagos, especialmente para contratos de prestación de servicios persona natural, reduciendo de esta forma en 8 días hábiles, para el pago de éstas.
- Se avanzó en el análisis de la Estampilla Pro-Universidad Nacional, identificando 386

contratos, de los cuales 146 pasan a revisión tributaria y 240 se encuentran en validación de la aplicación y descuento de esta.

- Se avanzó el proceso de conciliación de las partidas registradas en las Fiduciaria – Consorcio FADAP 2012, en donde se administran los recursos de inversión de la Entidad con la suscripción de 2 actas, así como los lineamientos para iniciar la recepción de las OP generadas en físico desde el 2012 al 2019.

*Tabla 87. Actas conciliación de partidas*

ACTA	CONCEPTO	ESTADO
20	CONTRIBUCIÓN ESPECIAL	FIRMADA
21	CDR 4000-5000-7000-8000-9000 HACIENDA	FIRMADA

Fuente: ET Gestión Financiera

- Se realizó la conciliación de las siguientes subcuentas en las cuales se administran recursos derivados de los diferentes convenios celebrados por el Fondo Adaptación:

*Tabla 88. Subcuentas Recursos Derivados*

COD. SUBCUENTA	FUENTE
27249	2015-CV-0010 - DPTO DEL ATLÁNTICO
27264	2013-CV-0033 - MUNICIPIO DE SAN JOSÉ DE CÚCUTA
27281	2013-CV-0018 - MUN. MAJAGUAL

Fuente: ET Gestión Financiera

- Se encuentra en la revisión de consecutivo Constancias de Disponibilidad de Recursos - CDR, de 0 a 999 y rango 7000 documentos entre Iniciales y adiciones de un total aproximado de 6.000 CDR, los demás rangos se encuentran en revisión del acta por parte de la Fiduciaria.
- Se culminó el análisis y depuración de la base de pagos control en Excel de la Tesorería, la cual a la fecha consta de 13.480 contratos/convenios y demás documentos que generaron obligación de pago para la Entidad. Esta base se remitió al Equipo de Trabajo de Tecnologías de la Información para que la misma sea implementada en el Sistema de Información de Fondo Adaptación – SIFA.
- Se emitió la circular de cierre financiero en el Sistema Integrado de Información Financiera SIIF Nación y de los recursos de inversión en Patrimonios Autónomos vigencia 2025 e inicio vigencia 2026
- Se implementó el cambio de revisión de los pagos en la herramienta SECOP II y el cambio ha estado pagado de los mismos.
- Se actualizaron y generaron nuevas guías, que permiten detallar las actividades de los procesos, tales como: Circular de manejo de recursos entregados en administración

- Se avanzó en el alistamiento de los archivos digitales correspondientes a Certificados de Disponibilidad Presupuestal – CDP de las vigencias 2012 A 2018 quedando pendientes vigencias 2019 a la fecha, e iniciar con Registros Presupuestales de las vigencias 2012 a la fecha, los cuales deben ser enviados al Equipo de Trabajo de Servicios Administrativos y Gestión Documental. Lo anterior producto de la revisión de las TRD de las dependencias en donde se determinó se deben subir en el Gestor Documental.
- Se remitieron a la Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento los documentos de actualización de los procedimientos de Presupuesto, Central de Cuentas, Contabilidad y Tesorería.
- Se remitió a través del radicado I-2025-005091, la solicitud de cierre de expediente de 17 contrato de Gestión Financiera y se dio por finalizado la revisión de los contratos a cargo de Gestión Financiera de vigencias anteriores en el SECOP.
- Se generó informe de supervisión correspondiente al contrato de Fiducia mercantil 3-1-23139, en donde se administran recursos de inversión del Fondo Adaptación, suscrito con la Fiduciaria La Previsora S.A, en el cual se presenta la conciliación de la información financiera sin diferencias, para presentar a los directivos de la Entidad para la toma de decisiones.
- Se fortalecieron los controles de seguimiento al PAC, Control de Radicados, Pagos efectuados por las Fiduciarias, Gastos bancarios y Tasa de interés aplicada, permitiendo con ello detectar debilidades para poder subsanarlas desde raíz.

Se realizaron registros relacionados con el proceso de depuración contable de las cuentas de inventarios de bienes producidos y productos en proceso, derivados de la conciliación de información con los diferentes sectores, de conformidad con la aplicación del nuevo formato 7-GCC-F-24 “Relación de Obras en Ejecución y Obras Terminadas”.

Los registros de depuración corresponden principalmente a pagos realizados al contratista que el sector reporta como obras en ejecución y no presentaban saldo en la cuenta de inventarios, retiro de saldos de contratos cuyas obras han sido entregadas a los beneficiarios finales, obras fueron reportadas por el sector como recibidas por el Fondo y pendientes de entrega al beneficiario final, entre otros.

- Se establecieron los lineamientos para la presentación del formato 7-GCC-F-32 “Control de recursos entregados en administración”, el cual debe ser diligenciado y suscrito por el supervisor del convenio o contrato, y detallando información sobre el valor de los recursos desembolsados, el valor de los recursos reembolsados, el valor de los rendimientos generados y consignados, así como el detalle de la ejecución de los recursos para su legalización dentro de la información financiera.

El formato fue compartido el 18 de julio para reportarse inicialmente al corte del 31 de julio de 2025, a la fecha no se ha recibido esta información desde las áreas ejecutoras, por cuanto únicamente la cuenta presenta incremento por lo valores desembolsados en el tercer semestre de 2025.

- Se presentó ante la Secretaría General el borrador del Manual de Bienes, el cual incorpora la actualización de la información contable y financiera conforme a la normativa vigente. Este documento tiene como propósito fortalecer los lineamientos para el adecuado reconocimiento, control y administración de los bienes. Actualmente, el manual se encuentra en proceso de revisión y verificación por parte del E.T de Gestión de Servicios Administrativos, con el fin de validar su contenido técnico y operativo antes de su aprobación y publicación definitiva
- Se logró el cierre de 26 actividades del Plan de Mejoramiento CGR y Procesos, subsanando las causas que las originaron producto de las auditorías financieras.

### **Alertas y Recomendaciones**

- Para que el Equipo de Trabajo de Gestión Financiera mantenga y pueda alcanzar el nivel de ejecución, atención y respuesta a las actividades y funciones que le competen, es necesario contar con herramientas tecnológicas adecuadas y talento humano debidamente capacitado y con experiencia, que continúe apoyando el proceso de se viene adelantando en cada una de las áreas; para ello, se recomienda tener en cuenta:
- El Equipo de Trabajo de Gestión Financiera cuenta con cinco (5) funcionarios de planta, y para el cumplimiento de sus funciones requiere la contratación de apoyos, los cuales entre noviembre y diciembre finalizan sus contratos, y se requiere garantizar su continuidad para poder realizar el cierre de la vigencia 2025 e inicio de la vigencia 2026.
- Nombrar los cargos vacantes, tales como el Contador de la Entidad a la fecha se encuentran en encargo por parte del Asesor I con funciones de Presupuesto.
- En la consolidación y presentación del anteproyecto de presupuesto vigencia 2026, se informó sobre el déficit de \$22.894 millones que se presenta en la cuenta A-02 - Adquisición de Bienes y Servicios, conforme con las acciones realizadas por la Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento y Secretaría General, se observa en el Proyecto de Ley un incremento de \$10.619 millones. Los cuales siguen siendo escasos para dar cumplimiento a la totalidad de necesidades para el funcionamiento de la Entidad.
- Propender por la asignación de recursos en el Presupuesto de gastos de Funcionamiento para cubrir los gastos recurrentes que se generan luego de finalizar los proyectos ejecutados para la actualización de actividades en Gestión Documental y Tecnologías de la Información.
- Invertir en actualizar y optimizar la herramienta tecnológica que soporta los movimientos financieros de la Entidad, toda vez, que en la actualidad se encuentra desactualizada y con módulos sin terminar. Lo anterior, para garantizar la integridad y fidelidad de la información que reposa actualmente en tablas en Excel.

## 10.7 Relación de Obras Inconclusas

El Fondo Adaptación realiza seguimiento mensual del estado y las novedades de las obras inconclusas reportadas a la CGR a través del Sistema de Rendición Electrónica de la Cuenta e Informes (SIRECI) de acuerdo con la Ley 2020 del 17 de julio del 2020 y la Resolución orgánica 0066 del 2024 de la CGR.

Actualmente, el Fondo Adaptación tiene reportados a la CGR 21 proyectos como obra inconclusa: (3 proyectos del sector Educación (2 ya entregados y reportados), 3 proyectos del sector Transporte, 14 proyectos del sector Vivienda y 1 proyecto del sector Salud.

Hace parte integral de este documento el último certificado de transmisión a la CGR del reporte del mes de septiembre del 2025. (Anexo 29). El reporte del mes de octubre se realiza en el mes de noviembre.

*Tabla 89. Relación y estado de las obras inconclusas reportadas a la CGR con corte septiembre 2025*

No.	Sector	Nombre del Proyecto	Ciudad/ Municipio - Departamento	Estado
1	EDUCACIÓN	Sede ERM NRO 1-ERM Bellavista	Concordia – Magdalena	El 4 de septiembre de 2025 se suscribe acta de entrega por parte del Fondo Adaptación y recibo a satisfacción por el beneficiario, con lo cual este proyecto ha concluido de manera satisfactoria y ya no contaría con las características de una obra inconclusa. La entidad debe tramitar ante la CGR la exclusión de este proyecto en el registro de obras inconclusas.  Proceso en curso: Tribunal contencioso administrativo del Magdalena. Liquidación judicial del cto. 106 de 2013 y en ejecución del cto. FA-IC-I-S-108-2019 (Concordia)
2	EDUCACIÓN	IE Santa Teresa (PATIÑO)	Aguachica – Cesar	El 19 de enero de 2021 fue suscrita la correspondiente acta de entrega y recibo a satisfacción por la Entidad territorial y el Fondo Adaptación, con lo cual este proyecto ya no contaría con las características de una obra inconclusa.
3	EDUCACIÓN	Colegio Integrado Camacho Carreño	Suratá – Santander	Con radicado No E-2022-000918 del 25 de febrero del 2022 remitido a la Alcaldía Municipal de Suratá y Secretaría de Educación Departamental de la Gobernación de Santander, el Fondo Adaptación hizo cierre definitivo del proyecto Colegio Integrado Camacho Carreño mediante la entrega de la obra del contrato FA-MC-I-S-012-2021, cumpliendo así con el compromiso adquirido en el acta de entrega del Fondo Adaptación y recibo a satisfacción por el beneficiario.
4	TRANSPORTE	Construcción del puente vehicular "Limonas" ubicado en la vía La Virginia - Apia en el departamento de Risaralda	Santuario - Risaralda	El día 15 de junio de 2021 se suscribió acta de entrega del sitio crítico no atendido al INVIAS, para ser ejecutado por dicha entidad. Proceso en curso: DEMANDA CONTENCIOSO ADMINISTRATIVA. El 19 de septiembre de 2023 se presentó actuación procesal en el medio de control bajo el radicado 2020-00553, correspondiente a la realización de audiencia de pruebas y su correspondiente traslado para alegar de conclusión. El 25 de septiembre de 2024 se presentó actuación procesal en la que se profirió sentencia de primera



No.	Sector	Nombre del Proyecto	Ciudad/ Municipio - Departamento	Estado
				<p>instancia.</p> <p>El 11 de octubre de 2024, El Fondo Adaptación presentó recurso de apelación. El 29 de octubre de 2024, el tribunal contencioso administrativo de Risaralda mediante Auto concede los recursos interpuestos.</p>
5	TRANSPORTE	Construcción del puente vehicular sobre el Río Cauca, La Balastrera y reforzamiento estructural del puente sobre el Río Guarguero ubicados en el departamento del Cauca	Guadualejo – Cauca	<p>Proceso en curso: El ocho (8) de junio de dos mil veintidós (2022) el Tribunal Administrativo del Cauca admite la presente demanda iniciada por el FONDO ADAPTACIÓN contra las sociedades GARCÍA RÍOS CONSTRUCTORES S.A. y SEGUROS DEL ESTADO S.A., por lo anotado en precedencia (DEMANDA CONTENCIOSO ADMINISTRATIVA)</p> <p>Mediante comunicación del 18 de marzo de 2025 el Magistrado Ponente David Fernando Ramírez Fajardo informa el aplazamiento de la audiencia que se encontraba programada para el 23 de abril, y reprogramar la audiencia de pruebas dentro del proceso para el 13 de junio de 2025.</p>
6	TRANSPORTE	Construcción de puentes vehiculares para atender los sitios críticos de la carretera Málaga - Los Curos, tramo (PR0+000 - PR113+000) : 1) puente vehicular LA JUDIA (ABSCISA K79+630 Y K79+758); 2) puente vehicular sitio crítico 43 (ABSCISA K29+720 Y K30+090), Y 3) puente vehicular HISGAURA (ABSCISA K45+630 Y K47+110), EN EL Departamento De Santander	Santa Bárbara San Andrés – Santander	<p>Proceso en curso: TRIBUNAL DE ARBITRAMIENTO No de proceso 5475. El 11 de junio de 2021 se remitió al Instituto Nacional de Inviás constancia de no ejecución de los sitios críticos judía y 43.</p> <p>TRIBUNAL DE ARBITRAMIENTO No de proceso 117130. El 24 de noviembre de 2023, se llevó a cabo la audiencia para proferir Laudo Arbitral.</p>
7	VIVIENDA	Urbanización Villa Daniela	Montecristo – Bolívar	<p>Proceso en curso: DEMANDA CONTENCIOSO ADMINISTRATIVA:</p> <p>El doce (12) de junio de 2024 el Tribunal Administrativo del Cauca fija fecha para la audiencia inicial, para el</p>
8	VIVIENDA	Urbanización Enraizar II	San Pablo – Bolívar	
9	VIVIENDA	Urbanización La Morenita	Toledo - Norte De Santander	<p>26 de julio de 2024.</p> <p>Proceso en curso Tribunal Administrativo de Santander: Acción de controversias contractuales. El 24 de noviembre de 2023 se llevó a cabo la audiencia para proferir Laudo Arbitral.</p> <p>Contrato marco suscrito con Comfenalco Santander. - El cual terminó su plazo contractual el 30 de diciembre de 2017.</p>
10	VIVIENDA	Construcción de 100 Viviendas en la Urbanización La Arenosa en Santo Tomás – Atlántico	Santo Tomas – Atlántico	<p>Proceso en curso: Acción de controversias contractuales admitida Contrato marco suscrito con Comfenalco Valle. - El cual terminó su plazo contractual el 30 de enero de 2018.</p>

No.	Sector	Nombre del Proyecto	Ciudad/ Municipio - Departamento	Estado
11	VIVIENDA	Construcción de 111 Viviendas en la Urbanización Nuevo Manatí en Manatí - Atlántico	Manatí – Atlántico	<p>Proceso en curso:</p> <p>1 - Acción de controversias contractuales admitidas.</p> <p>2 - Acuerdo conciliatorio No. 1 Aprobado el 21 de abril de 2023.</p> <p>3 - Acuerdo conciliatorio No. 2 Radicado el 23 de junio del 2023, aprobada el 01 de noviembre del 2023.</p> <p>4 - Acuerdo conciliatorio No. 3 Radicado el 6 de junio del 2024 y aprobada el 02 de agosto de 2024 por Tribunal de lo contencioso Administrativo del Atlántico. En septiembre el apoderado judicial de Comfenalco Valle Delagente y el apoderado judicial del Fondo Adaptación solicitaron aclaración de la conciliación. El 8 noviembre 2024 el Tribunal ADICIONA el ordinal primero de la parte resolutive del proveído adiado 02 agosto 2024.</p> <p>5- Acuerdo conciliatorio n°4 Radicado el 4 de julio de 2025, aprobado el 11 de julio de 2025.</p>
12	VIVIENDA	Construcción de 88 Viviendas en la Urbanización Primavera Santa Lucía -Atlántico	Santa Lucía – Atlántico	
13	VIVIENDA	Construcción de 105 Viviendas en la Urb. Altos de Girasol - Puerto Colombia- Atlántico	Puerto Colombia – Atlántico	
14	VIVIENDA	Construcción de 109 Viviendas en la Urbanización Villa Paola, Miranda - Cauca	Miranda – Cauca	
15	VIVIENDA	Construcción de 267 Viviendas en la Urbanización Brisas del Pacífico, Guapi- Cauca	Guapi - Cauca	
16	VIVIENDA	Construcción de 333 Viviendas en la Urb. Nueva Esperanza III, Olaya Herrera - Nariño	Olaya Herrera – Nariño	
17	VIVIENDA	La Lucerna 95	La Unión – Nariño	<p>Contrato marco suscrito con Comfenalco Santander. - El cual terminó su plazo contractual el 30 de diciembre del 2017.</p> <p>Proceso en curso: Acción de controversias contractuales admitidas.</p>
18	VIVIENDA	URBANIZACIÓN LAS AMINTAS	Puerto Wilches -Santander	
19	VIVIENDA	Construcción de 10 Viviendas en Concepción, Santander	Concepción - Santander	
20	VIVIENDA	Urbanización Yarguies	San Vicente de Chucuri – Santander	
21	SALUD	Construcción del	Municipio de La	

No.	Sector	Nombre del Proyecto	Ciudad/ Municipio - Departamento	Estado
		Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen	Tola - Departamento de Nariño	Al finalizar el plazo contractual del contrato de obra No. 075 de 2015, las obras se encontraban inconclusas con un porcentaje de avance del 30%, debido a los retrasos por parte del contratista. Por lo anterior, la Entidad adelantó proceso de demanda de controversias contractuales en contra del contratista PRODUCTOS Y SERVICIOS DE INGENIERIA P.S.I S.A.S., debido al incumplimiento contractual. Demanda admitida el 14/12/2018 y actualmente se encuentra en primera instancia o única instancia - inicio y fijación de litigio. En la vigencia 2025 inicia otro proceso para dar continuidad al proyecto. El 04-07-2025 se suscribe el acta de inicio del contrato No. 218-2025-I con el objeto de realizar la consultoría para la actualización de los estudios y diseños del Centro de Salud y el de la interventoría al contrato.

Fuente: Reporte del Fondo Adaptación transmitido por SIRECI - CGR

Por otra parte, durante el comité técnico de obras inconclusas realizado el 21 y 27 de mayo de 2025 se identificaron 40 obras del Sector Vivienda del Fondo para su inclusión en el registro de obras inconclusas, de acuerdo con los criterios establecidos en la Ley 2020 del 2020.

Para continuar con el trámite se requiere la completitud de la información y los respectivos soportes, los cuales deben registrarse en el formulario dispuesto en SIRECI.

Al corte de este informe, aún continúa pendiente el trámite, los equipos de trabajo de la subgerencia de proyectos han manifestado dificultades para avanzar en este proceso debido a los trámites y procesos jurídicos en curso que involucra los contratos de estos proyectos, y la consecución de la información de los contratos derivados que dependen directamente de los operadores zonales como contratistas del Fondo Adaptación.

## 10.8 Talento Humano

La estructura de la planta del Fondo Adaptación se rige por lo dispuesto en los Decretos 2920 de 2011, 4786 de 2011 y 1472 de 2014. El período de duración de los nombramientos en empleos de carácter temporal depende de la disponibilidad presupuestal de la Entidad en cada vigencia fiscal.

*Tabla 90. Cargos de la planta de personal - Corte al 28 de octubre de 2025*

Concepto	Número total de cargos de la planta	Número de cargos provistos	Número de cargos vacantes
<b>CARGOS DE LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN</b>			
A la fecha de inicio de la gestión (05 septiembre 2025)	54	22	32
A la fecha de finalización de Gestión (28 octubre 2025)	54	22	32
<b>CARGOS DE LA PLANTA TEMPORAL</b>			
A la fecha de inicio de la gestión (05 septiembre 2025)	33	31	2
A la fecha de finalización de Gestión (28 octubre 2025)	33	31	2

*\*Corte al 28 de octubre de 2025  
Fuente: ET Gestión Talento Humano*

## Logros

En el periodo objeto de informe, se resaltan los principales logros en la gestión estratégica del talento humano:

- Se establecieron nuevas alianzas para el beneficio de los servidores públicos como Crédito de Libranza y Plan complementario Colectivo con Compensar, así como descuento preferencial en Subway en 3 sedes.
- Los resultados de la medición FURAG 2024, que se evaluó en la vigencia 2025, tuvo como resultado para la Política Talento Humano un 95,5%, incrementando 4.4 puntos frente al 90.1% del año 2023.

Esto va ligado al cumplimiento al 100% del plan de cierre de brechas de la medición FURAG 2023, el cual involucra recomendaciones para la política de Integridad, como el fortalecimiento de la política a través de la actualización del Código de integridad y buen gobierno, recomposición del equipo de integridad para implementar acciones de activación, fomento y evaluación del Código, entre otras.

Además de lo anteriormente mencionado, es importante resaltar la participación de la Entidad en otras estrategias de talento humano promovidas por el Gobierno Nacional:

- Cumplimiento del Decreto 2365 de 2019, el Fondo da cumplimiento a lo dispuesto en el citado decreto mediante la incorporación de una joven en la planta de personal.
- Se mantiene vigente el compromiso de la Entidad para la implementación de la Política de Teletrabajo.
- En la actualidad, siete (7) funcionarios se encuentran vinculados bajo la modalidad de horario flexible, conforme a las disposiciones internas.
- A través de la Resolución N.º 215 de 2024, "Por la cual se establece el horario de trabajo y de atención al usuario en el Fondo Adaptación", se incorpora a las mujeres en estado de embarazo o lactancia como beneficiarias de este esquema, garantizando condiciones laborales acordes con su situación.

## Alertas y recomendaciones

- Se evidencia acumulación de periodos vacacionales no programados, lo que puede desconocer las obligaciones del empleador establecidas en el Decreto 1083 de 2015. Es necesario implementar un plan de programación por áreas con seguimiento mensual.

- Persisten vacantes en cargos estratégicos, afectando la continuidad del servicio y aumentando la carga operativa del personal existente. Se recomienda priorizar perfiles críticos y establecer un plan de avance con seguimiento periódico.

### **Contratos de prestación de servicios**

La Secretaría General adelantó la gestión contractual asociada a los contratos de prestación de servicios bajo criterios de legalidad, eficiencia y estricta sujeción al Estatuto Contractual vigente. Durante el periodo evaluado se realizaron las actuaciones administrativas necesarias para garantizar la continuidad operativa de la Entidad, la disponibilidad de talento humano idóneo y el soporte técnico requerido para el cumplimiento de las funciones misionales, estratégicas y de apoyo.

En el marco de sus competencias, la Secretaría General efectuó la revisión técnica y jurídica de los estudios previos, verificó la suficiencia presupuestal, la correcta elaboración de los documentos del proceso y la adecuada proyección contractual para cada prestación de servicios requerida por las diferentes dependencias. Así mismo, se garantizó la correcta integración de los expedientes contractuales, asegurando que estos cumplieran con los estándares de trazabilidad, integridad documental y soporte probatorio exigidos por los organismos de control.

La dependencia mantuvo coordinación permanente con las áreas solicitantes para asegurar la definición clara de objetos contractuales, actividades, entregables y perfiles, procurando evitar duplicidades, riesgos de inelegibilidad, imprecisiones técnicas o inconsistencias en la ejecución. De igual manera, se efectuó seguimiento al cumplimiento de obligaciones contractuales, verificación de informes, validación de productos y soporte documental de la supervisión.

La Secretaría General también avanzó en el fortalecimiento de los mecanismos de control interno aplicables a este tipo de contratación, particularmente en lo relacionado con:

- consolidación y actualización de formatos e instructivos,
- revisión de reportes de supervisión,
- control documental para cierres contractuales,
- integración de información con los sistemas financieros y administrativos,
- y soporte a los Comités Contractuales para la toma de decisiones.

La gestión de prestación de servicios se orientó así a asegurar que los contratos respondieron a necesidades reales de la Entidad, cumplieran los requisitos normativos y administrativos aplicables, y contarán con el soporte documental idóneo para garantizar transparencia, trazabilidad y seguridad jurídica.

A la fecha de presentación del presente informe, la Entidad cuenta con 300 colaboradores como contratistas de prestación de servicios.

## Contratación

Durante el período comprendido entre el 5 de septiembre y el 28 de octubre de 2025, el equipo de Gestión Contractual continuó desarrollando las actividades orientadas al fortalecimiento de la administración contractual de la entidad, garantizando el cumplimiento de los principios de eficiencia, transparencia y legalidad en las diferentes etapas del ciclo contractual.

Se destaca el avance en la actualización constante de los expedientes contractuales en Datafondo, así como la implementación de un cruce de información con SIGEP II que permitió identificar y depurar los usuarios asociados a contratos activos, asegurando que solo permanezcan vinculados quienes mantienen una relación contractual vigente. Esta acción ha contribuido a optimizar el control y la integridad de la información administrativa.

En el marco de la gestión contractual desarrollada entre el 5 de septiembre y el 28 de octubre de 2025, se adelantaron y suscribieron diversos contratos y/o modificaciones contractuales orientados a garantizar la continuidad de las operaciones misionales del Fondo Adaptación, así como el cumplimiento de las metas institucionales y los compromisos derivados de los proyectos de inversión vigentes.

*Tabla 91. Balance contratos celebrados por modalidad*

### CONTRATOS CELEBRADOS ENTRE DEL 5 DE SEP Y 28 DE OCT 2025 POR MODALIDAD

Modalidad/ Tipo de Contrato	Total		Valor
<b>Contratación directa</b>			
Prestación de servicios profesionales	29	\$	3.138.882.665
<b>Mínima Cuantía</b>			
Prestación de Servicios	1	\$	8.825.000
<b>Selección Abreviada por subasta inversa</b>			
Compraventa	1	\$	1.120.018.480
<b>Total general</b>	<b>31</b>	<b>\$</b>	<b>4.267.726.145</b>

Fuente: ET Gestión Contractual

A continuación se listan:

- 344-2025-I
- 355-2025-I
- 366-2025-I
- 369-2025-I
- 362-2025-I
- 340-2025-I
- 347-2025-I
- 363-2025-I
- 364-2025-I
- 376-2025-I
- 361-2025-I
- 349-2025-I
- 365-2025-I
- 354-2025-I
- 372-2025-I



- 348-2025-I
- 350-2025-I
- 360-2025-F
- 368-2025-F
- 352-2025-I
- 356-2025-I
- 345-2025-I
- 359-2025-I
- 371-2025-I
- 374-2025-I
- 353-2025-F
- 357-2025-I
- 358-2025-I
- 346-2025-I
- 373-2025-I
- 367-2025-I

### Modificaciones Contractuales Registrados

A continuación, se relacionan los movimientos contractuales realizados en la semana correspondiente del 5 de septiembre al 28 de octubre de 2025:

*Tabla 92. Modificaciones Contractuales*

#### MODIFICACIONES REALIZAS DESDE 05/09/2025 HASTA 28/10/2025

Número de contrato	Nombre	Tipo de Modificacion
FA-CD-I-S-130-2020	GAVINCO INGENIEROS CONSULTORES S.A.S.	PRORROGA
FA-CD-I-S-439-2023	TAYKA COLOMBIA SAS	SUSPENSION
153 de 2017	CONSORCIO NUEVO ACHI	OTROSI
008-2025-F	Iván Darío Mejía	ADICION Y PRORROGA
145-2025-I	FERNADO SALAZAR RUEDA	ADICION Y PRORROGA
113-2025-I	JURELAS SAS	TERMINACION ANTICIPADA
168-2025-I	FRANCISCO JOSE QUIROGA CRISTANCHO	TERMINACION ANTICIPADA
FA-CD-I-S-178-2022	SAN PABLO	PRORROGA
244-2025-I	JULIAN GOYENECHE	TERMINACION ANTICIPADA
FA-CD-I-S-343-2024	KAROLIN MARY FRANCO CASTAÑO	SUSPENSION
015-2025-I	VICTOR PINZON	SUSPENSION
158-2017	EL MUNICIPIO DE ACHÍ – BOLÍVAR	ADICION Y PRORROGA
153-2017	INTERVENTORIA EL MUNICIPIO DE ACHÍ – BOLÍVAR	PRORROGA
178-2025-I	ANGEL ANDRES CABRERA	TERMINACION ANTICIPADA
FA-CD-I-S-332 -2024	JENNIFER MUÑEZ CHAUX	ADICION Y PRORROGA
FA-PC-I-S-008-2024	Nodo Complejo Cenagoso de la Zapatosa	PRORROGA
FA-PC-I-S-009-2024	Nodo Complejo Cenagoso de la Zapatosa	PRORROGA

Fuente: ET Gestión Contractual

### Procesos Contractuales en curso

El E.T. Gestión Contractual adelantó diversas actuaciones relacionadas con la planeación, estructuración y trámite de procesos en curso, orientados a atender las necesidades de las

diferentes dependencias del Fondo Adaptación. Se destacan:

*Tabla 93. Procesos en curso*

ORDENADOR	SECTOR (EQUIPO DE TRABAJO)	PROCESO	ABOGADO / MISIONAL	ESTADO	PRESUPUESTO	CRONOGRAMA	FUENTE
SUBGERENCIA DE PROYECTOS	Subgerencia De Proyectos	CONVENIO: URIBIA, LA GUAJIRA	DAVID VARGAS	En estructuración.			
	Sector Vivienda	SAN LORENZO, NARIÑO		Aprobado en comité de contratación del 15 /10/2025. A la espera de radicación por parte del área.	\$6.021.405.000		Fenómeno de la Niña
	Soluciones Habitacionales	CONVENIO TRIPARTITO: FDA, DPTO CORDOBA Y AYAPEL.	MAURICIO ARIAS	En estructuración.	\$ 5.260.042.985		Dinámicas Hídricas
		CONVENIO FAO	MAURICIO ARIAS/ ADRIANA LEGUIZAMON	Revisión del PRODOC presentado por la FAO.	\$6.500.000.000 (Aporte Fondo)		Dinámicas Hídricas
		FONVIVIENDA: NECHI	MAURICIO ARIAS/ MA FERNANDA SIERRA - ADRIANA LEGUIZAMON	Aprobado en comité de contratación en espera documentos revisados por ordenación del gasto	\$18.832.905.000	Aprobado en comité de contratación.	Dinámicas Hídricas
	Sector Vivienda	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO CON EL MUNICIPIO DE GRAMALOTE "Placa Huella"	MAURICIO ARIAS- ALEJANDRO G/ ADRIANA LEGUIZAMO	Pendiente que el área realice los ajustes correspondientes.	\$ 1.769.382.570,56		Fenómeno de la Niña
	Soluciones Habitacionales	FONVIVIENDA (SAN JACINTO)	MAURICIO ARIAS ARIAS - LUIS MANTILLA/ ADRIANA LEGUIZAMON	Aprobado en comité de contratación en espera documentos revisados por ordenación del gasto	\$12.427.155.000	Aprobado comité de contratación.	Dinámicas Hídricas
	E.T. Infraestructura Sostenible	FONDO ADAPTACIÓN - EMCALI	RUBY QUEVEDO	En estructuración. Adición y prorroga	\$491.723.589	Pendiente citación a comité de contratación.	Jarillón de Cali
ORDENADOR	SECTOR (EQUIPO DE TRABAJO)	PROCESO	ABOGADO / MISIONAL	ESTADO	PRESUPUESTO	CRONOGRAMA	FUENTE
SUBGERENCIA DE PROYECTOS	Sector Vivienda	PROVEER SOLUCIONES DE VIVIENDA EN EL DEPARTAMENTO DE CAUCA, MUNICIPIO DE POPAYÁN - MARIA GRACIA	Juan Camilo Medina	En revisión.	\$5.124.600.000		Vivienda
	Equipo de Trabajo Rehabilitación Ecológica	Prorroga convenio Nodo Cuenca del Río Patia FV-CV-I-S-019-2024	Risdell Rodríguez	En revisión.	Modificación Sin Cuantía		
		Prorroga convenio Nodo Cuenca del Río Patia FV-CV-I-S-020-2024		En revisión.	Modificación Sin Cuantía		
		Prorroga convenio Nodo Serranía del Perijá FV-CV-I-S-021-2024		En revisión.	Modificación Sin Cuantía		
		Prorroga convenio Nodo Cuenca del Río Patia FV-CV-I-S-014-2025	Mauricio Arias	En revisión.	\$647.980.000		
		Prorroga convenio Nodo Cuenca del Río Patia FV-CV-I-S-015-2026	Mauricio Arias	En revisión.	\$647.980.000		
	Sector Vivienda	Prorroga Contrato 2017-C-0153	Risdell Rodríguez	Se solicitaron ajustes, contrato vence el 22-10-2025.	Modificación Sin Cuantía		
	Equipo de Trabajo Rehabilitación Ecológica	Modificación del convenio FV-CV-I-S-016-2024	Oscar Garzón	En revisión.	Modificación Sin Cuantía		
		Solicitud Apoyo Revisión Preliminar Modificación del convenio FV-CV-I-S-017-2024		En revisión.	Modificación Sin Cuantía		
		Solicitud Apoyo Revisión Preliminar Modificación del convenio FV-CV-I-S-018-2024		En revisión.	Modificación Sin Cuantía		
ORDENADOR	SECTOR (EQUIPO DE TRABAJO)	PROCESO	ABOGADO / MISIONAL	ESTADO	PRESUPUESTO	CRONOGRAMA	FUENTE
SUBGERENCIA DE RIESGOS	Subgerencia De Gestión del Riesgo	INGENIERÍA BÁSICA	JUAN CAMILO MEDINA	Publicado en SECOP II: 29/07/2025	\$13.611.691.404	Nuevo cronograma después de Adenda 7 Adjudicación: 29/10/2025	Dinámicas Hídricas
	ET Recuperación de La Dinámicas Hídricas	INTERVENTORIA: INGENIERIA BÁSICA	DAVID VARGAS	Para publicación informe de evaluación 2 (habilitantes y ponderación)	\$2.792.823.482,00	Publicación informe 2 para el día 31/10/2025	Dinámicas Hídricas
	Subgerencia De Gestión del Riesgo	LLAVE EN MANO PARA DISEÑO Y OBRA PARA LA REHABILITACIÓN HIDRÁULICA Y CONECTIVIDAD SUPERFICIAL	RISDELL RODRIGUEZ	En estructuración.	Pendiente		No tiene CDR

ORDENADOR	SECTOR (EQUIPO DE TRABAJO)	PROCESO	ABOGADO / MISIONAL	ESTADO	PRESUPUESTO	CRONOGRAMA	FUENTE
SECRETARIA GENERAL	Servicios Administrativos y Gestión Documental	MANTENIMIENTO VEHICULO	ALEJANDRO GONZALEZ	Elaboración de invitación pública.	\$7.700.000	Mínima cuantía -Noviembre.	Funcionamiento
		PRORROGA CONTRATO INTERADMINISTRATIVO SERVICIOS DE MENSAJERIA Y CORRESPONDENCIA - 4-72	TATIANA ESCALONA	Prórroga perfeccionada y publicada en Secop II el día 24/10/2025	\$4.139.240	Publicado	Funcionamiento
		TIQUETES AÉREOS	RUBY QUEVEDO	En estructuración	Pendiente.	Vencimiento contrato 2/12/2025	Inversión.
	ET de Gestión de Servicios Administrativos y Gestión Documental	CONTRATO DE PAPELERIA	DAVID VARGAS	A espera de radicación por parte del ET Servicios Administrativos	\$25.000.000*		Funcionamiento
	Talento Humano	PLAN DE BIENESTAR	SANDRA BERMUDEZ	En revisión de COMPENSAR	\$200.000.000		Funcionamiento
	ET de Gestión de Servicios Administrativos y Gestión Documental	ARRENDAMIENTO SEDE FONDO ADAPTACIÓN	JUAN CAMILO MEDINA	Se revisó estudio previo y se complementó justificación y obligaciones			Funcionamiento
		MUDANZA	MAURICIO ARIAS ARIAS	Se revisó estudio previo, se dejaron recomendaciones	\$14.000.000		Funcionamiento
	ET de Gestión Jurídica, Defensa Judicial y cobro Coactivo	PERITO, EN EL MARCO DE LOS PROCESOS JUDICIALES	JUAN CAMILO MEDINA	En estructuración .			Inversión
	ET Gestión Financiera	PRÓRROGA Y ADICIÓN CONSORCIO FADAP	RISDELL RODRIGUEZ	En espera comité de contratación.	\$618.000.000		
ORDENADOR	SECTOR (EQUIPO DE TRABAJO)	PROCESO	ABOGADO / MISIONAL	ESTADO	PRESUPUESTO	CRONOGRAMA	FUENTE
GERENCIA E.T TECNOLOGIA	Servicios Tecnológicos y de Información	FABRICA DE SOFTWARE	OSCAR GARZÓN / ALEJANDRA PÉREZ	En estructuración.	\$ 900.000.000		Inversión
		ORACLE	OSCAR GARZÓN	En estructuración.	\$ 1.300.000.000	En estructuración -Noviembre	Inversión
		PRUEBAS PARA VERIFICAR RIESGOS DE SEGURIDAD INFORMÁTICA	LUIS MANTILLA	En estructuración	\$ 70.000.000	Mínima Cuantía-Diciembre	Funcionamiento
		CONTRATACIÓN DE PRUEBAS PARA VERIFICAR RIESGOS DE SEGURIDAD INFORMÁTICA	RISDELL RODRIGUEZ	En estructuración	\$ 70.000.000	Mínima Cuantía - Diciembre	Inversión
		ADQUIRIR LA SUSCRIPCIÓN DE LA SUITE DE ADOBE CREATIVE CLOUD PRO, PARA APOYAR LA DIFUSIÓN Y COMUNICACIÓN DE LAS LABORES MISIONALES DEL FONDO ADAPTACIÓN			\$ 90.000.000	Acuerdo Marco-Diciembre	Inversión
		ADQUISICIÓN DEL LICENCIAMIENTO DE SEGURIDAD DE MICROSOFT PARA TRABAJO COLABORATIVO, ORGANIZACIÓN Y SEGURIDAD DE MICROSOFT.			\$243.441.065	Acuerdo Marco-Diciembre	Inversión
		ADQUIRIR LOS SERVICIOS DE CORRELACIONADOR EVENTOS DE SEGURIDAD.	LUIS MANTILLA	En estructuración .	\$ 300.000.000		Funcionamiento
		ADQUIRIR EL LICENCIAMIENTO DEL SOFTWARE AUTOCAD.		En estructuración.	\$ 92.527.500	Mínima Cuantía - Diciembre.	Inversión
		CONTRATACIÓN DE PRUEBAS PARA SEGURIDAD INFORMÁTICA.		En Sondeo de Mercado.	\$ 70.000.000	Mínima Cuantía - Diciembre	Funcionamiento
		ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE CÓMPUTO		En estructuración.	\$ 600.000.000	Acuerdo Marco-Diciembre	Inversión

Fuente: ET Gestión Contractual

## Avances por componente de gestión

**Cierres contractuales:** Durante el período se adelantaron los procesos de cierre de contratos culminados, asegurando la verificación del cumplimiento de las obligaciones contractuales y la correcta incorporación de la documentación requerida en DATAFONDO.

## Contratos con cierre

Tabla 94. Cierre de contratos

Número de Contrato	Estado
FA-CD-I-S-147-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-010-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-031-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-211-2023	Cerrado

Número de Contrato	Estado
FA-CD-I-S-227-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-243-2023	Cerrado
FA-CD-I-S-190-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-135-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-161-2023	Cerrado
FA-CD-I-S-361-2023	Cerrado
FA-CD-I-S-030-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-195-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-165-2023	Cerrado
FA-CD-I-S-367-2023	Cerrado
FA-CD-I-S-105-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-034-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-033-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-032-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-025-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-166-2023	Cerrado
FA-CD-I-S-028- 2024	Cerrado
FA-CD-I-S-070- 2022	Cerrado
FA-CD-I-S-164-2020	Cerrado
FA-CD-I-S-423-2023	Cerrado
FA-CD-I-S-312-2023	Cerrado
FA-CD-I-S-165-2023	Cerrado
FA-CD-I-S-069-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-135-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-084-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-070-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-118-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-102-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-274-2023	Cerrado
FA-CD-I-S-071-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-115-2024	Cerrado

Número de Contrato	Estado
FA-CD-I-S-085-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-134-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-364-2023	Cerrado
FA-CD-I-S-108-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-187-2023	Cerrado
FA-CD-I-S-125-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-139-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-225-2024	Cerrado
FA-CD-I-S-158-2024	Cerrado

Fuente: ET Gestión Contractual

### Inhabilidades sobrevinientes

Igualmente, se realizó la validación de inhabilidades sobrevinientes, fortaleciendo los mecanismos de control preventivo en los procesos de contratación.

A continuación, se relacionan los principales resultados e indicadores correspondientes a este componente.

*Tabla 95. Contratos sin inhabilidades sobrevinientes*

Número de contrato	Resultado de la verificación
007-2025-f	Sin inhabilidades sobrevinientes
008-2025-f	Sin inhabilidades sobrevinientes
004-2025-f	Sin inhabilidades sobrevinientes
006-2025-f	Sin inhabilidades sobrevinientes
003-2025-f	Sin inhabilidades sobrevinientes
008-2025-f	Sin inhabilidades sobrevinientes
005-2025-f	Sin inhabilidades sobrevinientes
267-2025-I	Sin inhabilidades sobrevinientes
138-2025-I	Sin inhabilidades sobrevinientes
135-2025-I	Sin inhabilidades sobrevinientes
226-2025-F	Sin inhabilidades sobrevinientes
294-2025-I	Sin inhabilidades sobrevinientes
241-2025-I	Sin inhabilidades sobrevinientes
107-2025-I	Sin inhabilidades sobrevinientes

Número de contrato	Resultado de la verificación
346-2025-I	Sin inhabilidades sobrevinientes
323-2025-I	Sin inhabilidades sobrevinientes
138-2025-I	Sin inhabilidades sobrevinientes
267-2025-I	Sin inhabilidades sobrevinientes
136-2025-I	Sin inhabilidades sobrevinientes

Fuente: ET Gestión Contractual

**Certificaciones, seguimiento y control documental:** Se expidieron las certificaciones contractuales requeridas por las distintas dependencias, se desarrollaron reuniones periódicas de seguimiento del equipo de trabajo y se adelantó la validación de hojas de vida de los contratistas para verificar el cumplimiento de los requisitos exigidos.

De igual forma, se efectuaron los reportes en el sistema SIRECI, en cumplimiento de las obligaciones institucionales de registro.

A continuación, se relacionan los principales resultados e indicadores de este componente.

*Tabla 96. Certificaciones, seguimiento y control documental*

<b>CERTIFICADOS</b>	<b>90</b>
<b>HOJAS DE VIDA</b>	<b>60</b>
<b>SIRECI</b>	<b>Reporte Septiembre</b>

Fuente: ET Gestión Contractual

**Consolidación de bases contractuales y seguimiento al Plan Anual de Adquisiciones:** Se consolidó la base de contratos, convenios y modificaciones suscritos durante el período, garantizando su actualización y coherencia con la información financiera y técnica.

Asimismo, se efectuaron cruces con el Plan Anual de Adquisiciones (PAA), permitiendo verificar la consistencia entre la planeación contractual y la ejecución.

### **Pólizas, comités y fortalecimiento normativo**

- **Revisión y aprobación de garantías.**

Durante el periodo fueron aprobadas 78 pólizas transaccionales y no transaccionales, mismas cuyos contratos se listan a continuación

- 001-2020
- 005-2025-F
- 006-2025-F
- 007-2025-F
- 008-2025-F
- 012-2025-F



- 015-2025-I
- 061-2017
- 100-2025-I
- 109-2025-I
- 116-2025-I
- 138-2024
- 143-2024
- 145-2025-I
- 148-2024
- 150-2021
- 2012-C-0049
- 2016-C-0220
- 2017-C-061
- 224-2025-I
- 296-2025-F
- 316-2025-I
- 332-2024
- 337-2025-I
- 340-2025-I
- 344-2025-I
- 345-2025-I
- 350-2025-I
- 352-2025-I
- 353-2025-I
- 354-2025-I
- 355-2025-I
- 356-2025-I
- 357-2025-I
- 358-2025-I
- 359-2025-I
- 360-2025-I
- 361-2025-I
- 362-2025-I
- 364-2025-I
- 365-2025-I
- 366-2025-I
- 367-2025-I
- 368-2025-F
- 368-2025-I
- 369-2025-I
- 371-2025
- 372-2025-I
- 373-2025
- 374-2025-I
- 376-2025-I
- ACTA DE ENTREGA FA-CD-I-S-150-2021
- FA-CD-F-S-315-2024
- FA-CD-I-S-0130-2020
- FA-CD-I-S-067-2020
- FA-CD-I-S-073-2024

- FA-CD-I-S-150-2021 LIQUIDACIÓN
- FA-CD-I-S-177-2023
- FA-CD-I-S-178-2022
- FA-CD-I-S-229-2020
- FA-CD-I-S-238-2021
- FA-CD-I-S-306-2024
- FA-CD-I-S-325-2024
- FA-CD-I-S-343-2024
- FA-CMA-I-S-003-2020
- FA-IC-I-S-008-2020
- FA-IC-I-S-0109-2020
- FA-IC-I-S-0130-2020
- FA-IC-I-S-106-2019
- FA-LP-I-S-001-2021
- FA-LP-I-S-208-2022
- FA-PC-I-S-005-2024
- FA-PC-I-S-006-2024
- FA-PC-I-S-007-2024
- FA-PC-I-S-008-2024
- FA-PC-I-S-009-2024
- FA-SAMC-I-S-268-2024
- OC-133420-2024

En relación con el Comité de Contratación se llevó a cabo la sesión No. 15 el 15 de octubre de 2025, cuya acta fue compartida y revisada por los miembros del comité, encontrándose actualmente en trámite de firmas.

**Manual de Contratación:** En cuanto a la actualización del Manual de Contratación, se cuenta con un proyecto en desarrollo. Se han adelantado mesas de trabajo con el Equipo de Trabajo de Liquidaciones, con el propósito de armonizar dicho documento con las circulares emitidas sobre la materia.

Actualmente se encuentra en proceso la construcción de una guía complementaria al nuevo manual de contratación, documentos que deberán ser revisados previamente a su presentación ante el Comité de Gestión y Desempeño.

**Plan de Acción CGR – Auditoría por Procesos (Control Interno):** Respecto a la socialización del Manual de Supervisión e Interventoría, esta se realizó el 27 de octubre de 2025, quedando pendiente una sesión adicional por programas de capacitación, conforme al plan de cierre de brechas del FURAG, dentro del cual resta actualizar el formato de informe de supervisión, la cual se programó para el 25 de noviembre de 2025, programada para los subgerentes y líderes de equipos.

Es importante señalar que, a la fecha, el Equipo de Trabajo de Gestión Contractual cuenta con dos actividades pendientes correspondientes al plan de mejoramiento de la auditoría por procesos, así:

**Observación 1:** Información y publicación de la información contractual, cuyo cumplimiento está previsto para el 30 de noviembre de 2025. Resta por verificar aproximadamente 10.000 registros en el SIFA.

En cuanto a las gestiones realizadas para atender esta observación, se tiene que, se han emitido los memorandos I-2024-008985 e I-2025-005827, mediante los cuales se solicitó la información correspondiente a la contratación derivada.

De otro lado, es necesario solicitar la ampliación del término para el cumplimiento de las actividades orientadas a superar la situación identificada durante la auditoría por procesos, toda vez que, a la fecha, se ha verificado la situación real de aproximadamente 3.000 contratos no derivados.

Asimismo, resulta indispensable evaluar la pertinencia de implementar mejoras en la plataforma SIFA, dado que actualmente no se encuentra registrada la totalidad de la información relacionada con los contratos derivados.

**Observación 7:** Relativa al plan de pólizas de responsabilidad de los servidores públicos. Se debe analizar la pertinencia de crear un Manual de Pólizas o, en su defecto, actualizar el Manual de Bienes y Servicios de la entidad. La última actuación sobre este tema fue comunicada a la Oficina de Control Interno de Gestión mediante el memorando I-2025-003279 del 17 de julio de 2025.

En consideración a que el manual se está actualizando, el capítulo de programa de seguros será modificado, en el sentido de identificar los cargos que deberán estar cubiertos por el seguro, en los siguientes términos:

- Los cargos que deben estar cubiertos por el seguro serán, en principio, aquellos que tienen dentro de sus funciones el manejo de recursos económicos de la Entidad, como la Gerencia, los ordenadores del gasto y los responsables de cajas menores, así como quienes, por la naturaleza de sus funciones, deban tomar decisiones que puedan afectar patrimonialmente al Fondo Adaptación, por ejemplo, el Asesor Jurídico, entre otros.
- Así mismo, debe tenerse en cuenta la cobertura de quienes ejercen supervisión de contratos de tracto sucesivo, toda vez que, por el objeto y la cuantía de dichos contratos, la Entidad debe garantizar que estos servidores se encuentren amparados por la póliza correspondiente.

## Capacitaciones

En el marco de las acciones de fortalecimiento institucional y de acompañamiento a los supervisores y funcionarios del Fondo Adaptación, el equipo de Gestión Contractual ha venido desarrollando jornadas de capacitación orientadas a reforzar el conocimiento y la aplicación de las normas, procedimientos y responsabilidades en materia contractual.

Durante el período objeto de informe, se llevó a cabo la Capacitación en el Manual de Supervisión e Interventoría, realizada el 27 de octubre de 2025, espacio en el que se socializaron los lineamientos actualizados del citado manual, las responsabilidades de los supervisores en el marco de la ejecución contractual y las herramientas de seguimiento aplicables a través del SECOP II.

Esta jornada permitió fortalecer las competencias del personal vinculado al proceso contractual, promover buenas prácticas de supervisión y fomentar la cultura del control preventivo en la

gestión de los contratos.

### Circulares

El 3 de octubre de 2025 se expidió la Circular Interna No. 16 de 2025, mediante la cual se reiteraron las orientaciones relacionadas con la aplicación de la Ley 996 de 2005 (Ley de Garantías Electorales).

En esta se recordó que la fecha límite para la suscripción de convenios interadministrativos con recursos públicos es el 7 de noviembre de 2025, y se establecieron los plazos y procedimientos que deben cumplir las áreas técnicas para la radicación oportuna de la documentación ante el Equipo de Trabajo de Gestión Contractual, con el fin de garantizar la observancia de las disposiciones normativas vigentes.

**Procesos de eventos cotización:** Se adelantaron los eventos de cotización en coordinación con las áreas requirentes, garantizando la aplicación de los principios de economía y selección objetiva.

*Tabla 97. Procesos de eventos de cotización*

REFERENCIA DEL PROCESO	NOMBRE DEL PROCEDIMIENTO	FECHA DE PUBLICACIÓN
EC-027-2025	Adquirir la suscripción de la suite de Adobe Creative Cloud Pro, para apoyar la difusión y comunicación de las labores misionales del FONDO ADAPTACIÓN	11/09/2025
EC-028-2025	Arrendar un inmueble con destino al funcionamiento de la sede del Fondo Adaptación en la ciudad de Bogotá D.C	26/09/2025
EC-029-2025	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para protocolizar la consulta previa del Cabildo Indígena Zenú Nuevo Porvenir de Retiro Nuevo, en el marco del Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica del Canal del Dique que se ejecuta entre el Fondo Adaptación y la C.R.A.	24/10/2025
EC-030-2025	Contratar la prestación del servicio de mudanza de bienes muebles, equipos de oficina, equipos tecnológicos, puestos de trabajo, archivo físico y demás elementos pertenecientes al Fondo Adaptación, desde su sede actual ubicada en la dirección: Calle 26 No. 92-32 Edificio Gold 9 Piso 2, Bogotá D.C., Colombia, a la nueva sede ubicada en la Calle 100 No. 7-33, piso 8, Bogotá D.C. Colombia.	27/10/2025

Fuente: ET Gestión Contractual

### Limitaciones y control de acceso a SECOP II de la Entidad

A la fecha del 23 de septiembre se contaban con un total de 132 usuarios activos en el SECOP II, los cuales se limitó el acceso solo a los supervisores de la entidad y se habilitó el acceso a los usuarios (Comprador – Consulta – Financiera) y (Comprador – Consultas):

*Tabla 98. Usuarios SECOP II*

TIPO DE VINCULACIÓN	TOTAL
Usuarios eliminados	59
Funcionarios – activos	40
Contratistas – activos	33
<b>Total general – activos + eliminados</b>	<b>132</b>

<b>Usuarios Activos - activos</b>	<b>73</b>
-----------------------------------	-----------

Fuente: ET Gestión Contractual

## Tipos de Roles Secop II- Contratistas

*Tabla 99. Tipos de Roles SECOP II*

<b>ROL SECOP II – Contratistas</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Administrador</b>	
Secretaría General - E.T. Gestión Contractual	1
<b>Comprador – Consulta – Financiera:</b>	
Secretaría General - E.T. Gestión Financiera - Presupuesto – Contabilidad	5
<b>Comprador – Consultas</b>	
Secretaría General	1
Secretaría General - E.T. Gestión Contractual	2
Secretaría General - E.T. Gestión Financiera - Central de Cuentas	4
Secretaría General - E.T. Liquidaciones e Incumplimientos	6
<b>Comprador - Gestión Contractual</b>	
Secretaría General - E.T. Gestión Contractual	14
<b>Total general</b>	<b>33</b>

Fuente: ET Gestión Contractual

**Administrador:** Tiene control sobre todas las funcionalidades de la plataforma. Gestión de otros usuarios, la creación de flujos de aprobación y grupos de usuarios, la administración de roles y así como la configuración de los datos de la cuenta de la entidad.

**Comprador - Gestión Contractual:** Acceso para la creación de los diferentes tipos de procesos de la entidad.

**Comprador – Consulta – Financiera:** Acceso a los procesos de contratación con funcionalidad de plan de pagos – marcar como pagado.

**Comprador - Consulta:** Acceso solo de consulta de los procesos de contratación.

## Logros

Durante el período se destacan los siguientes logros del equipo de Gestión Contractual:

- Implementación del cruce de información entre DATAFONDO y SIGEP II, que permitió depurar los registros y optimizar el control de los contratistas activos.
- Actualización permanente de los expedientes contractuales, fortaleciendo la trazabilidad documental.
- Estandarización de reportes semanales y consolidación de bases de datos que mejoran la toma de decisiones.
- Avances en la socialización del Manual de Supervisión e Interventoría, promoviendo la comprensión y aplicación de las responsabilidades delegadas a los supervisores.
- Aprobación oportuna de pólizas y seguimiento integral a los Comités de Contratación, garantizando seguridad jurídica en la ejecución.

- Fortalecimiento de controles internos y la seguridad informática, permitiendo una administración más eficiente y actualizada de los usuarios en SECOP II, en coherencia con las políticas de integridad y buenas prácticas en la gestión contractual pública.

### Plan de Mejoramiento

Durante el período se continuó con la implementación de las acciones previstas en el Plan de Mejoramiento del área de Gestión Contractual, derivado del Informe de Auditoría de Cumplimiento vigencia 2020 adelantada primer semestre 2024 por la Contraloría Delegada de Infraestructura de la Contraloría General de la República, en el cual se incluyó el Hallazgo No. 4, referente a la publicación de contratos de obra en la plataforma SECOP II, identificado como hallazgo con presunta incidencia administrativa y disciplinaria.

De acuerdo con las fechas de terminación de las actividades, se tiene que se han adelantado las acciones para atender las actividades 1 y 2 así:

- Actividad 1: Revisar y/o ajustar lineamiento interno detallado para las publicaciones, especificando los plazos, los documentos a publicar y los responsables en cada etapa del proceso. Asignando roles específicos a los colaboradores (funcionarios y contratistas) involucrados en la publicación, asegurando que cada tarea esté claramente definida y asignada a un responsable.

El 8 de julio de 2025 se realizó el reporte y se cargaron las evidencias en la carpeta destinada por la Oficina de Planeación y Cumplimiento, remitiendo además el formato Excel con la información descrita a continuación:

“Se validó que la Circular 010 de 2024 establece de manera clara los plazos, documentos a publicar y responsables en cada etapa del proceso contractual. Adicionalmente, se reforzaron estos lineamientos mediante la expedición de las Circulares 007 y 009 de 2025. La Circular 007 asigna roles específicos a funcionarios y contratistas en el proceso de publicación, y la Circular 009 aborda el trámite y publicación de actas de liquidación realizadas de forma manual.

Como estrategia de divulgación y apropiación institucional, se elaboró y difundió una pieza comunicativa interna titulada “Conoce las etapas de cada proceso contractual y tu rol en cada una de ellas”. En dicha pieza se explica de manera clara y pedagógica el contenido de la Circular 010 de 2024, resaltando su importancia como lineamiento base para la publicación en SECOP II, e ilustrando los roles y responsabilidades establecidos en las diferentes etapas del proceso contractual. La pieza fue enviada a funcionarios y contratistas a través del canal oficial de comunicaciones del Fondo Adaptación.”

- Actividad 2: Realizar capacitaciones para los colaboradores (funcionarios y contratistas) involucrados en la gestión de los contratos y la publicación de documentos en SECOP socializando el lineamiento elaborado en el ítem anterior.

El E.T. Gestión Contractual realizó jornadas de capacitación a funcionarios supervisores y contratistas de apoyo a la supervisión, en ellas se socializaron los roles y responsabilidades de los supervisores en las fases de ejecución y poscontractual, así como el uso de los módulos de la plataforma SECOP II para garantizar el adecuado cumplimiento de las obligaciones de publicación y seguimiento.

Respecto de las actividades 3 y 4 actualmente se adelantan gestiones para atenderlas,



encontrándonos en términos para dar cumplimiento teniendo en cuenta la fecha de terminación establecida en el plan de mejoramiento suscrito. (hasta junio de 2026).

### Retos y perspectivas

En el marco de los procesos de mejora continua, el equipo de Gestión Contractual ha identificado los siguientes retos y perspectivas para el siguiente período:

- Preparación institucional frente a la vigencia de la Ley de Garantías Electorales, mediante la programación anticipada de los procesos contractuales y la adopción de medidas que garanticen la continuidad de la gestión.
- Fortalecimiento de las capacitaciones continuas a los supervisores, enfocadas en el manejo del SECOP II, la gestión documental, la liquidación oportuna de contratos y las obligaciones propias de sus delegaciones.
- Consolidación del cruce de información en SIGEP II, como herramienta permanente de control y depuración de usuarios, asegurando la coherencia entre los registros contractuales y la información institucional.
- Fortalecer la gestión de la información contractual, con la adecuación e implementación del módulo contractual dentro del sistema SIFA, que permita centralizar y administrar de forma segura todos los datos relacionados con los contratos de la entidad.

### Conclusiones

El equipo de Gestión Contractual del Fondo Adaptación ha mantenido un desempeño constante y articulado, enfocado en consolidar procesos más eficientes, transparentes y alineados con las metas institucionales. Los avances evidencian un compromiso permanente con la mejora continua, la calidad del servicio y el cumplimiento de la normativa aplicable.

De igual forma, se reconoce la importancia de continuar fortaleciendo las capacidades internas y los mecanismos de control preventivo, como soporte a la gestión contractual de la entidad.

### Gestión de incumplimientos contractuales

Durante el período comprendido entre el 5 de septiembre y el 28 de octubre de 2025, el grupo de Incumplimientos continuó el trámite de las distintas actuaciones de su competencia con el fin de salvaguardar los intereses contractuales y patrimoniales de la Entidad: procedimientos administrativos sancionatorios y de declaratoria de siniestros y procedimientos contractuales sancionatorios y de reclamación de seguro.

### Actividades procesales tramitadas

Se tramitaron las siguientes actividades procesales:

*Tabla 100. Actividades procesales tramitadas*

ÍTEMS	CANT.	Nº CONTRATO	RESULTADO
SOLICITUDES ESTUDIADAS	3	100-2019	Se solicitaron ajustes al sector.
		218-2025	Se solicitaron ajustes al sector.
		250-2025	Se solicitaron ajustes al sector.

ÍTEMS	CANT.	N° CONTRATO	RESULTADO
<b>DECISIONES ADOPTADAS</b>	<b>2</b>	<b>107-2013</b>	Resolución 444 del 12/9/2025 mediante la que se deciden recursos de reposición, confirmando para el contratista y revocando para la aseguradora por prescripción.
		<b>074-2017</b>	Resolución 488 del 3/10/2025 mediante la que se deciden recursos de reposición, revocando por prescripción.
<b>AUDIENCIAS TRAMITADAS</b>	<b>4</b>	<b>107-2013</b>	El 12/9/2025 se realizó reanudación de audiencia para decisión del recurso de reposición, confirmando para el contratista y revocando para la aseguradora por prescripción.
		<b>074-2017</b>	El 3/10/2025 se realizó reanudación de audiencia para decisión del recurso de reposición, confirmando para el contratista y revocando para la aseguradora por prescripción.
		<b>001-2025</b>	El 6/10/2025 se realizó instalación de audiencia para escuchar descargos y solicitudes probatorias.
		<b>001-2025</b>	El 16/10/2025 se realizó primera reanudación de audiencia para práctica de testimonios.
		<b>001-2025</b>	El 17/10/2025 se realizó segunda reanudación de audiencia para traslado a supervisión de solicitud de terminación por parte de interventoría.
		<b>002-2025</b>	El 27/10/2025 se realizó instalación de audiencia para escuchar descargos y solicitudes probatorias.

### Socializaciones:

En el marco de las acciones de fortalecimiento institucional y de acompañamiento a los supervisores y funcionarios del Fondo Adaptación, el grupo de Incumplimientos ha venido desarrollando jornadas de socialización de lineamientos de incumplimientos, orientadas a unificar los criterios jurídicos para la presentación de los informes de presunto incumplimiento.

El avance y estado actual del cronograma de socializaciones el siguiente:

*Tabla 101. Socializaciones*

DEPENDENCIA	ESTADO	FECHA
Sectores acueducto, salud, educación y transporte	Realizada	1/10/2025
E.T. Mejoramiento hábitat	Realizada	1/10/2025
E.T. Infraestructura sostenible	Realizada	1/10/2025
MP Río Fonce	Realizada	1/10/2025
E.T. Proyecto Canal del Dique	Realizada	8/10/2025
E.T. Restauración ecosistemas	Realizada	8/10/2025

DEPENDENCIA	ESTADO	FECHA
E.T. Reactivación económica	Realizada	9/10/2025
E.T. Dinámicas hídricas	Realizada	15/10/2025
Subgerencia Gestión Riesgo	Realizada	15/10/2025
Sector vivienda	Reprogramada	26/10/2025
Subgerencia de Estructuración E.T. Tecnologías y E.T. Comunicaciones	Reprogramada	26/10/2025
E.T. Gestión Talento humano y E.T. Gestión financiera E.T. Gestión administrativa y documental	Reprogramada	27/10/2025
E.T. Gestión del conocimiento E.T. Rehabilitación y E.T. Infraestructura sostenible	Reprogramada	27/10/2025
E.T. Gestión Contractual y Liquidaciones E.T. Gestión jurídica misional	Reprogramada	28/10/2025

Fuente: ET incumplimiento y Liquidaciones

### Estado de trámites

A continuación, se relaciona el estado de los trámites con fecha de corte a 28 de octubre de 2025:

Tabla 102. Estado de trámites

ÍTEMS	CANT.	N° CONTRATO	SECTOR	FECHA TENTATIVA
SOLICITUDES EN ESTUDIO	3	100-2019	VIVIENDA	18/12/2025
		218-2025	SALUD	14/01/2025
		250-2025	SALUD	23/01/2025
TRAMITADOS	2	107-2013	EDUCACIÓN	-
		074-2017	EDUCACIÓN	-
TOTAL PROCEDIMIENTOS EN CURSO	12			
SANCIONATORIOS	9			
Instalados	1	002-2025	GESTIÓN DEL RIESGO	07/11/2025
En etapa probatoria	2	152-2021	VIVIENDA	-
		001-2025	GESTIÓN DEL RIESGO	10/12/2025
Para decisión	6	202-2016	VIVIENDA	21/11/2025
		100-2019	VIVIENDA	14/11/2025
		350-2019	VIVIENDA	28/11/2025
		243-2021	VIVIENDA	12/11/2025

ÍTEMS	CANT.	N° CONTRATO	SECTOR	FECHA TENTATIVA
		291-2024	SEC. GENERAL	29/12/2025
		355-2024	SEC. GENERAL	15/12/2025
<b>DECLARATORIAS DE SINIESTRO</b>	3			
En etapa probatoria	1	285-2013	TRANSPORTE	-
Para decisión	2	353-2019	ACUEDUCTO	09/01/2025
		157-2018	ACUEDUCTO	24/11/2025

## Retos

En el marco de los procesos de mejora continua, el grupo de Incumplimientos ha identificado los siguientes retos:

1. Falta de claridad en los criterios para definir el procedimiento aplicable en el trámite el procedimiento sancionatorio y de declaratoria de siniestro.
2. Inadecuación del procedimiento sancionatorio y declaratoria de siniestro en el mapa de procesos.
3. Falta de claridad en los lineamientos jurídicos procedimentales del procedimiento sancionatorio y de declaratoria de siniestro.
4. Falta de claridad en los lineamientos jurídicos sustanciales del procedimiento sancionatorio y de declaratoria de siniestro: prescripción y cuantificación de cláusula penal y perjuicios.
5. Inadecuación del formato de informe de incumplimiento.

## Plan de Mejoramiento

1. Estructuración de lineamientos sobre el procedimiento aplicable en el trámite el procedimiento sancionatorio y de declaratoria de siniestro.
2. Ajuste del procedimiento sancionatorio y declaratoria de siniestro en el mapa de procesos.
3. Estructuración de lineamientos jurídicos para el trámite del procedimiento sancionatorio y de declaratoria de siniestro, tanto procedimentales como sustanciales, especialmente en relación con la prescripción y la cuantificación de la cláusula penal y los perjuicios.
4. Ajuste del formato de informe de incumplimiento.
5. Socialización de lineamientos, procedimiento y formato de informe en los diferentes Equipos de Trabajo.

## Equipo de Trabajo Liquidaciones

Durante el período comprendido entre el 5 de septiembre y el 28 de octubre de 2025, el Equipo de Liquidaciones articuló y supervisó el desarrollo de las actividades orientadas al fortalecimiento de la administración interna de la entidad, asegurando el cumplimiento de los principios de eficiencia, transparencia y legalidad en todos los procesos de cierre y transición.

Se destaca el avance en la revisión y actualización constante de la información clave de la entidad en DATAFONDO, así como la implementación de un cruce de información con SIGEP II. Esta acción crucial permitió identificar y depurar los usuarios asociados a relaciones contractuales activas, garantizando que solo permanezcan vinculados aquellos perfiles con una relación vigente y necesaria para la liquidación. Esta medida ha contribuido significativamente a optimizar el control y la integridad de la información administrativa.

## Acciones de Soporte a la Continuidad Operativa

En el marco de las actividades de liquidación desarrolladas entre el 5 de septiembre y el 28 de octubre de 2025, el equipo brindó el soporte legal y administrativo necesario para la formalización de acuerdos y/o modificaciones, orientados a:

1. Garantizar la continuidad de las operaciones misionales esenciales durante la fase de liquidación del Fondo Adaptación.
2. Asegurar el cumplimiento de las metas institucionales y los compromisos derivados de los proyectos de inversión aún vigentes.

El Equipo de Liquidaciones reafirma su compromiso con la gestión integral y rigurosa de la información para facilitar la transición final de la entidad.

El equipo de trabajo de Liquidaciones e incumplimientos, el cual se encuentra compuesto por el Líder (e), un profesional dos y un tecnólogo, adicionalmente por 3 abogados contratistas que apoyan las liquidaciones, 3 abogados que apoyan los procesos administrativos y declaratorias de siniestros, 1 contratista apoyo administrativo.

Al respecto, se hace necesario fortalecer el equipo, ya que se requiere gestionar más de 300 liquidaciones que se encuentran en trámite por parte de la entidad.

## Aspectos relevantes Liquidaciones

Colaborador	ACTIVIDADES PENDIENTES URGENTES (Incluir Fecha Pérdida de Competencia)
<b>CAROLINA DEL PILAR DELGADO</b> Profesional II	Pérdida de competencia: 3/11/2025 Acta de liquidación ct 283-2017 CONSTRUCTORA VALDERRAMA S.A.S ( Macroproyecto Jarillón de Cali) El sector informa mediante correo electrónico del 3/10/2025 que a la fecha no ha terminado el acuerdo entre las partes y están pendiente consolidar la información financiera pide prórroga hasta el 14/11/2025 para allegar ajustes del sector. El sector mediante correo electrónico del 20/10/2025 solicita prórroga para la remisión de los ajustes hasta el día 24/10/2025 teniendo en cuenta que terminaron y la actualización de las garantías de estabilidad así como la verificación del tema financiero. (Estado: Se reiteró al sector toda vez que el compromiso fue remitir los ajustes el 24/03/2025. Sin embargo a la fecha no se han recibido ajustes del sector y pierde competencia el 31/10/2025)
<b>LUISA FERNANDA RODRIGUEZ</b>	Actas de liquidación que pierde competencia el 30/12 de 2025, Convenio nro. FA-I-S-CV-005-2021 suscrito el Instituto Departamental de Nariño.(Se

<b>HERRERA Contratista</b>	<p>encuentra en etapa de firma del contratista y supervisor)</p> <p>Contrato de prestación de servicios profesionales nro. FA-CD-I-S-056-2023 suscrito con Daniela Medina Sandoval (se recibe respuesta de aprobación por parte de financiera se va adelantar a revisión de Carolina Delgado)</p>
<b>NATHALY PAMELA RAMIREZ CEPEDA Contratista</b>	<p>1. FA-CD-I-S-057-2023 DAVID ERNESTO NEGRETE CABRALES: Prestar los servicios profesionales para apoyar las actividades de gestión de TIC, para el tratamiento de información de riesgos. Estado: Revisión Carolina Delgado, Perdemos competencia para liquidar el 30/12/2025.</p> <p>2. FA-CMA-I-S-003-2020 JORGE ALVARO SANCHEZ BLANCO: REALIZAR LA INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, JURÍDICA Y AMBIENTAL, SOBRE EL CONTRATO DE OBRA PARA EL REFORZAMIENTO ESTRUCTURAL Y TERMINACIÓN DE LAS OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE LA E.S.E. CENTRO DE SALUD NUESTRA SEÑORA DEL CARMEN, EN EL MUNICIPIO DE LA TOLA, DEPARTAMENTO DE NARIÑO. Estado: Devuelto para ajustes desde el 28/10/2025. Perdemos competencia para liquidar el 14/12/2025.</p>
<b>Lisette Adriana Murcia Rincón Contratista</b>	<p>Adelantando trámites de revisión de constancias de cierre de expedientes contratos no objeto de liquidación</p>

## Retos y perspectivas

En la actualidad el E.T. Liquidaciones viene adelantando un plan de choque el cual pretende realizar el cierre de expedientes que no son sujetos de liquidación. Esto con el ánimo de actualizar la información de las bases de datos con las que cuenta la entidad, el cual espera finalizar a finales del mes de noviembre.

## Conclusiones

El equipo de Liquidaciones del Fondo Adaptación ha demostrado un desempeño constante y altamente articulado, logrando consolidar procesos más eficientes, transparentes y directamente alineados con las metas institucionales. Estos avances no solo reflejan un compromiso permanente con la mejora continua y la calidad del servicio, sino también el estricto cumplimiento de la normativa aplicable.

De cara al futuro, es crucial mantener el impulso, priorizando el fortalecimiento de las capacidades internas y la expansión de los mecanismos de control preventivo. Estas acciones servirán de soporte esencial para optimizar la gestión contractual general de la entidad.



## 10.9 Anteproyecto de Presupuesto 2026

En el mes de marzo de 2025, el Fondo Adaptación presentó un anteproyecto de presupuesto para la vigencia 2026 por valor de \$1.884.092 millones, frente a un cupo presupuestal reflejado en SIIF Nación de \$518.127 millones, distribuido de la siguiente forma:

*Tabla 103. Solitud total de recursos Anteproyecto de Presupuesto 2026  
Cifras en millones de pesos.*

<b>Anteproyecto 2026</b>		
<b>Concepto</b>	<b>Necesidades reales</b>	<b>Topes presupuestales SIIF nación</b>
Funcionamiento	59.446	34.562
Servicio de la deuda pública	13.4245	0
Inversión	1.811.221	483.564
<b>Total</b>	<b>1.884.092</b>	<b>518.126</b>

Fuente: Oficina de Planeación y Cumplimiento

En cuanto al presupuesto de funcionamiento se aclara que, debido a la necesidad identificada, la solicitud de recursos supera en \$24.883 millones el tope presupuestal asignado en SIIF Nación.

*Tabla 104. Solicitud de recursos de funcionamiento y servicio a la deuda  
Anteproyecto de Presupuesto 2026 Cifras en millones de pesos*

<b>Funcionamiento</b>				
<b>Cuenta</b>	<b>Concepto</b>	<b>Anteproyecto 2026 - necesidades reales</b>	<b>Anteproyecto 2026 - Topes presupuestales SIIF Nación</b>	<b>Necesidad de recursos adicionales</b>
01	Gastos de personal	32.519	32.519	0
02	Adquisición de bienes y servicios	22.841	758	22.083
03	Transferencias corrientes	85	85	0
08	Gastos por tributos, multas, sanciones e intereses de mora	4.000	1.200	2.800
<b>Subtotal</b>		<b>59.445</b>	<b>34.562</b>	<b>24.883</b>

Fuente: Oficina de Planeación y Cumplimiento

Nota 1. Cuenta 08. La cuota de auditaje está sujeta al valor total de la apropiación

Nota 2. Cuenta 10. Corresponde al aporte estimado al fondo de contingencias por procesos jurídicos en contra de la Entidad.

Por otra parte, la necesidad de recursos de inversión asciende a \$1.811.221 millones, teniendo en cuenta los proyectos que cuentan con viabilidad técnica por parte del DNP, pero que durante la vigencia 2025 no contaron con asignación de recursos, así como los proyectos que se encuentran en ejecución con recursos asignados, así:

*Tabla 105. Solicitud de recursos de inversión  
Anteproyecto de Presupuesto 2026 Cifras en millones de pesos*

Inversión				
Cuenta	Concepto	Anteproyecto 2026 - necesidades reales	Anteproyecto 2025 - Topes presupuestales SIIF Nación	Necesidad de recursos adicionales
1302-1000-1	Fortalecimiento financiero para la implementación de intervenciones para la reducción del riesgo de inundación en municipios del núcleo de la región de La Mojana. Bolívar, Sucre, Córdoba	78.750	78.750	0
1303-1000-6	Implementación de medidas de recuperación de las dinámicas hídricas naturales de la región de La Mojana en el contexto actual de cambio climático y reducción de riesgo Bolívar, Sucre, Córdoba, Antioquia	404.814	404.814	0
1399-1000-2	Fortalecimiento de la capacidad institucional en la gestión, seguimiento y control de los proyectos del Fondo Adaptación	21.723	0	21.723
202300000000330	Implementación de medidas de adaptación a la variabilidad climática	109.011	0	109.011
202300000000313	Reconstrucción de zonas e infraestructuras afectadas por la ocurrencia del fenómeno de La Niña 2010-2011	528.425	0	528.425
202400000000166	Implementación de intervenciones para la restauración de las dinámicas ecosistémicas y del hábitat alrededor del agua adaptadas al contexto actual de cambio climático y reducción del riesgo de desastres ante fenómenos de origen hidrometeorológico en la región Pacífica	297.402	0	297.402
202400000000172	Implementación de estrategias de adaptación ecosistémica y del hábitat para la resiliencia hídrica en el contexto actual de cambio climático y gestión del riesgo en el departamento de La Guajira	238.836	0	238.836

<b>Inversión</b>				
<b>Cuenta</b>	<b>Concepto</b>	<b>Anteproyecto 2026 - necesidades reales</b>	<b>Anteproyecto 2025 - Topes presupuestales SIIF Nación</b>	<b>Necesidad de recursos adicionales</b>
202400000000187	Implementación de intervenciones para la restauración de las dinámicas ecosistémicas y del hábitat alrededor del agua adaptadas al contexto actual de cambio climático y reducción del riesgo en la Ciénaga de la Virgen, en la ciudad de Cartagena	132.260	0	132.260
<b>Subtotal</b>		<b>1.811.221</b>	<b>483.564</b>	<b>1.327.657</b>

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

Respecto a la necesidad identificada de recursos de inversión por \$528.425 millones para la vigencia 2026, se precisa que esta responde a lo requerido para ejecutar proyectos que atienden a las metas incluidas en documento CONPES 3776 del 2013 que son viables, pero que actualmente no cuentan con asignación presupuestal y no han sido atendidas por otras entidades, así como a la ejecución de la estrategia de proyectos con intervenciones integrales en territorios Estratégicos del país.

Del flujo de caja requerido para la ejecución de los proyectos en cuanto a la necesidad de recursos por \$8.605.583 millones, como se mencionó anteriormente, se requiere para el año 2026 un monto de \$1.811.221 millones.

En el siguiente cuadro se presenta en forma detallada la distribución y justificación de los recursos solicitados:

*Tabla 106. Solicitud de recursos de inversión desagregada por proyectos  
Anteproyecto de Presupuesto 2026 Cifras en millones de pesos*

<b>Proyecto</b>	<b>Horizonte</b>	<b>Valor Total</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030-</b>
Implementación de medidas de recuperación de las dinámicas hídricas naturales de la región de la mojana en el contexto actual de cambio climático y reducción del riesgo	2024-2026	1.121.916	404.814				
Fortalecimiento financiero para la implementación de intervenciones para la reducción del riesgo de inundación de municipios de la región de la mojana	2025-2026	112.500	78.750				

<b>Proyecto</b>	<b>Horizonte</b>	<b>Valor Total</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030-</b>
Reconstrucción de zonas e infraestructuras afectadas por la ocurrencia del fenómeno de La Niña 2010-2011	2026-2030	4.352.522	528.425	1.124.245	666.543	1.440.667	592.642
Fortalecimiento de la capacidad institucional en la gestión, seguimiento y control de los proyectos del Fondo Adaptación	2025-2026	43.285	21.723				
Implementación de medidas de adaptación a la variabilidad climática	2026-2028	2.065.110	109.011	829.796	1.126.303		
Implementación de intervenciones para la restauración de las dinámicas ecosistémicas y del hábitat alrededor del agua adaptadas al contexto actual de cambio climático y reducción del riesgo de desastres ante fenómenos de origen hidrometeorológico en la región Pacífica	2026-2027	410.025	297.402	112.623			
Implementación de estrategias de adaptación ecosistémica y del hábitat para la resiliencia hídrica en el contexto actual de cambio climático y gestión del riesgo en el departamento de La Guajira	2026-2027	344.083	238.836	105.247			
Implementación de intervenciones para la restauración de las dinámicas ecosistémicas y del hábitat alrededor del agua adaptadas al contexto actual de cambio climático y reducción del riesgo en la Ciénaga de la Virgen, en la ciudad de Cartagena	2026-2027	156.142	132.260	23.882			
<b>Total</b>		<b>8.605.583</b>	<b>1.811.221</b>	<b>2.195.793</b>	<b>1.792.846</b>	<b>1.440.667</b>	<b>592.642</b>

Fuente: Oficina de Planeación y Cumplimiento

\*Incluye el valor de \$148.648 millones asignados en la vigencia 2024 y el valor de \$623.766 millones asignados en la vigencia 2025

A continuación, se presenta el resumen y la actualización de los costos de cada proyecto:

- **Reconstrucción de zonas e infraestructuras afectadas por la ocurrencia del fenómeno de La Niña 2010-2011**
- **Código BPIN:** 202400000000313
- **Objetivo General:** Reconstrucción de zonas e infraestructuras afectadas por la ocurrencia del fenómeno de La Niña 2010-2011.

*Tabla 107. Metas y costos de proyecto 202400000000313*

BPIN	Nombre Proyecto	Valor Total	Metas				
202400000000313	Reconstrucción de zonas e infraestructuras afectadas por la ocurrencia del fenómeno de la Niña 2010-2011 <b>Nacional*</b>	4.352.521 Millones	7	Alcantarillados construidos			
			16	Acueductos construidos			
			15	Infraestructuras educativas construidas y dotadas			
			53	Documentos de planeación para el manejo y ordenación de cuencas			
			10.200 Ha	Servicio de restauración de ecosistema			
			0,48 Km	Jarillón de Cali con obras de reforzamiento de riesgo implementadas			
			100%	Jarillón de Cali con medidas de reducción del riesgo			
			16	Infraestructuras hospitalarias de nivel 1 construidas y dotadas			
			3	Sitios críticos estabilizados			
14.184	Viviendas de Interés Prioritario construidas						
Flujo de caja (cifra en millones de pesos)							
2026		2027		2028		TOTAL	
2.767.521		422.236		953.096		4.352.522	

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

- **Implementar intervenciones para la restauración de las dinámicas ecosistémicas alrededor del agua adaptadas al contexto actual de cambio climático y reducción del riesgo en la Ecorregión Pacífico.**
- **Código BPIN:** 202400000000166
- **Objetivo General:** Implementación de intervenciones para la restauración de las dinámicas ecosistémicas y del hábitat alrededor del agua adaptadas al contexto actual de cambio climático y reducción del riesgo de desastre ante fenómenos de origen hidrometeorológico en la región Pacífica

*Tabla 108. Metas y costos de proyecto 202400000000166*

BPIN	Nombre Proyecto	Valor Total	Metas	
202400000000166	Implementación de intervenciones para la restauración de las dinámicas ecosistémicas y del hábitat alrededor del agua adaptadas al contexto actual de cambio climático y reducción del riesgo de desastre ante fenómenos de origen hidrometeorológico en la región Pacífica	\$ 410.024 Millones	1	Documento de planeación
			2.000 Ha	Servicio de restauración de ecosistemas
			500	Viviendas de interés prioritario construidas y hábitat integral
			8	Alcantarillados construidos
			5	Acueductos construidos
			2	Infraestructuras educativas construidas y dotadas
			6	Infraestructuras hospitalarias de nivel 1 construidas y dotadas
			500	Servicios de apoyo para el fortalecimiento de unidades productivas colectivas para la generación de ingresos
			90	Servicios de Asistencia Técnica
Flujo de caja (cifra en millones de pesos)				
2026		2027	2028	TOTAL
297.402		112.623	0	410.025

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

- **Implementación de estrategias de adaptación ecosistémica y del hábitat para la resiliencia hídrica en el contexto actual de cambio climático y gestión del riesgo en el departamento de La Guajira**
- **Código BPIN:** 202400000000172
- **Objetivo General:** Implementación de estrategias de adaptación ecosistémica y del hábitat para la resiliencia hídrica en el contexto actual de cambio climático y gestión del riesgo en el departamento de La Guajira

Tabla 109. Metas y costos de proyecto 202400000000172

Tabla 100. Metas y costos de proyecto 202400000000172				
BPIN	Nombre Proyecto	Valor Total	Metas	
202400000000172	Implementación de estrategias de adaptación ecosistémica y del hábitat para la resiliencia hídrica en el contexto actual de cambio climático y gestión del riesgo en el departamento de La Guajira	\$ 344.082 Millones	1	Documento de planeación
			2.000 Ha	Servicio de restauración de ecosistemas
			450	Viviendas de interés prioritario construidas y hábitat integral
			4	Alcantarillados construidos
			4	Acueductos construidos
			2	Infraestructuras educativas construidas y dotadas
			2	Infraestructuras hospitalarias de nivel 1 construidas y dotadas
			450	Servicios de apoyo para el fortalecimiento de unidades productivas colectivas para la generación de ingresos
90	Servicios de Asistencia Técnica			
Flujo de caja (cifra en millones de pesos)				
2026	2027	2028	TOTAL	
238.836	105.247	0	344.083	

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento



- **Implementación de intervenciones para la restauración de las dinámicas ecosistémicas y del hábitat alrededor del agua adaptadas al contexto actual de cambio climático y reducción del riesgo en la Ciénaga de La Virgen, de la ciudad de Cartagena**
- **Código BPIN:** 202400000000187
- **Objetivo General:** Implementación de intervenciones para la restauración de las dinámicas ecosistémicas y del hábitat alrededor del agua adaptadas al contexto actual de cambio climático y reducción del riesgo en la Ciénaga de La Virgen, de la ciudad de Cartagena

*Tabla 110. Metas y costos de proyecto 202400000000187*

BPIN	Nombre Proyecto	Valor Total	Metas	
202400000000187	Implementación de intervenciones para la restauración de las dinámicas ecosistémicas y del hábitat alrededor del agua adaptadas al contexto actual de cambio climático y reducción del riesgo en la Ciénaga de La Virgen, de la ciudad de Cartagena	\$ 156.142 Millones	1	Documento de planeación
			1.000 Ha	Servicio de restauración de ecosistemas
			100	Viviendas de interés prioritario construidas
			1	Alcantarillado construido
			1	Acueducto construido
			100	Servicios de apoyo para el fortalecimiento de unidades productivas colectivas para la generación de ingresos
			90	Servicios de Asistencia Técnica
Flujo de caja (cifra en millones de pesos)				
2026	2027	2028		TOTAL
132.260	23.882	0		156.142

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

- **Implementación de medidas de adaptación a la variabilidad climática Nacional**
- **Código BPIN:** 202400000000330
- **Objetivo General:** Implementación de medidas de adaptación a la variabilidad climática nacional.

*Tabla 111. Metas y costos de proyecto 202400000000330*

Tabla 111. Metas y costos de proyecto 202400000000330				
BPIN	Nombre Proyecto	Valor Total	Metas	
202400000000330	Implementación de medidas de adaptación a la variabilidad climática Nacional	\$ 2.065.109 Millones	6.530	Viviendas de interés prioritario construidas y hábitat integral
			15	Alcantarillados construidos
			26	Acueductos construidos
			16	Infraestructuras educativas construidas y dotadas
			6	Infraestructuras hospitalarias de nivel 1 construidas y dotadas
			6.530	Servicios de asistencia técnica productiva y empresarial
			30	Documentos de planeación para el manejo y ordenación de cuencas
			20.000	Servicios de restauración de ecosistemas y/o rehabilitación de ecosistemas
Flujo de caja (cifra en millones de pesos)				
2026	2027	2028	TOTAL	

BPIN	Nombre Proyecto	Valor Total	Metas
109.011		829.796	1.126.303
			<b>2.065.110</b>

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

## Marco de Gastos de Mediano Plazo -MGMP – 2026-2028

En el marco de la mesa técnica del Marco de Gastos de Mediano Plazo – 2026-2029, el Fondo Adaptación sustentó la siguiente solicitud de recursos:

*Tabla 112. Solicitud de recursos MGMP – 2026-2029  
Funcionamiento y Servicio a la Deuda Cifras en millones de pesos*

Millones de pesos		MGMP 2026-2029							
Funcionamiento	2025*	2026	2027	2028	2029	Var%	Var%	Var%	Var%
						26/25	27/26	28/27	29/28
Gastos de personal	30.279	32.519	33.495	34.500	35.535	7%	3%	3%	3%
Adquisición de Bienes y servicios	6.311	22.841	23.526	24.232	24.959	262%	3%	3%	3%
Transferencias corrientes	6.428	85	88	90	93	-99%	3%	3%	3%
Gastos por tributos, multas, sanciones e intereses de mora	1.416	4.000	4.120	4.244	4.371	182%	3%	3%	3%
<b>Total Funcionamiento</b>	<b>44.434</b>	<b>59.445</b>	<b>61.229</b>	<b>63.066</b>	<b>64.958</b>	<b>34%</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>
<b>Servicio de la Deuda</b>	<b>0</b>	<b>13.425</b>	<b>13.827</b>	<b>14.242</b>	<b>14.669</b>	<b>100%</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>
<b>Total Funcionamiento + Servicio de la Deuda</b>	<b>44.434</b>	<b>72.870</b>	<b>75.056</b>	<b>77.308</b>	<b>79.627</b>	<b>64%</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

*Tabla 113. Solicitud de recursos MGMP – 2026-2029  
Inversión Cifras en millones de pesos*

Cifras en millones de pesos  
corrientes

No.	Principales Inversiones Sectoriales (BPIN / Proyecto)	Horizonte (Inicio-Fin)	BPIN 2025	Valor Proyectado 2025	Avance Proyectado al Cierre 2025	BPIN 2026	Valor Proyectado 2026	Avance Proyectado al Cierre 2026	Valor 2027 - 2029
1	Implementación de medidas de recuperación de las dinámicas hídricas naturales de la región de la mojana en el contexto actual de cambio climático y reducción del riesgo	2024-2026	202300000000288	568.454	696.770	202300000000288	404.814	404.814	
2	Fortalecimiento financiero para la implementación de intervenciones para la reducción del riesgo de inundación de municipios de la región de la mojana	2025-2026	202300000000424	33.750	33.750	202300000000424	78.750	78.750	
3	Fortalecimiento de la capacidad institucional en la gestión, seguimiento y control de los proyectos del Fondo Adaptación	2025-2026	202400000000143	21.562	21.562	202400000000143	21.723	21.723	
4	Implementación de intervenciones para la restauración de las dinámicas ecosistémicas y del hábitat alrededor del agua adaptadas al contexto actual de cambio climático y reducción del riesgo de desastres ante fenómenos de origen hidrometeorológico en la región Pacífica	2026-2027				202400000000166	297.402	297.402	112.623
5	Implementación de estrategias de adaptación ecosistémica y del hábitat para la resiliencia hídrica en el contexto actual de cambio climático y gestión del riesgo en el departamento de La Guajira	2026-2027				202400000000172	238.836	238.836	105.247
6	Implementación de intervenciones para la restauración de las dinámicas ecosistémicas y del hábitat alrededor del agua adaptadas al contexto actual de cambio climático y reducción del riesgo en la Ciénaga de la Virgen, en la ciudad de Cartagena	2026-2027				202400000000187	132.260	132.260	23.882
7	Implementación de medidas de adaptación a la variabilidad climática	2026-2028				2023000000000330	109.011	109.011	1.956.099

Cifras en millones de pesos  
corrientes

No.	Principales Inversiones Sectoriales (BPIN / Proyecto)	Horizonte (Inicio-Fin)	BPIN 2025	Valor Proyectado 2025	Avance Proyectado al Cierre 2025	BPIN 2026	Valor Proyectado 2026	Avance Proyectado al Cierre 2026	Valor 2027 - 2029
8	Reconstrucción de zonas e infraestructuras afectadas por la ocurrencia del fenómeno de La Niña 2010-2011	2026-2030				202300000000313	528.425	528.425	3.824.097
<b>TOTAL</b>				623.766			1.811.221		6.021.948

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

## 10.10 Cupo Plan Operativo de Inversiones

Mediante comunicación 20254320492711 del 12 de julio del 2025, el DNP comunica la siguiente cuota de inversión asignada a la Entidad, para la vigencia 2026:

Tabla 114. Cuota de inversión Fondo Adaptación vigencia 2026

Entidad	Nación			Propios	Total General
	CSF	SSF	Total Nación		
FONDO ADAPTACIÓN	483.564.475.277	21.723.266.678	505.287.741.955	0	505.287.741.955

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

Los recursos de inversión de inversión asignados Con Situación de Fondos – CSF por valor de \$505.288 millones se encuentran asociados a las vigencias futuras aprobadas para el proyecto “Implementación de medidas de recuperación de las dinámicas hídricas naturales de la región de la Mojana en el contexto actual de cambio climático y reducción de riesgo Bolívar, Sucre, Córdoba, Antioquia” y para el proyecto “Fortalecimiento financiero para la implementación de intervenciones para la reducción del riesgo de inundación en municipios del núcleo de la región de la Mojana. Bolívar, Sucre, Córdoba”.

Con respecto a los recursos asignados por valor de \$21.723 millones Sin Situación de Fondos – SSF, se encuentran asociados al proyecto “Fortalecimiento de la capacidad institucional en la gestión, seguimiento y control de los proyectos del Fondo Adaptación Nacional”.

## 11. PROGRAMAS, ESTUDIOS, PROYECTOS Y OBRAS PÚBLICAS

### 11.1 Proyectos de Inversión

A continuación, se relacionan los proyectos de inversión inscritos en el Banco de Proyectos de Inversión Pública BPIN, que cuentan con recursos asignados en la vigencia 2025.

Tabla 115. Proyectos de Inversión Programa 1303  
Cifras en millones de pesos

Ficha BPIN	Nombre del proyecto	Dependencia responsable	Recurso asignado	Valor comprometido	Valor obligado	% de ejecución	Saldo por ejecutar	Estado
<b>Programa</b>	<b>REDUCCIÓN DE LA VULNERABILIDAD FISCAL ANTE DESASTRES Y RIESGOS CLIMÁTICOS</b>							
2023 0000000 0288	Implementación de medidas de recuperación de las dinámicas hídricas naturales de la región de la Mojana en el contexto actual de cambio climático y reducción de riesgo Bolívar, Sucre, Córdoba, Antioquia	Fondo Adaptación	568.454	568.454	4.650	0,82%	563.804	En ejecución

Fuente: Oficina de Planeación y Cumplimiento

*Tabla 116. Proyectos de Inversión Programa 1302*  
*Cifras en millones de pesos*

Ficha BPIN	Nombre del proyecto	Dependencia responsable	Recurso asignado	Valor comprometido	Valor obligado	% de ejecución	Saldo por ejecutar	Estado
<b>Programa</b>	<b>GESTIÓN DE RECURSOS PÚBLICOS</b>							
2023000 0000042 4	Fortalecimiento financiero para la implementación de intervenciones para la reducción del riesgo de inundación en municipios del núcleo de la región de La Mojana Bolívar, sucre, Córdoba	Fondo Adaptación	33.750	0	0	0%	33.750	Por iniciar ejecución

Fuente: Oficina de Planeación y Cumplimiento

*Tabla 117. Proyectos de Inversión Programa 1399*  
*Cifras en millones de pesos*

Ficha BPIN	Nombre del proyecto	Dependencia responsable	Recurso asignado	Valor comprometido	Valor obligado	% de ejecución	Saldo por ejecutar	Estado
<b>Programa</b>	<b>FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL DEL SECTOR HACIENDA</b>							
2024000 0000014 3	Fortalecimiento de la Capacidad Institucional en la Gestión, Seguimiento y Control de los proyectos del Fondo Adaptación	Fondo Adaptación	21.562	21.562	7.511	34,83%	14.051	En ejecución

Fuente: Oficina de Planeación y Cumplimiento

## 6.2 Obras públicas

Hace parte integral de este documento el informe de seguimiento de obras del mes de septiembre del 2025 corresponde al último reporte que se remitió a la Dirección de Información, Análisis y Reacción Inmediata (DIARI) de la Contraloría General de la República (Anexo 39). Este reporte se actualiza de manera mensual, contiene las novedades que se presenten en el periodo de los

159 proyectos en fase de ejecución en la entidad, de acuerdo con los parámetros establecidos por la DIARI.

## 12. INSTANCIAS DE GOBERNANZA INTERNA Y EXTERNA

El Decreto No. 298 del 2016, creó el Sistema Nacional de Cambio Climático (SISCLIMA), dentro del cual se define la Comisión Intersectorial de Cambio Climático (CICC). Posteriormente, la Ley 1931 del año 2018 estableció las directrices para la gestión del cambio climático e incluye al Fondo Adaptación dentro de la Comisión Intersectorial en mención.

### 12.1 Instancias de participación externa

Dentro de la instancia del CICC se encuentran los comités que se exponen a continuación, dentro de los cuales el Fondo Adaptación tiene participación:

*Tabla 118. Instancias de participación externa*

<b>Tipo de instancia</b>	<b>Marco Normativo</b>	<b>Integrantes</b>	<b>Periodicidad reuniones</b>	<b>Delegado</b>
Comisión Intersectorial de Cambio Climático	Decreto 298/2016 Ley 1931 / 2018	Ministerios, UNGRD, DNP y Fondo Adaptación.	Al menos 1 vez al año.	Gerente Fondo Adaptación
Comité Técnico de la CICC	Decreto 298/2016 Ley 1931 / 2018	Ministerios, UNGRD, DNP y Fondo Adaptación.	Al menos 1 vez al año.	Subgerencia de Gestión del Riesgo
Mesas de Desarrollos Normativos de la CICC	Decreto 298/2016 Ley 1931 / 2018	Ministerios, UNGRD, DNP y Fondo Adaptación.	Al menos 1 vez al año.	Subgerencia de Gestión del Riesgo

Fuente: Gerencia

Por otra parte, mediante Decreto No.172 del año 2022, se creó la Comisión Intersectorial del Gabinete Presidencial para la Acción Climática.

<b>Tipo de Instancia</b>	<b>Marco Normativo</b>	<b>Integrantes</b>	<b>Periodicidad Reuniones</b>	<b>Delegado</b>
Comisión Intersectorial del Gabinete Presidencial para la Acción Climática	Decreto 172 del 2022	Presidencia de la República, Ministerios, UNGRD, IDEAM, DNP y Fondo Adaptación.	Al menos 1 vez al año.	Gerente Fondo Adaptación

### 12.2 Instancias de participación Interna

*Tabla 119. Instancias de participación interna*



<b>Tipo de Instancia</b>	<b>Marco Normativo</b>	<b>Integrantes</b>	<b>Periodicidad reuniones</b>
Comité de Gerencia	Resolución 124 del 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gerente</li> <li>- Secretaria General</li> <li>- <b>Jefe Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento</b></li> <li>- Subgerente de Estructuración</li> <li>- Subgerente de Proyectos</li> <li>- Subgerente de Regiones</li> <li>- Subgerente de Riesgos</li> <li>- Asesor III grupo de trabajo de Gestión Jurídica</li> <li>- Un (1) Asesor designado por Gerencia</li> </ul>	Mensual
Comité de Fiducia	Manual Operativo de Fideicomiso - Anexo Contrato de Fiducia Mercantil N° 049 del 2012	Secretario General <b>Jefe de la Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento</b> Subgerente de Proyectos Subgerente de Estructuración Subgerente de Gestión del Riesgo Asesor III Líder Equipo de Trabajo de Gestión Financiera y Administrativa Asesor I con funciones de Contador y/o su delegado que estos designen Asesor I del Equipo de Trabajo de Gestión Financiera y Administrativa Sección Tesorería de la Entidad y Delegado designado por la Gerencia de la Entidad.	Al menos una vez cada tres (3) meses o cuando que se requiera en forma extraordinaria
Comité Institucional de Gestión y Desempeño (CIGD)	Decreto 1499 del 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Secretaria General</li> <li>- <b>Jefe Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento (Secretario Técnico)</b></li> <li>-Subgerente de Estructuración</li> <li>-Subgerente de Proyectos</li> <li>-Subgerente de Regiones</li> <li>-Subgerente de Riesgos</li> </ul>	Trimestral
	Resolución 175 del 2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cuatro (4) asesores designados por Gerencia</li> </ul> El líder del equipo de Control Interno de Gestión o quien haga sus veces, será invitado permanente del Comité con voz, pero sin voto.	
Comité Institucional de Coordinación de Control Interno (CICCI)	Resolución 175 del 2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gerente</li> <li>- Subgerente de Riesgos</li> <li>- Subgerente de Regiones</li> <li>- Subgerente de Estructuración</li> <li>- Subgerente de Proyectos</li> <li>- Secretaria General</li> <li>- <b>Jefe Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento</b></li> </ul> El líder del equipo de Control Interno de Gestión o quien haga sus veces, participará con voz, pero sin voto en el mismo y ejercerá la Secretaría Técnica.	2 veces al año

<b>Tipo de Instancia</b>	<b>Marco Normativo</b>	<b>Integrantes</b>	<b>Periodicidad reuniones</b>
Comité de Contratación	Resolución 333 del 2021 Resolución 017 del 2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Secretaria General</li> <li>- <b>Jefe Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento</b></li> <li>- Subgerente de Estructuración</li> <li>- Asesor III ET Gestión Contractual</li> <li>- Asesor III del Equipo de Trabajo de Gestión Jurídica</li> <li>- Asesor II del Equipo de Trabajo de Gestión Financiera</li> </ul>	Por demanda
Comité de Conciliación y Defensa Judicial	Resolución 424 del 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gerente (Preside y podrá delegar)</li> <li>- Secretario General</li> <li>- Líder ET Gestión Jurídica Transversal</li> <li>- Subgerente de Estructuración</li> <li>- Subgerente de Riesgos</li> <li>- Subgerente de Proyectos</li> <li>- <b>Jefe Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento</b></li> </ul> <p>Invitados permanentes con derecho a voz:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Asesor con funciones de Control Interno</li> <li>- Líder de ET Defensa Judicial, Extrajudicial y Cobro Coactivo (Secretaría Técnica o quien designe los miembros del comité en la respectiva sesión)</li> </ul>	Al menos dos veces al mes y cuando las circunstancias lo exijan
Comité Técnico de Calidad	Resolución 129 del 2024	<p>Voz y voto:</p> <p>Subgerente de Estructuración, o su delegado, quien presidirá el Comité.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Subgerente de Proyectos o su delegado;</li> <li>• Subgerente de Gestión del Riesgo o su delegado.</li> </ul> <p>Secretaría Técnica: será ejercida por un delegado de la Subgerencia de Estructuración quien tendrá voz, pero no voto.</p>	Se realizarán de manera periódica una vez al mes o de manera extraordinaria cuando las circunstancias lo ameriten

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

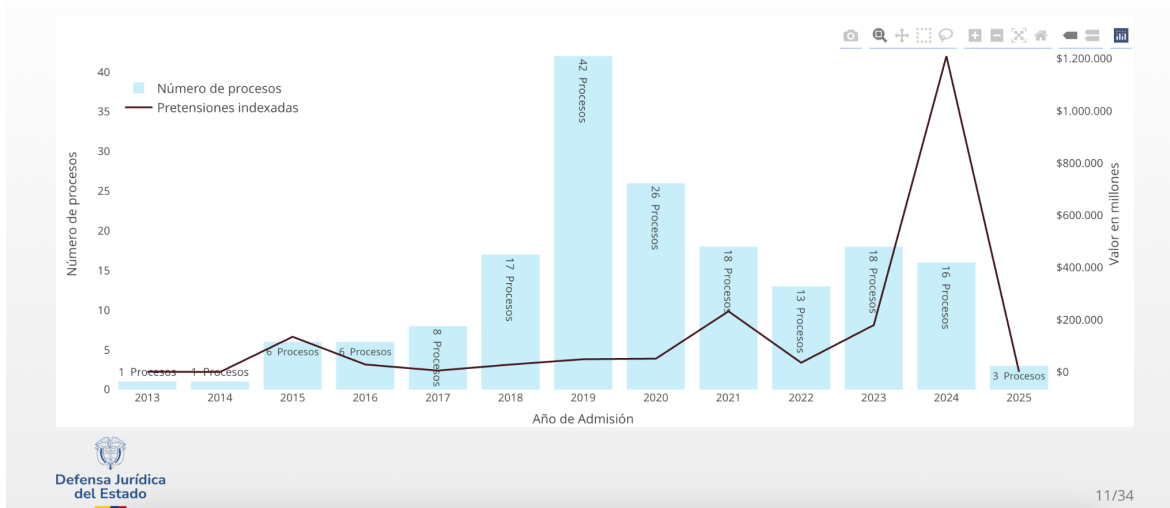
## 13. ASUNTOS JURÍDICOS Y DE CONTROL

### 13.1 Acciones judiciales

El Fondo Adaptación ha evidenciado una mejora permanente en salvaguarda de los intereses de la Entidad. Estos resultados obedecen, entre otros factores, a la fijación de criterios estandarizados en las estrategias de defensa aplicables a los casos concretos, y al fortalecimiento del equipo. El fortalecimiento de esta línea de gestión incluso se verifica dentro de la calificación del Índice de Desempeño Institucional - MIPG, en donde el Fondo, en los dos últimos años, alcanzó la máxima calificación posible para la Rama Ejecutiva en el apartado de defensa jurídica, motivo por el cual, para el último bimestre continuó adelantando las acciones de cara a las actividades a desarrollar durante la vigencia 2025.

*Gráfico 10. Distribución de procesos judiciales activos, según año de admisión – Fondo Adaptación*

#### Distribución de procesos activos, según año de admisión



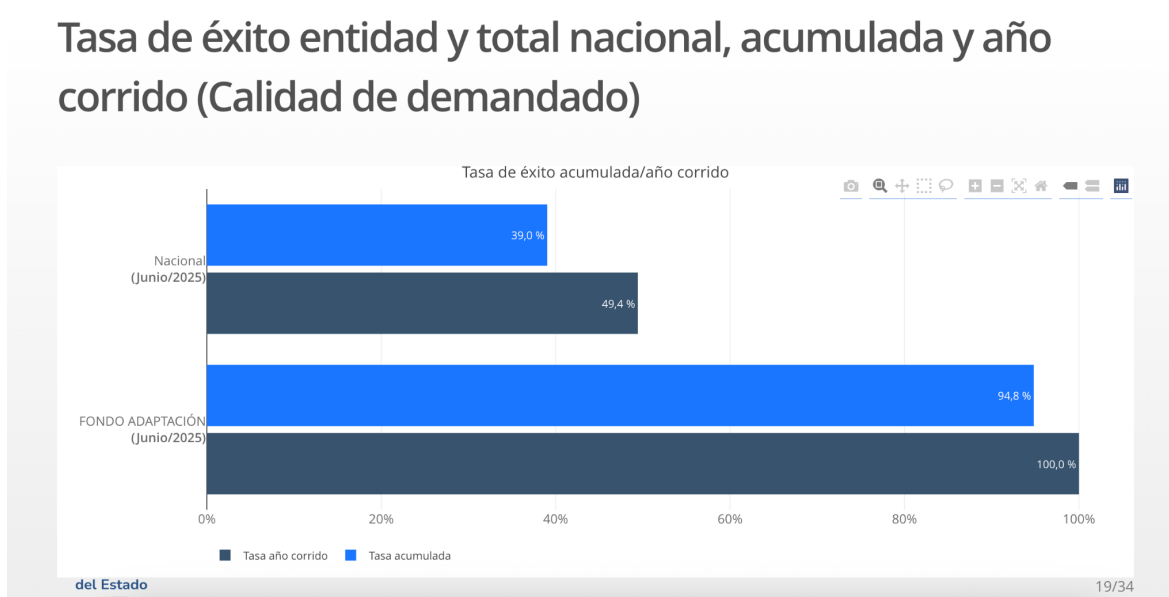
De igual manera, buscando elevar la calidad de la defensa jurídica de la Entidad, se han venido realizando jornadas de charlas y socialización de asuntos de especial interés al interior del E.T. en el marco de la implementación de la política de prevención de daño antijurídico, su formulación, estrategias para contrarrestar las causas de litigiosidad, haciendo énfasis en la importancia que tiene la aplicación de la normativa interna para alcanzar los objetivos del Fondo Adaptación, y la pretensión de continuar con la desaceleración del aumento de la litigiosidad que se venía presentando, tal como se refleja en el informe de litigiosidad del tercer trimestre del 2025.

Reiterando la política de disminución de la litigiosidad y lograr la liberación de recursos económicos comprometidos en procesos judiciales, el Fondo ha realizado esfuerzos de negociación con algunas contrapartes acudiendo a Mecanismos Alternativos de Solución de Conflictos, para dar por terminadas algunas controversias de manera parcial o total, motivo por

cual, se continúan adelantando las mesas de trabajo con la Caja de Compensación Familiar Comfenalco Valle en donde se busca la quinta conciliación parcial que permita disminuir la litis suscitada entre las partes.

En materia de fallos de tutela se continuó con un éxito procesal superior al 96% con corte a 28 de octubre de 2025. Es de indicar que durante el periodo objeto del reporte, el 100 % de los fallos de tutela en los que se impuso una orden a cargo de la Entidad, correspondió a actuaciones propias del quehacer funcional del Fondo Adaptación, especialmente, relacionadas con el sector Vivienda. A efectos de ilustrar lo referido, se exponen las tasas de éxito por parte del Fondo Adaptación como demandante y demandada.

*Tabla 96. Tasa de éxito Fondo Adaptación y total nacional, acumulada y año corrido Calidad de demandado*



Con lo anterior, se evidencia una tasa acumulada en calidad de demandada por el tiempo de existencia de la Entidad del 94,8 % y del 100 % en lo corrido del año 2025, versus una media nacional del 39,0 % y 49,4 %, respectivamente, posicionando a la Entidad con altos y favorables resultados en materia de defensa judicial.

A continuación, se presenta de manera desagregada la totalidad de procesos en curso en los que actúa el Fondo Adaptación, clasificados por su tipo y sectores a los que afecta, con corte a 28 de octubre de 2025.

*Tabla 97. Procesos judiciales en curso promovidos en contra del Fondo Adaptación*

Tipo de Proceso	Acción	No.
Medios de Control	Protección a Derechos e Intereses Colectivos (Acciones Populares)	19

Tipo de Proceso	Acción	No.
Jurisdicción Contencioso Administrativa	Nulidad y restablecimiento del Derecho	9
	Reparación Directa	59
	Controversias Contractuales	53
	Reparación de los perjuicios causados a un grupo	7
	Ejecutivo	6
	Acción de Cumplimiento	1
Civiles	Deslinde y amojonamiento	1
Laborales	Ordinario Laboral	26
TOTAL		181

*Fuente: Equipo de Trabajo Defensa Judicial, Extrajudicial y Cobro Coactivo*

*Tabla 98. Procesos judiciales en curso promovidos por el Fondo Adaptación*

Tipo de Proceso	Acción	No.
Medios de Control Jurisdicción Contencioso Administrativa	Controversias Contractuales	99
	Nulidad y Restablecimiento del Derecho	7
	Repetición	2
TOTAL		108

*\*No incluye 15 procesos judiciales adicionales a favor de la Entidad, en atención a que no han sido admitidas las demandas.*

*Fuente: Equipo de Trabajo Defensa Judicial, Extrajudicial y Cobro Coactivo*

En resumen, el Fondo Adaptación tiene 181 procesos judiciales en contra activos, cuyas pretensiones ascienden a la suma de un billón doscientos un mil ochocientos setenta mil millones; por su parte, las pretensiones de los procesos judiciales donde la Entidad funge como demandante, ascienden a la suma \$851.175 millones.

Hace parte integral de este documento el archivo Anexo 24 con el reporte de procesos judiciales, donde se encuentra el detalle por acción.

## 13.2 Procesos Disciplinarios

Una vez realizada la delegación a la Secretaría General mediante Resolución No. 494 del 6 de octubre de 2025 mediante la cual asumió el conocimiento y trámite, en primera instancia, de las

actuaciones disciplinarias que deban adelantarse con ocasión de quejas o informes relacionados con servidores públicos, durante la etapa de instrucción y hasta la notificación del pliego de cargos o la decisión de archivo, de conformidad con lo previsto en el artículo 93 de la Ley 1952 de 2029, modificado por el artículo 14 de la Ley 2094 de 2021, se llevó a cabo la primera reunión el 10 de octubre de 2025, con los contratistas que estaban a cargo, los cuales reportaron un total de treinta y cinco (35) procesos, de los cuales informaron que catorce (14) se encontraban con vencimiento de la etapa de indagación previa, así:

Una vez realizada la entrega, se procedió a la verificación de cada uno de los procesos por parte del nuevo equipo de trabajo.

*Tabla 120. Procesos disciplinarios*

EXPEDIENTE	RESUMEN Y FECHA DE LOS HECHOS	INDAGACION PREVIA	VENCIMIENTO ETAPA DE INDAGACIÓN
EXP 063 - 2022	DEMORAS EN LA ENTREGA DE VIVIENDAS A BENEFICIARIOS EN EL MUNICIPIO DE ACHÍ (BOLÍVAR) ABRIL 2022	25 DE JULIO DE 2022	24 DE ENERO DE 2023
EXP 014 - 2023	POSIBLES IRREGULARIDADES IDENTIFICADAS EN EL INFORME DE ENTREGA DEL CARGO DE CONTADOR DEL SEÑOR LEONARDO NIÑO	18 DE JULIO DE 2023	17 DE ENERO DE 2024
EXP 024 - 2023	POSIBLES IRREGULARIDADES EN LA OMISIÓN A PETICIONES PRESENTADAS POR EL RECTOR DEL COLEGIO BELALCAZAR DE PALMIRA - VALLE, PETICIONES EN LAS QUE INFORMABA QUE LOS TECHOS DE LA SEDE JULA SAAVEDRA SE ENCONTRABAN EN SERIO DETERIORO A SOLO 25 MESES DE ENTREGADO	27 DE NOVIEMBRE DE 2023	26 DE MAYO DE 2024
EXP 001 - 2024	INCONSISTENCIAS INFORMACIÓN CONTABLE - CRC vs SIFA VIGENCIA 2023	9 DE FEBRERO DE 2024	8 DE AGOSTO DE 2024
EXP 005 - 2024	PRESUNTO MALTRATO DE ANDREA CASTRO - GESTIÓN DOCUMENTAL - VIGENCIA 2023	27 DE FEBRERO DE 2024	26 DE AGOSTO DE 2024
EXP 007 - 2024	PAGO EXTEMPORÁNEO Y PRESENTACIÓN DE INFORMACIÓN EXÓGENA - VIGENCIA 2023 - 2024	27 DE FEBRERO DE 2024	26 DE AGOSTO DE 2024
EXP 008 - 2024	PRESUNTOS ACTOS DE IRRESPETO POR PARTE DEL EX FUNCIONARIO HERBER WILLY ARCINIEGAS RODRIGUEZ ASESOR II GRADO 10	15 DE MAYO 2024	14 DE NOVIEMBRE DE 2024
EXP 010 - 2024	PRESUNTAS IRREGULARIDADES QUE DIERON LUGAR AL NO FENECIMIENTO DE LA CUENTA GENERAL DEL PRESUPUESTO Y DEL TESORO Y DEL BALANCE GENERAL DE LA NACIÓN 2020, REFLEJADO EN LA RESOLUCIÓN 001 DE 2021 PUBLICADA EN LA GACETA DEL CONGRESO DE LA REPÚBLICA	18 DE ABRIL DE 2022 PGN	17 DE OCTUBRE DE 2023
EXP 011 - 2024	PRESUNTAS IRREGULARIDADES RELACIONADAS CON LA EJECUCIÓN Y PROCESO DE POST VENTA DEL CONTRATO 251 DE 2017 CONSTRUCCIÓN HOSPITAL CINCUENTENARIO NIVEL 1 ESE NORTE 3, MUNICIPIO DE PUERTO TEJADA.	10 DE AGOSTO DE 2023 PGN	9 DE FEBRERO DE 2024
EXP 012 - 2024	PRESUNTAS IRREGULARIDADES DE INFRAESTRUCTURA POR FALTA DE CALIDAD DE LA OBRA PÚBLICA CORRESPONDIENTE A LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA LOMA BAJO DE ROSAS CAUCA Y AUSENCIA DE EXIGENCIA DE LAS PÓLIZAS DE CUMPLIMIENTO, CALIDAD Y ESTABILIDAD DE LA OBRA POR PARTE DE LA SUPERVISIÓN E INTERVENTORÍA DEL CONTRATO, REPORTADAS EL PASADO 11 DE FEBRERO DE 2022 POR EL RECTOR DE LA INSTITUCIÓN EN EL MARCO DEL CONTRATO DE OBRA 032-2017 CELEBRADO ENTRE EL FONDO Y TRAINING TRABAJOS DE INGENIERÍA SAS	08 DE SEPTIEMBRE DE 2023	7 DE MARZO DE 2024



EXPEDIENTE	RESUMEN Y FECHA DE LOS HECHOS	INDAGACION PREVIA	VENCIMIENTO ETAPA DE INDAGACIÓN
EXP 013 - 2024	PRESUNTA IRREGULARIDAD RELACIONADA CON LA PÉRDIDA DE OPORTUNIDAD PARA AGOTAR LA VÍA GUBERNATIVA Y PRESENTAR EL RECURSO CORRESPONDIENTE Y PRESENTAR LA DEMANDA DE NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO, EN PROCESO ADMINISTRATIVO DE LA DIAN EN CONTRA DEL FONDO POR NO PAGO DE ESTAMPILLA PRO UNIVERSIDAD 2015- PERIODO 2. PRESUNTAMENTE LA FALTA DE REVISIÓN DEL CORREO ELECTRÓNICO IMPUESTOS@FONDOADAPTACION.GOV.CO EN EL CUAL LA DIAN NOTIFICÓ EL AUTO INADMISORIO 107-001742 DEL 9 DE AGOSTO DE 2023 POR EL CUAL INADMITE EL RECURSO DE RECONSIDERACIÓN INTERPUESTO POR EL FONDO A LA RESOLUCIÓN 5363 DEL 4 DE SEPTIEMBRE DE 2020 , MISMO QUE FUE RADICADO A DICHO CORREO EL DÍA 16 DE AGOSTO DE 2023, Y SOLO HASTA EL 12 DE JUNIO DE 2024, SE LOGRÓ IDENTIFICAR EL AUTO, LO QUE IMPLICÓ QUE LA ENTIDAD PERDIERA LA OPORTUNIDAD PARA AGOTAR LA VÍA GUBERNATIVA Y PRESENTAR EL RECURSO CORRESPONDIENTE Y PRESENTAR LA DEMANDA DE NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO.	9 DE JULIO DE 2024	8 DE ENERO DE 2025
EXP 014 - 2024	PRESUNTAS IRREGULARIDADES EN LA SUPERVISIÓN Y TRÁMITE DE LAS FACTURAS DE NOVIEMBRE Y DICIEMBRE DE 2023 DEL CONTRATO FA-CD-F-S-253-2022 SUSCRITO CON SERVICIOS POSTALES NACIONALES 4-72	N/A	N/A
EXP 015 - 2024	PRESUNTAS IRREGULARIDADES RELACIONADAS CON LA PÉRDIDA DE COMPETENCIA PARA LIQUIDAR EL CONTRATO 2014C-02-04 DEL 2014	14 DE AGOSTO DE 2024	13 DE FEBRERO DE 2025
EXP 016 - 2024	PRESUNTAS IRREGULARIDADES RELACIONADAS CON LA PÉRDIDA DE COMPETENCIA PARA LIQUIDAR EL CONTRATO FA-CD-I-S-301-2018 DEL 2018	14 DE AGOSTO DE 2024	13 DE FEBRERO DE 2025
EXP 017 - 2024	PRESUNTAS IRREGULARIDADES RELACIONADAS CON LA PÉRDIDA DE COMPETENCIA PARA LIQUIDAR EL CONTRATO 2013-C-230 DEL 2013	14 DE AGOSTO DE 2024	13 DE FEBRERO DE 2025
EXP 018 - 2024	PRESUNTAS IRREGULARIDADES RELACIONADAS CON LA PÉRDIDA DE COMPETENCIA PARA LIQUIDAR EL CONTRATO 2013-CV-013 DEL 2013	14 DE AGOSTO DE 2024	13 DE FEBRERO DE 2025
EXP 019 - 2024	PRESUNTAS IRREGULARIDADES RELACIONADAS CON LA PÉRDIDA DE COMPETENCIA PARA LIQUIDAR EL CONTRATO 2017-C-0017 DEL 2017	10 DE SEPTIEMBRE DE 2024	9 DE MARZO DE 2025
EXP 020 - 2024	PRESUNTAS IRREGULARIDADES RELACIONADAS CON LA PÉRDIDA DE COMPETENCIA PARA LIQUIDAR EL CONTRATO 2017-C-0147 DEL 2017	10 DE SEPTIEMBRE DE 2024	9 DE MARZO DE 2025
EXP 025 - 2024	RESERVA PRESUPUESTAL NO EJECUTADA EN 2023 CONSTITUIDA EN EL 2022 PARA EL CONTRATO 249 DEL 2022, HALLAZGO 7 INFORME AUDITORIA CONTRALORIA GENERAL DE LA REPÚBLICA CGR-CD-SI-009 DE JUNIO DE 2024		
EXP 026 - 2024	PRESUNTAS IRREGULARIDADES RELACIONADAS CON LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO DE OBRA FA-LP-I-208-2022 Y EL CONTRATO DE INTERVENTORÍA FA-CMA-I-S-2023 DEL 2022	13 DE NOVIEMBRE DE 2024	12 DE MAYO DE 2025
EXP 027 - 2024	HALLAZGOS 5 Y 6 INFORME AUDITORIA CONTRALORIA GENERAL DE LA REPÚBLICA CGR-CD-SI-014 DE JUNIO DE 2023.	5 DE OCTUBRE DEL 2023 PGN	4 DE ABRIL DE 2024
EXP 028 - 2024	HALLAZGO 4 INFORME AUDITORIA CONTRALORIA GENERAL DE LA REPÚBLICA CGR-CD-SI-009 DE JUNIO DE 2024. RECURSOS DE ACREEDORES REINTEGRADOS A TESORERÍA		
EXP 029 - 2024	HALLAZGO 5 INFORME AUDITORIA CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA CGR-CD-SI-009 DE JUNIO DE 2024. REGISTRO DE LA PROVISIÓN CONTABLE DE PROCESOS JUDICIALES,A ARBITRAJES Y CONCILIACIONES EXTRAJUDICIALES		
EXP 030 - 2024	RESERVA PRESUPUESTAL NO EJECUTADA EN 2023		

EXPEDIENTE	RESUMEN Y FECHA DE LOS HECHOS	INDAGACION PREVIA	VENCIMIENTO ETAPA DE INDAGACIÓN
	CONSTITUIDA EN EL 2022 PARA EL CONTRATO 249 DEL 2022, HALLAZGO 7 INFORME AUDITORIA CONTRALORIA GENERAL DE LA REPÚBLICA CGR-CD-SI-009 DE JUNIO DE 2024		
EXP 031 - 2024	HALLAZGO 14. EJECUCIÓN CTO DE COMPRAVENTA FA-CD-I-S-230-2020 - INFORME CGR-CD-SI-009 DE JUNIO DE 2024		
EXP 032 - 2024	HALLAZGO 16. EJECUCIÓN CTO DE COMPRAVENTA FA-CD-I-S-230-2020 - INFORME CGR-CD-SI-009 DE JUNIO DE 2024		
EXP 033 - 2024	HALLAZGO 17. EJECUCIÓN CTO DE COMPRAVENTA FA-CD-I-S-230-2020 - INFORME CGR-CD-SI-009 DE JUNIO DE 2024		
EXP 034 - 2024	HALLAZGO 18. EJECUCIÓN CTO DE COMPRAVENTA FA-CD-I-S-230-2020 - INFORME CGR-CD-SI-009 DE JUNIO DE 2024		
EXP 036 - 2024	PRESUNTAS IRREGULARIDADES - COMITÉ EVALUADOR CONCURSO DE MÉRITOS FA-CM-I-S-002-2024, POR PRESUNTO FAVORECIMIENTO DE PROPONENTES.	16 DE DICIEMBRE DE 2024	15 DE JUNIO DE 2025
EXP 001 - 2025	Presuntas irregularidades presentadas en el Proceso de Licitación Pública FA-LP-I-S-003-2024	03 DE ENERO DE 2025	2 DE JULIO DE 2025
EXP 002 - 2025	Solicitud de investigación referente al procedimiento administrativo sancionatorio que se adelanta por parte del Fondo Adaptación en relación con el contrato 107 de 2013	17 DE ENERO DE 2025	16 DE JULIO DE 2025
EXP 003-2025	Hallazgo 4 CGR – Auditoría de Cumplimiento Presunta falta de publicación en las plataformas SECOP de los contratos de obra FA-LP-I-S-003-2020, FA-CD-I-S-150-2021 y FA-LP-I-S-003-2021.	20 DE FEBRERO DE 2025	19 DE AGOSTO DE 2025
EXP 004- 2025	No fenecimiento de la Cuenta General del Presupuesto y del Tesoro y del Balance General de la Nación para el año 2023.	11 DE MARZO DE 2025- FL.2	16 DE SEPTIEMBRE DE 2025
EXP. 005-2025	POSIBLES IRREGULARIDADES EN EL TRÁMITE DEL PROCESO SANCIONATORIO INICIADO POR EL FONDO ADAPTACION, A TRAVÉS DEL EQUIPO DE TRABAJO DE LIQUIDACIONES E INCUMPLIMIENTOS, QUE DIERON LUGAR A LA EXPEDICIÓN DE LA RESOLUCIÓN 087 DE 2023 EN CONTRA DE LA FIRMA INTERVENTORA REMITIDO POR PARTE DE LA PROCURADURÍA PRIMERA DISTRITAL DE INSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ	12 DE DICIEMBRE DE 2023	11 DE JUNIO DE 2024
EXP. 006-2025	Hallazgo 12- CGR – AUDITORÍA FINANCIERA - Auditoría Independiente FONDO ADAPTACIÓN VIGENCIA 2024. CGR-CDSI No. 05 – CAT 168 2025 1 – Junio 2025. Presuntas Incumplimiento de publicación en la Plataforma SECOP II de convenios (Presunta incidencia disciplinaria)	AUTO DE APERTURA DE INDAGACIÓN PREVIA DEL 11 DE SEPTIEMBRE DE 2025	10 DE MARZO DE 2026

Fuente: Secretaría General

## Alerta

Existen investigaciones e indagaciones preliminares con etapas próximas a vencerse, lo que exige gestión inmediata para evitar prescripciones. Se recomienda establecer alertas tempranas y priorizar actuaciones críticas.

## 8.3 Equipo de trabajo gestión servicios administrativos y gestión documental

### Equipo de Trabajo

El área conformada por el equipo de Gestión Administrativa y el equipo de Gestión Documental tiene 5 procesos en ejecución correspondientes a arrendamiento, servicios de aseo, servicios postales, gestión documental y tiquetes; así mismo, está avanzando en la etapa precontractual

de procesos como mantenimiento preventivo y correctivo del vehículo oficial, y papelería.

### Procesos Críticos y Vigencias Futuras

Los contratos que soportan el funcionamiento de la Entidad requieren prórrogas y vigencias futuras para garantizar la continuidad en 2026. Entre ellos se destacan:

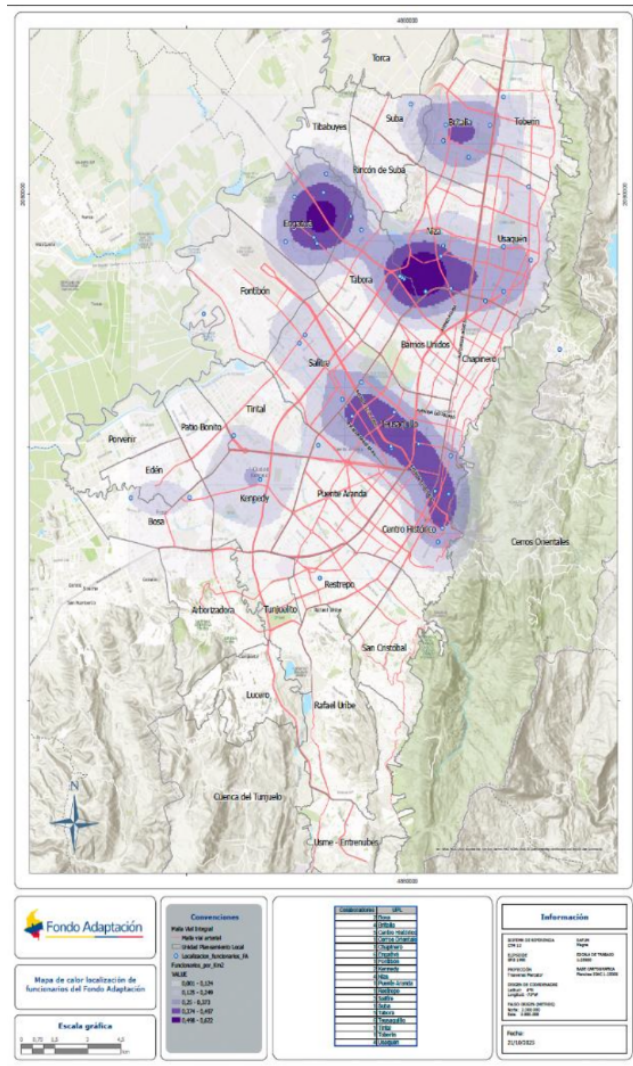
- Arrendamiento de la sede (FA-CD-F-S-362-2024): inicialmente contemplaba prórroga hasta diciembre de 2025 y el inicio de un nuevo contrato en 2026. Sin embargo, de acuerdo con la instrucción impartida por la Gerencia, dicho contrato no será renovado. En consecuencia, el Equipo Administrativo se encuentra adelantando la gestión para la consecución de una nueva sede para la Entidad.
- Servicios Postales 472 (296-2025-F): requiere vigencias futuras y confirmación de contratista.
- Aseo y Cafetería (OC 148254-2025): prórroga de 20 días hasta diciembre de 2025 y posterior nuevo contrato para 2026.
- Gestión Documental (326-2025-F): vigente hasta diciembre de 2025, con proyección de prórroga y adición hasta junio de 2026. Cabe resaltar que ya se cuenta con las respectivas vigencias futuras, así:

- A-02-02-02-008-004 – Gestión Documental: \$849.158.395,00
- A-02-02-02-008-005 – Gestión Documental: \$381.033.935,00

### Temas prioritarios para la toma de decisiones

De acuerdo con la instrucción recibida por parte de Gerencia, derivada de la alerta emitida por Control Interno de Gestión desde el tercer trimestre del 2025 - incremento del canon de arrendamiento en comparación con el año pasado (2024) - se avanzó en lo siguiente:

- Se elaboró la ficha técnica que establece las condiciones mínimas que debe cumplir el inmueble a arrendar, con el propósito de avanzar en la gestión de las vigencias futuras necesarias para garantizar la estabilidad administrativa y operativa del Fondo Adaptación.
- Se realizaron visitas a inmuebles que posiblemente se ajusten a la necesidad de la entidad, considerando el mapa de calor que arrojó la localización de los funcionarios.



- Se realizó con el acompañamiento de la Subgerencia de Estructuración, el estudio de sector y de mercado.

## Informe de Activos

El Fondo Adaptación cuenta con activos clasificados en bienes muebles, equipos tecnológicos, mobiliario, vehículo y demás elementos asignados a las diferentes áreas de la entidad.

Se identifican debilidades en el control pues no se cuenta con una herramienta que permita la trazabilidad completa en la asignación, control y devolución de bienes institucionales.

## Estado actual de manuales y procedimientos

A la fecha, se encuentran en proceso de revisión y ajuste los siguientes documentos técnicos:

- Manual de Procedimientos Administrativos.

- Procedimiento de Gestión de Bienes Muebles e Inventarios.
- Procedimiento de Gestión de Archivo y Correspondencia.
- Instructivo para el manejo y control de activos.

Estos documentos se encuentran en fase de validación técnica y ajuste de acuerdo con las observaciones del Comité Interno y los lineamientos de mejora continua definidos en el Sistema Integrado de Gestión.

## **Cumplimiento del plan de acción**

En relación con el plan de acción del área, se reporta un avance favorable en las actividades programadas, destacándose:

- Actualización de inventarios físicos de bienes institucionales.
- Implementación de controles internos para el seguimiento de bienes y servicios.

Algunos compromisos pendientes corresponden a la consolidación de los documentos definitivos para presentación ante el Comité Institucional y su posterior adopción formal.

## **Conclusión**

El Equipo de Trabajo de Gestión de Servicios Administrativos y Gestión Documental continúa cumpliendo con las metas establecidas, manteniendo un avance sostenido en el plan de acción.

Se recomienda fortalecer el seguimiento a los documentos en trámite y programar la presentación de los manuales y procedimientos pendientes ante el Comité Institucional, con el fin de garantizar la continuidad del proceso de mejora y el cumplimiento de las obligaciones institucionales.

## **Pólizas**

### **Seguros y Pólizas del Fondo Adaptación**

En cumplimiento de las disposiciones contractuales y con el fin de mantener vigentes las coberturas de los seguros de los activos y responsabilidades de la entidad, se identificó la necesidad de realizar adiciones económicas a los contratos mencionados, con el fin de cubrir las vigencias futuras de las pólizas respectivas.

### **Descripción de las adiciones**

**Contrato FA-SAMC-F-S-360-2024**

Se requiere una adición por valor de \$6.082.863,00 (seis millones ochenta y dos mil ochocientos sesenta y tres pesos) con el fin de prorrogar las siguientes coberturas:

Seguro Todo Riesgo: vigencia del 5 de diciembre de 2025 al 13 de septiembre de 2026.

SOAT: vigencia del 22 de diciembre de 2025 al 21 de diciembre de 2026.

Esta adición garantiza la continuidad de la protección integral del vehículo de propiedad de la entidad, asegurando su cobertura frente a pérdidas, daños o responsabilidad civil derivada de su uso.

#### **Contrato FA-LP-F-S-267-2024**

Se requiere una adición por valor de \$748.543.080,00 (setecientos cuarenta y ocho millones quinientos cuarenta y tres mil ochenta pesos), destinada a la prórroga de la Póliza de Responsabilidad Civil de Servidores Públicos, cuya vigencia se extenderá desde el 22 de diciembre de 2025 hasta el 11 de julio de 2026.

Esta cobertura resulta fundamental para proteger el patrimonio de los servidores públicos frente a eventuales reclamaciones derivadas del ejercicio de sus funciones.

Las adiciones propuestas son necesarias para asegurar la continuidad de las coberturas de riesgo institucional y el cumplimiento de las obligaciones contractuales del Fondo Adaptación.

Se recomienda proceder con la formalización de las adiciones mencionadas, en los valores y plazos establecidos, a fin de evitar períodos sin cobertura que puedan afectar la protección de los bienes y responsabilidades de la entidad.

#### **Alerta**

Se identifican debilidades en el control patrimonial, pues la entidad no cuenta con un sistema actualizado que permita la trazabilidad completa en la asignación y devolución de bienes institucionales.

Se evidenciaron situaciones como equipos con doble asignación, entrega de equipos sin registro actualizado e inconsistencias entre el inventario físico y documental. Esta situación representa un riesgo para el control interno y puede derivar en observaciones de los entes de control.

Se requiere avanzar en la depuración del inventario y la actualización de los registros institucionales.

Se requiere de manera urgente la definición institucional sobre la continuidad de contratos estratégicos, con el fin de garantizar la estabilidad y eficiencia en la operación de la Entidad durante el año 2026.



## **13.4 Equipo de trabajo relacionamiento con el ciudadano**

### **Logros**

Aumento en los resultados de medición de gestión y desempeño en las Políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG, y que inciden con el relacionamiento con el ciudadano en puntos, así: Servicio al Ciudadano 97,3 en 2023 y 98,2 en 2024; Participación Ciudadana 98,3 en 2023 y 95,5 en 2024 y Transparencia y Acceso a la Información Pública 90,8 en 2023 y 91,7 en 2024, lo que evidencia el mejoramiento en acciones dirigidas a incrementar la confianza de los ciudadanos por la entidad y la generación de valor público.

### **Alertas y recomendaciones**

Se requiere de manera urgente la definición institucional sobre la continuidad de contratos de prestación de servicios, con el fin de garantizar la estabilidad y eficiencia del proceso de Relacionamiento durante el año 2026.

Autorización de recursos para la contratación por prestación de servicios de un apoyo para la vigencia 2026, actualmente se cuenta con el Contrato 336-2025-I, el cual termina el 31 de diciembre de 2025 con unos honorarios mensuales de \$3.877507, cuyo objeto es: “Prestación de servicios de apoyo técnico y administrativo en el proceso de Relacionamiento con el Ciudadano del Fondo Adaptación”.

## 13.5 Estado del Sistema de Control Interno

El Fondo Adaptación, a través del Comité Institucional de Coordinación de Control Interno (CICCI), como órgano asesor e instancia decisoria en los asuntos de Control Interno, encargado de impartir lineamientos para la determinación, implantación, adaptación, complementación y mejoramiento permanente del Modelo Estándar de Control Interno (MECI) de la Entidad, según lo establecido en la Resolución No. 0175 del 2018, monitorea la implementación de la política de administración del riesgo y el monitoreo a su gestión, así como el seguimiento periódico al cumplimiento del Plan de Mejoramiento Institucional suscrito con la CGR. Mientras que el Comité Institucional de Gestión y Desempeño (CIGD) es la instancia encargada de orientar la implementación y operación de Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) al interior de la Entidad.

Por otra parte, el plan anual de auditoría tiene fundamento en los roles de Liderazgo Estratégico, Enfoque hacia la Prevención, Evaluación de la Gestión del Riesgo, Evaluación y Seguimiento, y Relación con Entes Externos de Control. Contiene auditorías y seguimientos a procesos, informes de Ley, actividades de capacitación y participación en comités priorizados teniendo en cuenta los objetivos de la Entidad y su entorno para detectar desviaciones y generar recomendaciones, a fin de orientar las acciones de mejoramiento de los procesos del Fondo Adaptación con base en el fortalecimiento de la gestión de riesgos.

### Plan de mejoramiento por procesos

En desarrollo de las auditorías y seguimientos realizados por Control Interno de Gestión a los procesos de la Entidad, el último informe se realizó con corte a 31 de agosto de 2025, se encuentran en ejecución 19 planes de mejoramiento para los cuales se han definido 202 acciones de mejora y 358 actividades. Las acciones de mejora del plan de mejoramiento por proceso cumplidas al 31 de agosto de 2025 equivalen al 90,6% del total del plan, mientras que, el 5,4% se encuentran en estado vencido. Por lo anterior, cada líder de proceso es responsable de revisar las observaciones comunicadas en los informes de auditoría y formular las acciones de mejora correspondientes.

*Tabla 121. Estado de las acciones de mejora del plan de mejoramiento por procesos a 31 de agosto del 2025*

<b>Descripción</b>	<b>Total</b>	<b>Cumplida</b>	<b>En ejecución</b>	<b>Incumplida</b>	<b>Sin Iniciar</b>
Acciones de Mejora	202	183	8	11	0

Fuente: Informes de Control Interno de Gestión - Fondo Adaptación

*Tabla 122. Estado de las actividades del plan de mejoramiento por procesos a 31 de agosto del 2025*

<b>Descripción</b>	<b>Total</b>	<b>Terminada</b>	<b>En ejecución</b>	<b>Vencida</b>	<b>Sin Iniciar</b>
Actividades	358	334	8	16	0

Fuente: Informes de Control Interno de Gestión - Fondo Adaptación

Hacen parte integral de este documento, el Plan de Mejoramiento de Procesos vigente con corte a 31 de agosto del 2025 y el informe de seguimiento al cumplimiento del plan de mejoramiento por procesos (Anexo 41).

Adicionalmente, desde la vigencia 2024 control interno de gestión ha realizado seguimiento al Plan de Mejoramiento a la Auditoría Multisectorial al Macroproceso de Gestión de Programas y Proyectos del Fondo Adaptación, suscrito por las áreas misionales resultado de la ejecución de 21 auditorías puntuales durante la vigencia 2024 a diversos proyectos de carácter multisectorial.

El estado del Plan de Mejoramiento a la Auditoría Multisectorial al Macroproceso de Gestión de Programas y Proyectos al 30 de septiembre de 2025, que corresponde a:

*Tabla 123. Estado Plan de Mejoramiento Multisectorial*

<b>Gestión de oportunidades de mejora</b>		<b>Gestión de Actividades</b>				
Estado de las acciones de mejora	Total oportunidades de mejora	Estado de las actividades				Total actividades
		Terminada	Ejecución	Sin iniciar	Vencida	
Cumplida	60	128	0	0	0	128
En Ejecución	49	24	96	23	0	143
Incumplida	40	35	1	0	52	88
Sin iniciar	1	0	0	1	0	1
<b>Total General</b>	<b>150</b>	<b>187</b>	<b>97</b>	<b>24</b>	<b>52</b>	<b>360</b>

Fuente: Informe Plan de Mejoramiento Auditoría Multisectorial al 31 de septiembre de 2025

Se anexa el informe de seguimiento al Plan de Mejoramiento de la Auditoría Multisectorial (Anexo 42).

### **Resultados del seguimiento y evaluación a la gestión institucional**

Como parte del plan anual de auditoría Control Interno de Gestión revisa y evalúa trimestralmente y al cierre de cada vigencia los resultados de la gestión de la Entidad. Actividad realizada en el marco de los componentes del sistema de control interno, con el propósito de identificar oportunidades de mejora y generar recomendaciones, que permitan a la administración realizar acciones para fortalecer el desempeño institucional. El último informe realizado corresponde al segundo trimestre del 2025 (Anexo 43) y las áreas se encuentran formulando plan de mejoramiento.

## Resultados de la Evaluación al sistema de Control Interno

Las evaluaciones independientes al sistema de control interno las hace de manera semestral el equipo de control interno de gestión de la entidad y se publican en la página web de la entidad. El último informe realizado corresponde al primer semestre del 2025 y se mejoró la calificación a 97% en comparación con los resultados del semestre inmediatamente anterior (95%), lo que muestra un sistema de control interno estable y robusto. Este informe se encuentra disponible desde el mes de enero del 2025 en el enlace <https://www.fondoadaptacion.gov.co/index.php/rendicion-de-cuentas/reportes-de-control-interno/category/364-reportes-2025.html>

## 13.6 Planes de Mejoramiento suscritos con la Contraloría General de la República.

El Plan de Mejoramiento Institucional vigente (Anexo 45), suscrito por el Fondo Adaptación con la Contraloría General de la República (CGR), incluye las actividades formuladas por la Entidad a 28 de octubre de 2025, como respuesta a los hallazgos identificados en 25 informes de auditoría emitidos por dicho ente de control, listados en la siguiente tabla 108.

*Tabla 124. Informes de la Contraloría General de la República con plan de mejoramiento vigente*

No.	Nombre del informe	Código - Fecha
1	Informe Actuación Especial de Fiscalización Fondo Adaptación Evaluación sobre la Eficiencia y Eficacia del Fondo Adaptación en la atención de la ola invernal causada por el "Fenómeno de la niña 2010 2011".	CGR-CDGPIF-051-noviembre de 2016
2	Informe Auditoría Fondo Adaptación Vigencia 2016.	CGR-CDSIFTCEDR-No. 14 - agosto del 2017.
3	Informe Auditoría de Cumplimiento Fondo Adaptación - Construcción vía acceso al municipio de Gramalote y de 1007 soluciones de vivienda en el nuevo casco urbano de Gramalote, departamento de Norte de Santander- Vigencia 2016.	CGR-CDSIFTCEDR No. 52 - noviembre del 2017.
4	Informe Auditoría Independiente - Auditoría Financiera Fondo Adaptación Vigencia 2017.	CGR-CDSIFTCEDR No. 12 - mayo del 2018.
5	Informe Auditoría Financiera Fondo Adaptación Vigencia 2018.	CGR-CDSIFTCEDR No. 028 - junio del 2019.
6	Informe Actuación Especial de Fiscalización Fondo Adaptación - Proyectos Identificados como críticos en El Radar".	CGR-CDGPIF 072 diciembre del 2019.
7	Informe de Auditoría Financiera Independiente al Fondo Adaptación vigencia 2019.	CGR-CDSI No. 005 - junio del 2020.
8	Informe Final CDSI No. 016-2020 Auditoría de Cumplimiento Fondo Adaptación.	CGR - CDSI No. 016-2020 - diciembre 2020.
9	Informe de Auditoría Financiera Independiente al Fondo Adaptación vigencia 2020.	CGR-CDSI No. 003 junio del 2021.
10	Informe Actuación especial de fiscalización contrato de obra No. 259 de 2014, AT No. 25 del 2021.	CGR -DIARI 000013 - septiembre 2021.
11	Informe de Auditoría Financiera Independiente al Fondo Adaptación vigencia 2021.	CGR CDSI No. 006 - junio del 2022.

No.	Nombre del informe	Código - Fecha
12	Informe AEF La Mojana Contrato 197 y 199 del 2018 – 140 y 146 del 2020 (Diseño y construcción de muros de protección para los cascos urbanos en los municipios de Magangué (Bolívar) y San Marcos (Sucre) y sus respectivas interventorías - Vigencias 2018-2021	CGR- CDSI No. 008 de junio del 2022
13	Informe AEF Macroproyecto Gramalote 2015-2021. Plan de vivienda municipio de Gramalote y los efectos sobre el subsidio de arrendamiento.	CGR – CDSI No. 016 de junio del 2022
14	Informe auditoría de cumplimiento Fondo Adaptación – Contrato de Obra FA-IC-I-F 163 del 2018 Contrato de Interventoría FA-CD-I-F- 137-2018 ESE Hospital San Francisco de Villa de Leyva. Vigencia 2018-2022.	CGR- CDSI No. 023 de noviembre del 2022
15	Informe auditoría de cumplimiento Fondo Adaptación - Proyecto Torres de Alamadina. Vigencia 2018 - a julio 2022.	CGR – CDI No. 038 de diciembre del 2022
16	Denuncia 2022-236874-80054-D, Fondo Adaptación - Vigía del Fuerte – Antioquia.	Denuncia 2022-236874-80054-D
17	Informe auditoría de cumplimiento proyectos ejecutados por el Fondo Adaptación en el departamento del Cauca, vigencia 2022 y de vigencias anteriores que fueron terminados y/o se encontraban en ejecución en la vigencia 2022.	CGR-CDI Nro. 008 junio del 2023
18	Informe de resultados de actuación especial de fiscalización de gestión del Fondo Nacional de Gestión de Riesgo de Desastres, Unidad Nacional para la Gestión de Riesgos de Desastre y Fondo Adaptación, respecto de los recursos destinados para la región de La Mojana Vigencias 2019 A 2022. En cumplimiento de las ISSAI de auditoría de cumplimiento.	CGR – CDSI Nro. 014 junio del 2023.
19	Informe de auditoría Financiera independiente al Fondo Adaptación vigencia 2022.	CGR-CDSI Nro.012 junio del 2023.
20	Informe de resultados de Actuación Especial de Fiscalización (AEF) sobre componente social del Plan Jarillón de Cali (PJC) Fondo adaptación en cumplimiento de las ISSAI de auditoría de cumplimiento Vigencias 2020 a 2022.	CGR-CDSI No. 032 diciembre 2023.
21	Denuncia 2022-258595-80544-D, Acumulada 2023-267275-80544-D respecto a el muro de contención anclado perteneciente a parte de la obra Rehabilitación Colector margen derecha Quebrada La Cañada en el Municipio de Cúcuta, Departamento Norte de Santander	Denuncia 2022-258595-80544-D
22	Denuncias 2023-276707-277627-278638 sobre la ejecución del Contrato No. 202 de 2016 cuyo objeto es “realizar la reubicación o reconstrucción en sitio de viviendas en los municipios del departamento de Amazonas”.	Denuncias 2023-276707-277627-278638
23	Informe de auditoría Financiera al Fondo Adaptación vigencia 2023.	CGR-CDSI No.009 junio del 2024.
24	Informe auditoría de cumplimiento – contratación priorizada del Fondo Adaptación Vigencias 2020 a I semestre 2024	CGR-CDSI No. 037 diciembre de 2024
25	Informe de auditoría financiera independiente Fondo Adaptación Vigencia 2024	CGR-CDSI No. 05 cat_168_2025_1 Junio de 2025

Fuente: Informes Contraloría General de la República comunicados a la Entidad. (Enlace de acceso: <https://www.fondoadaptacion.gov.co/index.php/fondo-adaptacion/rendicion-de-cuentas.html>)

Durante el periodo de gestión entre el 5 de septiembre y el 28 de octubre de 2025, no se suscribieron nuevos planes de mejoramiento con la CGR. Se encuentra en curso una auditoría Especial a La Mojana por parte de la Contraloría General de la República.

A continuación, se presenta el plan de mejoramiento institucional a 28 de octubre del 2025 está conformado por 142 hallazgos y 442 actividades así:

*Tabla 125. Plan de mejoramiento institucional vigente*

<b>No.</b>	<b>ID Auditoría</b>	<b>Hallazgos</b>	<b>Actividades</b>
1	PM AUD 2011-2015	3	7
2	PM AUD 2016	1	6
3	PM AUD 2016 Gramalote	3	11
4	PM AUD 2017	2	7
5	PM AUD 2018	12	39
6	PM AEF El Radar 2019	1	3
7	PM AUD 2019	1	3
8	PM Auditoría Cumplimiento II Semestre 2020	2	8
9	PM AUD 2020	4	12
10	AEF AT No 25-2021 – DIARI	2	6
11	PM AUD 2021	6	17
12	PM AEF La Mojana (Diseño Muros de Contención Magangué y San Marcos)	3	10
13	PM AEF Macroproyecto Gramalote 2015-2021	3	7
14	PM AUD Cumplimiento ESE Hospital San Francisco de Villa de Leyva - 2018-2022	4	13
15	PM AUD Cumplimiento Proyecto Torres de Alamadina - 2018-2022	7	16
16	PM AUD 2022 - Denuncia 2022-236874-80054-D, Fondo Adaptación - Vigía del Fuerte – Antioquia	1	4
17	Auditoría de Cumplimiento Cauca vigencia 2022	6	22
18	Actuación Especial de fiscalización MOJANA vigencia 2019 a 2022	9	29
19	Auditoría de gestión Financiera Vigencia 2022	17	60
20	PM AEF Jarillón de Cali 2020_2022	10	13
21	Denuncia Quebrada La Cañada Cúcuta	1	5
22	Denuncias Cto. 202 de 2016 – viviendas Amazonas	1	6
23	PM Auditoría de gestión Financiera Vigencia 2023	18	51
24	Auditoría Cumplimiento Vigencia 2020 a I semestre de 2024	13	59
25	Auditoría financiera independiente Fondo Adaptación Vigencia 2024	12	28
<b>TOTAL</b>		<b>142</b>	<b>442</b>

Fuente: Plan de mejoramiento institucional con corte a 28 de octubre del 2025.

El cumplimiento del Plan de Mejoramiento Institucional se transmite a la Contraloría General de la República (CGR) en forma semestral a través del aplicativo del Sistema de Rendición Electrónica de la Cuenta e Informes (SIRECI). El próximo envío del reporte se efectuará con corte a 31 de diciembre de 2025.

A continuación, se enuncian los resultados de la gestión del plan de mejoramiento institucional de acuerdo con el informe de control interno de gestión sobre el seguimiento al cumplimiento del Plan de Mejoramiento Institucional y evaluación de acciones cumplidas con corte a 30 de septiembre de 2025, el cual arroja un balance de 89 hallazgos cumplidos, 45 hallazgos en



ejecución y 1 hallazgo sin iniciar y 7 hallazgos incumplidos. Respecto a las actividades, de las 442 definidas, 340 se encuentran terminadas, 61 están en ejecución, 32 se encuentran sin iniciar y 9 vencidas. En atención a ello, desde la Gerencia se solicitó a los responsables formular las acciones correctivas correspondientes, con el fin de asegurar la efectividad del plan.

*Tabla 126. Gestión del plan de mejoramiento con corte 30 de septiembre del 2025*

<b>Gestión de Hallazgos</b>		<b>Gestión de Actividades</b>				
Estado de las acciones de mejora	Total hallazgos	Estado de la actividad				Total actividades
		Terminada	Ejecución	Sin iniciar	Vencida	
Cumplido	89	251	0	0	0	251
En Ejecución	45	77	57	29	0	163
Sin iniciar	1	0	0	2	0	2
Incumplido	7	12	4	1	9	26
<b>Total</b>	<b>142</b>	<b>340</b>	<b>61</b>	<b>32</b>	<b>9</b>	<b>442</b>

Fuente: ET Control Interno de Gestión.

### 13.7 Auditoría técnica integral – ATIP

Considerando que el contrato ejecutado por la firma DELOITTE ASESORES Y CONSULTORES SAS concluyó el 31 de diciembre de 2023, se llevó a cabo la estructuración y desarrollo del proceso contractual bajo la modalidad de concurso de méritos a través de la plataforma SECOP II, identificado con el número FA-CM-I-S-001-2024. Este proceso tenía como objetivo "realizar la auditoría técnica integral con enfoque preventivo (ATIP) sobre los actos y contratos del Fondo Adaptación en el marco de su misionalidad". No obstante, dicho concurso fue declarado desierto según lo dispuesto en la Resolución No. 25 del 5 de junio de 2024 (Anexo 30), debido a que no se presentaron propuestas por parte de los potenciales oferentes.

En este contexto, se realiza un análisis destinado a ajustar los estudios previos con el propósito de hacer más atractivo el proceso para los oferentes. Esto culmina con el lanzamiento de la convocatoria pública FA-CM-I-S-003-2024 publicada el 5 de septiembre de 2024 en SECOP II y cuyo objetivo es llevar a cabo una auditoría técnica integral con enfoque preventivo (ATIP) sobre los actos y contratos del Fondo Adaptación, en el marco de su misión institucional.

Asimismo, con el objetivo de garantizar una evaluación continua de los procesos misionales, sin que esto signifique reemplazar o sustituir la ATIP, se procedió a contratar a un profesional con experiencia en auditoría. Su función es realizar una evaluación objetiva e independiente de los procesos misionales, utilizando un enfoque sistemático y disciplinado para asegurar la eficacia y proponer mejoras a los procesos relacionados con el macroproceso de Gestión Integral de Programas y Proyectos. Todo esto mientras se avanza en el proceso de contratación de la nueva ATIP, formalizando los contratos de prestación de servicios FA-CD-F-S-241-2024 y FA-CD-F-S-289-2024

Finalmente en el mes de noviembre de 2024 se adjudica el contrato de la ATIP mediante la resolución 500 del 19 de noviembre de 2024 "Por la cual se ordena la adjudicación del Proceso de Selección de Concurso de Méritos No.FA-CM-I-S-003-2024" a la firma JAHV MCGREGOR SAS identificado con NIT 800.121.665-9, representado legalmente por MARIBEL QUIROGA CASTILLO identificada con cédula de ciudadanía C.C. 52.110.636 por un valor de MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y DOS MILLONES NOVECIENTOS OCHENTA Y SIETE MIL

TREINTA Y NUEVE PESOS MONEDA CORRIENTE (\$1.852.987.039), incluido IVA, incluido costos directos e indirectos, fijos y variables y demás conceptos que conlleva la ejecución del contrato y en los cuales deba incurrir el futuro CONTRATISTA para el cumplimiento de sus obligaciones, sus honorarios, los ajustes por cambio de vigencia y los demás tributos y conceptos que cause el contrato, independientemente de la denominación que asuman o del nivel territorial del que provengan.

La firma **JAHV MCGREGOR SAS** suscribe el acta de inicio del contrato de consultoría FA-CM-I-S-345-2024 cuyo objeto es “Realizar la auditoría técnica integral con enfoque preventivo (ATIP), sobre los actos y contratos del Fondo Adaptación en el marco de su misionalidad” el 13 de diciembre de 2024 con plazo de ejecución de 18 meses contados a partir de la suscripción del acta de inicio, quedando como fecha de finalización el 12 de junio de 2026.

El modelo de auditoría preventiva adoptado por la Entidad ha añadido un nivel adicional de supervisión, lo que facilita la identificación temprana de posibles desviaciones y permite implementar acciones correctivas de manera inmediata. Esta estrategia ha sido clave para minimizar de forma considerable el riesgo de observaciones fiscales por parte de los organismos de control. Su efectividad ha sido confirmada durante las auditorías realizadas por la Contraloría, en las cuales se examinaron los reportes de la ATIP y se entrevistó al equipo auditor, sin que se registraron objeciones relacionadas con la ejecución del contrato o los controles aplicados.

### **Ejecución del Proyecto a la Fecha**

En el contexto de la ejecución del proyecto, la firma **JAHV MCGREGOR S.A.S.** Presentó el Plan General de Auditoría, la metodología de auditoría y el enfoque del tamaño de la muestra el 8 de enero de 2025. Posteriormente, el 13 de enero entregó la herramienta para el control, registro y seguimiento de los Planes de Mejoramiento. En línea con esto, el 5 de febrero de 2025 la firma inició las auditorías según lo estipulado en el cronograma definido.

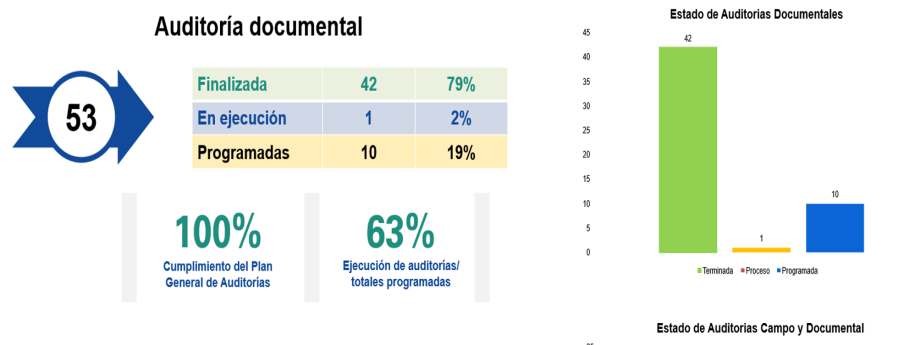
El Plan General de Auditorías incluye la ejecución de un total de 96 auditorías, distribuidas de la siguiente forma: 53 auditorías documentales, 34 auditorías combinadas (documentales y de campo), y 9 auditorías enfocadas en los sistemas de información del Fondo Adaptación. Estas 96 auditorías están clasificadas por sectores de la siguiente manera:

A continuación, se expone el resumen de la gestión general de la Auditoría Técnica Integral con enfoque Preventivo (ATIP) durante el periodo correspondiente al contrato, abarcando desde el inicio de los procesos de auditoría en enero de 2025 hasta el 28 de octubre de 2025. Cabe destacar que, hasta la fecha reportada, se ha cumplido en su totalidad el Plan General de Auditoría, alcanzando un 100% de ejecución, según cronograma.

## Auditorías Documentales (Enero – Octubre de 2025)

Gráfico 8. Ejecución Auditorías

### Ejecución de auditorías documentales y de campo Corte al 30/10/2025

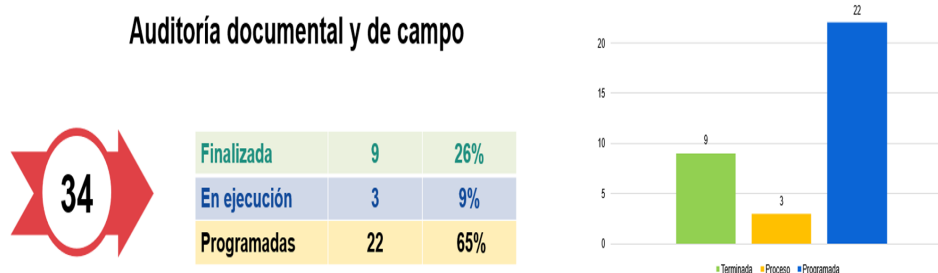


Fuente: Informe de gestión ATIP 2025

Con base en los datos previos, se registra un avance del 79% correspondiente a auditorías documentales finalizadas, otro 2% en proceso y un 19% restante de auditorías aún programadas, del total de 53 auditorías documentales según plan de auditorías.

## Auditorías Documentales y Campo (Enero – Agosto de 2025)

Gráfico 9. Estado Auditorías



Fuente: Informe de gestión ATIP 2025

Con base en los datos mencionados, se han completado 9 auditorías documentales y de campo, lo que representa el 26% de las auditorías programadas, 3 auditorías se encuentran en ejecución lo que corresponde al 9%, mientras que quedan 22 auditorías por realizar, las cuales corresponden al 65% del total de las 34 auditorías programadas.

## Auditorías de Tecnologías de la Información (9 Programadas)

Al respecto, se tiene un porcentaje de avance del 55% referente a la ejecución de las auditorías de TI programadas.

Actualmente la ATIP a corte de octubre del 2025, tiene una ejecución contractual del 57.2% con un total de 55 auditorías finalizadas del total de las 96 programadas, de las cuales se han detectado un total de 124 O.M, destacando que la más recurrente tiene que ver con el componente de T.I, detectando debilidades importantes al proceso con un total de 47 O.M, seguidamente se encuentran debilidades en el documento de lecciones aprendidas, con un total de 36 O.M, siendo la más recurrente lo relacionado con seguridad de la información.

### Avance Financiero del Proyecto

En cuanto al progreso financiero del contrato FA-CM-I-S-345-2024, al momento de la desvinculación del cargo como Gerente (E), presentaba el siguiente estado:

*Tabla 127. Forma de Pago Según Contrato*

CRITERIO	PLAZO ENTREGA	%	VALOR UNITARIO	CANT.	VALOR TOTAL
Plan General de Auditoría basado en riesgos, dentro de los quince (15) días hábiles siguientes a la firma del acta de inicio,	Quince (15) días hábiles siguientes a la firma del acta de inicio	10%	\$ 175,709,384	1	\$ 175,709,384
Documento técnico que dé cuenta de la metodología aplicada	Quince (15) días hábiles siguientes a la firma del acta de inicio				
Metodología o procedimiento de auditoría a desarrollar durante la ejecución del contrato	Quince (15) días hábiles siguientes a la firma del acta de inicio				
Metodología para determinar los tamaños de muestra y la técnica de muestreo que aplicará en los diferentes trabajos de auditoría.	Quince (15) días hábiles siguientes a la firma del acta de inicio				
Herramienta de control para el registro y seguimiento de los planes de mejoramiento	Mes siguiente a la firma del acta de inicio	4%	\$ 70,283,754	1	\$ 70,283,754
Jornada de seguimiento y gestión de cierre de hallazgos en estado "abierto"	Bimestral	1%	\$ 17,570,938	9	\$ 158,138,446
Informes ejecutivos dirigidos a la Gerencia del Fondo	Trimestral	1%	\$ 17,570,938	6	\$ 105,425,630
Informes mensuales sobre el estado de avance y cumplimiento de las obligaciones del contrato,	De forma mensual una vez finalizado el período	Según programación	\$ 55,813,569	17	\$ 948,830,673
Programa de auditoría individual o Plan de trabajo por auditoría basados en riesgos	Por cada trabajo de auditoría				
Declaración de independencia, objetividad, confidencialidad y no conflicto de interés, al inicio y durante la ejecución del contrato al FONDO	Por cada trabajo de auditoría				
Informe por cada trabajo de	Por cada trabajo de				

CRITERIO	PLAZO ENTREGA	%	VALOR UNITARIO	CANT.	VALOR TOTAL
auditoría	auditoría				
Asesoría y acompañamientos técnicos en la formulación de planes de mejoramiento derivados en los ejercicios de auditoría desarrollados por el contratista y el cierre de oportunidades de mejora.	Mensual	1%	\$ 17,570,938	17	\$ 298,705,953
Total					\$1.757.093.839.00
Gasto Reembolsables					\$95.893.200.00
<b>Total Contrato ATIP</b>					<b>\$1.852.987.039.00</b>

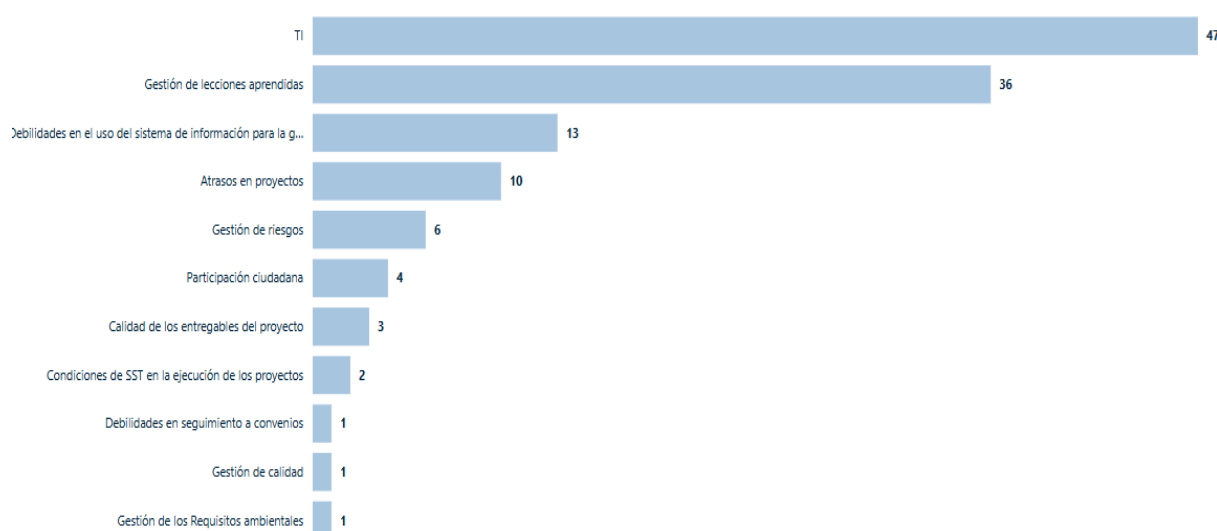
Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

**Ejecución Financiera:** La ATIP a la fecha del presente informe se encuentra en el mes No. 8 de ejecución con un porcentaje total pagado del 57%, del valor total del contrato (**\$1.852.987.039.**)

### Oportunidades de mejora identificadas por la ATIP JAHV MCGREGOR

Según las auditorías realizadas, tanto documentales como en campo y T.I, correspondientes al corte de octubre de 2025, se han identificado en total 124 oportunidades de mejora, de las cuales 47 corresponden al componente de TI, y 77 a las auditorías documentales y en campo, de las cuales 65 son de obra civil, 7 al de procesos y 5 al de Financiero.

Gráfico 10. Número de OM por temática



Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

## 8.6 Estado de riesgos de la Entidad

El Fondo Adaptación cuenta con la Política y Lineamientos para la Gestión de Riesgos - Versión 7.0, documento que establece el compromiso de la alta dirección y las directrices institucionales para a la identificación, valoración, tratamiento y monitoreo de los diferentes tipos de riesgos, mostrando el sistema de gestión de riesgos de la entidad desde una visión integral, garantizando

una visión integral y articulada del sistema de gestión de riesgos de la entidad.

Actualmente, la entidad dispone de la Matriz Institucional de Riesgos – Versión 6.0, conformada por 60 riesgos y 136 controles; dentro de los cuales se incluyen 6 riesgos de corrupción con 20 controles específicos

En cumplimiento de lo dispuesto en la Política y Lineamientos, la entidad realiza monitoreos trimestrales a los riesgos de gestión y monitoreos mensuales a los riesgos relacionados con la integridad pública asociados a actos de corrupción, considerados de alto impacto institucional, identificados en la matriz de riesgos vigente. El último reporte del estado de la gestión de riesgos se presentó ante el Comité Institucional de Coordinación de Control Interno (CICCI) en agosto de 2025, evidenciándose avances en la integración y consolidación del enfoque de la gestión del riesgo en los procesos institucionales. No obstante, se evidencia la necesidad de fortalecer la implementación de acciones preventivas y la formulación de planes de contingencia, especialmente en los riesgos con posible materialización y con tendencia a incremento en su nivel de severidad, con el propósito de robustecer la capacidad de respuesta institucional frente a eventos potenciales.

De igual manera, el seguimiento correspondiente al segundo cuatrimestre sobre los riesgos de corrupción se socializó y publicó en la página web institucional, en cumplimiento de los lineamientos de transparencia activa y de acuerdo con las obligaciones establecidas en el Programa de Transparencia y Ética Pública. Al corte de este informe, no se evidencia materialización de riesgos de corrupción en la entidad. Enlace de publicación: <https://www.fondoadaptacion.gov.co/index.php/component/sppagebuilder/?view=page&id=5094>



## Resultados del Programa de Transparencia y Ética Pública – OAPC

El Programa de Transparencia y Ética Pública (PTEP) del Fondo Adaptación es una herramienta estratégica que articula las buenas prácticas institucionales implementadas a través del Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano (PAAC) en vigencias anteriores, y busca mejorar los mecanismos y las capacidades institucionales con el propósito de fortalecer la cultura de la legalidad, la integridad, la transparencia y la atención ciudadana. Asimismo, busca prevenir hechos de corrupción y promover comportamientos éticos en el desarrollo de los procesos y misionalidad de la entidad.

En cumplimiento de la Ley 1474 de 2011, modificada por la Ley 2195 de 2022, y lo dispuesto en el Decreto 1122 del 30 de agosto de 2024, el Fondo Adaptación estructuró e implementó acciones estratégicas de acuerdo con los lineamientos mínimos técnicos establecidos en el anexo técnico de la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de la República, garantizando la coherencia del PTEP y los componentes del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).

### *Declaración institucional:*

*“El Fondo Adaptación reitera su compromiso frente a la lucha contra la corrupción, reafirmando la voluntad institucional de desarrollar y consolidar una gestión pública ética, transparente y orientada al interés general. En este sentido la alta dirección y todos los colaboradores se comprometen a actuar con integridad, respetando las acciones”*

El Programa de Transparencia y Ética Pública (PTEP) establece acciones estratégicas agrupadas en cuatro componentes:

1. Gestión del riesgo.
2. Redes y articulación.
3. Cultura de la legalidad y estado abierto.
4. Iniciativas adicionales.

El resultado del monitoreo de la segunda línea de defensa indica un cumplimiento general del 98,1% en la ejecución del Programa durante el segundo cuatrimestre del año 2025.

Cabe precisar que el componente Racionalización de trámites no aplica al Fondo Adaptación, dado que la entidad no gestiona trámites y/o servicios registrados ante Sistema Único de Información de Trámites (SUIT) según Resolución 3564 de 2015 en su numeral 9.1, por ende, no se formulan acciones.

Los principales rezagos se asociaron a trámites administrativos internos en el desarrollo de las actividades de redes internas y a la reprogramación de los Comités Regionales de Seguimiento (CORES) de los proyectos, los cuales fueron subsanados. No obstante, se recomienda que las áreas responsables realicen análisis de las causas y definan acciones de mejora o correctivas, según corresponda, para garantizar la sostenibilidad de los resultados. A continuación se presentan los resultados generales:

Tabla 128. Resultados Generales

Temática/ componentes	Avance Meta – Corte agosto 2025
1. Gestión del Riesgo	100%
2. Redes y articulación	83%
3. Cultura de la legalidad y estado abierto	98%
4. Iniciativas adicionales	100%
<b>TOTAL</b>	<b>98,1%</b>

El informe de seguimiento cuatrimestral a la ejecución del PTEP realizado por control interno de gestión (tercera línea de defensa) se publica de manera independiente en la página web/ planeación de la entidad/ informes de seguimiento al plan anticorrupción, disponible en el siguiente enlace <https://www.fondoadaptacion.gov.co/index.php/planeacion-de-la-entidad/informes-de-seguimiento-al-programa-de-transparencia-y-etica-publica/informes-2025.html>

## 14. TEMAS PRIORITARIOS TÉCNICOS

En el presente apartado se consolidan, de manera sintética y con enfoque conclusivo, los temas técnicos prioritarios y recomendaciones estratégicas identificadas por cada dependencia, los cuales requieren atención inmediata por parte de la administración entrante para garantizar la continuidad operativa, la sostenibilidad institucional y el adecuado cumplimiento de la misión del Fondo Adaptación.

### Gerencia General

- Asegurar la continuidad de los convenios interadministrativos y procesos contractuales estratégicos, particularmente aquellos suscritos con Fonvivienda y entidades territoriales, garantizando su oportuna formalización antes de la entrada en vigencia de restricciones legales (Ley de garantías), a fin de evitar afectaciones a la ejecución institucional.
- Coordinar y culminar los foros iniciales y finales pendientes, necesarios para el cierre técnico, jurídico y social de proyectos, en cumplimiento de las obligaciones contractuales y los estándares del sistema integrado de gestión.
- Mantener supervisión directa sobre los proyectos clasificados como críticos (Jarillón de Cali, obras de protección en San Marcos y Magangué, proyectos habitacionales, intervenciones en la mojana), verificando el cumplimiento de hitos contractuales, requisitos regulatorios y obligaciones de las partes.
- Consolidar la implementación de la política de gestión del conocimiento (GESCO+I), asegurando entrega, validación, registro y trazabilidad de los productos institucionales conforme al MIPG y a las directrices de control interno.

### OAPC

- Liderar la formulación de la planeación estratégica 2026, garantizando su consistencia con las metas institucionales, el presupuesto disponible y la matriz de riesgos de la entidad.
- Realizar el ajuste al Proyecto de inversión *“Implementación de medidas de recuperación de las dinámicas hídricas naturales de la región de la Mojana en el contexto actual de*

*cambio climático y reducción de riesgo Bolívar, Sucre, Córdoba”*

- Dar continuidad al proceso de depuración contable y registro de obligaciones, especialmente en lo relacionado con OPVLC de vigencias anteriores, conforme a los lineamientos del MHCP y las normas del régimen contable público.
- Optimizar el sistema de gestión del riesgo mediante la integración operativa de herramientas, la unificación de matrices y la automatización del monitoreo de riesgos institucionales.
- Consolidar y poner a disposición los productos de gestión del conocimiento, asegurando su validación técnica, trazabilidad, integridad y difusión interna conforme a los estándares del SIG.

### Subgerencia de Estructuración

- Adecuar el marco normativo interno (Resolución 204 de 2025 y Decreto Ley 4819 de 2010) para armonizar funciones, competencias y procedimientos con la operatividad real de la Subgerencia, garantizando seguridad jurídica en las actuaciones administrativas.
- Formalizar la creación y funcionamiento del Equipo de Banco de Proyectos y del Equipo de Cooperación Internacional, definiendo estructura, responsabilidades, procedimientos y metas verificables.
- Estandarizar los procesos de estructuración mediante la adopción obligatoria de protocolos interáreas, glosarios técnicos, flujos documentales y criterios metodológicos uniformes.
- Implementar Acuerdos de Nivel de Servicio (ANS) vinculantes, que fijen tiempos máximos de revisión, devolución y aprobación de documentos, asegurando oportunidad, trazabilidad y control.
- Incorporar acompañamiento jurídico especializado que respalde la coherencia normativa y técnica de los procesos de estructuración.
- Finalizar y adoptar el Manual de Cierre de Postulaciones, garantizando claridad en roles, actividades, responsabilidades y requisitos documentales.

### Subgerencia de Proyectos y Subgerencia de Regiones

- Definir el plan concreto de inversión para el proyecto ***“Implementación de medidas de recuperación de las dinámicas hídricas naturales de la región de la Mojana en el contexto actual de cambio climático y reducción de riesgo Bolívar, Sucre, Córdoba”***
- Mantener el acompañamiento técnico y territorial en los proyectos priorizados, asegurando el cumplimiento de las obligaciones contractuales y la adecuada gestión de aspectos ambientales, prediales, sociales y comunitarios.
- Gestionar ante CORPOMOJANA y demás autoridades competentes la expedición oportuna de licencias, permisos y autorizaciones necesarias para la continuidad de las obras en San Marcos y demás zonas de intervención.

- Instalar y mantener mesas de trabajo con entidades territoriales (Magangué, Yatí y otras), a fin de resolver contingencias operativas, ambientales o sociales que afecten la ejecución contractual.
- Avanzar en el cierre técnico, administrativo y documental de los proyectos con productos activos y procesos judiciales asociados, garantizando integridad de expedientes y cumplimiento de normas de archivo y control.

### **Subgerencia de Riesgos**

- Integrar formalmente los criterios de análisis de riesgo en los manuales, lineamientos y procedimientos institucionales, asegurando coherencia técnica y jurídica.
- Articular los análisis de riesgo con las fases de estructuración, ejecución y cierre de proyectos, garantizando su aplicación transversal.
- Consolidar los insumos técnicos necesarios para la priorización del portafolio de proyectos y para la toma de decisiones informadas por parte de la alta dirección.

### **Secretaría General**

- Cambio de sede administrativa, en consideración de las observaciones del ET Control interno de Gestión.
- Proveer el cargo dispuesto para el Contador de la Entidad.
- Consecución de las vigencias futuras requeridas para los contratos de funcionamiento de la Entidad, gestionados por el ET de Gestión de Servicios Administrativos y Gestión Documental.
- Finalizar los procesos contractuales en curso, garantizando la recopilación completa de expedientes, soportes y documentos requeridos para deliberación y decisión del Comité Contractual.
- Adoptar e implementar el Manual de Bienes, asegurando el reconocimiento, control, registro, manejo y seguimiento de los activos institucionales conforme a la normatividad aplicable.
- Disponer de un profesional para la gestión del inventario de la Entidad, actualmente se encuentra administrativo por el secretario ejecutivo adscrito al ET de Gestión de Servicios Administrativos y Gestión Documental.
- Concluir las actividades del Plan de Mejoramiento derivado de la Contraloría General de la República, asegurando cumplimiento, sostenibilidad y verificación de las acciones correctivas.
- Fortalecer la gestión documental y la articulación interáreas, especialmente para la entrega oportuna de información financiera, contractual, técnica y de supervisión.

- Llevar a la próxima sesión del Consejo Directivo, el Acta # 146 para su aprobación, en consideración a la periodicidad establecida por su reglamento (trimestral).
- Realizar seguimiento a la designación del Ministro designado por el presidente de la República, teniendo en cuenta que posterior a tal designación se deben hacer los trámites administrativos correspondientes para el decreto de nombramiento ante el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.
- Adelantar las gestiones correspondientes, a fin de llevar a cabo el nombramiento de los cinco (5) miembros del sector privado que hacen parte del Consejo Directivo del Fondo Adaptación, en consideración a lo dispuesto en el numeral 7 del artículo 2 del Decreto 4819 de 2010.

### **Equipos Financieros y Contractuales**

- Continuar la depuración contable de inventarios, bienes producidos y obras en proceso, aplicando los lineamientos técnicos establecidos en el formato 7-GCC-F-24 y las normas de contabilidad pública.
- Mantener y fortalecer los mecanismos de control del PAC, la conciliación fiduciaria y los flujos de pago, garantizando oportunidad, exactitud y consistencia en la información financiera.
- Gestionar la suscripción, ejecución, modificación y cierre de los contratos estratégicos (EMCALI, Fonvivienda, Jarillón de Cali), asegurando la observancia del marco jurídico contractual y la integridad documental de los expedientes.

### **Temas Transversales Institucionales**

- Consolidar la articulación del Sistema de Gestión de Calidad y asegurar su aplicación efectiva en los procesos misionales, estratégicos y de apoyo.
- Fortalecer la digitalización y trazabilidad de los procesos técnicos, financieros, contractuales y administrativos, garantizando integridad y disponibilidad de la información.
- Incorporar el enfoque de género como criterio transversal en los procedimientos institucionales, de conformidad con las políticas nacionales y sectoriales.
- Robustecer el Banco de Proyectos como instrumento rector para la programación, priorización y ejecución de la inversión institucional 2026–2030.

## **15. CONCLUSIONES**

La presente gestión permitió evidenciar avances significativos en el cumplimiento de las obligaciones misionales, técnicas, administrativas y contractuales del Fondo Adaptación, así como en los procesos de fortalecimiento institucional, control interno, estructuración y ejecución de proyectos de alto impacto territorial.

Las actuaciones adelantadas por las diferentes dependencias se desarrollaron bajo los principios

de legalidad, eficacia, eficiencia, transparencia y responsabilidad, garantizando la continuidad operativa de los proyectos y la protección del interés público.

Durante el periodo evaluado se observó un fortalecimiento en los procesos de seguimiento técnico, jurídico y financiero, lo que contribuyó al cierre ordenado de proyectos, la estabilización de la información institucional, la depuración contable, la articulación con entes territoriales y autoridades ambientales, y la consolidación de documentación necesaria para la toma de decisiones en el marco contractual. Asimismo, se avanzó en la corrección de hallazgos de control y en el cumplimiento de los compromisos derivados de organismos de vigilancia y control.

Las Subgerencias, la Secretaría General, la OAPC y los equipos técnico-jurídicos contribuyeron de manera coordinada al desarrollo de actividades críticas para la continuidad institucional, tales como: fortalecimiento del Sistema Integrado de Gestión, depuración y conciliación financiera, formalización y seguimiento de convenios estratégicos, gestión predial, ambiental y social, así como la consolidación de insumos para el Banco de Proyectos y el Sistema de Gestión del Riesgo.

No obstante, persisten temas que requieren atención inmediata por parte de la administración entrante, entre ellos: culminar los procesos contractuales y judiciales asociados a proyectos estratégicos, asegurar la expedición de permisos y licencias indispensables para el avance de obras, fortalecer la articulación interáreas para estandarizar procesos, finalizar la armonización normativa interna, robustecer los instrumentos de control y asegurar la trazabilidad de la información misional y financiera.

Se concluye que la gestión desarrollada dejó bases técnicas, jurídicas y administrativas adecuadas para la continuidad de los proyectos y del quehacer institucional, así como recomendaciones explícitas que permiten orientar la planeación estratégica, mejorar la eficiencia operativa, prevenir riesgos y garantizar la seguridad jurídica de los procesos. La entidad queda en capacidad de sostener sus funciones misionales, siempre que se mantengan los estándares de control interno, la disciplina técnica y la articulación interdependencias, tal como se describe en los temas prioritarios consignados en el presente informe.

## Conclusiones de planeación

Iniciar la planeación estratégica 2026 con la participación activa de los directivos, con el fin de identificar necesidades y priorizar acciones teniendo en cuenta el contexto, los recursos y demás criterios necesarios para el logro del Plan Estratégico Institucional 2023-2026.

Respecto a la Gestión de Riesgos, fortalecer la cultura de gestión del riesgo dentro de la entidad, automatizar e integrar en una sola herramienta los planes y el monitoreo de riesgos para mejorar la oportunidad y la **capacidad de respuesta frente a posibles eventos**.

Respecto al Sistema de Gestión de Calidad, fortalecer la cultura organizacional de gestión por procesos, dar continuidad al ejercicio de depuración de la documentación del sistema y a la actualización de los procesos en concordancia con las necesidades y el contexto actual de la entidad. Asimismo, contar con una herramienta para la sistematización de la documentación que permita una mejor administración y control de la información, teniendo en cuenta el volumen de la misma.



Realizar las gestiones necesarias para la consecución y asignación de recursos que permitan llevar a cabo la ejecución de los proyectos que cuentan con viabilidad técnica por parte del Departamento Nacional de Planeación - DNP.

Continuar con el ejercicio de identificación de las intervenciones y productos, y registrar en el Sistema de Información Financiera y Administrativa (SIFA) el reintegro de los recursos por valor de 199,9 mil millones de pesos que se encontraban constituidos como OPVLC de la vigencia 2021.

Realizar las gestiones de pago de los recursos de la vigencia 2022 constituidos como OPVLC. Remitir al Tesoro Nacional una comunicación con la solicitud de que la entidad pueda continuar con los recursos de la vigencia 2022 que se encuentran constituidos como OPVLC, así como la autorización para constituir los recursos de la vigencia 2024 como OPVLC.

Formular el nuevo proyecto de inversión que permita ejecutar los recursos apropiados en el marco del proyecto “Fortalecimiento financiero para la implementación de intervenciones para la reducción del riesgo de inundación en municipios del núcleo de la región de La Mojana. Bolívar, Sucre, Córdoba”, así como gestionar la viabilidad técnica del mismo.

Iniciar los cierres de las postulaciones que ya cuentan con la totalidad de productos entregados, así como con el cumplimiento de los requisitos establecidos en el Manual de Cierre de Postulaciones.

## **FIRMA**



**KATHERINE ROJAS MONTENEGRO**

GERENTE FONDO ADAPTACIÓN

PERIODO 5 DE SEPTIEMBRE DE 2025 – 28 DE OCTUBRE DE 2025